

## Ключевые аспекты управления проектами

**Код:** PM-001

**Длительность:** 28 ч.

### Описание:

Данный тренинг является введением в тему управления проектами. Его цель – дать слушателям фундаментальные знания и практические навыки управления проектами. Тренинг также служит подготовкой к другим тренингам в области управления проектами.

Тренинг разработан на основе обобщения лучших практик, используемых в индустрии разработки программного обеспечения.

### Цели:

Цель тренинга – сформировать у слушателей некоторые базовые знания и навыки, необходимые для эффективного исполнения обязанностей менеджера проекта в любого рода проектах. При изложении информации и отработке практических навыков большое внимание уделяется методической стороне предлагаемых подходов, проверенных практикой выполнения реальных проектов.

### После завершения обучения слушатели смогут:

- Понимать основные понятия и термины, связанные с управлением проектной деятельностью;
- Выявлять связанную с проектом систему ограничений и использовать ее при планировании проекта.
- Выявлять и приоритезировать стейкхолдеров проекта, выявлять их цели, связанные с проектом, и обеспечивать их достижение.
- Понимать принципы, на которых базируются наиболее распространенные в настоящее время методологии разработки ПО, такие как «водопад», итеративные/инкрементальные модели, в том числе SCRUM.
- Выбирать оптимальную методологию (оптимальное сочетание элементов отдельных методологий) в соответствии с задачами конкретного проекта.
- Анализировать, оптимизировать и документировать проектные процессы, а также поддерживать их в оптимальном состоянии в

- течение всего жизненного цикла проекта.
- Находить баланс между формальными и неформальными аспектами работы по управлению процессами.
  - Применять основные управленческие инструменты – критерии SMART, анализ корневых причин, принцип Парето, методы принятия решений при наличии нескольких альтернатив и т. д.

В цели тренинга **не входит:**

- глубокое изучение методологий разработки ПО;
- изучение принципов выполнения agile-проектов;
- изучение отдельных аспектов управления проектами на экспертном уровне;
- изучение инструментальных средств конфигурационного управления и управления дефектами.

Изучение этих вопросов является темой отдельных тренингов (см. раздел «Связанные курсы»).

В цели тренинга также **не входит:**

- изучение вопросов оценки, планирования и контроля исполнения проектов;
- изучение вопросов командообразования и эффективного проведения встреч и совещаний.

Изучение этих вопросов является целью отдельных тренингов Класса менеджера проектов (см. раздел «Связанные курсы»).

### **Разбираемые темы:**

- 1.** Цели проектов по разработке ПО
- 2.** Основные понятия
- 3.** Классификация проектов

4. Жизненный цикл проекта
5. Управление отношениями со стейкхолдерами
6. Управление рисками
7. Управление интеграцией
8. Управление содержанием проекта
9. Управление качеством
10. Управление материально-техническим обеспечением проекта
11. Управление персоналом и ресурсами
12. Тайм-менеджмент
13. Управление затратами
14. Управление коммуникациями
15. Инженерия разработки ПО
16. Модели жизненного цикла разработки ПО
17. Основы Scrum

**Целевая аудитория:**

- Руководители проектных групп, недавно ставшие менеджерами проектов или готовящиеся к выполнению этой роли;

- Менеджеры проектов и руководители проектных групп, которые уже некоторое время проработали в этой роли, получили практический опыт и теперь хотели бы систематизировать свои представления о менеджерской деятельности, получить новые и углубить имеющиеся знания, закрепить существующие и отработать новые навыки, чтобы эффективнее и качественнее выполнять текущие должностные обязанности;
- Ведущие технические специалисты, готовящиеся к выполнению роли руководителя проектной группы или менеджера проекта («кадровый резерв»).

Необходимый опыт работы слушателей указан в разделе «Предварительная подготовка»

#### **Предварительная подготовка - общее:**

- Опыт участия в любого рода проектах.
- Отсутствие практического опыта допустимо, если оно будет компенсироваться предварительной теоретической подготовкой в области управления проектами, активным интересом к этой теме и готовностью прикладывать все силы для того, чтобы держаться наравне с более опытными коллегами, работая в одной учебной группе с ними.