

Планирование и контроль исполнения проекта

Код: РМ-002

Длительность: 16 ч.

Описание:

Тренинг призван дать слушателям фундаментальные знания и сформировать необходимые навыки, требуемые для планирования и контроля исполнения проектов.

Тренинг разработан на основе обобщения лучших практик, используемых в индустрии разработки программного обеспечения. При изложении информации и отработке практических навыков большое внимание уделяется методической стороне предлагаемых подходов, проверенных практикой выполнения реальных проектов.

Цели:

Цель тренинга – сформировать у слушателей базовые знания и навыки, необходимые для эффективного исполнения обязанностей менеджера проекта по разработке программного обеспечения в части составления календарных планов и контроля их исполнения.

После завершения обучения слушатели будут:

• Знать и применять на практике наиболее эффективные способы планирования и контроля исполнения проектов.

В цели тренинга не входит:

- Глубокое изучение принципов исполнения Agile-проектов;
- Изучение отдельных аспектов управления проектами на экспертном уровне;
- Глубокое изучение инструментальных средств планирования (составления планов-графиков) и контроля исполнения проекта.

Изучение этих вопросов является темой отдельных тренингов (см. раздел «Связанные курсы»). В цели тренинга также не входит:

• Изучение основ управления проектами (см. раздел «Предварительная подготовка»).

Целевая аудитория:



- Руководители проектных групп, недавно ставшие менеджерами проектов или готовящиеся к выполнению этой роли;
- Менеджеры проектов и руководители проектных групп, которые уже некоторое время проработали в этой роли, получили практический опыт и теперь хотели бы систематизировать, получить новые и углубить имеющиеся знания, закрепить существующие и отработать новые навыки, чтобы эффективнее и качественнее выполнять текущие должностные обязанности;
- Ведущие технические специалисты, готовящиеся к выполнению роли руководителя проектной группы или менеджера проекта («кадровый резерв»).

Ожидаемый входной уровень подготовки указан в разделе «Предварительная подготовка».

Предварительная подготовка - общее:

- Прохождение тренинга РМ-001 или знание и понимание затрагиваемых на нем тем.
- Опыт участия в проектах разработки ПО..
- Знание основ управления проектами и наличие хотя бы небольшого практического опыта..
- Отсутствие практического управленческого опыта допустимо, если будет компенсироваться предварительной теоретической подготовкой в области управления проектами, активным интересом к этой теме и готовностью прикладывать все силы для того, чтобы держаться наравне с более опытными коллегами, работая в одной учебной группе с ними.