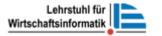


Vorlesung Informationsmanagement

LE 3: Informationsangebot "Wie schauen wir in Zukunft Fußball?"

24.04.2018

Technische Universität München Lehrstuhl für Wirtschaftsinformatik © Prof. Dr. H. Krcmar





Vorlesungsplan (jeweils 8:30-10:00)

10.04.2018	Einführung & Grundlagen	Was will Mark Zuckerberg mit WhatsApp?
17.04.2018	Informationsnachfrage	Sind Informationen das Öl des 21sten Jahrhunderts?
24.04.2018	Informationsangebot	Wie schauen wir in Zukunft Fußball?
01.05.2018	Maifeiertag	
08.05.2018	Management der Daten	Wie viele Mitarbeiter brauche ich in einer Turnschuhfabrik?
15.05.2018	Management der Prozesse	Was geht in meinem Unternehmen eigentlich so vor?
22.05.2018	Pfingsten	
29.05.2018	Management von Anwendungen	Warum für Software bezahlen, wenn es Open Source gibt?
05.06.2018	Innovative IKT	Warum gibt mein Chef mir nicht endlich ein Macbook Air?
12.06.2018	Wartung und Betrieb der IKT	Kann ein ehemaliges Staatsunternehmen überhaupt Innovativ sein?
19.06.2018	Speicherung und Kommunikation	Wie messe ich als Hersteller von Frühstücksflocken den Erfolg meiner Werbemaßnahmen?
26.06.2018	Sicherheit und Organisation	Wie schütze ich kritische Infrastruktur vor Hacker Angriffen?
03.07.2018	Führungsaufgaben	Wie kann ich alle IT Themen unter einen Hut kriegen?
10.07.2018	Klausurvorbereitung	Was möchte ich nochmal erklärt haben?



LE3 Lernziele:

- Sie kennen die Aufgaben, die mit dem Management der Informationsquellen/ -ressourcen/ -angebots und der Verwendung verbunden sind und können diese in den Lebenszyklus der Informationswirtschaft einordnen.
- Ihnen sind Methoden zur Informationsorganisation und -modellierung bekannt.
- Sie kennen Kriterien und Konzepte für das Management der Informationsqualität und können sich kritisch mit dem Konzept des Wertes von Informationen auseinandersetzen.



Agenda

- 1. Managementaufgaben im Lebenszyklus der Informationswirtschaft
 - A. Management der Informationsquellen
 - B. Management der Informationsressourcen
 - C. Management des Informationsangebots
 - D. Management der Verwendung



Informationsquellen

- Wie viele unterschiedliche Informationsquellen werden in einem Unternehmen genutzt?
- Externe Quellen:



Print Medien



Broadcast-Medien



Bücher



Persönlicher Kontakt



Internet



Analysten



Informationsquellen (2)

- Wie viele unterschiedliche Informationsquellen werden in einem Unternehmen genutzt?
- Interne Quellen:



Berichtssysteme



Datenbanken



Controlling



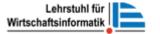
Transaktionssysteme



Team-Meeting



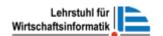
Kaffee-Ecken





Aufgaben des Management der Informationsquellen

- Erkennen und Erheben von Informationen, die noch nicht zu den Informationsressourcen gehören
 - Neubewertung vorhandener Information
 - Schaffung neuer Information
- Sammeln und Erfassen der Informationen
 - Entstehungsnah dezentral, um Aktualität zu gewährleisten





Agenda

- 1. Managementaufgaben im Lebenszyklus der Informationswirtschaft
 - A. Management der Informationsquellen
 - B. Management der Informationsressourcen
 - C. Management des Informationsangebots
 - D. Management der Verwendung



Aufgaben des Managements der Informationsressourcen

- Mehrfach verwendbare Informationsquellen,
 - die unter Berücksichtigung von organisatorischen, ökonomischen, Datensicherheits- und Datenschutz-Gesichtspunkten verifiziert und gespeichert werden
 - Einen geschaffenem physischen Zugang (durch Vernetzung der Informationsträger untereinander und Einbindung der Nutzer in das Netzwerk) und einen geschaffenen intellektuellen Zugang (Deskriptorensysteme, Metainformationen, Auswahlund Navigationshilfen) haben
- ...werden zu Informationsressourcen,
 - die im Rahmen eines Managements der Informationsqualität zu pflegen (verändern, löschen) und instand zu halten sind





Informationsnachfrager und Informationsangebot

	Internes Informationsangebot	Externes Informationsangebot
Interne Informationsnachfrager		
Externe Informationsnachfrager		



Informationsstrukturierung mit Hilfe von Metadaten

Metadaten ermöglichen die Beschreibung und Entdeckung von Informationsobjekten, ihre Nutzung sowie ihr Management. Man unterscheidet zwischen formalen und inhaltlichen Metadaten.

Element	Beschreibung
Title	Titel der Quelle; der vom Verfasser, Urheber oder Verleger vergebene Name der Ressource
Creator	Die Person(en) oder Organisation(en), die den intellektuellen Inhalt verantworten, z.B. Autoren
Subject	Thema, Schlagwort, Stichwort
Description	Eine textliche Beschreibung des Ressourceninhalts inklusive eines Referats (Abstract) bei dokumentähnlichen Ressourcen oder Inhaltsbeschreibungen bei graphischen Ressourcen



Beispiel: ID3-Tag

• ID3: Identify an MP3





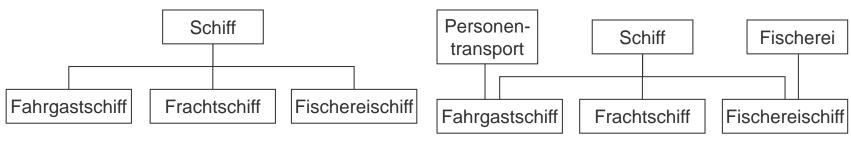
Methoden zur Informationsstrukturierung

Beschreibung	Ausprägung
Hierarchische Klassifikation	Taxonomie
Indizierung nach Schlagwortverfahren	Thesaurus
Assoziative Repräsentation durch Graphen	Semantic Web Topic Map

ПП

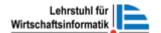
Taxonomie

- Hierarchische Klasseneinteilung eines Themenbereichs
- Bilden Über- und Unterordnungsbeziehungen ab
- Können Vererbungen darstellen
- beispielsweise biologische Einteilung von Pflanzen, Tiere => Familien, Gattungen, Arten
- Systematische Einteilung in Taxa (Gruppen) => Ergebnis sind alle Dokumente, die den Suchbegriff enthalten
- Unterscheidung zwischen monohierarchischen und polyhierarchischen Taxonomien



monohierarchische Klassifikation

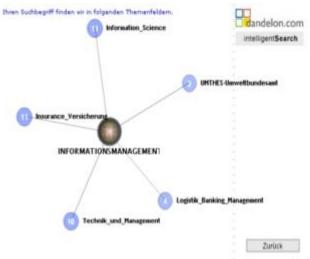
polyhierarchische Klassifikation



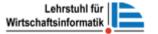


Semantic Web / Topic Maps

- Assoziative Repräsentation
- Knoten (reale Entitäten) und Kanten (inhaltliche Beziehungen)



 Modell von Begriffen und ihren Beziehungen => Ergebnis: verwandte Begriffe plus alle definierten, benannten Assoziationen, Netz

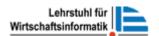




Das Konzept des Semantic Web

Vision: Umfangreiche Bestände von Dokumenten und Informationen im WWW werden dadurch handhabbar, dass maschinenlesbare Metainformationen über Web-Ressourcen und ihre Beziehungen zu einander verfügbar sind und genutzt werden.

- maschinenlesbare Semantik von Web-Ressourcen:
 - Vereinbarungen über die Elemente und Begriffe von Semantik und deren Verwendung müssen getroffen werden,
 - Konzepte für die Modellierung und Kodierung von Semantik sind erforderlich
 - Konzepte für die Architektur und die Werkzeuge zur semantischen Modellierung müssen entwickelt werden
- konkrete Anwendungen für das Semantic Web müssen entwickelt werden, Semantic Services





Semantic Web: Ontologien als Modell von Semantik

- Formale Beschreibungen der Semantik von Informationsobjekten
- Beziehungen der Begriffe eines Gegenstands- oder Anwendungsbereichs
- Typischerweise setzt sich eine Ontologie aus einer Taxonomie und einer Reihe von Ableitungsregeln zusammen

Beispiel

- Begriff "Post-Impressionismus" ist eine historische Phase der Malerei
- Van Gogh steht in Beziehung mit dem Post-Impressionismus, da er als Maler dieser Epoche zuzurechnen ist.
- Ableitungsregel wäre: Eine Ausstellung zu Künstlern des Post-Impressionismus zeigt mit hoher Wahrscheinlichkeit auch Bilder von Van Gogh

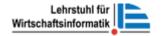


Semantic Web: Beschreibungssprache RDF

- Resource Description Framework
- Siehe auch: http://www.w3.org/RDF/
- RDF-Tripel (Subjekt, Prädikat, Objekt)

("Name der Rose", ist_ein, Krimi)

("Name der Rose", hat_Eigenschaft, historisch)

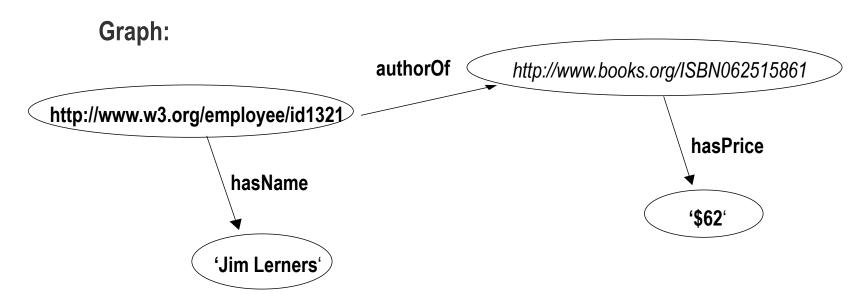


Quelle: In Anlehnung an Davies (2002), Krcmar (2005), Informationsmanagement, S. 77

Semantic Web: Beispiel für einen RDF-Ausdruck

Tripel:

hasName ('http://www.w3.org/employee/id1321','Jim Lerners') authorOf ('http://www.w3.org/employee/id1321','http://www.books.org/ISBN062515861') hasPrice ('http://www.books.org/ISBN062515861',"\$62")





Definition: Informationsqualität

- Gewünscht: hohe Informationsqualität gewährleisten
- Keine allgemein verbindlichen Standards oder Vorgaben
- Qualität wird definiert
 - Gemäß ISO Norm zu Qualitätsmanagement
 - Aus Sicht des Kunden eines Produktes
 - Durch gesetzliche Vorgaben
- "Fitness for use" Ausschlaggebend für Beurteilung der Informationsqualität ist die Eignung für den jeweiligen Einsatzzweck

Quelle: In Anlehnung an Eppler (2003), Krcmar (2010), Informationsmanagement, S. 146

Perspektiven auf Informationsqualität

Perspektive	Kriterien
Relevante Information	
Aussagekräftige Information	
Optimierter Prozess	
Zuverlässige Infrastruktur	



Modell des Managements der Informationsqualität

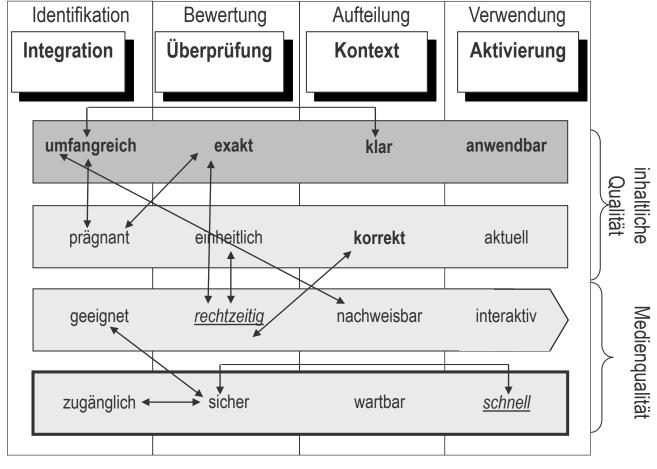
Management Prinzipien

Relevante Information

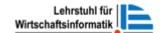
Aussagekräftige Information

Optimierter Prozess

zuverlässige Infrastruktur



<u>zeitliche Dimension</u> Format Dimension inhaltliche Dimension ←→ potenzieller Konflikt



IM SS18 LE3 F31



Potentielle Konflikte

Konflikte	Beispiel
Fehlerfrei ← Zeitlichkeit	
Angemessene Menge ← Vollständigkeit	
Sicherheit	
Sicherheit	



Agenda

- 1. Managementaufgaben im Lebenszyklus der Informationswirtschaft
 - A. Management der Informationsquellen
 - B. Management der Informationsressourcen
 - C. Management des Informationsangebots
 - D. Management der Verwendung

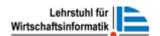


Aufgaben des Managements des Informationsangebots und der Bereitstellung

- Ziel: benötigte Informationen anforderungsgerecht bereitstellen
 - Aufzubauende Informationsressourcen
 - Unternehmensweit zur Verfügung stehende Daten-, Methoden- und Modellbanken sowie Information (Data) Warehouses
 - Verfahren: Datenmustererkennung (Data Mining) zur automatischen Klassifizierung und Analyse der Daten

Informationsressourcen

- Passiv: nur auf Initiative und Betreiben eines Informationsbenutzers verwendet
- Aktiv: Inhalte der Ressource werden in Informationsprodukte und –
 dienste überführt, die an die Informationsbenutzer distribuiert werden,
 wobei diese durch Analysieren, Umordnen, Reproduzieren, Reduzieren
 und Verdichten eine Wertsteigerung erfahren (→ Einhaltung des
 inform. Log. Prinzips!)





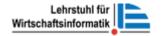
Benutzermodellierung

- "Unter Benutzermodellierung sind Mechanismen zu verstehen, die es dem Computer erlauben, sich möglichst gut auf den Menschen einzustellen. Sie dienen Anwendungssystemen dazu, Problemlösungsstrategien und Dialogverhalten individuell an den Empfänger anzupassen" (Mertens/Griese 2000)
- Auf Benutzermodellen aufbauend werden die Benutzerschnittstellen gestaltet, die sowohl die benutzerorientierte Integration der Subsysteme als auch die menschengerechte Aufbereitung der Bedieneroberfläche verantworten (Kemper 1999)



Merkmale von Benutzermodellen

Merkmale	Ausprägungen	
Zweck	Selektion	Präsentation Domäne System
Gegenstand	Empfänger Kunde Rolle Organis .	Gruppe Bediener
Individualisierung	Individuell	differenzierend
Art der Information	weiche Informationen	harte Fakten
Veränderbarkeit	statisch	dynamisch
Gewinnung	implizit	explizit ex ante ex post
Einsichtigkeit	transparent	intransparent
Gültigkeit	langfristig	kurzfristig
Wissensakquisition	personell	lernend



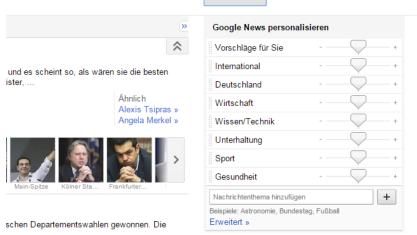


Implizite vs explizite Benutzermodelle



Das google news macht implizit Vorschläge für relevante Nachrichten basierend auf dem Verhalten der Nutzer

Man kann aber auch explizit die Zusammensetzung der Nachrichten anpassen



Personalisieren





reporting/business_summary.jpg; zugegriffen am 25.03.2014; http://upload.wikimedia.org/wikipedia/de/d/db/Datawarehouse.png; zugegriffen am 25.03.2014

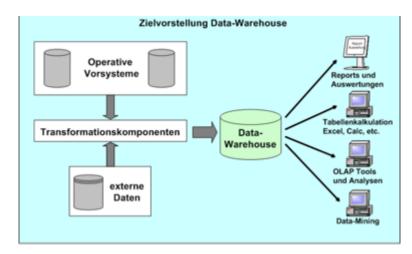
Quelle: http://crm.prospectsoft.com/PRS/PRS-CRM/images/screenshots/

Berichtswesen, Datawarehouse, Portal

Berichtssystem:



Datawarehouse:



Portale:





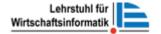
Berichtswesen

Das Berichtswesen versorgt die betrieblichen Entscheidungsträger mit den notwendigen unternehmensinternen Informationen. Die Berichte sind entweder auf Papier, auf dem Bildschirm und teilweise auch auf Tafeln und als speziell eingerichtete Räume ("Kontrollräume") darstellbar (Mertens/ Griese 2000).



Gestaltungsregeln zur besseren Informationsdarstellung

- Ein Berichtssystem soll einen formal einheitlichen Aufbau besitzen
- Informationen sollen nicht isoliert dargestellt, sondern durch Vergleichsgrößen relativiert werden
- Berichtssysteme gewinnen dann an Aussagekraft, wenn die darin enthaltenen Informationen in Relation zu Planwerten, Vergangenheitsdaten, Trends usw. dargeboten werden
- Überblick und Detail in der Darstellung sind deutlich voneinander zu trennen
- Außergewöhnliche Datenkonstellationen sind hervorzuheben
- Falls ein Bericht nicht routinemäßig erstellt wird, sollen die verwendeten Methoden der Datenerhebung, die Vorgehensweise beim Auswerten und exemplarische Rechenprozeduren erläutert werden
- Grafische Darstellungen sollen tabellarischen vorgezogen werden
- → Wirtschaftlichkeit





Data Warehouse

Ein Data Warehouse ist eine subjektorientierte, integrierte, beständige und zeitabhängige Datensammlung um Managemententscheidungen zu unterstützen

Subjektorientiert = Themenausrichtung an Sachverhalten des Unternehmens integriert = angestrebte unternehmensweite Integration von Daten in einem einheitlich gestalteten System

beständig = dauerhafte Sammlung von Informationen

Zeitabhängig = Zeitraumbetrachtung, Zeitraumbezug daher impliziter oder expliziter Bestandteil



Portale

"Der Begriff **Portal** bezeichnet einen zentralen Einstiegs- und Navigationspunkt, der dem Anwender Zugang zu einem virtuellen Angebotsraum bietet und ihn auf weiterführende Informationen – entsprechend seiner jeweiligen Interessen – lenkt." (Fricke 2001)

Unterscheidung anhand Themenfokus:

 Horizontale Portale: Informationen verschiedener Themenbereiche, bspw. Metaportale









 Vertikale Portale: konzentrieren sich auf ein Thema, bspw. Themen- oder Fachportale, zusätzlich meist auch Austauschmöglichkeiten mit Interessierten

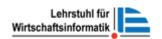














Portale: Funktionen

- Personalisierung: Benutzer kann Inhalt und Layout seinen Bedürfnissen anpassen
- Suchfunktion und Navigation: mit Hilfe von Suchmaschinen im Web oder in Datenbanken suchen und Aufbereitung in ansprechende Form
- Push-Technologie: Benutzer auf neues Informationen aufmerksam machen
- Kollaborations- und Groupwarekomponenten: Abstimmung und Austausch zwischen den Beschäftigten untereinander, Kunden und Lieferanten
- Workflowkomponenten: Automatisierung von Abläufen
- Integration von Anwendungen: bspw. Externe Webanwendungen und Unternehmensanwendungen über das Portal zugreifbar
- Integration von Informationsquellen: unterschiedliche Informationsquellen in eine m Portal eingebunden und dynamisch angezeigt
- Benutzerverwaltung und Sicherheitsservice: Daten der Benutzer werden verwaltet und ihre Sicherheit gewährleistet



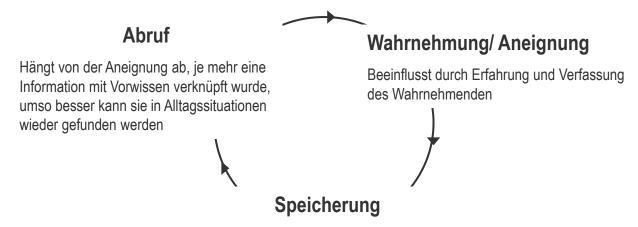
Agenda

- 1. Managementaufgaben im Lebenszyklus der Informationswirtschaft
 - A. Management der Informationsquellen
 - B. Management der Informationsressourcen
 - C. Management des Informationsangebots
 - D. Management der Verwendung



Informationsverarbeitung

Grundmodell der Informationsverarbeitung (Edelmann 2000):



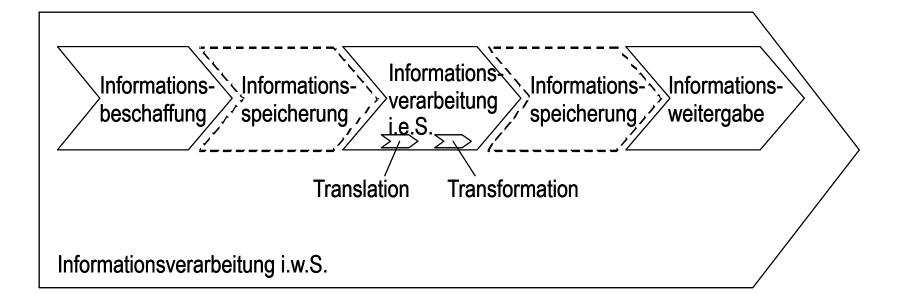
Sensorisches Gedächtnis: Sinneseindrücke < 1sec

Kurzzeitgedächtnis: ca. 15 sec Langzeitgedächtnis: große Kapazität

In der kognitiven Psychologie bezeichnet man Informationsverarbeitung als eine Zerlegung von kognitiven Prozessen in eine Reihe von Einzelschritten, in denen eine abstrakte Größe, die Information, verarbeitet wird. (Anderson 2001)

Quelle: Najda (2001), Krcmar (2015), nformationsmanagement, S. 158

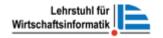
Informationsverarbeitungsprozess im Überblick





Bewertbarkeit von Informationen

Durch die Verwendung von Informationen wird der Wert der Informationen festgelegt. Im Rahmen dieser kontextspezifischen und zeitlichen Verwendung kann durch das Hinzufügen, Weglassen, Konkretisieren, Selektieren und Aggregieren der Wert der Information verändert werden.





Wert der Information I

Normativer Wert der Information

- Bestimmung durch Vergleich Sachentscheidung ohne zusätzliche Informationsbeschaffung, d.h. das "Entscheidungsfeld vor Information" und die Sachentscheidung nach Beschaffung zusätzlicher Information, d.h. das "Entscheidungsfeld nach Information"
- Opportunitätskostenprinzip: Informationswert ergibt sich aus Differenz zwischen dem Wert der optimalen Alternative nach Information und dem Wert der vor der Informationsbeschaffung optimalen Alternative
- Vorteilhaft bei vorliegen vollständiger Information



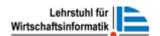
Wert der Information II

Realistischer Wert der Information

- Empirisch messbarer Gewinn, der bei Nutzung der Information durch Entscheider entsteht
- Wert der Information berechnet aus dem Wert von Handlungen, die dadurch veranlasst werden, z.B. Gewinn, Antwortzeiten, Genauigkeit
- Um diesen Wert zu berechnen müssen alle die anderen Variablen, die den Wert der Handlung beeinflussen konstant gehalten werden → kaum möglich

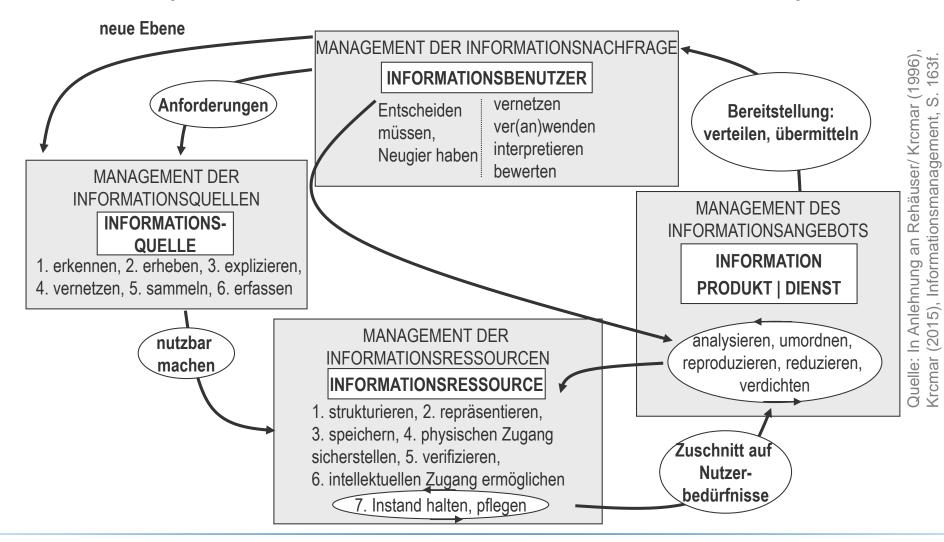
Subjektiver Wert der Information

- Unsicherheit und Dynamik, Entscheidungen häufig unter Zeitdruck
- Subjektiver Wert an ein Individuum gebunden

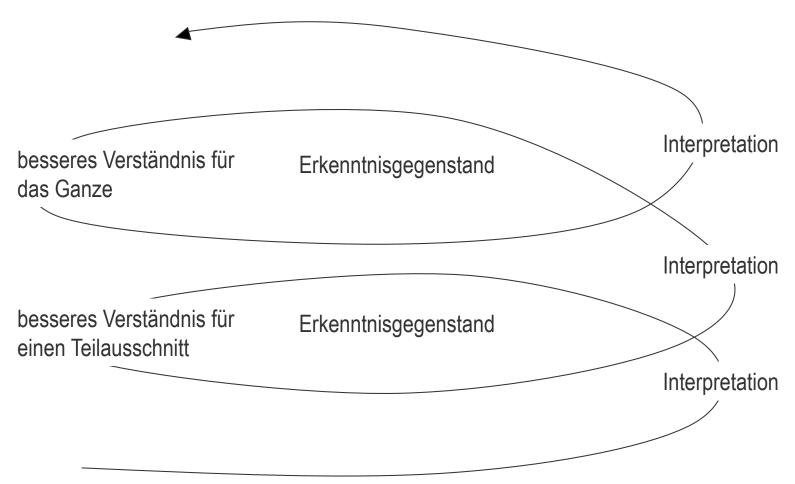




Lebenszyklus der Infowirtschaft mit weiteren Zyklen

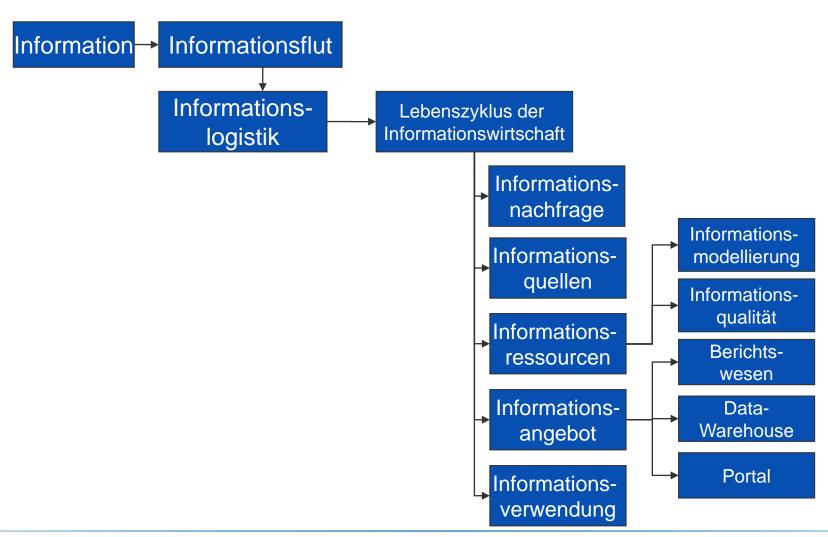


Hermeneutischer Zirkel





Begriffe zu LE 3





Eine typische Klausurfrage könnte sein...



Literatur

Kernliteratur

 Krcmar, H.: Informationsmanagement (2015), S. 128-163

Vertiefungsliteratur

- Kuhlen, R. (1995). Informationswissenschaft. Konstanz: Universitätsverlag.
- Schmaltz, R. (2004). Semantic Web Technologien für das Wissensmanagement (Arbeitsbericht Nr. 1/2004).
 Göttingen: Georg-August-Universität Göttingen, Institut für Wirtschaftsinformatik.
- Davies, J.; Fensel, D.; van Harmelen, F. (Eds.). (2002). Towards the semantic web. New York: JohnWiley & Sons.
- Eppler, M.J. (2003). Managing Information Quality.
 Berlin: Springer.
- Mertens, P.; Griese, J. (2002). Integrierte Informationsverarbeitung 2: Planungs- und Kontrollsysteme in der Industrie. (9., vollst. überarbeitete ed.). Wiesbaden. Kap. 2 und 3



Literatur(2)

Vertiefungsliteratur (2):

- Mucksch, H.; Behme, W. (2000). Das Data Warehouse-Konzept als Basis einer unternehmensweiten Informationslogistik. In Mucksch, H.; Behme, W. (Eds.), Das Data Warehouse-Konzept: Architektur - Datenmodelle – Anwendungen (4. ed., pp. 3-80). Wiesbaden: Gabler
- Ahituv, N.; Neumann, S.; Riley, H.N. (1994). Principles of Information Systems for Management. (4. ed.). Dubuque, IA: Wm. C. Brown Communications.
- Kuhlen, R. (1995). Informationswissenschaft. Konstanz: Universitätsverlag.
- Schmaltz, R. (2004). Semantic Web Technologien für das Wissensmanagement (Arbeitsbericht Nr. 1/2004).
 Göttingen: Georg-August-Universität Göttingen, Institut für Wirtschaftsinformatik.
- Davies, J.; Fensel, D.; van Harmelen, F. (Eds.). (2002). Towards the semantic web. New York: JohnWiley & Sons.
- Eppler, M.J. (2003). Managing Information Quality.
 Berlin: Springer



Vorlesungsplan (jeweils 8:30-10:00)

10.04.2018	Einführung & Grundlagen	Was will Mark Zuckerberg mit WhatsApp?
17.04.2018	Informationsnachfrage	Sind Informationen das Öl des 21sten Jahrhunderts?
24.04.2018	Informationsangebot	Wie schauen wir in Zukunft Fußball?
01.05.2018	Maifeiertag	
08.05.2018	Management der Daten	Wie viele Mitarbeiter brauche ich in einer Turnschuhfabrik?
15.05.2018	Management der Prozesse	Was geht in meinem Unternehmen eigentlich so vor?
22.05.2018	Pfingsten	
29.05.2018	Management von Anwendungen	Warum für Software bezahlen, wenn es Open Source gibt?
05.06.2018	Innovative IKT	Warum gibt mein Chef mir nicht endlich ein Macbook Air?
12.06.2018	Wartung und Betrieb der IKT	Kann ein ehemaliges Staatsunternehmen überhaupt Innovativ sein?
19.06.2018	Speicherung und Kommunikation	Wie messe ich als Hersteller von Frühstücksflocken den Erfolg meiner Werbemaßnahmen?
26.06.2018	Sicherheit und Organisation	Wie schütze ich kritische Infrastruktur vor Hacker Angriffen?
03.07.2018	Führungsaufgaben	Wie kann ich alle IT Themen unter einen Hut kriegen?
10.07.2018	Klausurvorbereitung	Was möchte ich nochmal erklärt haben?