

# 경력기술서

1. 에이피테크놀로지 (2005. 01 – 2024. 06: 경영전략 본부장/CFO/상무이사)  
(2024. 07 – 현재: 경영관리/전략 컨설팅)

전략/경영기획 부문	<p>전사 경영기획 (기획/평가/조정통제), PMO 운영,</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- 단기/중기/장기 경영(사업)계획 수립 (환경/시장분석, 수요/이익예측 포함) : 전사적 사업계획수립 및 내외부 시장/기술변화에 따른 시뮬레이션 툴 개발</li><li>- 기업 성과 관리 및 통제: 성과분석 및 KPI 관리, 월단위 실적 분석, 월/년간 추정재무제표 예측, 손익분석, 수익성 개선안 시뮬레이션 (가격/공정/판매), 자본구조 예측,</li><li>- 전부서 통합 운영관리: 연구, 생산/공정, 마케팅/영업, 지원 등 경영전반 통합 운영 관리 (PMO 운영)</li><li>- 전사적프로젝트/포트폴리오 관리 (PMO 총괄 책임자): 프로젝트 지식체계 및 방법론 적용</li><li>- 인재기획/관리: 인재채용 시스템 및 인사고과 평가 시스템 구축 (MBO)</li><li>- 편당: 국내외 우수 VC 및 글로벌 SI로부터 약 420억 투자 유치 및 VC 네트워크 보유 (전시리즈 (A~C) 및 다양한 투자형태(BW/RCPS/CPS) 경험, 기업가치1,300억 밸류)</li><li>- 차입: 각종 국내외 지원사업 및 직간접대출: 80억 이상 유동성 확보</li><li>- 상장 업무(IPO) &amp; 기술가치 평가: 코스닥 기술성평가특례 전담 실무 및 총괄 (기술성, 사업성), 관련기업/기관 네트워크 보유</li><li>- 기업가치 평가: 편당, IPO 및 M&amp;A 논의를 위한 기업평가 실무 및 총괄</li><li>- 사규의 제정/개정 및 회의체 관리</li><li>- ESG 도입 검토: 사전 심사 수행 완료</li><li>- 각종 인증 및 유지: ISO9001, ISP14001, 벤처, 이노비즈, FSSC22000 등</li><li>- 외부 DD 대응: 사업성DD (commercial DD), 재무/회계 (Financial DD), tax DD, 법무 DD (Legal DD) 다수 경험 (국내외)</li><li>- 특허 관리/기획 : 특허관리, 특허트리작성, 특허무효화공격대응 포트폴리오구성 /신제품개발방향 제안</li><li>- 국책과제기획 및 관리: ~2017년까지 전담, 2019년 이후 연구소로 이관하고 RCMS 및 연구비 관리</li><li>- 기타: 법무행정 관리 (소송, 등기 등), 주주 및 투자자 관리, IR 및 공시 총괄, 기술계약서 검토</li></ul>
재무/회계 부문	<p>회계/자금/원가</p> <p>(회계)</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- PA 협업/관리, 국내 회계법인 네트워크 보유</li><li>- 회계규정 및 공시 프로세스 구축 총괄</li><li>- 결산 및 세무 관리 총괄 (kGAAP/kIFRS, 부가세/법인세)</li><li>- 외부 DD 대응: 지정감사, 국내외 투자 다수 (국내 VC, 글로벌 소재회사 Roquette (프) 등)</li><li>- kGAAP에서 IFRS로의 전환 도입 총괄</li><li>- 내부회계관리제도 구축 실무 및 총괄</li></ul> <p>(자금)</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- 단기/중기/장기 예산 수립 및 통제: CF 분석, 영업 및 영업외 수지 예측</li><li>- 매출채권/매입채무 관리 (사채, 당좌, 어음)</li><li>- 투자금 관리 및 관련 행정</li></ul> <p>(원가회계)</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- 재고관리 (재고수불부) 및 내부 실사</li><li>- 원가 분석 및 제품별/사업부문별/전사 손익분기점 분석</li></ul>
인사/총무 부문	<p>인사/총무/일반관리</p> <p>(인사)</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- 노무관리 (채용, 입사, 퇴직, 보직 및 노사 대응): 구조조정에 따른 노무 대응</li><li>- 인사고과 평가 시스템 구축: MBO 구축</li><li>- 연간 교육 프로그램 구축 및 복리후생 계획 수립, 원천세 업무 검토 및 총괄 (노무법인 협업/관리)</li></ul> <p>(총무)</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- 기타 총무 업무 총괄: 문서관리, 일반계약 (임대차, 건물, 토지, 보험 등), 제증명발급 등</li></ul>
시스템/IT경영 부문	<p>선진 경영시스템 탐색 및 적용</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- 문서 중앙화 도입/구축: 서버 및 데이터 관리 총괄</li><li>- ERP 도입/구축: 실무 및 총괄 (인사, 회계, 영업, 생산 모듈 포함)</li></ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 경영보고를 위한 툴 도입 검토 및 적용 (화상회의, <b>BI 형태 보고 체계 구축</b>, ppt 고도화 등))</li> <li>- <b>Project Management</b> 툴을 이용한 일정 및 범위 통제</li> <li>- 기타: 전산자산 관리 총괄 (소프트 웨어, 하드웨어)</li> </ul>
기타	연구실적
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 재조합단백질 생산기술 개발 (보유기술: 유전자 조작, 발효, 정제)</li> <li>- 유류오염토양 복원 및 반도체 공장 폐수 무독화 생물학적공정 (TMAH 분해) 개발 및 사업화</li> <li>- 국책과제 실정 (연구책임자 1건, 책임연구원 11건)</li> <li>- 지식 재산권 (국내특허 1건, 국제특허 1건)</li> </ul>

## 2. 샘플식품 (2001.10 – 2005.1)

주요 성과	연구원, 기획/기초연구/제품개발 참여 <b>(기획)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 프로젝트 관리 시스템 도입 (연구소 내부)</li> <li>- 각종 보고체계 및 툴 개발</li> <li>- 국책과제 &amp; 과제 기획 및 추진: (책임연구원) (식물단백질로부터 고온단기효소반응을 통한 기능성 바이오소재 개발, 2004.8~2005.7, 주관, 산자부)</li> </ul> <b>(연구)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 균주은행 구축/분류: 회사보유 식품발효 미생물 관리를 위한 cell bank 제조 및 재동정분리/보관</li> <li>- GMO 분석 시스템 구축: 유전자 변형 원료 선별을 위한 유전자 분석 시스템 구축</li> <li>- 생산균주의 고상 및 액상 발효 최적화 연구</li> </ul> <b>(제품개발)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 제품 개발 2종 출시: 된장 및 간장 1종 출시/판매 (제품명)</li> <li>- 제품 개발 2종 미출시: 경쟁사의 시장 독점으로 출시 포기</li> </ul>
기타	연구실적 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 국내 학술 발표: 1편</li> <li>- 국내 특허: 1건</li> <li>- 국제 특허: 1건</li> </ul>

## 3. 아이비진 (1998.2 – 2001.10: 구.인바이오넷)

주요 성과	연구원, 연구/개발 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 산업용 균주 개발 참여</li> <li>- 유기성 폐기물의 생물학적 전환 공정 개발</li> <li>- 음식물 쓰레기 처리를 위한 효소 생산균주 개발 (catabolic repression resistant strain)</li> <li>- 유기물 및 VOC 제거를 위한 균주 개발 및 Biofilter 설계 및 개발</li> <li>- 유류오염토양 복원을 위한 균주 개발 및 Land-Farming 기술 개발</li> <li>- 반도체 공장 폐수 생물학적무독화 공정 개발 (TMAH)</li> <li>- 단백질 분해효소 생산을 위한 고체상 발효 최적화</li> <li>- 기타 기초 업무 : gene cloning, 발효, 정제</li> </ul>
기타	연구실적 <b>(학술발표)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 국내 학술 발표: 5편</li> <li>- 특허: 국내 2건, 국제 2건</li> </ul>

## 4. 대학교/대학원

주요 성과	학부, 대학원, 유전공학
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 미생물 유전학 및 미생물 연구결과</li> </ul>

---

**주요 논문 및 특허**

---

- 학술지: 국제 1편, 국내 4편
  - 학술 발표: 국제 3편, 국내 4편
  - 특허: 국내 2편, 국제 2편
- 

\* 단, 상기 특허에는 등록은 되었지만 회사의 사업적 판단이나 도산으로 인해 이후 상실된 특허가 포함되어 있을 수 있습니다.