

## Работа с персоналом в проекте

**Код:** PM-003

**Длительность:** 32 ч.

### Описание:

Тренинг призван дать слушателям фундаментальные знания и сформировать необходимые навыки, требуемые для создания проектной команды, содействия ей в достижении зрелости, обеспечения эффективной работы команды и эффективного проведения встреч и совещаний.

Тренинг разработан на основе обобщения лучших практик, используемых в индустрии разработки программного обеспечения.

Рассмотрев, восприняв и научившись применять в повседневной практике полученные на данном и предыдущих тренингах Программы ключевые знания и отработанные наиболее важные навыки, слушатели смогут продолжить совершенствоваться по отдельным тематическим направлениям разделов «Управление проектами», «Коммуникации» и «Тестирование» – см. раздел «Рекомендуемые курсы».

### Цели:

Цель тренинга – сформировать у слушателей знания и навыки, необходимые для эффективного исполнения обязанностей менеджера проекта по разработке программного обеспечения и лидера его команды. При изложении информации и отработке практических навыков большое внимание уделяется методической стороне предлагаемых подходов, проверенных практикой выполнения реальных проектов.

После завершения обучения слушатели смогут:

- использовать механизмы эффективного лидерства и руководства людьми;
- максимально быстро и с минимальными рисками преобразовывать группу сотрудников в слаженно работающую команду;
- идентифицировать и использовать профессиональный, мотивационный и личностный профили сотрудников;
- обеспечивать максимальную эффективность работы команды во всех условиях, связанных с внешними и внутренними факторами;
- эффективно готовить, организовывать и проводить проектные совещания (включая стартовое), добиваясь максимального

результата минимумом участников и с минимальной длительностью мероприятия.

**Целевая аудитория:**

- Руководители проектных групп и ведущие технические специалисты, недавно ставшие менеджерами проектов или готовящиеся к выполнению этой роли;
- Менеджеры проектов и руководители проектных групп, которые уже некоторое время проработали в этой роли, получили практический опыт и теперь хотели бы получить и отработать новые знания и навыки, чтобы эффективнее и качественнее выполнять текущие должностные обязанности.

Предполагается наличие хотя бы небольшого опыта управления: от 2-3 человек в подчинении (небольшой проект или группа в составе проекта) и от 2-3 месяцев.

**Предварительная подготовка - общее:**

- Опыт участия в проектах разработки ПО.
- Знание основ управления проектами и наличие хотя бы небольшого практического опыта управления: от 2-3 человек в подчинении (небольшой проект или группа в составе проекта).
- Отсутствие практического управленческого опыта допустимо, если будет компенсироваться предварительной теоретической подготовкой в области управления проектами, активным интересом к этой теме и готовностью прикладывать все силы для того, чтобы держаться наравне с более опытными коллегами, работая в одной учебной группе с ними.