

## Бизнес-анализ

Код	Название курса, краткое содержание	Длит., ч.
FIN-072	<b>Блокчейн и криптовалюты</b> В рамках курса рассматриваются ключевые особенности работы технологии блокчейна и обращения криптовалют.	7
REQ-004	<b>Моделирование бизнес-процессов на UML</b> Автоматизируя бизнес, следует четко понимать, как именно работает этот бизнес сейчас и как повлияет на его работу автоматизация. Такое понимание можно получить из модели бизнес-процессов, включающей описание потока работ, исполнителей и ресурсов, участвующие в процессах. Если в вашем проекте уже используется UML, для моделирования бизнес-процессов можно использовать этот же графический язык.	16
REQ-005	<b>Введение в методологию функционального моделирования IDEF0</b> Нотация IDEF0 позволяет описывать взаимосвязи между действиями участников бизнес-процессов. Благодаря продуманной логике построения, IDEF0-диаграммы получаются очень информативными и наглядными, доступными не только аналитикам, но и экспертам предметной области. Хорошее описание методологии моделирования, данное в стандарте IDEF0, делает его изучение особенно полезным для начинающих аналитиков.	8
REQ-038	<b>BPMN: Моделирование бизнес-процессов. Основы</b> Приступая к описанию бизнес-процессов, бывает нелегко выбрать нотацию, одинаково понятную как представителям бизнеса, так и техническим специалистам. Стандарт BPMN (Business Process Model and Notation), позволяет разрешить эту проблему за счет выразительной нотации, позволяющей моделировать бизнес-процессы любой сложности, в том числе – исполняемые с помощью специализированных систем.	16
REQ-039	<b>BPMN: Моделирование бизнес-процессов. Продвинутый уровень</b> Данный курс предназначен для слушателей, знакомых с основами нотации BPMN и имеющих начальный опыт моделирования. В ходе курса слушатели расширят своё понимание нотации, научатся применять редко используемые элементы нотации, узнают лучшие практики моделирования и симуляции бизнес-процессов, познакомятся с новыми стандартами DMN и CMMN от консорциума OMG, и существенно повысят качество разрабатываемых BPMN моделей.	16

### Управление бизнес-процессами

REQ-045	Выстоять в конкурентной борьбе и обеспечить максимально возможный уровень прибыли можно лишь при высокой операционной эффективности бизнеса, которая достигается путем внедрения процессного подхода к управлению. В курсе рассматриваются цели и задачи управления бизнес-процессами, ключевые стандарты и нотации их описания, а также – наиболее распространенные в этой области инструменты.	16
---------	--	----

### Введение в бизнес-моделирование

REQ-046	Бизнес-анализ помогает ответить на такие вопросы, как: насколько результативно ведется работа и как повысить эффективность, какие цели и показатели эффективности и каким образом нужно отслеживать, какими должны быть бизнес-процессы и какие информационные технологии должны их поддерживать, какие существуют операционные риски и как их контролировать.	16
---------	--	----

### BABOK Guide 3.0: Введение в бизнес-анализ

REQ-050	Данный курс является вводным для блока курсов, посвященных изучению основ бизнес-анализа в соответствии с BABOK Guide 3.0. Все курсы этого блока аккредитованы Международным институтом бизнес-анализа (IIBA). В рамках этого курса изучаются особенности профессии Бизнес-аналитик и ключевые понятия бизнес-анализа. Рассматриваются задачи и техники бизнес-анализа, а также личностные и деловые качества, которыми должен обладать бизнес-аналитик. Также курс дает представление о требованиях к сертификации IIBA, технологии сертификации и способах подготовки к ней. Курс проводят специалисты-практики с богатым опытом выполнения бизнес-анализа в различных проектах.	8
---------	--	---

### BABOK Guide 3.0: Планирование и мониторинг бизнес-анализа

REQ-051	Курс посвящен изучению области знания «Планирование и мониторинг бизнес-анализа» BABOK Guide 3.0 и аккредитован Международным институтом бизнес-анализа (IIBA). В курсе рассматриваются задачи выбора подхода к бизнес-анализу в проекте, определения подлежащих выполнению работ и оценки их трудоемкости, определения причастных лиц и планирования их вовлечения, планирования управления требованиями, а также нахождения возможностей повышения продуктивности работы бизнес-аналитиков. Курс проводят специалисты-практики с богатым опытом в области бизнес-анализа.	8
---------	---	---

### BABOK Guide 3.0: Выяснение и взаимодействие

REQ-052	Курс посвящен изучению области знания «Выяснение и взаимодействие» BABOK Guide 3.0 и аккредитован Международным институтом бизнес-анализа (IIBA). В курсе рассматриваются задачи выявления и сбора разнообразной информации, необходимой для проведения бизнес-анализа, ее документирования и обсуждения с заинтересованными лицами. Также в курсе обсуждаются вопросы взаимодействия с заинтересованными лицами на всех этапах выявления и сбора информации. Курс проводят специалисты-практики, имеющие большой опыт выполнения бизнес-анализа в различных проектах.	16
---------	--	----

<b>BABOK Guide 3.0: Управление жизненным циклом требований</b>		
REQ-053	Курс посвящен изучению области знания «Управление жизненным циклом требований» BABOK Guide 3.0 и аккредитован Международным институтом бизнес-анализа (IIBA). В курсе рассматриваются задачи трассировки и поддержания актуальности требований, а также их приоритизации, утверждения и повторного использования. Объясняется применение паттернов требований. Обсуждаются вопросы управления изменениями требований. Курс проводят специалисты-практики с богатым опытом в области бизнес-анализа.	8
<hr/>		
<b>BABOK Guide 3.0: Анализ стратегии</b>		
REQ-054	Курс посвящен анализу стратегии на основе обновленного стандарта BABOK® Guide v. 3.	16
<hr/>		
<b>BABOK Guide 3.0: Анализ требований и выработка решения</b>		
REQ-055	Курс ориентирован на бизнес-аналитиков и других специалистов, вовлеченных в процесс анализа требований и проработки дизайна решения. В ходе обучения слушатели получают знания о ключевых аспектах данных активностей и связанных с ними техниками, согласно методологии BABOK Guide 3.0, а также на практике отработают полученные знания.	16
<hr/>		
<b>BABOK Guide 3.0: Оценка решения</b>		
REQ-056	Курс посвящен изучению одной из областей знания BABOK – «Оценка решения» международного профессионального стандарта BABOK Guide 3.0. В данной области знания рассматриваются задачи по бизнес-анализу, выполняемые бизнес-аналитиком для выявления и увеличения ценности, которую решение приносит организации.	8
<hr/>		
<b>BABOK Guide 3.0: Анализ бизнес-архитектуры компании</b>		
REQ-057	Деловая игра предназначена для обучения слушателей практическому применению нескольких полезных техник бизнес-анализа, описанных в стандарте BABOK 3.0. В ходе игры эти техники применяются к реальному бизнес-кейсу.	8
<hr/>		
<b>Технологии цифровой трансформации</b>		
REQ-058	Учебный курс рассказывает о ключевых технологиях цифровой трансформации (Digital Transformation). Проникновение цифровых технологий в повседневную жизнь раздвигает привычные границы бизнеса, меняет целые отрасли, переворачивает рынки, и поэтому большинство руководителей ожидают появления новых игроков, которые могут изменить существующее положение вещей.	16
<hr/>		

### Корпоративная архитектура на базе TOGAF

REQ-059	Концепция управления корпоративной архитектурой предприятия, является способом синхронизации потребностей организации с возможностями информационных технологий в условиях нарастающей сложности технологий и ускорении изменений существующих бизнес-процессов.	16
---------	--	----

### Моделирование в ArchiMate

REQ-060	Спецификация языка моделирования ArchiMate (The Open Group) содержит элементы для моделирования всех архитектурных слоев: цели и мотивация, бизнес-архитектура и требования, бизнес-процессы, приложения и технологии. Учебный курс позволяет изучить как нотацию языка ArchiMate, так и апробировать ее на примере последней версии бесплатного инструмента Archi.	16
---------	---	----

### Моделирование в ARIS

REQ-061	Инструментарий ARIS является лидером в части использования для описания бизнес-процессов крупнейших российских компаний. В ходе курса будет изучена методология ARIS, а также получены практические навыки ее применения в инструменте.	16
---------	---	----

### Библиотека лучшего опыта BPM CBOK

REQ-062	Выстоять в конкурентной борьбе и обеспечить максимально возможный уровень прибыли можно лишь при высокой операционной эффективности бизнеса, которая достигается путем внедрения процессного подхода к управлению. В курсе рассматриваются основные положения библиотеки лучшего опыта в области управления бизнес-процессами Business Process Management Common Body of Knowledge (BPM CBOK).	16
---------	--	----

### Управление требованиями в Agile

REQ-065	Современные гибкие методологии (Agile) нацелены на максимально быструю поставку продукта заказчику, и это означает, что управлению требованиями невозможно уделить столько же времени, как в классических «водопадных» проектах. В данном курсе показывается, как можно адаптировать классические подходы по управлению требованиями к принципам Agile и не потерять при этом качество.	16
---------	---	----

### Дизайн-мышление

REQ-066	Тренинг по разработке востребованных продуктов с использованием дизайн-мышления — структурированного подхода к проектированию решений (в любых областях бизнеса), ориентированных на человека. Слушатели научатся соединять потребности людей с задачами бизнеса и технологическими возможностями, используя пошаговый процесс. На каждом шагу процесса используются свои инструменты и методы, которые будут изучаться на практике.	16
---------	--	----

**Матрица компетенций бизнес-аналитика**

REQ-067	Курс основывается на матрице компетенций, которая содержится в Своде знаний по бизнес-анализу (BAВOK) 3.0 и состоит из 29 базовых компетенций для аналитика, сгруппированных в 6 категорий: · Аналитическое мышление и решение проблем; · Поведенческие характеристики; · Знание бизнеса; · Коммуникационные навыки; · Навыки взаимодействия; · Инструменты и технологии. Курс предназначен для определения слушателями уровня и направлений развития компетенций, необходимых для эффективного выполнения работ по бизнес-анализу.	16
---------	---	----

**BPMN: Исполняемые модели бизнес-процессов**

REQ-068	Курс предназначен для бизнес-аналитиков и консультантов, которые хотят познакомиться со специальным классом информационных систем, предназначенных для ИТ поддержки концепции процессного управления организацией - BPMS (Business Process Management System) на примере CAMUNDA, и научиться превращать аналитические модели бизнес-процессов, разработанные в нотации BPMN (Business Process Model and Notation) в исполняемые бизнес-процессы.	16
---------	---	----

**Управление изменениями для аналитиков**

REQ-069	Любой проект или инициатива по бизнес-анализу предполагают изменения в компании. Это может быть изменение бизнес-процессов, ИТ-систем, процедур и регламентов, системы мотивации. И неправильное управление изменениями в организации может привести к провалу проекта и поставить под угрозу достижение целей всего предприятия. Целью курса является раскрытие сути управления изменениями в организации и обучение слушателей правильно управлять переменами в бизнесе.	16
---------	--	----

## Об учебном центре Luxoft Training

**Luxoft Training** – лидер в области обучения и консалтинга по важнейшим дисциплинам Software Engineering. Учебный центр существует с 2007 г. и предлагает более 150 курсов, тренингов и учебных программ. Обучение проводят более 120 профессиональных тренеров – экспертов-практиков. За это время в Luxoft Training прошли обучение сотрудники ведущих российских и международных компаний. Эффективность обучения подтверждается многочисленными положительными отзывами наших клиентов:

**РАЙФФАЙЗЕН БАНК АВАЛЬ:** «Неоднократные тренинги, которые проводились экспертами Учебного центра для сотрудников Банка в разрезе информационных технологий, в частности бизнес-аналитики и тестирования, повысили квалификацию участников обучения, дали более глубокое представление о рассматриваемых темах, позволили систематизировать уже имеющиеся знания и найти пути практического их применения».

**НОРДЕА БАНК:** «Эксперт по управлению и коммуникациям УЦ Luxoft Дмитрий Башакин на протяжении всего тренинга удерживал внимание аудитории благодаря интересному диалогу, примерам из практики и легкой подаче материала... Выражаем благодарность за хорошую организацию обучения, высокий профессионализм экспертов и качественно разработанные курсы. Надеемся на дальнейшее сотрудничество с Учебным Центром Luxoft».

**ЛАБОРАТОРИЯ КАСПЕРСКОГО:** «Впечатления от тренинга исключительно положительные. Тренер динамично и интересно подавал материал, было интересно слушать и заниматься практическими заданиями. После тренинга в голове остается много полезной и хорошо структурированной информации».

Обучение проходит в открытом, корпоративном и онлайн-формате. Центры обучения расположены в Москве, Санкт-Петербурге, Омске, Киеве, Одессе, Днепропетровске.

Обучение может быть организовано на территории заказчика, с учетом требований производственного процесса.