

Họ tên: Đỗ Quang Hùng

MSSV: 18110295

## Bài tập xác định rủi ro, mức độ ảnh hưởng và plan quản lý

Bảng 1

Rủi ro	Ảnh hưởng	Mô tả
Thiếu nhân sự	Dự án	Nhân viên rời khỏi dự án do có lý do đột xuất hoặc bị luân chuyển
Sự cố hệ thống	Dự án	Hệ thống phần cứng gặp trục trặc hoặc bị hư hỏng
Thay đổi kế hoạch	Dự án	Kế hoạch quản lý, phân công hoặc bản thiết kế cho dự án bị thay đổi
Ước tính sai lịch trình, kế hoạch thực hiện	Dự án	Thời gian giao dự án bị chậm trễ do ước tính ko chính xác
Không có sự phối hợp giữa các nhân viên	Dự án	Thiếu sự giao tiếp trong công việc, thiếu sự rõ ràng và gây khó khăn khi làm việc chung
Dự án bị chậm trễ	Dự án	Những người làm chung trì hoãn, không muốn hoàn thành công việc được giao
Yêu cầu chưa rõ ràng	Dự án và sản phẩm	Mục đích hoặc yêu cầu của dự án chưa được xác định rõ ràng hoặc có sự hiểu nhầm về yêu cầu của khách hàng

Bảng 2

Rủi ro	Xác suất xảy ra	Hậu quả
Sản phẩm tạo ra bị đánh giá thấp	Cao	Có thể chấp nhận
Các câu truy vấn từ cơ sở dữ liệu hoạt động còn chậm	Cao	Nghiêm trọng
Thiếu người làm dự án	Thấp	Thảm họa
Chưa xác định đúng yêu cầu đề ra	Thấp	Thảm họa
Dự án bị chậm trễ	Trung bình	Nghiêm trọng
Tỷ lệ sai sót sau khi hoàn thành sản phẩm	Thấp	Thảm họa
Phân cứng không đáp ứng được nhu cầu	Thấp	Nghiêm trọng
Nhân viên còn thiếu kinh nghiệm kiến thức chuyên môn	Thấp	Nghiêm trọng

Không có sự giao tiếp, phối hợp giữa các người làm chung dự án	Trung bình	Nghiêm trọng
Kế hoạch và lịch trình làm việc của dự án chưa rõ ràng	Trung bình	Nghiêm trọng
Áp lực do thời gian phải hoàn thành sản phẩm dễ tạo ra lỗi	Trung bình	Thảm họa

Bảng 3

Rủi ro	Chiến lược
Thiếu nhân sự	Tổ chức lại các hoạt động, nhiệm vụ của từng người trong nhóm
Phối hợp giữa các thành viên trong dự án	Tổ chức các buổi họp thường xuyên để đánh giá, trao đổi công việc trong quá trình thực hiện dự án
Dự án bị chậm trễ	Luôn đánh giá các hoạt động, tiến trình của dự án sau 1 thời gian cố định
Tỷ lệ sai sót sau khi hoàn thành sản phẩm	Luôn kiểm thử các chức năng, hoạt động của hệ thống để đảm bảo không xảy ra lỗi
Nhân viên còn thiếu kinh nghiệm, kiến thức chuyên môn	Tổ chức các buổi họp để đánh giá, trao đổi khó khăn trong quá trình làm việc
Hiệu suất cơ sở dữ liệu	Thiết kế cơ sở dữ liệu hợp lý, kiểm tra hiệu suất của các câu truy vấn