1. (1939)工作分解结构建立后，项目经理通过头脑风暴法启动了识别风险过程。该过程指出了一些潜在风险，项目经理应该怎么办？

A、更改项目范围以回避风险

B、接受风险并将其预期价值纳入项目预算

C、对潜在风险进行定性定量分析

D、实施变通方案以回避风险

关键字：识别风险过程，选择定量定性分析

1. 一名关键项目干系人不相信项目管理计划上提供的估算成本是正确的，并拒绝批准。若要获得该关键干系人的支持，项目经理应该用什么工具或技术？

A、专家判断

B、组织过程资产

C、企业环境因素

D、整体变更控制过程

关键字： 获得该关键干系人的支持 规划干系人管理 规划干系人管理·有叫·管理干系人期望

专家判断、会议、分析技术

1. (1941)某项目要求完成多项产品，其中一个产品的技术规范规定，每200立方英尺最多允许有12个瑕疵。这属于下列哪个范围？

A、质量测量指标

B、质量控制

C、过程测量指标

D、质量审核

关键字：技术规范规定 选择质量测量指标；原因·超出界限出现质量失控；制订质量计划是过程测量指标；

1. (1942)在项目执行过程中，一名干系人确定了一个新需求，但该需求将会直接影响到项目现有的其中一个可交付成果，该可交付成果对于项目是否成功起着关键作用。项目经理接下来应该怎么做？

A、为该需求创建变更请求

B、停止变更，并按原计划进展

C、寻求项目发起人对变更的批准

D、审查范围并做相应修改

关键字该需求影响可交付成果，影响范围基准选择CCB PS: 项目发起人提供资金·资源

1. (1945)下列哪一项与实施采购过程相关？

A、获取卖方答复，选择卖方并授予合同的过程

B、制订项目购买决议，确定方法和识别潜在卖方的过程

C、完成每个项目采购的过程

D、管理采购文件，监督合同履行以及做出所需变更和更正的过程

关键字：实施采购过程包括招投标和签订合同 ，B是规划采购，D是采购审计

1. (1946)某公司的项目管理办公室（PMO）负责协调不同国家的项目。有些项目在财务上不成功。PMO给组织带来的好处之一是：

A、为公司项目提供适当的监督

B、为成功项目提供监督

C、让资源留在成功项目中

D、只需要定期审查不成功项目

1. (1947)在项目的什么时间点，项目经理将会审查控制措施？

A、在计划编制阶段

B、在启动和执行阶段

C、在项目过程中持续审查

D、在项目收尾阶段

审查措施持续重复、渐进明细的定义

1. (1948)项目里程碑清单是

A、由每个干系人生成的

B、所有项目活动的一系列工期

C、进度基准

D、所有里程碑，包括强制的和可选的

Milestone List 里程碑清单：列出全部项目里程碑的清单，其中通常会指出里程碑是强制性或选择性的

1. (1949)在组建一支跨职能项目团队时，项目经理没有获得选择团队成员的直接控制权。项目经理应该怎么做？

A、与已获任命的团队成员一起开展团队建设活动

B、与职能经理协商，确保项目能够获得可胜任工作的员工

C、让项目团队集中办公，提高项目绩效

D、制订基本规则，提出对可接受的团队行为的明确期望

没有获得直接控制权说明项目团队成员都在哪，矩阵形式呗首先，所以选组建项目团队，这题考人力资源管理

1. (1950)确定需求应从分析下列哪一项的信息开始？

A、项目章程以及问卷调查

B、组织过程资产和项目范围说明书

C、项目章程和干系人登记册

D、干系人登记册和项目范围说明书

解析：收集需求的输入 收集需求输入：范围管理计划、需求管理计划、干系人管理计划、项目章程、干系人登记册

1. (1950)确定需求应从分析下列哪一项的信息开始？

A、项目章程以及问卷调查

B、组织过程资产和项目范围说明书

C、项目章程和干系人登记册

D、干系人登记册和项目范围说明书

1. (1951)项目团队制作了一张图表，将已识别风险的类别联系起来。项目团队正在制作下列哪一项？

A、风险登记册

B、风险分解结构

C、定性风险分析

D、定量风险分析

1. (1952)优势、劣势、机会与威胁（SWOT）分析能帮助项目经理确定下列哪一项？

A、干系人期望

B、任务说明

C、项目风险

D、客户需求

1. (1953)某个一年期限的项目，进行六个月后，SPI为0.5，根据各同条款，项目合同被终止。由哪一个过程处理合同的提前终止？

A、结束项目或阶段

B、报告项目绩效

C、结束采购

D、实施质量保证

1. (1954)哪个过程可用于控制范围蔓延的负面效应

A、总体质量管理

B、变更管理

C、风险管理

D、并行工程

1. (1955)项目A已经交给客户A，而且开始开展收尾活动。项目团队将会转到客户B的项目上工作。销售经理要求项目经理提供项目A的售后支持。项目经理应该执行下列哪一项？

A、将项目团队转移到项目B上，开始新的启动活动

B、建议销售经理获得新的资源

C、确保项目A的特定知识已经收集，并移交组织

D、拒绝销售经理的请求，并查阅合同

17 、(1956)项目经理正在启动一个新项目，识别所有干系人的主要原因是什么？

A、识别成本并计划预算

B、了解预期期望，并将正面影响最大化

C、规划沟通和收集需求

D、规划进度和识别风险

18 、(1957)政府监督机构要求各公司遵守强制性要求。这些要求必须在某个设定日期满足，否则将遭到罚款。为响应该要求，公司启动一个项目并任命了项目经理。项目发起人向项目经理提供了工作说明书和商业论证。项目经理接下来应该处理下列哪一个过程？

A、制定项目章程

B、制定项目管理计划

C、收集需求

D、制定项目进度表

19 、(1958)项目执行期间，客户希望对项目范围进行变更。项目经理应该怎么做？

A、要求变更请求

B、通知客户在项目进展过程中不可能变更

C、重写项目计划添加新的需求并实施

D、让高级管理层参与，计划新的预算和资源

20 、(1959)项目团队审查了他们的每月质量测量指标。干系人要求新产品的投产废品率必须<1%，若要满足这个要求，项目经理应该使用下列哪个方法或过程？

A、统计抽样

B、过程分析

C、计划-实施-检查-行动

D、标杆对照

21 、(1960)项目经理接到一个变更请求，该变更过请求会影响到项目进度。对于谁应该对变更请求的执行做出决定还存在不确定性。下列哪一份文件需要更新？

A、质量计划和风险登记册

B、沟通计划和风险登记册

C、项目计划和变更管理计划

D、变更管理计划和风险登记册

22 、(1961)一家公司的管理团队希望雇佣一名职员，来管理对公司现有产品的软件升级。该产品是某个部门多个产品中的一个，且该部门还有其他重要活动。那么应该选择下列哪一候选人来管理软件更新？

A、经验丰富的软件开发人员

B、外部顾问

C、部门经理

D、兼职项目经理

23 、(1962)在一次项目状态团队会议上，一名团队成员与一名团队成员在纠正措施方面有不同意见，争论持续升级，很快语气都变得很强硬，其他团队成员没有参与。项目经理直接命令团队使用纠正措施。项目经理使用的是哪种冲突解决技巧？

A、妥协

B、强迫

C、撤退

D、缓解

24 、(1963)哪些工具和技术可以用来监控项目风险？

A、风险审计，检查和状态会议

B、状态会议，风险登记册和风险重新评估

C、状态会议，偏差和趋势分析和变更请求

D、风险审计，储备分析和状态会议

25 、(1964)项目发起人要求项目经理停止项目，因为分配的预算已经花完。项目经理接下来应该怎么做？

A、与客户谈判完成剩余任务

B、准备最终报告，记录项目问题和可交付成果

C、更新项目章程，反映最终日期

D、准备变更请求，更新项目范围

26 、(1965)项目经理收尾一个新客户的项目，有可能与客户建立长期关系。若要加强这种关系，项目经理应该怎样做？

A、开展客户满意度调查

B、确定可交付成果的正确性

C、评估挣值绩效

D、开展审计调查

27 、(1966)项目经理接管了公司的新项目，公司没有这类项目的过往经验。项目团队集中于风险管理，并开始识别风险的过程。下列哪一项是风险识别方法？

A、专家判断，头脑风暴和蒙特卡洛分析

B、德尔菲技术，头脑风暴和访谈

C、头脑风暴，专家判断和经验教训

D、风险登记册，德尔菲技术和干系人分析

28 、(1967)施工工地受到风暴破坏，因而，项目经理授权采购替代材料以及获得额外资源，确保让项目保持进度，作此决定时，项目经理利用了下列哪一份文件？

A、风险管理计划

B、库存管理计划

C、采购计划

D、质量管理计划

29 、(1968)在一个复杂的项目中，干系人有着不同的信息需求。下列哪种方法可以帮助项目经理满足干系人的期望？

A、沟通模型

B、干系人管理计划

C、沟通矩阵

D、沟通范围

30 、(1969)某个正在执行阶段的项目完工预算为300美元。在某特定的时间点，实际成本达到125美元，计划价值为110美元，挣值是130美元。从这些信息中，项目经理可以得出什么结论？

A、项目提前进度

B、完工预算将增加

C、项目落后于进度

D、完工预算将减少

31 、(1970)由于工程师不熟悉某些技术，项目落后进度一周。项目经理任命一名高级职员来指导工程师，并将其记录在项目管理计划中。这属于下列哪一项范畴？

A、工作绩效信息

B、专家判断

C、纠正措施

D、预防措施

32 、(1971)在识别一个如果发生将对项目预算会产生负面影响的风险之后，项目经理需要确定剩余的应急储备是否足够。项目经理应该采用下列哪一项工具或技术？

A、储备分析

B、偏差和趋势分析

C、应急分析

D、SWOT分析

33 、(1972)一个为期12个月的项目进入第3个月时，进度绩效指数SPI是0.99。三个月后，SPI显示项目明显落后于进度。项目经理认识到客户没有对新的需求做决定。产生这种结果的原因是什么？

A、没有整体管理计划

B、没有质量管理计划

C、没有风险管理计划

D、没有变更管理计划

34 、(1973)某个施工项目的网络实施持续不稳定，即使花了一些精力来纠正部分安装工作。项目经理指定一支工作小组来确定根本原因并解决问题，特别工作小组应该应用下列哪一项技术？

A、统计抽样

B、蒙特卡洛分析

C、石川图

D、帕累托图

35 、(1974)项目经理拥有一份在项目开始时由不同干系人提供的成功标准清单。项目经理对于如何排列这些成功标准的优先顺序感到不确定，并且明天必须在会上陈述项目章程。项目经理接下来应该怎么做？

A、与发起人核对项目成功标准，并将其添加到项目章程中

B、在下一次项目会议上，与干系人讨论成功标准

C、在项目章程中列出所有成功的标准

D、选择其中一个成功标准，并将其包含在项目章程中

35 、(1974)项目经理拥有一份在项目开始时由不同干系人提供的成功标准清单。项目经理对于如何排列这些成功标准的优先顺序感到不确定，并且明天必须在会上陈述项目章程。项目经理接下来应该怎么做？

A、与发起人核对项目成功标准，并将其添加到项目章程中

B、在下一次项目会议上，与干系人讨论成功标准

C、在项目章程中列出所有成功的标准

D、选择其中一个成功标准，并将其包含在项目章程中

37 、(1976)在项目执行期间，发起人很担心项目是否满足项目可交付物规范。项目经理应该与发起人一起查看下列哪一份文件？

A、质量管理计划

B、风险管理计划

C、过程改进计划

D、项目管理计划更新

38 、(1977)项目团队可能面对积极和消极风险。下列哪种策略可以被用来处理这二种风险类型？

A、转移

B、接受

C、分享

D、减轻

39 、(1978)下列哪种组织结构允许项目经理拥有全部职权？

A、强矩阵

B、职能型

C、平衡矩阵

D、项目型

40 、(1979)项目可交付成果获得批准，且项目经理收到最终发票的付款。目前正在执行采购审计。谁会提供项目收尾的正式授权？

A、项目团队

B、主题专家

C、项目发起人

D、项目联络员

41 、(1980)41、项目发起人在项目执行过程中的角色是什么？

A、验证项目目标

B、验证项目计划的执行

C、解决超出项目经理控制范围之外的冲突

D、作出所有项目相关决策

42 、(1981)召开项目启动大会的适当时机是什么时候？

A、完成初步计划之后，但要在执行之前

B、在项目经理有正面消息要分享时

C、在签署项目章程之前

D、在制定沟通计划之后

43 、(1982)团队成员A希望离开团队，不断抱怨团队成员B的个性。项目经理应该怎么办？

A、与两名团队成员分别谈话，了解他们当前关系的真实情况

B、告知团队成员A，会把团队成员B从项目中开除

C、解决团队会议上的冲突，并促进解决方案

D、让团队成员尝试合作到项目结束为止

44 、(1983)当项目接近完工时：

A、就不再需要风险管理

B、变更成本一般会增加

C、高风险项的可能性会增加

D、不再需要应急储备

45 、(1984)在项目会议中，两名工程师就向客户提出的设计方案发生争执。在他们争执过程中，项目经理决定结束会议。这是采用了哪种冲突解决方式？

A、包容

B、合作

C、面对

D、回避

46 、(1985)谁应该在监控风险过程中报告风险相应计划的有效性，任何预期之外的相应及任何纠正措施？

A、风险管理

B、项目经理

C、项目团队

D、风险相应负责人

47 、(1986)产品开发需要外包一部分内容，项目经理制作了一份文件，将会向供应商提供足够的细节来确定他们是否能够提供需要的外包部分。项目经理制作的是下列哪一份文件？

A、范围说明书

B、信息邀请书

C、产品规格书

D、工作说明书

48 、(1987)一个获得批准的大变更单将会影响项目基准，一旦变更获得批准，项目经理应该怎么做？

A、重订项目基准并通知团队

B、通知财务部门预算变更

C、要求召开指导委员会会议

D、安排一次项目团队会议，讨论各种方案

49 、(1988)风险评估是在哪一个项目风险管理过程中执行的？

A、制订风险管理计划

B、识别风险

C、开展定性风险分析

D、规划风险应对

50 、(1989)某公司在执行技术项目方面非常成功，为确保新的项目经理从这些最佳实践方面获益，应该如何分享他们的成功经验？

A、沟通管理过程

B、项目团队会议

C、经验教训知识库

D、项目收尾报告

51 、(1990)采购规划中运用了下列哪种工具和方法？

A、储备分析

B、自制或外购分析

C、招标人会议

D、供应商投标分析

52 、(1991)52、项目包括1000多个工作包，为期两年。项目的CPI为1.81，SPI为0.88。项目经理应采用何种方法处理该情况？

A、关键路径法

B、资源平衡

C、赶进度

D、PERT

53 、(1992)供应商承包完成某项可交付成果。规定买方将会支付卖方的成本，且卖方每提前一天完成，买方还支付（给卖方）1%的费用。买卖双方签订的是什么类型的合同？

A、总结加激励费用合同

B、成本加激励费用合同

C、成本加奖励合同

D、成本加按成本百分比计算奖励合同

54 、(1993)项目经理分析后得出的结论是，项目的成本绩效指数为80%，到目前为止的项目实际成本为100,000美元，但是预计到目前的成本为120,000美元。项目的绩效指数是：

A、0.96

B、0.83

C、0.76

D、0.67

55 、(1994)项目范围已经核实，而且可交付成果已完成，并获得干系人的验收。根据这些可交付成果、组织过程资产和项目计划，项目经理接下来该做什么？

A、结束项目或阶段

B、将绩效报告给团队

C、安排项目启动大会

D、开展质量保证审查

56 、(1995)在一个复杂项目的早期阶段，项目经理收到一个请求，要为某产品提供宏观要求，项目经理可以从哪里获得这个信息？

A、工作说明书

B、项目管理计划

C、合同

D、项目章程

57 、(1996)下列哪种基线综合了范围、进度和成本？

A、质量基线

B、综合基线

C、绩效测量基线

D、总体项目基线

58 、(1997)下列哪种情况应该采用控制图工具

A、说明问题的最重要原因

B、以非预测方式说明两个变量的关系

C、根据指定界限监控并改进随时间可重复出现的过程

D、识别问题的可能原因

59 、(1998)项目经理确定在工程开始15天后可以将一个软件提供给质量保证组，这在项目计划上是如何表示的？

A、完成-完成-15天

B、完成-开始+15天

C、完成-开始-15天

D、开始-开始+15天

60 、(1999)项目启动后，一名高级干系人要求添加另一个可交付成果。项目发起人之前已经表示不会给该项目提供额外的资金了。项目经理应该怎么做？

A、让项目团队签署联合协议，申请更多的资金

B、出示项目范围说明书，拒绝新的要求

C、拒绝新的要求，停止任何进一步的信息收集

D、要求包含所有必要信息的正式变更请求

61 、(2000)一家公司使用了供应商来交付多个项目可交付成果。在项目过程中，供应商的可交付成果范围需要增加，项目经理应该使用下列哪一项技术来启动供应商的范围变更？

A、合同风险管理系统

B、合同变更控制系统

C、合同管理系统

D、合同谈判系统

62 、(2001)某国际合作项目，计划制造一种创新工具并向市场投放。项目经理受命对该项目的实施制订可行的项目计划。项目赞助人称，项目可能需要赶工，项目经理在确定项目资金需求时，需要下列哪些辅助以完成任务？

A、活动成本估算，估算依据，范围基线，项目进度表，资源日历，协议，组织过程资产

B、范围基线，利害关系者登记薄，成本绩效基线，进度基线，风险登记薄，企业环境因素和组织过程资产

C、工作绩效评估，预算预测，组织过程资产，变更请求，项目管理计划更新，项目文件更新

D、控制界限，绩效评估，过程说明，过程费率，单元测试，及各个工作分解结构的测量成本

63 、(2002)项目X处于测试阶段，并落后于进度。测试团队测试出缺陷，并将其报告给测试经理，这些缺陷归因于11项需求中的4项需求。由于项目落后于进度，项目经理对大量的未解决缺陷表示担心。项目经理应该采用哪一种工具来分析？

A、直方图

B、帕累托图

C、鱼骨图

D、快速跟进和赶工

64 、(2003)执行过程组的主要目标是什么？

A、跟踪并审查项目进度

B、管理利害关系者的期望

C、满足项目规范

D、监控进度表

65 、(2004)项目发起人要求项目经理提前一个月完成项目，若要满足这项请求，应该使用：

A、变更控制

B、进度控制

C、范围控制

D、资源控制

66 、(2005)某个项目到目前为止的实际支出是850,000美元，项目总预算是900,000美元，当前净值为750,000美元。项目的状态如何？

A、超出预算100,000美元

B、低于预算50,000美元

C、低于预算100,000美元

D、超出预算50,000美元

67 、(2006)已获批准的项目章程能为项目经理提供从事哪一项的职权？

A、与客户就项目范围进行谈判

B、定义项目的商业论证

C、将资源应用到项目活动中

D、与子供应商签署合同

68 、(2007)在于客户召开的项目状态会议上，客户希望获得某项可交付成果。但是项目经理不认为该可交付成果属于项目范围，项目经理确认该可交付成果是一个新需求。项目经理应该循序下列哪一个流程？

A、实施整体变更控制

B、审查工作分解结构

C、更新项目管理计划

D、实施风险评估

69 、(2008)项目经理完成了项目范围说明书。根据能影响该项目的组织政策，项目经理下一步做什么？

A、创建工作分解结构

B、定义项目可交付成果

C、制订沟通计划

D、创建项目章程

70 、(2009)在一个多阶段项目的中途，由于对该项目不在符合组织要求，发起人终止了项目工作。下列哪项可以避免这个现象？

A、在制订项目管理计划时多花些经历

B、正确制订项目商业论证

C、在项目开始时分析法律要求

D、更为详细地描述项目工作说明书

71 、(2010)项目经理很高兴公司在新地区取得项目，项目经理识别了该项目风险并予以执行，项目经理接下俩应该采取下列哪项活动？

A、启动风险过程

B、识别威胁和机遇

C、计划促进机遇并降低威胁

D、审查并更新风险信息

72 、(2011)在下列哪种情况经常使用到参数法？

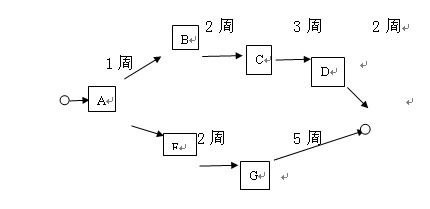
A、详细信息数量有限

B、成本和工期准确十分重要

C、时间和风险准确十分重要

D、无法提供历史数据

73 、(2012)73下图显示了XYZ项目活动的顺序及其持续时间，项目经理被要求将项目工期缩短两周，所有活动均无法快速跟进，活动A 与F 无法赶工：活动G的进度可提前两周，其他活动可将进度提前1周。为了满足新的项目工期需求，项目经理应该采取下列哪种行动？



A、加快活动G的进度

B、加快活动BC的进度

C、加快活动G和CD的进度

D、加快活动GFC的进度

74 、(2013)项目经理希望将项目质量管理技术引进到项目中，下列哪一个方法可以作为持续质量改进的基础：

A、参数估算

B、计划-实施-检查-行动循环

C、标杆对照

D、成本效益分析

75 、(2014)在项目执行阶段，供应商选择团队手机评估资料，做出选择客户关系管理体制决策，在这项工作中，项目经理使用下列哪一项？

A、建议书评估表

B、资质或外购分析

C、采购工作说明书

D、挣值分析

76 、(2015)在项目过程中，发生了一个事件。该事件影响了项目成本，但是未影响到时间，该事件之前已经被团队识别为一项潜在风险，若要限制该事件对项目成本的影响，项目经理用该怎么做？

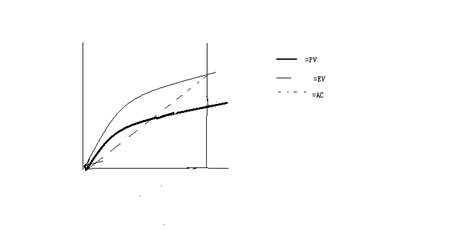
A、查看风险登记册，并确定适当和既定的应对措施

B、分析该事件，包括对时间成本的影响，并创建变更请求

C、制定权变措施，并立即实施，尽可能减少成本超支

D、执行敏感性分析，确定不同应对成本超支灵活性

77 、(2016)某个项目的S曲线已提供，下列哪一项是该项目的准确描述：



A、符合进度和预算

B、符合预算，但是落后与进度

C、超前于进度，但是符合预算

D、超出预算，但符合进度

78 、(2017)下列哪一项属于可交付成果的变更的审查，批准和管理过程

A、核实范围

B、实施整体变更控制

C、核实项目

D、监督和控制项目工作

79 、(2018)项目包括1000多个工作包且为期2年。项目CPI 为1.18，SPI为0.98.项目经理应该采取何种措施处理该情况？

A、关键路径法

B、资源平衡

C、赶进度

D、PERT

80 、(2019)项目团队开始为一个实施项目计划活动，过去三个类似项目实施工期分别是7周，8周，和15周。根据PERT分析，新项目预期工期是多少？

A、8.5

B、9

C、10

D、12

81 、(2020)由于在公司首选供应商工厂中发生爆炸，供应商通知项目经理为项目订购的产品不能按时交付，由于这些产品可以很容易的使用其他产品替换，项目经理使用了风险管理计划中说明的次选供应商，这属于哪一项范畴？

A、应急计划

B、应急补救

C、权变措施

D、弹回计划

82 、(2021)某项目的工期为6个月。在项目中途，一项新技术被引进市场。项目必须包含新技术，并按时交付。项目经理应该更新的第一份文件是什么？

A、项目管理计划

B、质量管理计划

C、成本管理计划

D、项目进度

83 、(2022)项目经理为客户管理一个重要项目，项目进度和成本都在控制当中，一名关键成员离开，项目经理无法找到具有相当技能和经验的替代人选，项目经理应首先执行下列哪一项？

A、继续粘贴招聘广告，指导找到合格资源

B、使用技能较低的资源继续项目执行

C、获得客户的授权终止该项目

D、获得项目管理办公室的协助

84 、(2023)项目发起人要求对某个可交付成果进行修改，该请求经过评审和批准，项目经理首要任务是什么？

A、评审项目管理变更流程

B、收集团队成员意见，并准备一次风险评估

C、确定变更多需工作

D、在变更日志中更新变更请求状态

85 、(2025)干系人感觉他们收到的信息十分复杂，难以理解，一次不能正确作出决策，要解决这个问题应该怎么做？

A、审查沟通需求

B、减少报告数量

C、包含一个常用术语表

D、添加解释性附件

86 、(2026)项目需求关键路径上多个任务的特定资源，整个项目工期的资源是充足的，但在某个特定时间段不能始终充足，项目经理应该应用哪种技术在风险最低的情况下延迟非关键任务？

A、资源平衡

B、赶工

C、制定受资源制约的进度表

D、快速跟进

87 、(2027)在一个大型基础设施项目快结束时，紧张状态上升，团队成员之间冲突增多，影响到团队生产效率，大家关注的重点不再是完成工作范围。为了恢复秩序，项目经理开除了两名团队成员并让其他人代替他们。项目经理使用的是什么策略？

A、强迫

B、回避

C、妥协

D、交换

88 、(2028)任务A的成本估算为1000美元，计划完成日期为12月30日，总工期为10天，项目经理在12月30号审查任务的进度，发现只完成70%，到目前为止分配给任务A的资源已经花了600美元啊，目前计划价值是多少？

A、400美元

B、600美元

C、650美元

D、1000美元

89 、(2029)某项目经理被派往一个已经启动并完成了多项活动的项目。项目章程尚待完善和批准，项目范围说明书也为完成，项目群经理让项目经理创建一个工作分解结构。项目经理接下来应执行下列哪一项？

A、与赞助人共同完成项目章程

B、完成项目范围说明书

C、创建项目分解结构

D、等待章程获得正式批准

90 、(2030)指导委员会发现某项目的计划很差，希望终止该项目。项目经理被要求启动项目收尾。项目经理应该怎么做？

A、确认项目范围

B、管理沟通

C、控制沟通

D、审查项目文件

91 、(2031)项目经理正与一名承认未使用章程的同事讨论项目章程，为了向同事说明项目的重要性。项目经理表明项目章程很重要，因为项目章程的批准即意味着下列的么哪一项？

A、启动阶段正式开始

B、执行阶段正式开始

C、详细需求清单的正式批准

D、项目的正式授权

92 、(2032)在状态会议上，项目团队成员声称某个具体风险已经不再使用项目，项目经理应该如何核实以确定是否可以移除？

A、重新给所有风险评分，看该风险的风险暴露值是否为零

B、与干系人应用德尔菲技术，确定风险的真实状态

C、重新评估风险，作为项目生平会的一部分

D、评审应急储备金，确定潜在风险是否是活动的

93 、(2033)在正式建议邀请书发出后，潜在供应商提交了投标文件。所有供应商的投标文件包括两个信封，一个是技术提案，另一个是财务提案。项目采购人员收到三份报价：A供应商，120万美元：B 商，140万美元，C供应商，100万美元，项目采购人员向项目经理报了选择提案的困难，项目经理忘记向项目采购人员提供什么？

A、资源选择标准

B、合格卖方名单

C、卖方提案

D、自制或外购购买

94 、(2034)使用项目的应急储备能够将成本的S曲线推向哪个方向？

A、右

B、上

C、下

D、左

95 、(2035)项目经理收到通知B 活动和D 活动所需要硬件将晚一星期，即第四星期才能交付，在这种情况下，网络图中的关键路径是什么？

A、开始，A,B.结束

B、开始，A,D .结束

C、开始，C,D .结束

D、开始，A,C,D .结束

96 、(2036)在执行一个实施法规变更的项目时，根据专业结束专家的建议，项目经理发现流程不符合指导方针。一个项目变更要求额外的资源，否则项目会受到负面影响。项目经理首先应该怎么做？

A、更新项目质量管理计划

B、评估变更，并提交更新的资源计划以供批准。

C、修订沟通管理计划

D、执行成本效益分析

97 、(2037)一家公司正在建设一座商业建筑，计划工期5个月，附近居民发了一份书面抗议信，投诉由于施工活动导致的不便。为了解决投诉，业主签发了一份为期一个月的临时停工令。项目经理应该证才能恢复进度？

A、让上级参与层参与，让他们解决进度延迟

B、执行进度压缩，保持原始的完成日期

C、通知高级经理需要应急储备金

D、获得业主同意，该风险已经超出项目。

98 、(2038)项目经理观察到某些项目团队成员开始一起工作并调整工作习惯，但是他们彼此不互相信任。项目经理可以得出下列哪一项关于团队的结论？

A、团队处于发展的规范阶段，很有可能前进到执行阶段

B、团队处于发展的规范阶段，很有可能前进到震荡阶段

C、团队处于发展的震荡阶段，很有可能前进到规范阶段

D、团队处于发展的震荡阶段，很有可能倒退回组建阶段

99 、(2039)由于还有为解决的问题，项目经理十分担心项目的可行性，项目经理接下来应该怎么做？

A、向管理层沟通问题

B、探讨不同问题的解决方案

C、创建变更请求

D、记录并量化风险，并与干系人沟通

100 、(2040)在获得项目可交付成果的最终验收时，为促进项目收尾，项目经理应该执行下列哪一项：

A、与团队成员总结经验教训

B、通过手机客户对项目的反馈，衡量客户的满意度

C、为项目文件和资源存档，保留组织知识

D、将可交付成果的所有权转移到任命的干系人

101 、(2041)某项目的交付日期为3月1日，根据关键干系人，项目预算是灵活的，但是必须满足交付日期，项目经理应该在那份文件中记录该信息？

A、项目范围说明书

B、项目进度计划

C、工作分解结构

D、成本管理计划

102 、(2042)工作说明书规定明确，且所有可交付成果均已提前接受，然而，客户对产品并不满意，对项目经理而言，这意味着合同出现哪种情况？

A、无效

B、作废

C、已完成

D、违约

103 、(2043)一家公司决定开发一个软件解决的方案，后来却发现不是所有的需求都就绪，干系人对解决方案的看法不同。应实施哪一个执行过程来改善这种情况？

A、管理干系人参与

B、收集需求

C、定义范围

D、识别干系人

104 、(2044)项目团队包括项目经理共有15人，团队遇到意外问题，需额外增加资源，项目经理额外引入三名团队成员。为什么项目经理了解项目沟通渠道的数量很重要？

A、项目经理应该了解该数量，以便决定是否采用正式或非正式沟通

B、该数量与沟通的复杂性成反比

C、项目经理应该了解该数量，以便制定一份经批准的沟通计划

D、该数量岁沟通管理复杂性的增加而增大

105 、(2045)一个项目涉及来自一个很有信誉供应商的硬件。在项目的中旬阶段，该项目经理注意到硬件的质量下降，一名团队成员希望立即开展质量检查。哪一份文件中包含检查规定？

A、质量测量指标

B、风险登记册

C、采购

D、绩效报告

106 、(2046)在一个产品开发项目期间，项目经理必须确定生产流程是否稳定，项目经理应该考虑下列哪一项

A、控制图

B、鱼骨图

C、流程图

D、帕累托图

107 、(2047)一个矩阵式组织中的项目经理正在为一个新项目配备人员，并在组织的人力资源库中确定了一个关键资源，而该资源目前隶属于职能经理，且已经分配到了一个项目上工作。项目经理应该使用什么技术？

A、招募

B、实现指派

C、谈判

D、虚拟团队

108 、(2048)项目经理在与客户合作过程中出现了困难。项目完成后，客户称没有达到他们的满意水平。若要避免这种结果，项目经理应该在整个项目过程中怎么做？

A、在项目的每一阶段告知客户他们的请求都已在执行

B、通过协商和沟通，管理客户期望

C、向客户发送技术规范，供客户审查和批准

D、识别更换项目团队中的责任方

109 、(2049)项目经理接管一个执行阶段的项目，在对项目进度进行初步审查期间，项目经理注意到与特定关键路径活动有关信息不完整，有些活动还存在风险。项目经理如何才能确定每项活动的责任？

A、工作分解结构

B、责任分配矩阵

C、组织分解结构

D、风险登记册

110 、(2050)市场动态发生变化，由于项目绩效不确定，发起人希望终止合同。项目经理应该审查什么文件？

A、历史信息和经验教训信息

B、正式的收尾程序

C、移交未全部完成的可交付成果和中间可交付成果

D、项目中止的原因

111 、(2051)团队士气低落，团队成员间存在严重冲突，多名团队成员同时发言，造成项目会议没有成效。团队处于下列哪一个发展阶段？

A、解散阶段

B、成熟阶段

C、震荡阶段

D、形成阶段

112 、(2052)一家公司审查了四个战略性创收方案，并从中选择了一个。若要正式开始项目，下一步是什么？

A、定义范围

B、估算成本和进度

C、制定项目管理计划

D、创建项目章程

113 、(2053)项目收尾时，项目经理应该执行下列哪一项活动？

A、审查财务文件支付并汇报

B、采购绩效审查后完成财务支付并汇报

C、审查经验教训，为项目分配资源

D、总结经验教训并转移资源

114 、(2054)在项目施工阶段，供应商处发生火灾，导致原材料的供应延迟了一周。项目经理已识别出延迟的风险，并将其包含在计划当中。发生这个事件后，项目经理首先应该怎做？

A、立即执行风险响应计划

B、由于材料延误，要求项目延期

C、更新项目基准

D、更新风险登记册并提交变更请求

115 、(2055)在获得项目资源过程中，当无法快速定义一个精确的工作说明书时，下列哪一种合同类型更适用？

A、成本加奖励合同

B、固定总价合同

C、成本加激励费用合同

D、工料合同

116 、(2056)在执行质量保证时，项目经理能够随机或者有计划地应用什么技术？

A、质量控制

B、质量规划

C、质量审计

D、变更控制

117 、(2057)在项目开始时，项目经理召开了一次由项目团队和关键客户干系人参加的风险专题会。专题会结束后，他们制作了一个由多个风险及其发生概率和对项目影响构成的矩阵。在专题会上执行了什么类型的风险分析？

A、定性风险分析

B、定量风险分析

C、分类风险分析

D、德尔菲技术风险分析

118 、(2058)项目章程包括下列哪一项？

A、项目预算汇总（summary of the project budget,总体预算）

B、详细的产品范围

C、范围基准

D、项目管理计划

119 、(2059)执行过程组的主要目标是什么？

A、跟踪并审查项目进度

B、管理利害关系者的参与

C、满足项目规范

D、监控进度表

120 、(2060)项目经理希望确定（indentify,识别）计划采购的服务提供商。项目经理应该参考下列哪一项？

A、广告

B、投标人会议

C、采购谈判

D、之前项目的经验教训文件

121 、(2061)新进入公司的发起人B替代A时，项目已接近完工。项目经理首先应该怎么做？

A、与发起人B会面，确定是否需要任何项目变更

B、根据发起人A的目标完成项目

C、开始变更控制

D、更新干系人登记册

122 、(2062)项目经理遇到问题，并依据项目管理计划的标准，提出变更请求。变更请求获得批准，被执行和记录在项目文件中。项目经理应该将问题和采取的措施记录在哪里，以便未来项目获益？

A、项目章程

B、经验教训

C、项目管理计划

D、状态报告

123 、(2063)项目经理发现一个不可预料的高影响风险已经成为项目的一个部分，并由于团队成员之间的个人利益导致问题得不到解决。项目经理必须快速行动，让团队重新集中精力以恢复进度。项目经理应该使用下列哪一项技术来解决问题？

A、妥协

B、合作

C、强迫

D、包容

124 、(2064)项目经理与一家供应商合作提供专业服务。专业服务合同的总价将包括完成工作范围的成本再加上一部分比例的项目成本。不考虑供应商绩效这种采购属于哪种合同类型的范畴？

A、成本加奖励费用合同

B、工料合同

C、成本加固定费用合同

D、总价加经济价格调整合同

125 、(2065)在查阅人力资源计划后，发现了一个可满足项目要求的替代资源。项目经理执行的是哪一个过程？

A、组建项目团队

B、建设项目团队

C、管理项目团队

D、制定人力资源管理计划

126 、(2066)在签署项目章程的会议之前，项目经理又识别出项目的额外需求。若要确保所有的需求都被考虑到，项目经理应该：

A、推迟会议，直至所有的需求均已澄清并包含在章程中为止

B、按原定计划召开会议，让项目章程获得签署同意

C、推迟会议，并让项目章程保持在开放状态，直至完成规划阶段为止。

D、将问题上报给一线经理

127 、(2067)由于业务需求发生变更，项目计划获得批准后的二周，在设计中增加了新的功能，一个干系人让项目经理在原始设计上实现新功能。项目经理首先应该怎么做？

A、变更项目范围

B、修订项目章程，包含新的业务

C、提交变更请求，并获得变更控制委员会的批准

D、更新进度，包含变更

128 、(2068)项目经理确定，由于范围蔓延，设计工作落后于进度并超出预算，这属于下列哪一项导致的结果?

A、过分浮动

B、不确定的管理计划

C、未执行变更控制过程

D、资金限制

129 、(2069)在与项目团队成员的非正式谈话中，项目经理发现某个关键部分的供应商在执行一个已获批准的产品变更时有问题。项目经理接下来应执行下列哪一项？

A、实施对供应商的质量控制

B、安排一次变更控制会议

C、评估供应商的工作绩效

D、与供应商的高级经理谈话

130 、(2070)项目经理将一个变更请求通知指导委员会这属于下列哪一项范畴？

A、推式沟通

B、纠正措施

C、公开沟通

D、预防措施

131 、(2071)项目经理因项目时间限制而决定将赶工作为首选措施，应采取下列哪项活动？

A、额外增加资源以加快关键路径上的交付

B、压缩重叠活动，努力缩短工期

C、在测试完成前开始产品生产

D、采用四倍资源加快非关键路径上的交付

132 、(2072)项目经理向一家施工公司招标。该公司要求获得有关做什么，什么时候做以及由谁做等详细内容。项目经理应该向供应商提供下列哪一份文件？

A、采购文件

B、项目章程

C、项目管理计划

D、采购管理计划

133 、(2073)项目情况报告显示，实际成本超出计划20%并且挣值等于计划价值。项目经理告知，一些资源将于下星期临时休假。下列关于项目的陈述哪一项正确？

A、需要调整成本基线

B、CPI小于1

C、SPI小于1

D、无需采取措施

134 、(2074)在绩效审核期间，项目经理发现项目的进度绩效指数大于1.0，这说明什么？

A、比原计划完成更多的工作

B、比原计划完成更少的工作

C、项目按计划顺利进展

D、只完成了计划在这个时间点完成的工作

135 、(2075)项目即将完工三分之二，EV=1000，EAC=1500，AC=1350，如果绩效持续下去，项目此时的ETC为多少？

A、675

B、650

C、500

D、150

136 、(2076)项目团队希望聘用第三方公司来设计和执行一部分项目，在选择供应商时，下列哪一项技术能确保公平性？

A、广告

B、投标人会议

C、建议邀请书

D、合格卖方清单

137 、(2077)项目经理在项目进展一半发现，尚未咨询在项目关键领域具有专业知识的某关键功能资源主管，应在何时确定该主管？

A、规划过程组

B、启动过程组

C、开展定性风险分析

D、规划沟通管理

138 、(2078)任务A的成本估算为1000美元，计划完工日期为12月30日，总工期为10天，项目经理在12月30日查看任务进度发现，任务完成70%，分配到任务A的资源到目前为止花费了600美元，项目经理为该任务增加了一名资源，将会提高当前绩效水平50%，那么新的总工期是多少天？

A、11天

B、12天

C、14天

D、17天

139 、(2079)你是某软件开发项目的项目经理。你的项目总预算BAC为2000万，工期为18个月，计划前6个月完成工程量的30%。在第6个月结束时，你们完成了工程量的25%，花费了800万。如果你希望按照预算完成项目，那么剩余工作必须达到的成本绩效指标为：

A、1.25

B、0.94

C、1.17

D、0.86

140 、(2080)项目经理正在执行某个项目的质量保证，应该使用下列哪一项技术？

A、根本原因分析

B、统计抽样

C、标杆对照

D、实验设计

141 、(2081)在执行项目期间，项目经理认识到团队的表现不够出色，团队沟通不良，团队成员都独立工作，项目经理应该怎么做？

A、与一线经理和项目团队开会，讨论这种情况

B、考虑更换某些团队成员

C、与整个项目团队进行非正式谈话

D、请求资金，开展团队建设训练

142 、(2082)团队成员在团队建设五个阶段的哪一个阶段中调整习惯和行为并开始互相信任？

A、成熟

B、解散

C、规范

D、形成

143 、(2083)项目经理在审查可能影响项目目标的机会列表，下列哪些属于项目对不确定事件的有效响应战略？

A、分摊，缓解和指派

B、避免，成本审查和转移

C、开拓，提高和消极接受

D、缓解，威胁审查和保险

143 、(2083)项目经理在审查可能影响项目目标的机会列表，下列哪些属于项目对不确定事件的有效响应战略？

A、分摊，缓解和指派

B、避免，成本审查和转移

C、开拓，提高和消极接受

D、缓解，威胁审查和保险

145 、(2085)项目经理开始项目的收尾工作。项目经理应采用下列哪种工具和技术.?

A、核实范围

B、可交付成果

C、专家判断

D、组织过程资产

146 、(2086)政府法律的变更会对现有项目产生潜在影响。项目风险减轻计划用于解决潜在影响以及要求的行动。在政府法律变更发生之后，执行了必要的措施，但是导致了新的风险。这属于哪种风险类型？

A、触发风险

B、残余风险

C、二级风险

D、减轻风险

147 、(2087)某长期项目已在A公司开展了近两年，项目因发生延迟，需额外增加一年方能完工，此时B公司收购A，B公司的新产品系列和战略计划并不包括本项目的预期产品成果。项目经理应该怎么做？

A、继续项目直至产品完成，之后做出关闭项目决定

B、向董事会提交该项目，请求将项目产品纳入公司产品

C、立即解散所有资源，因为项目即将关闭

D、根据正式决策终止，并记录项目

148 、(2088)在项目收尾阶段，项目经理应使用什么文件来验证项目的最终交付成果？

A、状态更新

B、风险登记册

C、项目章程

D、干系人登记册

149 、(2089)当项目进入执行阶段时。团队成员在没有变更范围的情况下，加班进行预期之外的工作，出现这种情况的最大可能原因是什么？

A、工作分解结构分解不够充分

B、沟通管理计划

C、活动持续时间估算不准确

D、资源计划差

150 、(2090)一个项目发生问题，需要纠正，项目经理评估纠正该问题，执行下列哪一项活动?

A、执行纠正措施

B、根据影响更新风险登记册

C、根据影响重订进度基准

D、请求召开变更控制会议

151 、(2091)在项目执行过程中，实施一个风险响应策略，其直接结果可能产生哪种风险？

A、残余风险

B、次生风险

C、首要风险

D、低优先级风险

152 、(2092)项目经理收到一名关键干系人的请求，需要对产品添加两个功能，而这将令项目延期三个月，项目经理首先应该怎么做？

A、立即终止项目管理计划根据需要调整进度

B、与关键干系人开会，了解他们的要求

C、更新风险登记册

D、让一名员工与干系人会面

153 、(2093)在下列哪一个过程中，项目团队将收到标书并根据预先定义的标准审查卖方资格？

A、实施采购

B、计划采购

C、管理采购

D、授予采购合同

154 、(2094)变更控制委员会通知项目经理他们的项目变更请求已获得批准，这项目变更将影响到项目成本和进度，项目经理应该怎么做？

A、变更基准

B、变更工作分解结构

C、提交变更

D、变更资源计划

155 、(2095)随着竞争的陡然加剧，一家知名公司的业务开始流失，公司聘请了一名项目经理分析情况并提供纠正措施建议，项目经理研究发现，项目实施过程尤其是风险管理方面存在差距，没有可利用的风险管理计划，项目经理首先采取下列哪项活动？

A、头脑风暴并识别风险

B、增加风险预算

C、实施定性风险评估

D、为实施风险管理活动制订计划

156 、(2096)客户要求新产品必须尽快推向市场，客户要求项目经理进一步压缩项目进度，项目经理接下来应该怎么做？

A、告知客户进度无法更改

B、要求客户提交变更请求

C、修订关键路径并将新进度通知团队

D、执行进度压缩

157 、(2097)公司将成本确定为一个进展中的项目首要制约因素，在月度评审期间，项目经理发现项目落后于进度，若要恢复项目进度，项目经理应使用下列哪一项技术？

A、关键路径法

B、快速跟进

C、赶工

D、资源平衡

158 、(2098)在项目执行阶段，项目经理注意到需要返工的量越来越多，若要解决这个问题，项目经理下一步应该怎么做？

A、审查质量管理计划

B、与客户共同更新质量需求

C、与项目团队审查质量核对清单

D、更新质量测量指标

159 、(2099)异常的天气状况危及到一个关键可交付成果的时间线，在这个时候，下列哪一份项目文件对项目经理有帮助？

A、风险登记册

B、工作分解结构

C、项目进度

D、风险分解结构

160 、(2100)编制沟通计划时，项目经理确定了10名干系人，之后，其中两名干系人离开了项目，沟通渠道数量将发生什么样的变化?

A、增加2个

B、增加17个

C、减少2个

D、减少17个

161 、(2101)一个管道施工项目的项目分包商提议升级管理材料质量，而这不会影响进度或成本，这项材料变更已获得批准，应使用下列哪一项来记录这项变更？

A、成本管理计划

B、风险登记册

C、合同

D、配置管理系统

162 、(2102)指导委员会决定应该减轻一项已识别的风险，项目经理接下来应该怎么做？

A、执行风险登记册中的措施

B、执行定性风险分析

C、从风险登记册中移除风险

D、更新风险管理计划

163 、(2103)下列哪一种情况会妨碍项目收尾？

A、运营支持不完备

B、项目管理办公室为批准沟通计划

C、项目已被取消

D、客户不批准所有的约定的可交付成果

164 、(2104)项目经理审查团队的风险响应计划，注意到团队希望从第三方获得某个特定硬件的保修，该团队遵循的是下列哪一项风险响应计划？

A、减轻

B、回避

C、转化

D、接受

165 、(2105)在项目启动阶段，项目经理执行专家判断来验证预算和资源，估算预算高于原始预期，项目要求雇用分包商，预计超过60%的工作要有外部资源完成，一周之内，项目经理必须向高级管理层提供一份批准的项目章程，项目经理接下来应该怎么做？

A、减少项目范围，降低项目成本

B、审查商业论证，确认商业利益和制约因素是否仍然有效

C、与分包商谈判，减少合价格，因为他们为项目提供了更多的资源

D、需求项目发起人增加项目预算

166 、(2106)X产品将扩大规模以支持1000个用户的在线协作，项目团队向项目经理提交了两个选择方案，方案一是购买并集成独立模块，成本为6，000美元，预计用户有50%的可能性使用该设施；方案二是花费10，000美元建设系统能力，预计用户有70%的可能性使用该设施，根据预期价值分析，哪个方案最适合，并且如果每个用户收入为15美元，则回报是？

A、方案一，回报为1500美元

B、方案一，回报为500美元

C、方案二，回报为1500美元

D、方案二，回报为500美元

167 、(2107)为满足进度在完成所有需求技术规范前，项目经理提供前于进度采购设备，这描述了什么进度安排方法？

A、关键路径法

B、赶工

C、关键链分析

D、快速跟进

168 、(2108)项目团队正在识别项目和产品方案，项目经理让专家组填写问卷并且仅向协调员做出直接反馈，项目经理采用了哪种方法?

A、德尔菲法

B、头脑风暴法

C、名义小组计术法

D、概念思维导图法

169 、(2109)干系人询问项目是否正确包含最新的变更请求，若要向干系人展示这一点，项目经理应该使用下列哪一项工具？

A、过程分析

B、帕累托图

C、石川图

D、质量审核

170 、(2110)项目在第一年内经历了大量问题，在第二年开始时，项目稳定下来，问题数据也显著减少，项目经理应该怎么做？

A、取消剩余的已计划好的风险评估会

B、减少管理储备金额

C、继续识别新的风险，并重新评估现有风险

D、对残余风险执行定性分析

171 、(2111)开展实施后项目审查的目标是什么？

A、发出变更请求

B、分析项目是否达到其目标

C、审查项目风险

D、进行团队成员的绩效评估

172 、(2112)项目具有高失败风险，然而，如果项目成功，将会使公司进入一个新的业务领域，项目开始后，商业环境发生了变化，项目变成了公司优先业务的首选，若要识别哪些人在项目中存在业务利益，应参考下列哪份文件？

A、人力资源计划

B、风险登记册

C、干系人登记册

D、沟通计划

173 、(2113)项目经理正在收尾一个两年期的项目，项目经理应在什么时候执行行政收尾？

A、执行变更控制

B、项目或阶段完成时

C、经验教训总结过程之后

D、结束采购过程之后

174 、(2114)有一部分项目工作从外部资源采购，项目团队制定采购计划，并且向多个供应商发出建议邀请书，团队从潜在供应商那里获得关于工作的询问，为向潜在供应商提供响应，项目团队应该怎么做？

A、向每一供应商发送单独回复

B、在项目团队中为每一供应商指定单个联系

C、修订建议邀请书，将对所有问题的回复包含在内，并且分发给所有供应商

D、召开投标人会议，澄清所有供应商的全部问题

175 、(2115)在项目过程中，项目经理注意到影响项目质量的问题，若要核实项目相关过程的稳定性是否受到影响，项目经理应该使用下列一项工具？

A、直方图

B、控制图

C、帕累托图

D、散点图

176 、(2116)项目团队完成了一项时间有限，预算有限的项目计划，项目经理下一步应该怎么做？

A、将计划分发给所有干系人，获得反馈和批准

B、在等待计划最终批准的同时组建项目团队

C、尽快获得项目发起人对计划的最终批准

D、向关键干系人提出计划并在特定时间期限内获得反馈和批准

177 、(2117)在项目执行，项目经理发现了一个队成本和时间有消极影响的风险，项目目标可能会受影响，项目经理首先应该执行下列哪一项工作？

A、实施应急计划

B、向变更控制委员会提交变更请求

C、质量管理计划

D、执行风险重新评估

178 、(2118)在用户对项目可交付成果开展验收测试时，客户发现其中一个关键功能未被识别，项目经理下一步应该与客户审查哪一项？

A、职责分配矩阵

B、需求追溯矩阵

C、质量管理计划

D、项目范围说明书

179 、(2119)在一个施工项目的评审会上，一名团队成员提到一些设备所在国家正在发生罢工，在核实这个信息之后，项目经理应该首先更新的文件是什么？

A、风险减轻计划

B、风险管理计划

C、风险登记册

D、风险日志

180 、(2120)在项目早期阶段，项目经理要求编制项目发布文件，项目经理应优先处理哪些重点？

A、了解项目目标和项目范围

B、获得管理委员会的认可

C、确认项目团队成员的分配

D、计划召开项目启动会议

181 、(2121)使用控制图时下列哪一种情况可以看作是对某一个流程失去控制？

A、六个连续的点都落在同一个方向

B、一个数据点位于控制上限

C、80%的点在平均线的同一侧

D、七个连续的点落在平均线的下方

182 、(2122)使用控制图时下列哪一种情况可以看作是对某一个流程失去控制？

A、六个连续的点都落在同一个方向

B、一个数据点位于控制上限

C、80%的点在平均线的同一侧

D、七个连续的点落在平均线的下方

183 、(2123)项目受到一个未预料的风险的影响，迫使项目经理执行一个权变措施，但是权变措施作用有限，这种情况将影响到需求的达成，项目经理应该怎么做？

A、将影响归为质量偏差

B、将该案例转给专家判断

C、提出变更请求

D、进行敏感性分析

184 、(2124)下列哪一项说明了为何帕累托图是指出重大缺陷的有效工具？

A、通过识别相对少量的造成最大影响的原因，它可能指出最有效的改善机会

B、它指出了项目可交付成果均可接受容限

C、它可准确地展示不同因素如何导致缺陷

D、它分析了两个变量的关系

185 、(2125)项目经理要求团队成员使用这四种主要类别计划、分析和测试来创建工作分解结构，这些类别应如何嵌入工作分解结构中？

A、活动层次

B、工作包层次

C、第二个分解层次

D、第一个分解层次

186 、(2126)一名团队成员主管询问项目经理获得项目资源的职权，项目经理可以通过向主管提供下列哪一项来验证他们拥有适当的职权？

A、人力资源计划

B、项目章程

C、工作分解结构

D、沟通计划

187 、(2127)项目经理正设法针对A项目安排所有活动的相互关系，可通过何种方式表现这些相互关系？

A、工作分解结构

B、组织分解结构

C、活动列表

D、项目进度网络

188 、(2128)在项目执行期间，作为客户业务资本投资商的一名重要干系人不同意一项重要的项目工作范围，项目经理应该怎么做?

A、劝告干系人的变更范围已经太迟了

B、同意干系人的范围变更

C、为干系人的范围应用变更管理计划

D、终止项目。因为项目范围与客户的业务不一致

189 、(2129)在项目执行期间，应使用什么技术来数字量化确定风险对项目目标的总体影响？

A、制定风险响应计划

B、识别风险

C、定量风险分析

D、定性风险

190 、(2130)进度显示任务已完成70%虽然项目经理计划的工作，其价值8，000美元，但实际上完成的工作价值为5，000美元，衡量团队实际完成工作的美元价值是什么指标？

A、完工预算

B、挣值

C、实际成本

D、计划价值

191 、(2131)一家公司第一次考虑全球分布一项新产品，必须确定项目是否值得投资，项目经理接下来应该怎么做？

A、在项目章程中记录项目目标和商业论证，对项目的开展提出建议

B、在项目范围说明书中记录项目目标和已知的可交付成果

C、记录项目的商业需求，并推荐一个为确定项目可行性而执行的研究

D、项目范围说明书，记录高层次产品需求和干系人期望

192 、(2132)一个外包项目的可交付成果预计需要数年时间才能完成，项目经理应该建议哪种合同类型？

A、总价值加激励费用合同

B、按经济价格调整的总价合同

C、成本加激励费用合同

D、成本加激励合同

193 、(2133)项目的实际成本为2，000美元，挣值为2，100美元，计划价值为2，400美元，下列哪一项将会是项目的进度偏差（SV）和成本偏差（CV）

A、SV=300美元 CV= –100美元

B、SV= –300美元 CV=100美元

C、SV=300美元 CV=100美元

D、SV= –300美元 CV= –100美元

194 、(2134)有关如何处理多个供应商的信息可以从哪里找到？

A、采购管理计划

B、变更管理计划

C、项目整体计划

D、项目计划

195 、(2135)项目经理了解到主题专家（SME）正在考虑离开公司，该专家资源在其主题领域拥有深厚资质很难被替代，为确保主题专家能在整个项目期间留在项目中，项目经理与主题专家的经理讨论可能的措施，这些措施应记录在哪些文件中？

A、人力资源计划

B、风险登记册

C、风险管理计划

D、组织分解结构

196 、(2136)一个复杂项目将在六个不同城市的15个商店中部署，项目发起人希望项目立即开始，项目经理接下来应该怎么做？

A、确定客户期望并排列有限顺序

B、访问所有城市，识别初步项目风险

C、确定团队运作原则

D、选择核心项目团队成员

197 、(2137)项目经理正在制定一个项目计划，项目发起人得知后，立即让项目经理针对项目成本开展初次评估，以满足未来财政预算的需求，项目经理采用下列哪一项评估项目成本？

A、自下而上评估

B、三点估算

C、类比估算

D、建立参数模型

198 、(2138)项目经理可以从哪些文件中获得项目可交付成果及其验收标准的相关详细信息？

A、WBS、WBS词典，范围说明书

B、WBS、RACI，风险登记册

C、WBS、RBS、WBS词典

D、WBS，范围说明书，进度基准

199 、(2139)项目团队应该创建什么类型的报告来确定项目中的高点和低点，方便在未来的项目中使用？

A、因果报告

B、状态报告

C、实施后摘要

D、经验教训报告