

Управление рисками

Код: PM-007

Длительность: 20 ч.

Описание:

Управление рисками – одна из важнейших дисциплин управления проектами разработки программного обеспечения. И одновременно – одна из наименее освоенных менеджерами всех уровней (уже не говоря про технических специалистов!). Прочно войдя в быт и став привычным, понятие «риск» ощущается всеми как что-то хорошо знакомое и понятное. В итоге – стихийный и основанный исключительно на интуиции процесс борьбы с «бытовыми» рисками в сознании многих менеджеров прочно приравнялся к понятию «управление рисками как оно должно быть на самом деле». Надо ли говорить, насколько драматичными оказываются последствия, особенно – в индустрии разработки ПО, в которой проекты буквально переполнены сложностями, неопределенностями и рисками?!

Тренинг призван дать менеджерам проектов и техническим специалистам необходимые знания и развить у них ключевые навыки, позволяющие управлять рисками с точным пониманием предмета и использованием практик, многократно проверенных в проектах по разработке ПО.

Все основные техники и подходы, рассматриваемые на тренинге, подробно обсуждаются с аудиторией и отрабатываются на практике на «сквозном» примере (учебном проекте).

Цели:

После завершения обучения слушатели смогут:

- Правильно выстраивать процесс управления рисками в проектах по разработке ПО как последовательность взаимосвязанных и взаимозависимых активностей;
- Адаптировать рассматриваемые на тренинге обобщенные подходы к управлению рисками к реалиям конкретного проекта;
- Избегать типичные ошибки при управлении рисками;
- Стать более эффективными при решении ежедневных задач в области управления рисками.

Целевая аудитория:

- Менеджеры проектов (начинающие и имеющие средний опыт);

- Опытные руководители проектных групп (тимлиды);
- Ведущие технические специалисты;
- Все, кому приходится управлять рисками в проектах и кто хочет научиться делать это эффективнее и качественнее

Предварительная подготовка - общее:

Наличие практики в проектах по разработке ПО.