残留风险指在执行风险应对计划后仍然残留的风险，通常是可接受的。

次生风险指由于执行风险应对计划直接导致产生的风险。

完工需绩效指数1.15（TCPI）,完工预算157.5万美元（BAC）,挣值（EV）

TCPI=(BAC-EV)/(BAC-AC)

定性分析工具 风险概率影响矩阵

定量分析工具 敏感性分析、EMV、模型模拟

缺陷 帕累托图

编制项目范围说明书 产品分析

识别风险 SWOT

开拓是要**确保**机会出现，例如：把组织中最有能力的资源分配给项目来缩短完成时间。  
提高是提高机会发生的概率和影响，例如：为尽早完成活动而增加资源。

ROI(投资回报率)=利润/投资额

\*\*\*库基本都是共享知识库，都隶属于组织过程资产

\*\*\*系统、人力资源等隶属于事业环境因素

组织过程资产划分为流程与程序、共享知识库

适应型生命周期的迭代期很短，迭代速度很快

组织文化来源于内部

项目的生命周期包括四个阶段：概念阶段，开发阶段，实施阶段，结束阶段。

产品的生命周期包括：从新产品开始研发、生产、销售、知道被市场淘汰的整个过程。  
以寻呼机为例，对这种产品的研发是一个项目，市场拓展也可以是一个项目。从开始研发到被时代淘汰就是这种产品的生命周期，这期间可能包含了若干个项目。

工作绩效数据

工作绩效信息

工作绩效报告

渐进明细 ======规划过程

确认范围======监控过程