

Оценка проекта: размер и трудозатраты

Код: PM-004

Длительность: 20 ч.

Описание:

Многие менеджеры признают, что ошибки в оценке являются одной из наиболее распространенных причин возникновения проблем в проектах по разработке программного обеспечения. Недооценка размера, трудозатрат и сроков исполнения проектов чревата масштабными переработками проектной команды, большим количеством потраченных нервов всеми участниками процесса, срывом сроков выполнения работ и выходом за пределы бюджета, неудовлетворенностью заказчика, потерей деловой репутации. Переоценка же все чаще и чаще приводит к утрате конкурентных позиций и потере существенной части бизнеса. Выход один – нужно, как говорится, «попадать в яблочко», давать оценки достаточно высокого уровня точности. Но как этого достигнуть?

В индустрии разработки ПО, однако, накоплен достаточно большой практический опыт проведения оценок вполне приемлемой точности. Кроме того, уже давно не являются секретом подходы к тому, как

- сохранить актуальность оценки при любых изменениях в проекте;
- добиваться нужной точности оценки даже в условиях высокой неопределенности требований заказчика;
- вовремя понять, что с оценкой – «что-то не так».

Подробному рассмотрению этого опыта и его применимости в конкретных условиях и посвящен данный тренинг.

Цели:

После завершения обучения слушатели смогут:

- Правильно выстраивать процесс оценки проектов по разработке ПО как последовательность взаимосвязанных активностей;
- Обеспечивать необходимую гибкость процесса оценки, подстраивать его

- под реалии и потребности проекта и организации;
- Правильно выбирать и применять различные методики и техники оценки проектов;
 - Избегать типичных ошибок при проведении оценок проектов;
 - Применять полученные знания на практике.

Целевая аудитория:

Все участники процесса оценки (менеджеры проектов, руководители групп, архитекторы, аналитики).

Примечание:

Модули тем тренинга являются достаточно независимыми. При необходимости возможно исключение отдельных модулей.