

Leading SAFe

Код: SDP-042

Длительность: 16 ч.

Описание:

Прослушав этот двухдневный курс, слушатели получают знания, необходимые для руководства предприятием на основе принципов бережливого и гибкого производства с использованием фреймворка Scaled Agile Framework® (SAFe®), а также методологии системного мышления, гибкой разработки ПО, процесса разработки программных продуктов и интеграции разработки и эксплуатации (DevOps).

Кроме того, данный курс дает возможность освоить и отработать навыки, необходимые для поддержки и проведения регулярных мероприятий по Планированию Инкремента программы (PI Planning), а также координации нескольких кросс-функциональных команд (Agile Release Trains, ARTs).

Этот курс поможет слушателям понять сущность мышления Lean-Agile, а также то, почему этот подход настолько эффективен в условиях современного рынка и как необходимо осуществлять трансформацию бизнеса для выстраивания бережливого и гибкого производственного процесса.

Слушатели также узнают, как нужно создавать и поддерживать Agile-команды и программы, расширять возможности Lean-портфеля, выстраивать процесс непрерывной поставки ПО, формировать культуру DevOps, и координировать масштабные решения. Слушатели освоят востребованные навыки, необходимые для сертификации SAFe® 5 Agilist (SA), которые помогут им добиться успеха на рынках инноваций.

Цели:

По окончании курса для выполнения роли SAFe® Agilist слушатели должны уметь:

- интерпретировать базовые концепции SAFe и этапы Дорожной карты внедрения;
- применять ценности и принципы мышления Lean-Agile;
- применять принципы SAFe – Lean и Agile – к ролям и практикам SAFe;
- создавать эффективные команды, определяя их миссию и цели;
- применять методы трансформационного лидерства для реализации изменений, развития сотрудников и поддержки инноваций;
- обеспечивать PI-планирование и поддержку мероприятий, направленных на успешное выполнение программы;

- обеспечивать создание стоимости посредством процесса непрерывной поставки ПО;
- обеспечивать координацию и выполнение задач с помощью Стратегических тем и Руководства Lean-портфелем;
- координировать работу нескольких кросс-функциональных Agile-команд (Agile Release Trains) и поставщиков с Solution Train.

Разбираемые темы:

- Введение в Scaled Agile Framework (SAFe);
- Основные понятия мышления Lean-Agile;
- Понимание принципов SAFe;
- Создание высокоэффективных команд и программ;
- Практические навыки PI-планирования;
- Исследование, выполнение и выпуск Value;
- Руководство предприятием Lean-Agile;
- Создание Lean-портфеля;
- Создание масштабных решений.

Целевая аудитория:

- Руководители высшего звена, менеджеры, директора, ИТ-директора и вице-президенты;
- Руководители подразделений разработки, качества и инфраструктуры;
- Менеджеры программ и проектов;
- Менеджеры продуктов и продуктовых линеек;
- Менеджеры портфеля, РМО и руководители процессов;
- Архитекторы корпоративных приложений, архитекторы систем и решений.

Предварительная подготовка - общее:

На курс приглашаются все желающие, независимо от опыта работы. Однако для тех, кто намерен пройти сертификацию SAFe® 5 Agilist (SA), рекомендуется наличие следующей предварительной подготовки:

- опыт работы более 5 лет в области разработки и тестирования ПО, бизнес-анализа, управления продуктами или проектами;
- знакомство с методологией Scrum.

Примечание:

Материалы курса представлены на английском языке.