

BABOK Guide 3.0: Анализ требований и выработка решения

Код: REQ-055

Длительность: 16 ч.

Описание:

Тренинг посвящен рассмотрению задач, выполняемых бизнес-аналитиками в ходе анализа требований и выработки решения, а именно:

- описание и моделирование требований;
- верификация и валидация требований;
- структуризация и организация требований;
- определение вариантов решений, которые отвечают нуждам бизнеса;
- оценка потенциальной ценности, которую может дать каждый вариант решения.

В ходе тренинга будет детально рассмотрен ряд универсальных техник, определены условия их применения, сильные и слабые стороны, а также рассмотрены ключевые аспекты данной области знаний.

В ходе тренинга участниками на практике будет отработаны техники:

- Пользовательские истории (User stories);
- Критерии приемки (Acceptance criteria);
- Моделирование данных (Data modelling);
- Мозговой штурм (Brainstorming);
- Карты ума (ментальные карты, Mind mapping).

Курс основан на Руководстве «BABOK® Guide» версии 3.0, разработанном Международным институтом бизнес-анализа (IIBA). Материалы курса покрывают одну их областей знаний BABOK – «Анализ требований и выработка решения» («Requirements Analysis and Design Definition»).

Цели:

- Получить представления об области знаний «Анализ требований и выработка решения» согласно BABOK Guide 3.0.;
- Приобрести навыки специфицирования и моделирования требований, их валидации и верификации, анализа и оценки возможных вариантов решения;
- Изучить ряд техник анализа требований и получить представление об области их применения, преимуществах и недостатках данных техник.

Целевая аудитория:

Системные аналитики, бизнес аналитики, специалисты по бизнес-процессам, менеджеры продуктов, руководители групп, нуждающиеся в понимании целей и содержания задач, выполняемых при анализе требований согласно BABOK® Guide V 3.0

Предварительная подготовка - общее:

От слушателей ожидается знание ключевых понятий бизнес-анализа и основных ролей заинтересованных лиц, понимание отличий различных видов требований, способность различать требования и решения.

Рекомендуется предварительное прохождение вводного курса по бизнес-анализу ([REQ-050 BABOK Guide 3.0: Введение в бизнес-анализ](#)).

Преимуществом является хорошее знание английского языка (знание профессиональной лексики и способность бегло читать профессиональную литературу).

Рекомендуемые дополнительные материалы, источники:

- [BABOK Guide](#);
- IIBA Global Business Analysis Core Standard - A Companion to BABOK® Guide. Скачайте бесплатную копию по ссылке: <https://www.iiba.org/career-resources/a-business-analysis-professionals-foundation-for-success/core-standard/>
- Pohl K., Rupp C. Requirements engineering fundamentals: a study guide for the Certified Professional for Requirements Engineering Exam: foundation level, IREB compliant.: Santa Barbara, USA: Rocky Nook Inc., 2011;
- Леффингуэлл Д., Уидриг Д. Принципы работы с требованиями к программному обеспечению. Унифицированный подход. М.: Вильямс, 2002;
- Вигерс К. Разработка требований к программному обеспечению. М: БХВ-Петербург, Русская Редакция, 2014.