

SABOR SUPREMO	Termo de Abertura de Projeto (TAP) no.: 0001	08/09/2024
--------------------------	---	-------------------

1. IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO

1.1 Nome do Projeto:	Projeto ERP Sabor Supremo
1.2 Gerente do Projeto:	Pedro Bitarães
1.3 Cliente do Projeto:	Sabor Supremo
1.4 Tipo de Projeto:	<input type="checkbox"/> Manutenção em produto existente <input type="checkbox"/> Desenvolvimento de novo produto <input checked="" type="checkbox"/> Outro: Implantação de um produto
1.5 Objetivo do projeto:	<p>Implantar um sistema ERP integrado para centralizar e otimizar os processos da empresa, abrangendo todas as suas áreas funcionais, como produção, qualidade, gestão de materiais, vendas e distribuição, logística e exportação. O objetivo é facilitar a organização e a eficiência operacional ao garantir que todos os dados e operações sejam centralizados e gerenciados através de uma única plataforma, resultando em uma melhoria significativa na coordenação entre departamentos, redução de redundâncias e maior visibilidade das informações em tempo real.</p>
1.6 Benefícios que justificam o projeto:	<p>Com a centralização de dados em uma única plataforma, sua empresa terá acesso a informações precisas e atualizadas, facilitando a coordenação entre os setores. Isso resultará em processos mais eficientes, redução de custos e tempo gasto em tarefas manuais, além de melhorar a comunicação interna e a tomada de decisões. A automação dos processos e a geração de relatórios detalhados proporcionarão maior visibilidade e controle, além de permitir uma adaptação rápida às mudanças do mercado e às necessidades dos clientes.</p>
1.7 Qualidade esperada do produto final (requisitos de qualidade):	<p>O sistema ERP deve garantir precisão e integridade dos dados, ter um desempenho rápido e uma interface intuitiva. Deve integrar bem com sistemas existentes e entre módulos, como produção e logística. A segurança dos dados deve ser robusta, e o sistema precisa ser confiável e escalável. Suporte técnico eficiente e documentação completa são essenciais para uma implementação bem-sucedida.</p>

2. ESCOPO PRELIMINAR E PREMISSAS
2.1 O que será feito (escopo do projeto)

SABOR SUPREMO	Termo de Abertura de Projeto (TAP) no.: 0001	08/09/2024
--------------------------	---	-------------------

O projeto de implantação do sistema ERP visa otimizar os processos da empresa através das seguintes etapas:

Primeiramente, os processos atuais serão mapeados e documentados para garantir que o sistema atenda às necessidades específicas. Dados existentes, armazenados em documentos e planilhas, serão extraídos, transformados e migrados para o ERP. Transações personalizadas serão desenvolvidas e integrações com sistemas externos serão realizadas conforme necessário. Palestras e treinamentos serão oferecidos aos colaboradores para promover a aceitação e o uso efetivo do sistema. Finalmente, o ERP será configurado, personalizado e rigorosamente testado para assegurar uma implantação bem-sucedida e a melhoria dos processos empresariais.

2.2 O que não será feito no projeto (contra-escopo)

Não será realizado o redesenho completo dos processos de negócios, além do mapeamento necessário. A integração com sistemas não previamente identificados não será abordada. A criação de relatórios e dashboards adicionais fora do escopo inicial e treinamentos extras não estão previstos. Além disso, ajustes ou modificações no sistema após a definição do escopo inicial não serão realizados, e qualquer customização adicional além das especificadas será excluída. A análise detalhada de novas necessidades de negócios também não será contemplada durante este projeto.

2.3 Resultados / serviços / produtos a serem entregues

1.	Sistema ERP Configurado e Personalizado
2.	Dados Migrados e Integrados
3.	Treinamento e Documentação para Usuários

2.4 Condições para início do projeto

Primeiramente, deve-se assegurar que o mapeamento dos processos atuais da empresa esteja completo e documentado, oferecendo uma visão clara dos procedimentos a serem integrados no sistema. A disponibilidade dos dados atuais, armazenados em documentos e planilhas, é crucial para a extração e migração para o ERP. Também é necessário que todos os stakeholders estejam alinhados quanto às expectativas e aos objetivos do projeto, e que os recursos necessários, como equipe e infraestrutura, estejam adequadamente alocados. Além disso, o compromisso das partes envolvidas, incluindo a participação ativa em palestras e treinamentos, deve estar garantido para promover a aceitação e o uso efetivo do sistema.

3. ESTIMATIVA DE PRAZO


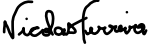




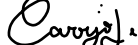





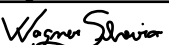
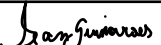
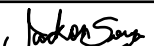
3.1 Prazo previsto (horas): 960	3.2 Data prevista de início: 09 / 09 / 2024	3.3 Data prevista de término: 10 / 03 / 2025
---	---	--

4. ESTIMATIVA DE CUSTO

Item de custo	Qtd. horas	Valor / hora	Valor total
4.1 Recursos Humanos (Equipe de desenvolvimento, consultoria ERP):	500 horas	R\$ 100,00	R\$ 50.000,00
4.2 Hardware Servidores, computadores):	50 horas	R\$ 150,00	R\$ 7.500,00

SABOR SUPREMO	Termo de Abertura de Projeto (TAP) no.: 0001	08/09/2024
--------------------------	---	-------------------

4.3 Rede e serviços de hospedagem:	20 horas	R\$ 200,00	R\$ 4.000,00
4.4 Software de terceiros (licenças de ERP):	40 horas	R\$ 500,00	R\$ 20.000,00
4.5 Serviços e treinamento:	150 horas	R\$ 100,00	R\$ 15.000,00
4.6 Total Geral:	760 horas	R\$ 1.050,00	R\$ 96.500,00

5. PARTES INTERESSADAS		
Nome	Papel no projeto	Assinatura
Bárbara Barros	Auxiliar de Produção	
Nicolas Ferreira	Analista de Qualidade	
Pedro de Assis	Vendedor	
Melissa Pereira	Especialista em Finanças	
Paulo Martins	Coordenador de Suprimentos	
Jéssica Ramos	Coordenadora de Produção	
Leandro Carrijo	Vendedor	
Ruan Gomes	Planejador de Qualidade	
Gislene Araújo	Analista Financeiro	
Mateus Lima	Analista de Inventário	
Gabriella Fandim	Analista de Negócios	
Igor Sampaio	Vendedor	
Wagner Silveira	Gerente de Exportação	
Jean Guimarães	Gerente de Logística	
Jackson Souza	Analista de Sistemas	

SABOR SUPREMO	Termo de Abertura de Projeto (TAP) no.: 0001	08/09/2024
--------------------------	---	-------------------

Observações:

- As estimativas de prazo e custo são aproximadas e podem variar ao longo do projeto, devendo ser revistas após o detalhamento dos requisitos.
- Este documento, após ser completamente preenchido, deve ser assinado pelos responsáveis do projeto (gestores envolvidos).
- Este documento, se aprovado na **reunião de kickoff**, autoriza o início do projeto de acordo com a especificação supra e as normas da empresa.

Gerência de Projetos de Software

Ata de Reunião		
Data: 08/09/2024		
Hora: 16:00		
Local: Contagem, Minas Gerais - Brasil		
Participantes		
Nome	E-mail	Papel
Bárbara Barros	barbara.barros@saborsupremo.com	Auxiliar de Produção
Gabriella Fandim	gabriella.fandim@saborsupremo.com	Analista de Negócios
Jean Guimarães	jean.guimaraes@saborsupremo.com	Gerente de Logística
Nicolas Ferreira	nicolas.ferreira@saborsupremo.com	Analista de Qualidade
Pedro de Assis	pedro.assis@saborsupremo.com	Vendedor
Pedro Bitarães	pedro.bitaraes@saborsupremo.com	Gerente de Projeto
Melissa Pereira	melissa.pereira@saborsupremo.com	Especialista em Finanças
Paulo Martins	paulo.martins@saborsupremo.com	Coordenador de Suprimentos
Jéssica Ramos	jessica.ramos@saborsupremo.com	Coordenadora de Produção
Leandro Carrijo	leandro.carrijo@saborsupremo.com	Vendedor
Ruan Gomes	ruan.gomes@saborsupremo.com	Planejador de Qualidade
Gislene Araújo	gislene.araujo@saborsupremo.com	Analista Financeiro
Mateus Lima	mateus.lima@saborsupremo.com	Analista de Inventário
Igor Sampaio	igor.sampaio@saborsupremo.com	Vendedor
Wagner Silveira	wagner.silveira@saborsupremo.com	Gerente de Exportação
Jackson Souza	jackson.souza@saborsupremo.com	Analista de Sistemas
Pauta		
<ol style="list-style-type: none">Abertura e IntroduçãoApresentação do Termo de Abertura do Projeto (TAP)<ol style="list-style-type: none">Objetivo do ProjetoEscopo e BenefíciosRequisitos de QualidadeRevisão dos Resultados e Entregáveis		

4. Condições para Início do Projeto		
5. Estimativa de Prazo e Custo		
6. Discussão		
7. Aprovação e Encaminhamentos		
8. Encerramento		
Notas e Decisões		
Notas		
<ul style="list-style-type: none">● Abertura e Introdução: Pedro Bitarães deu início à reunião, destacando a importância do projeto e a colaboração necessária de todos os envolvidos.● Apresentação do TAP: Detalhamento do objetivo de implantar o sistema ERP para otimizar processos, benefícios esperados, e requisitos de qualidade.● Revisão dos Resultados e Entregáveis: Confirmados os entregáveis principais, incluindo o sistema ERP configurado, dados migrados e integrados, e treinamento/documentação.● Condições para Início: Confirmadas as condições necessárias para iniciar o projeto, como o mapeamento dos processos, disponibilidade de dados e alinhamento dos stakeholders.● Estimativa de Prazo e Custo: Apresentadas as estimativas de prazo (09/09/2024 a 10/03/2025) e custo total (R\$ 96.500,00).		
Decisões		
<ul style="list-style-type: none">● O Termo de Abertura do Projeto (TAP) foi aprovado por todos os participantes.● O início do projeto está confirmado para 09/09/2024, conforme as condições estabelecidas.● A equipe deve iniciar o mapeamento dos processos atuais e garantir a disponibilidade dos dados para migração.● As partes interessadas devem se comprometer com a participação ativa em palestras e treinamentos.		
Pendências		
Descrição da Pendência	Data para solução	Responsável
Definição detalhada dos processos específicos que precisam ser mapeados no setor de produção.	22/09/2024	Bárbara Barros e Jéssica Ramos
Definição detalhada dos processos específicos que precisam ser mapeados no setor de qualidade.	22/09/2024	Nicolas Ferreira e Ruan Gomes
Definição detalhada dos processos específicos que precisam ser mapeados no setor de gestão de materiais.	22/09/2024	Paulo Martins e Mateus Lima

Definição detalhada dos processos específicos que precisam ser mapeados no setor de vendas.	22/09/2024	Pedro de Assis e Leandro Carrijo
Definição detalhada dos processos específicos que precisam ser mapeados no setor de exportação.	22/09/2024	Wagner Silveira
Definição detalhada dos processos específicos que precisam ser mapeados no setor logístico.	22/09/2024	Jean Guimarães
Análise financeira aprofundada para a alocação do orçamento.	22/09/2024	Melissa Pereira e Gislene Araújo
Validação dos requisitos de negócio para o desenvolvimento de transações Z personalizadas.	22/09/2024	Gabriella Fandim
Confirmação das autorizações indispensáveis para o início do projeto.	22/09/2024	Pedro Bitarães
Validação e aprovação do plano de treinamento para os colaboradores.	22/09/2024	Pedro Bitarães