



## Поволяшко Сергей

Специалист по управлению проектами и совершенствованию процессов

Сергей работает в сфере IT с 1996 г. Работал по нескольким IT-специальностям. С 2001 г. управляет операционной деятельностью компаний и проектами.

С 2001 г. работает в компании TEAM International (<u>www.teaminternational.com</u>). Занимается управлением операционной деятельностью по разработке ПО; управлением проектами; принимал лидирующее участие во внедрении CMMI Level 3.

Прошел сертификации: Project Management Professional (PMP), PMI, 2007; ITIL Foundation V3, 2009.

Сергей ведет собственный проект «ИТ-Тюнинг» (<u>www.it-tuning.com</u>) – настройка проектных и операционных процессов.

Сергей является автором семинаров, вебинаров и тренингов по темам организационной эффективности, практикам управления проектами. География деятельности – Харьков, Киев, Днепропетровск, Львов, Москва, Санкт-Петербург, Минск Сергей – активный участник отраслевых конференций и встреч сообществ (Whale Rider 2010, Software People 2011, QA Club, PM Zone, Stratoplan.ru, SQA SPB Group, ...)

Профессиональные интересы: практическое профессиональное управление проектами, HR-менеджмент, непрерывность бизнеса, инфраструктура, процессный подход, разработка и проведение тренингов, метрики в разработке ПО, управление качеством.

## Ключевые области знаний:

- Экспертные знания в области управления проектами, процессного подхода, инженерных практик в разработке ПО, постановки процессов в компании и управления несколькими ІТ подразделениями, построение устойчивой инфраструктуры, развитие персонала, управления качеством, обучения ІТ специалистов.
- Специализация и основа в управлении проектами процессный подход, базирующийся на стандартах РМІ (РМВОК и др.), CMMI for Development. Постановка, применение и поддержка оптимальных процессов как в компании, так и для индивидуальных проектов. Менторинг менеджеров проектов. Инициирование проектов начиная от активной работы с потенциальными заказчиками, через постановку процессов, построение команды, до отпуска проекта назначенному менеджеру проекта.
- Знания и практика в области операционного управления IT подразделений организация профессиональных отделов (разработка, тестирование, бизнес анализ, офис управления проектами (РМО), поддержка системы управления качеством). Выработка ответственностей, полномочий и взаимодействия этих отделов с учетом интересов заказчика, компании и



- самих отделов. Выделение слабых профессиональных и организационных сторон IT подразделений с последующим принятием корректирующих мер (тренинги, оптимизация взаимодействия, процессов).
- Управление качеством выбор оптимальных методологий, жизненного цикла с целью: а) обеспечение наилучшего качества продукта/процесса/сервиса зля заказчика; б) и в то же время соответствия принятой в компании системы управления качеством СММІ L3.
- Организация и поддержание ИТ инфраструктуры оптимальное использование ресурсов, обеспечение непрерывности бизнеса.
- Деятельность в обучении IT специалистов тренинги в области управления проектами и инженерных практик разработки ПО.

## Сертификаты

Project Management Professional, Project Management Institute, 2007

Specialist in information security management systems, TUV SUD Ukraine LLC, 2013