

## **BABOK Guide 3.0: Анализ стратегии**

**Код:** REQ-054

**Длительность:** 16 ч.

### **Описание:**

Данный курс посвящен анализу стратегии на основе обновленного стандарта BABOK® Guide v. 3.

Теоретический материал сопровождается примерами из жизни, иллюстрирующими этапы бизнес-анализа, которые необходимо провести для выявления необходимости изменений, значимых с точки зрения стратегии и тактики бизнеса, с целью помочь руководству предприятия осознать необходимость таких изменений и выработать стратегию их внедрения с учетом стратегий более высокого и более низкого уровней.

Кроме того, в рамках данного курса слушатели выполняют ряд упражнений, благодаря которым смогут получить практический опыт разработки IT-стратегий.

### **Цели:**

- получить углубленные знания в области анализа стратегии в соответствии с BABOK® Guide v. 3. для решения таких задач, как анализ текущего состояния, определение будущего состояния и определение стратегии изменений;
- познакомиться с понятиями и техниками, используемыми для разработки стратегии, такими как бизнес-цели и задачи, система сбалансированных показателей, разработка бизнес-кейсов, окупаемость инвестиций (ROI), дисконтированный поток денежных средств, IRR и т.д.;
- получить практический опыт за счет выполнения специальных упражнений.

### **Разбираемые темы:**

- Введение в IT-стратегии;
- Анализ текущего состояния;
- Разработка бизнес-кейсов;
- Стратегии поиска ресурсов;
- Определение будущего состояния;
- Разработка стратегии изменений.

### **Целевая аудитория:**

Бизнес-аналитики, системные аналитики, консультанты по стратегии, претенденты на получение сертификата BABOK, владельцы продуктов, руководители проектов и команд.

**Примечание:**

Вы можете проверить свои знания перед тем, как пойти на курс, с помощью теста по теме "[Strategy Analysis](#)" Материалы курса представлены на английском языке.