

## Управление требованиями в Agile

**Код:** REQ-065

**Длительность:** 16 ч.

**Описание:**

За последние годы гибкий (Agile) подход получил широкое распространение в области разработки программного обеспечения. В рамках этого подхода ценность для заказчика формируется малыми приращениями (итерациями), а заказчик имеет возможность постоянно уточнять свои требования. Это позволяет получить решение, наилучшим образом удовлетворяющее потребности заказчика, а также учитывающее особенности предметной области и влияние бизнес-окружения.

Однако постоянное изменение требований, недостаточная их детализация и частая смена приоритетов становится вызовом для участников проектных команд (владельцев продукта, аналитиков, представителей Заказчика). Чтобы научить слушателей решать эти проблемы и создан этот курс.

После прохождения курса слушатели смогут:

- объяснить концепцию гибкого подхода к выполнению проектов (AGILE);
- назвать и объяснить ключевые понятия методологии SCRUM;
- уметь определять типы требований (бизнес, функциональные, переходные);
- формулировать требования заинтересованных лиц в формате пользовательских историй;
- структурировать требования (эпики, фичи);
- определять критерии готовности и приёмки пользовательских историй;
- формулировать стратегию выявления требований;
- определять и применять подходящие методы выявления требований;

- производить проверку требований;
- оценивать требования;
- подтверждать бизнес-ценность требования;
- применять различные подходы к приоритизации требований;
- формулировать требования к различным видам прототипа продукта;
- управлять изменениями требований.

В рамках данного курса будет подробно рассмотрен весь жизненный цикл требований, от их выявления до реализации. Особое внимание будет уделено практическим вопросам работы с требованиями. Курс предусматривает большое количество упражнений, направленных на отработку необходимых практических навыков.

**Цели:**

- Познакомиться (или систематизировать существующие знания) с концепцией Agile и фреймворком Scrum;
- Познакомиться с особенностями управления требованиями в AGILE проектах;
- Овладеть навыками управления требованиями в AGILE проектах.

**Разбираемые темы:**

1. Введение (0,5 ч)
2. Гибкие методологии разработки (0,5 ч + 0,5 ч практики)
3. Типы требований (1 ч + 1 ч практики)
4. Требования в Agile (0,5 ч + 0,5 ч практики)

5. Выявление требований (1 ч + 1 ч практики)
6. Проверка требований (1 ч + 1 ч практики)
7. Жизненный цикл требований (1 ч + 1 ч практики)
8. Изменение требований (0,5 ч + 1 ч практики)
9. Управление продуктом в Agile (1 ч + 1 ч практики)
10. Приоритизация требований (1 ч + 1 ч практики)

**Целевая аудитория:**

Участники проектных команд, заинтересованные в повышении эффективности работы с требованиями в проектах, с использованием гибких методологий:

- Владельцы продукта
- Бизнес-аналитики
- Системные аналитики
- Руководители проектов
- Члены проектных команд
- Представители заказчика

**Рекомендуемые дополнительные материалы, источники:**

- Agile-манифест • Руководство по Scrum