

BABOK Guide 3.0: Управление жизненным циклом требований

Код: REQ-053

Длительность: 8 ч.

Описание:

Данный курс предоставляет часы профессионального развития (PD hours) для дальнейшей сертификации от IIBA.

Руководство по своду знаний бизнес-анализа (BABOK Guide) – это международный признанный стандарт практики бизнес-анализа. Он обобщает опыт ведущих бизнес-аналитиков всего мира и описывает 30 основных задач бизнес-анализа, а также 50 общеупотребительных техник, используемых для решения этих задач.

Главная трудность самостоятельного изучения Руководства BABOK состоит в том, при описании характерных задач бизнес-анализа не объясняется, когда и как их следует выполнять. Предполагается, что на эти вопросы бизнес-аналитики должны быть способны ответить самостоятельно, исходя из собственного опыта и особенностей конкретного проекта. При этом BABOK Guide содержит очень мало примеров, помогающих аналитикам связать теоретические знания со своей повседневной практикой.

Целью данного курса является преодоление этих трудностей. Систематическое изложение задач управления требованиями сопровождается подробными пояснениями на примерах из личного опыта инструкторов и мировой практики. Рассматриваются особенности управления требованиями в Agile-подходах. Слушателям предлагаются практические упражнения, помогающие закрепить понимание. Кроме этого, в ходе курса обсуждаются вопросы подготовки к прохождению сертификации IIBA и разбираются примеры вопросов сертификационного экзамена.

Professional Development Hours (PDH) - 8

Цели:

Основной целью курса является обеспечение понимания и формирование навыков решения описанных в BABOK Guide 3.0 задач управления жизненным циклом требований. Помимо этого, курс призван облегчить прохождение сертификации за счет лучшего понимания содержания BABOK Guide и вопросов сертификационного экзамена.

Разбираемые темы:

- Назначение и задачи управления жизненным циклом требований;
- Виды отношений между требованиями, цели и способы их трассировки;
- Цели поддержания требований и способы их повторного использования;
- Методы приоритизации требований;
- Анализ и отработка влияния изменений требований;
- Разрешение конфликтов и получение одобрения требований;
- Особенности управления требованиями в Agile-подходах;
- Отработка навыков управления требованиями на примерах;
- Разбор примеров вопросов сертификационного экзамена.

Целевая аудитория:

Курс ориентирован на практикующих бизнес-аналитиков и других специалистов, вовлеченных в решение задач управления требованиями. Особый интерес представляет для тех, кто планирует прохождение 2-го или 3-го уровней сертификации IIBA.

Предварительная подготовка - общее:

- Обязательно предварительное прохождение [курса "BABOK Guide 3.0: Введение в бизнес-анализ"](#).
- От слушателей ожидается знание ключевых понятий бизнес-анализа и обобщенных ролей причастных лиц, умение отличать различные виды требований, способность различать требования и решения, а также не менее 1 года опыта участия в выяснении, документировании или анализе требований.
- Преимуществом является хорошее знание английского языка (знание профессиональной лексики и способность бегло читать профессиональную литературу).

Рекомендуемые дополнительные материалы, источники:

- [A Guide to the Business Analysis Body of Knowledge \(BABOK Guide\)](#);
- IIBA Global Business Analysis Core Standard - A Companion to BABOK® Guide. Скачайте бесплатную копию по ссылке:
<https://www.iiba.org/career-resources/a-business-analysis-professionals-foundation-for-success/core-standard/>
- Вигерс К., Битти Дж. Разработка требований к программному обеспечению. СПб.: БХВ-Петербург, Русская Редакция, 2014.
- Withall St. Software Requirement Patterns (Developer Best Practices). Microsoft Press, 2007.
- Leffingwell D. Agile Software Requirements: Lean Requirements Practices for Teams, Programs and the Enterprise. Addison-Wesley Professional, 2011.
- Smart Talk: The Public Speaker's Guide to Success in Every Situation (Quick &

- Dirty Tips) / by Lisa B. Marshall. 2013.
- Фишер Р., Юри У., Паттон Б. Переговоры без поражения. Гарвардский метод. М., 2013.

Примечание:

Вы можете проверить свои знания перед тем, как пойти на курс, с помощью теста по теме "[Requirements Lifecycle Management](#)" Материалы курса представлены на английском языке.