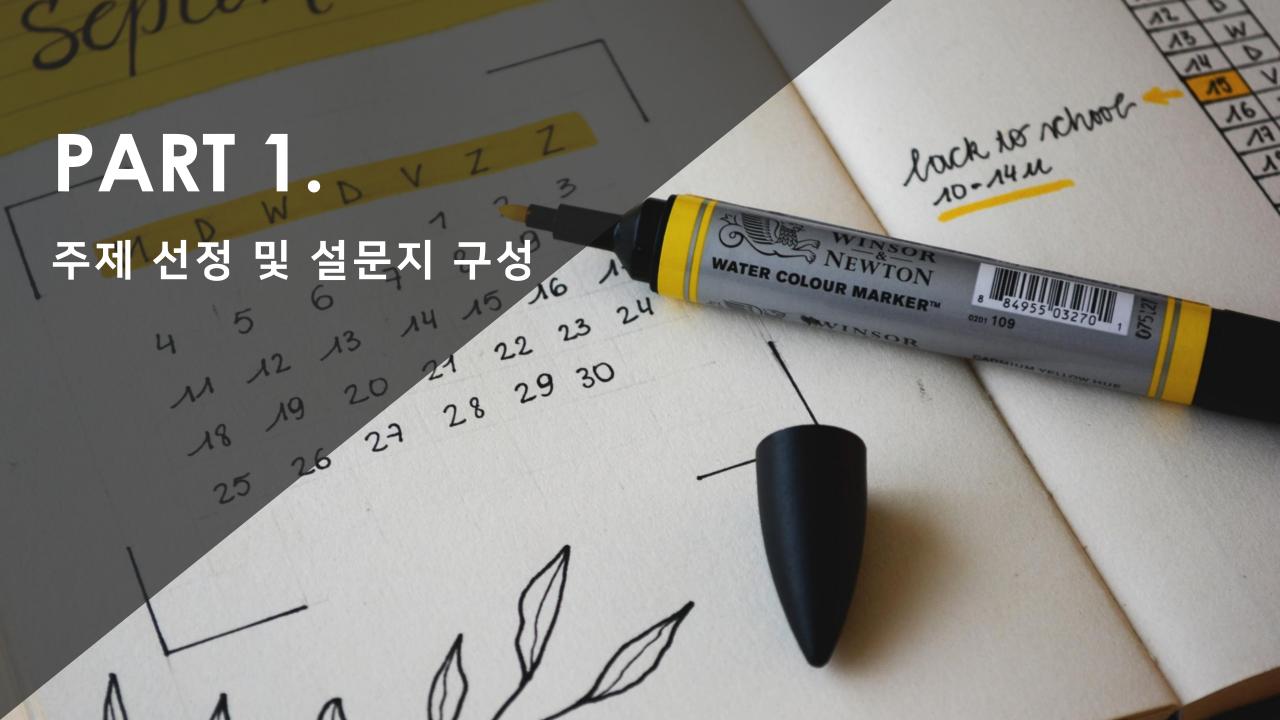


2조

B431217 이준건 B598105 표병수 B631195 이은비 B631286 한서현

INDEX

- 7 주제 선정 및 설문지 구성
- 2 프로세스 모델링
- 3 클러스터링 분석 및 경영 시사점
- 4 최적 변수 찾기
- **5** Q&A





주제 선정 및 설문지 구성



CAFE 이용 실태

대상

-20대 대학생

활용목적

-카페 창업 및 비즈니스 프로세스 리모델링

조사방법

-구글폼



주제 선정 및 설문지 구성



CAFE 이용 실태

설문지 구성 (5점 척도)

- 1. 카페를 얼마나 자주 방문하십니까?
- 2. 카페 선택 시 가성비를 중요시하십니까?
- 3. 매장 분위기가 인상적인 것을 좋아하십니까?
- 4. 카페 사용에 있어 평균 체류시간이 얼마나 되십니까?
- 5. 프랜차이즈 카페를 선호하십니까?
- 6. 카페를 선택할 때 SNS의 도움을 받는 편 이십니까?
- 7. 카페 이용 시 음료 외 메뉴를 자주 소비하십니까?
- 8. 카페 이용 시 어떤 매장 규모를 선호하십니까?
- 9. 카페를 주로 언제 이용하십니까?
- 10. 카페를 선택할 때 프로모션의 영향을 받으십니까?

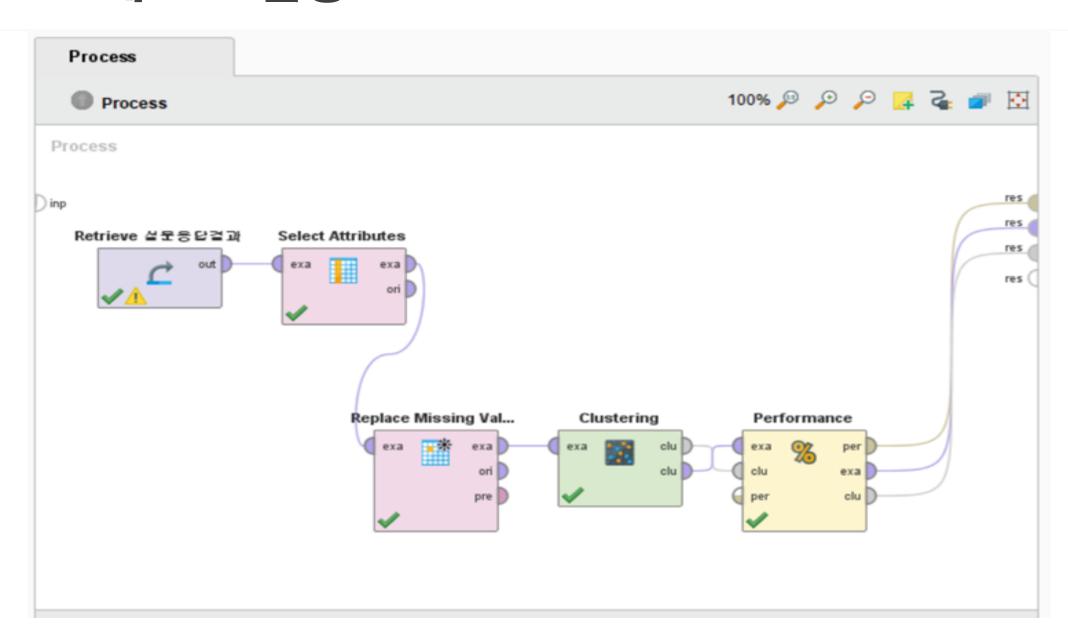
PART 2.

프로세스 모델링





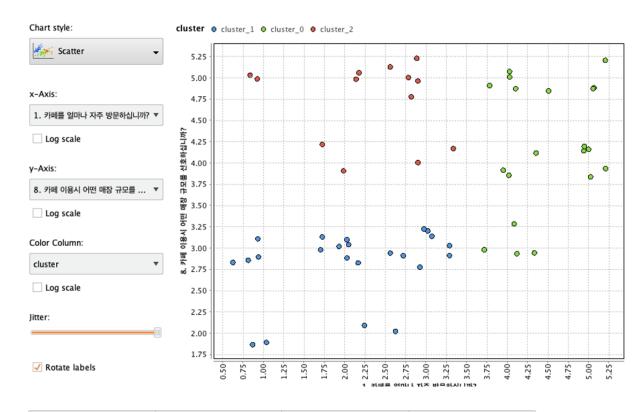
프로세스 모델링







클러스터링 분석 및 경영시사점 -2개 변수 사용(1)



Attribute	cluster_0	cluster_1	cluster_2	
1. 카페를 얼마나 자주 방문하십니까?	4.400	2.087	2.308	
8. 카페 이용시 어떤 매장 규모를 선호하십	4.200	2.826	4.692	

Cluster Model

Cluster 0: 20 items
Cluster 1: 23 items
Cluster 2: 13 items
Total number of items: 56

PerformanceVector

PerformanceVector:

Avg. within centroid distance: -0.381

Avg. within centroid distance_cluster_0: -0.400
Avg. within centroid distance_cluster_1: -0.372
Avg. within centroid distance_cluster_2: -0.367

Davies Bouldin: -0.408

변수: 방문 빈도수, 선호 매장 규모

분석

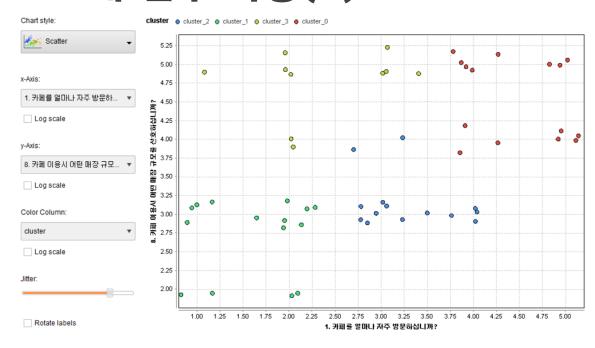
1.주4-5회 이상 방문 소비자는 넓은 규모의 매장 선호

2.그러나, 방문 빈도가 적어도 큰 규모 선호하는 군집, 작은 매장 선호하는 군집 존재

→더 자세히 분석하기 위해 군집수 3에서 4로 조정



클러스터링 분석 및 경영시사점 -2개 변수 사용(1)



Attribute	cluster_0	cluster_1	cluster_2	cluster_3
1. 카페를 얼마나 자주 방문하십니	4.500	1.600	3.286	2.182
8. 카페 이용시 어떤 매장 규모를	4.500	2.733	3.143	4.818

Cluster Model

Cluster 0: 16 items Cluster 1: 15 items Cluster 2: 14 items Cluster 3: 11 items

Total number of items: 56

PerformanceVector

PerformanceVector:

Avg. within centroid distance: -0.236

Avg. within centroid distance_cluster_0: -0.250 Avg. within centroid distance_cluster_1: -0.218 Avg. within centroid distance_cluster_2: -0.163 Avg. within centroid distance_cluster_3: -0.331

Davies Bouldin: -0.332

변수: 방문 빈도수, 선호 매장 규모

차이

1.군집 내 유사성은 높아지고, 군집간 유사성은 낮아짐 2.클러스터 0,1번 재분류됨

분석

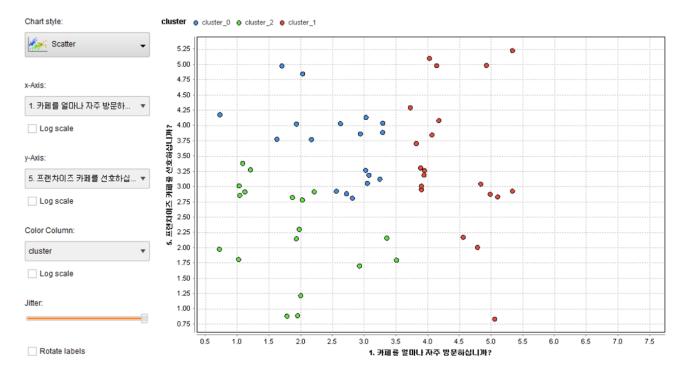
1.방문 빈도 주 5회이상->큰 매장 선호 2.방문 빈도 주 2-4회, 2회 이하->중간규 모 매장 선호

시사점

방문빈도 주 4-5회->넓고 쾌적한 방문 빈도 주 3회 미만->아담하고 편안한 메시지 사용 판촉 활동이 효과적



클러스터링 분석 및 경영시사점 -2개 변수 사용(2)



Attribute	cluster_0	cluster_1	cluster_2	
1. 카페를 얼마나 자주 방문하십니까?	2.556	4.400	1.778	
5. 프랜차이즈 카페를 선호하십니까?	3.722	3.400	2.278	

Cluster Model

Cluster 0: 18 items
Cluster 1: 20 items
Cluster 2: 18 items
Total number of items: 56

PerformanceVector

PerformanceVector:

Avg. within centroid distance: -0.539

Avg. within centroid distance_cluster_0: -0.390
Avg. within centroid distance_cluster_1: -0.690
Avg. within centroid distance_cluster_2: -0.520

Davies Bouldin: -0.533

변수: 방문 빈도수, 프랜차이즈 선호도

분석:

카페 방문 빈도 높은 그룹은 프랜차이즈 선호도가 높음

시사점:

카페 개업시, 방문 빈도가 높은 그룹을 잡기위해 프랜차이즈 유사성(매장규모, 프로모션, 할인등) 을 높일 필요가 있음.



클러스터링 분석 및 경영시사점 -3개 변수 사용

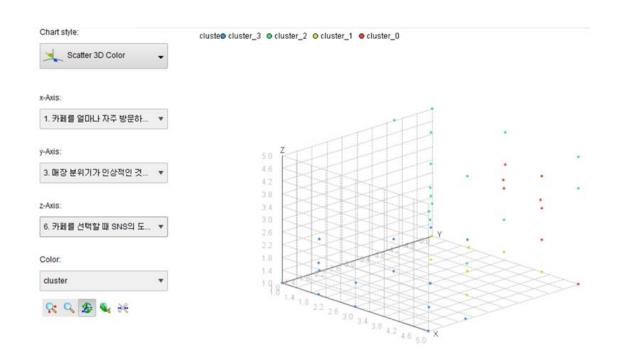
Attribut	1. 尹副	2. 尹페	3. 매장	4. 尹페	5. 프랜	6. 升페	7. 升페	8. 카페	9. 升제	10. 카페
1. 카페를	1	0.175	0.043	0.289	0.153	0.152	0.165	0.386	-0.251	0.028
2. 카페	0.175	1	0.246	-0.043	-0.397	-0.127	-0.158	0.000	0.099	-0.006
3. 매장	0.043	0.246	1	0.151	-0.017	0.338	0.236	-0.105	0.176	-0.161
4. 카페	0.289	-0.043	0.151	1	0.215	-0.010	0.002	0.072	0.026	-0.113
5. 프랜차	0.153	-0.397	-0.017	0.215	1	0.229	0.227	0.478	-0.161	0.088
6. 카페를	0.152	-0.127	0.338	-0.010	0.229	1	0.571	0.146	-0.079	0.309
7. 카페	0.165	-0.158	0.236	0.002	0.227	0.571	1	0.071	-0.098	0.227
8. 카페	0.386	0.000	-0.105	0.072	0.478	0.146	0.071	1	-0.233	0.247
9. 카페를	-0.251	0.099	0.176	0.026	-0.161	-0.079	-0.098	-0.233	1	-0.083
10. 카페	0.028	-0.006	-0.161	-0.113	0.088	0.309	0.227	0.247	-0.083	1

Correlation Matrix 변수간 상관관계 파악

1번 속성은 2번,4번, 5번, 6번, 7번 속성과 상관관계가 높음. 다른 속성과 연결 시켜 본 결과 클러스터링이 잘 안 되는 3번과 9번은 제외 시키고 분석 진행 군집 개수 4개로 진행



클러스터링 분석 및 경영시사점 -3개 변수 사용(1)



변수: 방문 빈도수, 분위기 민감도, SNS 민감도

가장 뚜렷한 군집=0번 클러스터

0번과 2번 클러스터
->분위기 좋은 카페에서 사진 촬영등
SNS 활동을 위해 방문할 가능성 높음.
따라서 인테리어에 중점을 둔 프로모션 필요

0번 클러스터: 빈도가 높고, 분위기를 중시하며, SNS의 영향多

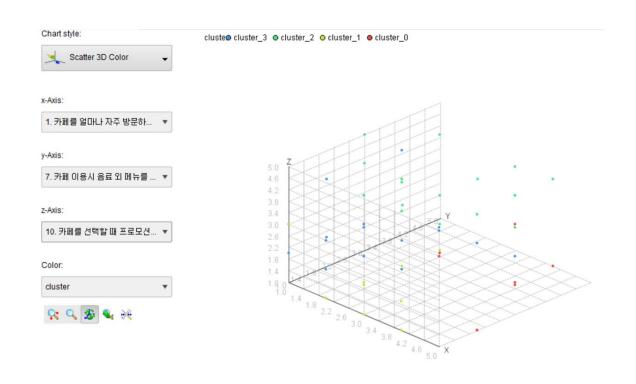
1번 클러스터 : 빈도가 퍼져있으며, 분위기를 매우 중시하고, SNS의 영향 無

2번 클러스터: 빈도는 퍼져있으며, 분위기를 중요시하고, SNS의 영향 多

3번 클러스터: 빈도는 낮고, 분위기를 조금 중시하나, SNS의 영향無

$\rangle\rangle$

클러스터링 분석 및 경영시사점 -3개 변수 사용(2)



변수:

방문 빈도수, 메뉴 다양성 민감도, 프로모션 민감도

분석:

눈에 띄는 상관관계는 발견 X 그러나 음료 외 주문 정도와 프로모션의 영향은 상관관계 ㅇ

시사점:

음료 외 메뉴에 자신이 있을 경우, 적극적인 프로모션을 펼치면 매출 증가로 수익성 증가여 긍정적 영향 줄 것

0번 클러스터: 빈도가 높고, 음료 외 주문 중간, 프로모션 영향 중간

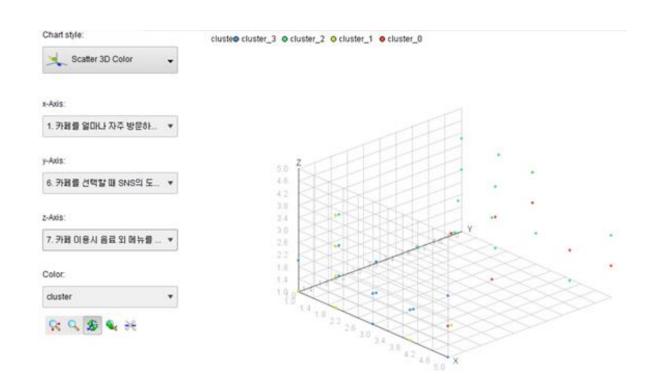
1번 클러스터: 빈도가 낮고, 음료 외 주문 낮고, 프로모션 영향 낮음

2번 클러스터: 빈도는 중간, 음료 외 주문 많음, 프로모션 영향 많음

3번 클러스터: 빈도는 중간 이하, 음료 외 주문 중간, 프로모션 영향 많음

>>>

클러스터링 분석 및 경영시사점 -3개 변수 사용(3)



변수: 방문 빈도수. SNS민감도, 메뉴다양성

시사점:

0번과 2번 클러스터 ->SNS마케팅에 가장 적합.

특히 2번 클러스터 -방문 빈도 낮지만, 음료 외 주문 많음

->2번 그룹의 방문수를 늘리기 위해 SNS 프로모션을 활용한다면 수익 증대 기대가능

0번 클러스터: 빈도가 높고, SNS의 영향도 많이 받지만, 음료 외 주문 중간 정도

1번 클러스터: 빈도가 적고, SNS의 영향無, 음료 외 주문無

2번 클러스터: 빈도는 적지만, SNS의 영향 多, 음료 외 주문 多

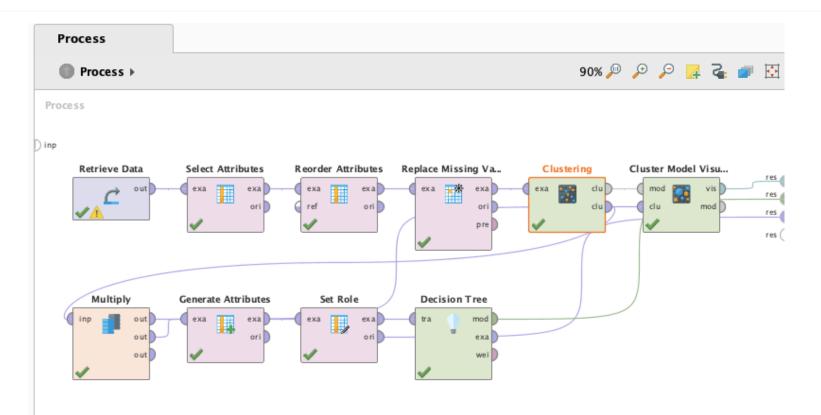
3번 클러스터: 빈도가 적고, SNS의 영향도 받지 않으며, 음료 외 주문이 적음

PART 4.

최적 변수 찾기 -데이비드 볼딘 지수와 Cluster tree



최적 변수 찾기



K=2

1. 데이비드 볼딘 지수

k=2 ->1.778

k=3 -> 1.765

k=4 ->1.755

k=5 -> 1.586

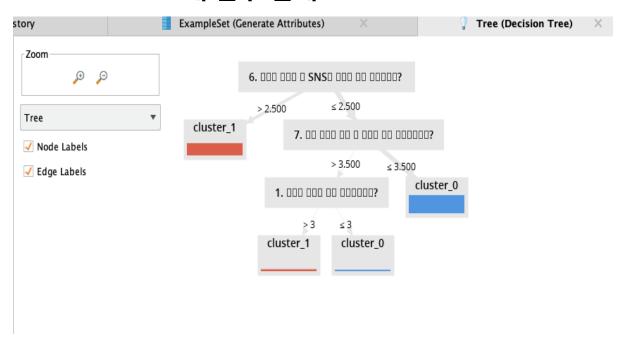
큰 차이X

2. 두 집단 중 군집이 극명하게 갈리는 변수 찾



최적 변수 찾기

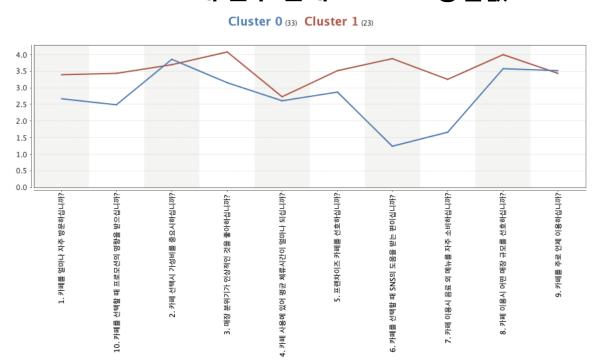
<10개 변수 전체 Cluster Tree>



0번 클러스터

:방문하는 횟수는 적지만 카페 선택 시 가성비가 높고, 매장규모는 넓어야 하며, 주로 저녁시간 늦게까지 운영을 선호 ->sns 영향력은 그다지 X 가성비에 대한 바이럴 마케팅이 중요

<10개 변수 전체 Cluster 중심값>



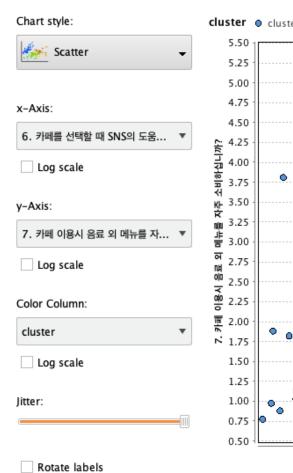
1번 클러스터

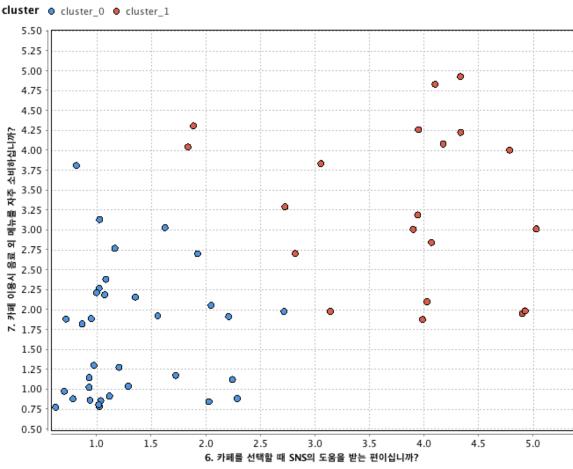
:sns에 굉장히 민감한 반응을 보이며, 음료외 메뉴 소비가 높고, 매장의 분위기에 민감. 전형적인 '감성' 카페를 원할 가능성 높음.

->인스타그램,페이스북 등에서 광고를 활발히 해야하며 디저트의 플레이팅과 맛에 신경을 써야한다.



최적 변수 찾기





방문 빈도수, SNS민감도, 메뉴다양성 분석 (두 군집에서 가장 차이 많이 났던 변수)

-> 2차원 산점도 상에서도 3개의 변수 영향을 받았지만 군집이 깔끔하게 나옴을 확인가능



