

Задание 1:

Из представленного описания деятельности банка можно выделить несколько управленческих моделей, которые применяются в политике управления персоналом:

1. Модель поддержки (Supportive model):

Банк активно заботится о квалификации своих сотрудников, проводя регулярные мониторинги рынка заработных плат и обновляя систему вознаграждений для обеспечения конкурентоспособности и предотвращения текучести кадров. Организация комплексных корпоративных обучающих программ и стажировок позволяет сотрудникам развивать свои профессиональные навыки, что является типичным элементом модели поддержки

2. Коллективная модель (Collective model):

Введение системы функционально-должностной иерархии, где устанавливаются границы вознаграждения в зависимости от подразделения и регулируются на уровне руководителей подразделений, поддерживает коллективный подход к управлению заработной платой внутри организации

3. Модель опеки (Custodial model):

Программа "Альфа-Шанс", где банк оказывает поддержку и инвестиции в образование и развитие перспективных студентов, может рассматриваться как проявление модели опеки. Банк обеспечивает не только финансовую поддержку, но и организацию практик и стажировок, что способствует формированию специалистов, подходящих для работы в банке.

Таким образом, в политике управления персоналом банка прослеживаются элементы модели поддержки, коллективной модели и в некоторой степени модели опеки. Эти модели способствуют укреплению кадрового потенциала и развитию персонала в соответствии с потребностями банка и условиями рынка труда.

Задание 2:

1. А) Если руководитель предпочитает, что достойный претендент должен быть выбран коллективным голосованием, то он относится к демократическому типу руководителя.

Б) Если руководитель сам назначает сотрудника, то он относится к автократическому типу руководителя.

В) Если прежде чем назначить человека на эту должность, руководитель посоветуется только с некоторыми членами коллектива, то он относится к директивному типу руководителя.

2. А) Автократический

Б) Демократический

В) Директивный

3. А) Автократический

Б) Попустительский

В) Демократический

4. А) Автократический

Б) Демократический

В) Либеральный

5. А) Автократический

Б) Демократический

В) Либеральный