

**Объединение юридических лиц  
«Ассоциация «Казахстанская федерация футбола»**

---



**ПРАВИЛА  
ПО ЛИЦЕНЗИРОВАНИЮ ФУТБОЛЬНЫХ КЛУБОВ  
РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН  
ДЛЯ УЧАСТИЯ В ТУРНИРАХ, ОРГАНИЗУЕМЫХ УЕФА**

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>ВВЕДЕНИЕ</b>	6
<b>ЧАСТЬ I Общие положения</b>	6
Статья 1 Сфера применения	6
Статья 2 Цели	6
Статья 3 Определение терминов	7
<b>ЧАСТЬ II. Лицензирование клубов для участия в клубных турнирах УЕФА</b>	11
<b>ГЛАВА 1 Лицензиар</b>	11
Статья 4 Обязанности лицензиара	11
Статья 5 Административный орган по лицензированию	11
Статья 6 Органы, принимающие решения	11
Статья 7 Перечень санкций	12
Статья 8 Сертификация лицензиара	12
Статья 9 Основной процесс	12
Статья 10 Процедуры оценки	12
Статья 11 Обеспечение равных условий и конфиденциальности	12
Статья 12 Политика предоставления особых условий	12
<b>ГЛАВА 2 Соискатель лицензии и лицензия УЕФА</b>	13
Статья 13 Определение соискателя лицензии и правила трех лет	13
Статья 14 Общая ответственность соискателя лицензии	13
Статья 15 Лицензия УЕФА	14
Статья 16 Специальное разрешение на участие в клубных соревнованиях УЕФА	14
<b>ГЛАВА 3 КРИТЕРИИ ЛИЦЕНЗИРОВАНИЯ КЛУБА</b>	15
Статья 17 Общие положения	15
<b>СПОРТИВНЫЕ КРИТЕРИИ</b>	15
Статья 18 Программа развития молодежного и детско-юношеского футбола	15
Статья 19 Молодежные команды - Футбольный центр (Академия)	15
Статья 20 Молодежная команда U-21	16
Статья 21 Деятельность в области женского футбола	16
Статья 22 Медицинское обеспечение игроков	16
Статья 23 Регистрация игроков	16
Статья 24 Письменные контракты с профессиональными игроками	17
Статья 25 Аренда профессиональных игроков	17
Статья 26 Вопросы судейства и Правила игры	17
<b>СТРАТЕГИЯ СОЦИАЛЬНОЙ И ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ УСТОЙЧИВОСТИ</b>	17
Статья 27 Критерии социальной и экологической устойчивости	17
Статья 28 Равенство и инклюзивность	17
Статья 29 Борьба с расизмом	17
Статья 30 Защита и благополучие детей и молодежи	17
Статья 31 Футбол для всех уровней физических возможностей	17
Статья 32 Защита окружающей среды	17
<b>ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ КРИТЕРИИ</b>	18
Статья 33 Стадион для клубных соревнований УЕФА. Процедура лицензирования	18
Статья 34 Учебно-тренировочные объекты — доступность	18
Статья 35 Учебно-тренировочные объекты – минимальная инфраструктура	18
<b>КАДРОВЫЕ И АДМИНИСТРАТИВНЫЕ КРИТЕРИИ</b>	19
Статья 36 Первый руководитель	19
Статья 37 Сотрудник по финансовым вопросам	19
Статья 38 Медиа-офицер (Сотрудник по связям со СМИ)	19

<b>Статья 38bis Ответственный за программу TMS FIFA .....</b>	19
<b>Статья 39 Врач команды основной команды.....</b>	19
<b>Статья 40 Физиотерапевт.....</b>	19
<b>Статья 41 Врач молодежных команд.....</b>	19
<b>Статья 42 Сотрудник, ответственный за организацию матчей.....</b>	20
<b>Статья 43 Сотрудник по вопросам охраны и безопасности .....</b>	20
<b>Статья 44 Сотрудник по вопросам социальной и экологической устойчивости .....</b>	20
<b>Статья 45 Сотрудник по работе с болельщиками .....</b>	20
<b>Статья 46 Сотрудник по работе со зрителями с ограниченными возможностями здоровья .....</b>	20
<b>Статья 47 Главный тренер основной команды.....</b>	20
<b>Статья 47bis Тренер по физической подготовке .....</b>	21
<b>Статья 48 Помощник тренера основной команды.....</b>	21
<b>Статья 49 Тренер вратарей основной команды.....</b>	21
<b>Статья 50 Руководитель Программы развития молодежного и детско-юношеского футбола.....</b>	21
<b>Статья 51 Тренеры молодежных команд.....</b>	21
<b>Статья 52 Тренер вратарей молодежных команд.....</b>	22
<b>Статья 53 Общие положения, применимые к тренерской квалификации УЕФА .....</b>	22
<b>Статья 54 Письменные договоры .....</b>	22
<b>Статья 55 Поставщики услуг .....</b>	22
<b>Статья 56 Выполнение функций.....</b>	22
<b>Статья 57 Организационная структура .....</b>	23
<b>Статья 58 Обязанность замены в течение сезона.....</b>	23
<b>ПРАВОВЫЕ КРИТЕРИИ.....</b>	23
<b>Статья 59 Заявление в связи с участием в клубных турнирах УЕФА.....</b>	23
<b>Статья 60 Минимальная правовая информация .....</b>	23
<b>Статья 61 – Личность, история и наследие соискателя лицензии .....</b>	24
<b>Статья 62 Письменный договор/контракт с футбольной компанией .....</b>	24
<b>Статья 63 Структура управления и собственности группы.....</b>	24
<b>Статья 64 Сторона, осуществляющая конечный контроль, конечный бенефициар и сторона, оказывающая существенное или решающее влияние .....</b>	25
<b>Статья 65 Письменное заявление, сделанное до принятия решения о выдаче лицензии .....</b>	26
<b>ФИНАНСОВЫЕ КРИТЕРИИ.....</b>	26
<b>Статья 66 Отчитывающаяся организация/субъекты и периметр отчетности .....</b>	26
<b>Статья 67 Годовая финансовая отчетность .....</b>	27
<b>Статья 68 Публикация финансовой информации .....</b>	27
<b>Статья 69 Промежуточная финансовая отчетность.....</b>	27
<b>Статья 70 Правило чистого капитала.....</b>	28
<b>Статья 71 Отсутствие просроченной кредиторской задолженности перед футбольными клубами.....</b>	29
<b>Статья 72 Отсутствие просроченной кредиторской задолженности перед сотрудниками .....</b>	30
<b>Статья 73 Отсутствие просроченной задолженности перед социальными фондами/налоговыми органами .....</b>	30
<b>Статья 74 Отсутствие просроченной кредиторской задолженности в отношении УЕФА и лицензиара.....</b>	31
<b>Статья 75 Прогнозная финансовая информация .....</b>	31
<b>ЧАСТЬ III КОНТРОЛЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КЛУБОВ СО СТОРОНЫ УЕФА .....</b>	33
<b>Глава 1 – Права, обязанности и ответственность участвующих сторон .....</b>	33
<b>Статья 76 Процедура контроля .....</b>	33
<b>Статья 77 Обязанности лицензиара .....</b>	33
<b>Статья 78 Обязанности лицензиата .....</b>	33
<b>Статья 79 Информация о клубе .....</b>	33
<b>Глава 2 – Требования по контролю деятельности клуба.....</b>	34

<b>Статья 80 Сфера применения и освобождения .....</b>	34
<b>Требования к платежеспособности.....</b>	34
<b>Статья 81 Отсутствие просроченной кредиторской задолженности перед футбольными клубами – дополненная .....</b>	34
<b>Статья 82 Отсутствие просроченной кредиторской задолженности в отношении работников - дополненная .....</b>	35
<b>Статья 83 Отсутствие просроченной кредиторской задолженности перед социальными/налоговыми органами - дополненная.....</b>	35
<b>Статья 84 Отсутствие просроченной кредиторской задолженности в отношении УЕФА - дополненная .....</b>	36
<b>Требования к устойчивости .....</b>	36
<b>Статья 85 Соответствующие доходы и расходы .....</b>	36
<b>Статья 86 Отчетный период и период контроля.....</b>	36
<b>Статья 87 Расчет прибыли от футбольной деятельности и совокупной прибыли от футбольной деятельности .....</b>	37
<b>Статья 88 Допустимое отклонение от курса .....</b>	37
<b>Статья 89 Вклады .....</b>	37
<b>Статья 90 Соответствующие инвестиции .....</b>	38
<b>Статья 91 Правило заработка в футболе .....</b>	38
<b>Статья 92 Информация о прибыли от футбольной деятельности .....</b>	38
<b>Требования к контролю затрат .....</b>	38
<b>Статья 93 Расчет коэффициента стоимости команды .....</b>	38
<b>Статья 94 Правило стоимости команды.....</b>	38
<b>Статья 95 Информация о стоимости отряда .....</b>	39
<b>Общие положения для всех требований по контролю клубов.....</b>	39
<b>Статья 96 Обязанность сообщать о последующих событиях.....</b>	39
<b>Статья 97 Несоблюдение требований по контролю клубов.....</b>	39
<b>Часть IV Заключительные положения .....</b>	40
<b>Статья 98 Официальный текст и язык переписки .....</b>	40
<b>Статья 99 Приложения.....</b>	40
<b>Статья 100 Аудит соответствия .....</b>	40
<b>Статья 101 Дисциплинарные процедуры.....</b>	40
<b>Статья 102 Положения введении в действие .....</b>	40
<b>Статья 103 Принятие, отмена и вступление в силу .....</b>	40
<b>Статья 104 Исключительные и переходные положения в отношении критериев контроля над деятельностью .....</b>	40
<b>клубов.....</b>	41
<i>Ошибка! Закладка не определена.</i>	
<b>Приложение А Политика предоставления особых условий.....</b>	41
<b>Приложение В Чрезвычайное применение системы лицензирования клубов.....</b>	42
<b>Приложение С Положение о Комиссии по лицензированию футбольных клубов .....</b>	42
<b>Приложение D Положение об Апелляционной комиссии по лицензированию футбольных клубов .....</b>	43
<b>Приложение Е Перечень дисциплинарных взысканий, применяемых к Сискателям лицензии/лицензиатам .....</b>	44
<i>Ошибка! Закладка не определена.</i>	
<b>за невыполнение требований .....</b>	44
<b>Приложение F Основная процедура лицензирования.....</b>	45
<b>Приложение G Определение аудитора и процедур оценки аудитора .....</b>	46
<b>Приложение H Требования к раскрытию информации в финансовой отчетности.....</b>	47
<b>Приложение I Требования по бухгалтерскому учету для подготовки финансовой отчетности .....</b>	52
<b>Приложение J Понятие просроченной кредиторской задолженности .....</b>	56
<b>Приложение K Процедуры оценки лицензиара .....</b>	57
<b>Приложение L Элементы, относящиеся к расчету доходов от футбола.....</b>	60
<b>Приложение M Элементы, относящиеся к расчету коэффициента стоимости команды .....</b>	67
<b>Приложение N Последствия нарушения правила о расходах на команду.....</b>	69



## **ВВЕДЕНИЕ**

Настоящие правила разработаны в соответствии с Уставом Объединения юридических лиц «Ассоциация «Казахстанская федерация футбола» (далее – КФФ), «Правил УЕФА по лицензированию клубов и финансовой устойчивости» издание 2024 года, Уставами ФИФА и УЕФА и законодательством Республики Казахстан.

## **ЧАСТЬ I Общие положения**

### **Статья 1 Сфера применения**

- 1.01. Настоящие правила применяются в случаях, когда на них прямо ссылаются конкретные правила, регулирующие мужские клубные турниры, проходящие под эгидой УЕФА (далее – Клубные турниры УЕФА). Для участия в соревнованиях, проводимых КФФ, клубы подлежат лицензированию на основании «Правил по лицензированию футбольных клубов для участия в соревнованиях, организуемых Казахстанской федерацией футбола». Таким образом, КФФ выдает две лицензии: один для турниров УЕФА, другой для соревнований КФФ.
- 1.02. Настоящие правила регулируют права, обязанности и ответственность всех сторон, участвующих в системе лицензирования клубов КФФ для участия в клубных соревнованиях УЕФА (Часть II) и, в частности, определяют:
  - a) минимальные требования, которым должна соответствовать КФФ, чтобы выступать в качестве лицензиара своих клубов и минимальный набор процедур, которые должен выполнять лицензиар при оценке критерии лицензирования клубов (**Глава 1**);
  - b) соискатель лицензии и лицензия, необходимая для участия в клубных турнирах УЕФА (лицензия УЕФА) (**Глава 2**);
  - c) минимальные требования по спортивным критериям, критериям, связанным с социальной ответственностью в футболе, а также инфраструктурным, кадровым и административным, юридическим и финансовым критериям, которым должен соответствовать клуб, чтобы получить лицензию от лицензиара в рамках процедуры допуска к участию в клубных турнирах УЕФА (**глава 3**).
- 1.03. Настоящими правилами также регулируются права, обязанности и ответственность всех сторон, участвующих в контроле деятельности клубов УЕФА (Часть III) для выполнения целей УЕФА в области финансовой устойчивости, и, в частности, определяются следующие аспекты:
  - a) роль и задачи Органа УЕФА по финансовому контролю клубов, минимальный набор процедур, которые должны выполнять лицензиары при оценке требований по контролю клубов, а также обязанности лицензиатов во время проведения клубных турниров УЕФА (**Глава 1**);
  - b) требования по контролю клубов, которые должны быть выполнены лицензиатами для допуска к участию в клубных турнирах УЕФА (**Глава 2**).

### **Статья 2 Цели**

- 2.01. Целями настоящих правил являются:
  - a) содействовать распространению и развитию и постоянно повышать стандарты всех аспектов европейского футбола на территории Республики Казахстан и продолжать уделять первоочередное внимание подготовке и обеспечению благополучия молодых игроков и заботе о них в каждом клубе;
  - b) стимулировать участие в футболе и способствовать развитию женского футбола;
  - c) обеспечивать надлежащий уровень управления и организации клубов;
  - d) адаптировать спортивную инфраструктуру клубов таким образом, чтобы обеспечить подходящие, хорошо оборудованные и безопасные объекты для игроков, зрителей и представителей СМИ;
  - e) обеспечивать честное и беспреребойное проведение клубных турниров УЕФА;
  - f) защищать идентичность, историю и наследие каждого клуба;
  - g) поощрять сотрудничество между лицензиарами и клубами и способствовать разработке контрольных показателей для клубов по финансовым, спортивным, правовым критериям, критериям, связанным с социальной ответственностью в футболе, а также кадровым, административным и инфраструктурным критериям по всему Казахстану;
  - h) брать на себя ответственность в отношении социальной и экологической устойчивости в футболе;
  - i) стимулировать здоровые отношения между клубами и болельщиками и повышать доступность футбола.
- 2.02. Кроме того, эти правила направлены на содействие большей дисциплине и рациональности в финансировании клубного футбола и, в частности:
  - a) развитие экономической и финансовой устойчивости клубов для повышения их прозрачности и укрепления репутации;
  - b) приятие необходимого значения защите кредиторов;
  - c) содействие улучшению контроля затрат;
  - d) стимулирование клубов к работе в рамках своих доходов;
  - e) стимулирование ответственного отношения к расходам в долгосрочных интересах футбола;
  - f) обеспечение жизнеспособности и устойчивого развития европейского клубного футбола в долгосрочной перспективе

### **Статья 3 Определение терминов**

3.01. В контексте настоящих правил используются следующие определения:

#### **Агент/посредник**

Физическое или юридическое лицо, которое за вознаграждение или на безвозмездной основе выступает представителем игрока и (или) клуба в переговорах с целью заключения трудового договора или представляет клуб в переговорах с целью заключения договора о переходе

#### **Административные процедуры**

Добровольный или обязательный процесс, который может быть использован в качестве альтернативы ликвидации юридического лица, часто известный как переход в административное управление. Повседневное управление деятельностью юридического лица, находящегося под внешним управлением, может осуществляться администратором от имени кредиторов.

#### **Амортизация**

Систематическое распределение амортизуемой стоимости актива на срок его полезного использования, то есть на период, в течение которого организация, как ожидается, сможет использовать актив.

#### **Ассоциированное лицо**

Организация, в том числе без образования юридического лица, например, партнерство, которое не является дочерней компанией или частью совместного предприятия, на которую инвестор оказывает существенное влияние.

#### **Аудитор**

Независимая аудиторская фирма, действующая в соответствии с Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая Международные стандарты независимости)

#### **Базисная дата годовой бухгалтерской отчетности**

Дата окончания отчетного периода для годовой финансовой отчетности.

#### **Вовлеченные стороны**

Любое физическое или юридическое лицо, участвующее в системе лицензирования клубов УЕФА или процессе мониторинга клубов, включая администрацию УЕФА, Орган ФКК, лицензиара, соискателя лицензии / лицензиата и любое лицо, участвующее от их имени.

#### **Государственное управление**

Любая форма государственного управления любого вида, включая государственные учреждения, ведомства, организации и прочие аналогичные органы власти как местного, так и общенационального уровня.

#### **Группа**

Материнская компания и все ее дочерние структуры. Материнская компания — это организация, имеющая одну или несколько дочерних компаний. Дочерняя компания — это организация, в том числе без образования юридического лица, например, товарищество, контролируемая другой организацией (материнской компанией).

#### **Дивиденды**

Выплаты в адрес владельцев акций (долей) в капитале.

#### **Дополнительная информация**

Финансовая информация, которая должна быть представлена лицензиару в дополнение к финансовой отчетности, если минимальные требования к раскрытию и учету не соблюdenы.

Дополнительная информация должна быть подготовлена на основе бухгалтерского учета и учетной политики в соответствии с финансовой отчетностью. Финансовая информация должна быть получена из источников, соответствующих тем, которые использовались для подготовки годовой финансовой отчетности. В соответствующих случаях раскрытия в дополнительной информации должны быть согласованы с соответствующими раскрытиями в финансовой отчетности или сверены с ними.

#### **Затраты на регистрацию игрока**

Суммы, выплачиваемые или подлежащие выплате, прямо соотносимые с регистрацией игрока, включающие:

- a) Фиксированную компенсацию за трансфер;
- b) Реализованную компенсацию за условный перевод сумм, срок выплат по которым наступил в течение установленного периода;
- c) Любые другие прямо соотносимые суммы, выплачиваемые и/или подлежащие выплате другой стороне, например, другому футбольному клубу, агенту/посреднику или национальной футбольной ассоциации/лиге

#### **Защита от кредиторов**

Процедуры в соответствии с законами или нормативными актами, целью которых является защита организации от кредиторов, спасение неплатежеспособных организаций и предоставление им возможности продолжать свою деятельность в качестве непрерывно действующих организаций. Данный процесс предусматривает процедуры (добровольной) ликвидации или введения внешнего управления и другие процедуры банкротства (которые могут привести к соглашению с кредиторами или банкротству).

#### **Значительное влияние**

Право участвовать в финансовой, операционной или спортивной политике организации, но не в контроле или совместном контроле над ней, посредством владения акциями, права голоса, конституционных документов (устава), соглашения или иным образом.

Примеры значительного влияния:

- а) Сторона, обладающая прямо или косвенно от 20 % до 50 % прав голоса акционеров или членов;
- б) Сторона, имеющая возможность влиять на назначение или отстранение большинства членов, отвечающих за управление организацией, например, любые административные, управленческие или надзорные органы организации;
- с) Сторона, являющаяся миноритарным акционером или членом организации и единолично, на основании соглашения, заключенного с другими акционерами или членами организации, или любым другим способом, имеющая возможность оказывать любое значительное влияние (в том числе в соответствии с определением, данным в пунктах а) и б).
- д) Сторона, предоставляющая за один отчетный период отдельно или в совокупности со сторонами под эгидой одной и той же конечной контролирующей стороны или правительства (за исключением УЕФА, ассоциации-члена УЕФА и дочерней лиги) сумму, эквивалентную не менее 30 % от общего дохода организации за тот же период.

**Значительное изменение**

Событие, которое считается существенным по отношению к документации, ранее представленной лицензиару, и которое потребовало бы иного представления, если бы произошло до представления документации.

**Ключевой руководящий персонал**

Персонал, обладающий полномочиями, на который возложена ответственность за планирование, руководство и контроль деятельности юридического лица, включая, помимо прочего, любого директора (исполнительного или иного).

**Контроль**

Право осуществлять деятельность организации и направлять ее финансовые, операционные или спортивные политики, влияющие на доходы, посредством владения акциями, права голоса, учредительных документов (устава), соглашения или иным образом.

Примеры контроля:

- а) Сторона, обладающая большинством голосов акционеров или членов;
- б) Сторона, имеющая право назначать или отстранять большинство членов, отвечающих за управление организацией (например, любые административные, управленческие или надзорные органы организации);
- с) Сторона, являющаяся миноритарным акционером или членом организации и единолично, на основании соглашения, заключенного с другими акционерами или членами организации, или любым другим способом, имеющую возможность осуществлять контроль (в том числе в соответствии с определением, данным в пунктах (а) или (б)).

**Контрольная документация**

Документация, которая должна быть представлена лицензиатом в соответствии с каждым из требований по контролю деятельности клубов

**Критерии контроля над деятельностью клубов**

Требования, которым должен соответствовать лицензиат, допущенный в Лигу чемпионов УЕФА, Лигу Европы УЕФА или Лигу конференций УЕФА

**Критерии лицензирования клубов**

Требования, разделенные на шесть категорий (спортивные, связанные с социальной и экологической ответственностью в футболе, инфраструктурные, кадровые и административные, юридические и финансовые), должны выполняться соискателем лицензии для получения им лицензии

**Лицензиар**

Ассоциация-член УЕФА или ее дочерняя лига, которая управляет системой лицензирования клубов, выдает лицензии и принимает на себя определенные риски в отношении процесса контроля деятельности клубов

**Лицензиат**

Соискатель лицензии, которому лицензиар предоставил лицензию

**Лицензия**

Сертификат, выданный лицензиаром, подтверждающий выполнение соискателем лицензии всех минимальных критериев в рамках процедуры допуска к участию в клубных турнирах УЕФА

**Лицо, осуществляющее конечный контроль**

Физическое или юридическое лицо, которое прямо или косвенно имеет конечный контроль над организацией

**Материальные активы**

Активы, имеющие физическую сущность и предназначенные для использования в производстве или поставке товаров или услуг, для сдачи в аренду другим лицам или для административных целей на постоянной основе в рамках деятельности организации

**Международные стандарты финансовой отчетности (МСФО /IFRS)**

Стандарты и интерпретации, выпущенные Советом по международным стандартам бухгалтерского учета (СМСБУ/IASB). Они включают:

- a) Международные стандарты финансовой отчетности;
- b) Международные стандарты бухгалтерского учета; а также
- c) Интерпретации, данные Международным комитетом по интерпретации финансовой отчетности (КИМСФО/IFRIC) или бывшим Постоянным комитетом по интерпретации стандартов (SIC)

#### **Минимальные критерии**

Критерии, которым должен соответствовать соискатель лицензии, чтобы получить лицензию

#### **Национальная практика бухгалтерского учета**

Практика бухгалтерского учета и отчетности, а также раскрытие информации, требуемое от организаций в конкретной стране

#### **Обесценение материальных активов**

Убыток от обесценения — это сумма, на которую балансовая стоимость материального актива превышает его возмещаемую стоимость, т. е. большее из справедливой стоимости актива за вычетом затрат на продажу и ценности от его использования

#### **Отчетный период**

Период финансовой отчетности, заканчивающийся на базисную дату годовой бухгалтерской отчетности организации

#### **Отчитывающаяся организация или организации**

Зарегистрированный член, футбольная компания, группа организаций или иное сочетание организаций, которые включены в периметр отчетности и должны предоставлять лицензиару информацию для целей лицензирования

и мониторинга клубов

#### **ОФКК**

Орган финансового контроля клубов УЕФА

#### **Прибыль/убыток от выбытия основных средств**

Прибыль или убыток, рассчитанные как разница между чистыми поступлениями от выбытия (если имеются) и балансовой стоимостью (согласно балансу) основного средства на дату выбытия

#### **Прямо соотносимые**

Применительно к конкретной деятельности «прямо соотносимые» означает, что:

- a) Расходов можно было бы избежать, если бы данная конкретная деятельность не осуществлялась; и
- b) Расходы идентифицируются отдельно без распределения

#### **Расходы на оплату труда**

Все формы вознаграждения, предоставляемые компанией в обмен на услуги, оказываемые сотрудниками, или за прекращение трудовых отношений, в том числе в отношении директоров, руководства и лиц, на которых возложена ответственность за управление

#### **Регистрация игроков**

Регистрация игроков имеет значение, изложенное в Регламенте ФИФА по статусу и переходам игроков

#### **Связанная сторона**

Физическое или юридическое лицо или орган власти, связанное с организацией, предоставляющей финансовую отчетность (отчитывающейся организацией). Рассматривая все возможные отношения со связанными сторонами, следует обращать внимание на суть отношений, а не только на правовую форму.

- a) Лицо или близкий член семьи этого лица связаны с отчитывающейся организацией, если это лицо:
  - i. Осуществляет контроль или совместный контроль над отчитывающейся организацией;
  - ii. Оказывает существенное или решающее влияние на отчитывающуюся организацию; или
  - iii. Входит в состав основного управленческого персонала отчитывающейся организации или материнской компании отчитывающейся организации.
- b) Организация связана с отчитывающейся организацией, если имеет место любое из следующих условий:
  - i. Организация и отчитывающаяся организация являются членами одной и той же группы (что означает, что каждая материнская компания, дочерняя компания и сестринская компания связаны друг с другом).
  - ii. Организация и отчитывающаяся организация контролируются или находятся под совместным контролем либо значительным или решающим влиянием со стороны одного и того же органа власти или одного и того же лица.
  - iii. Одна из организаций является ассоциированным или совместным предприятием другой организации (или ассоциированным или совместным предприятием какого-либо члена группы, в которую входит и другая организация).
  - iv. Сторона оказывает существенное или решающее влияние на другую организацию.
  - v. Обе организации являются совместными предприятиями одного и того же третьего лица.
  - vi. Одна из организаций является совместным предприятием третьего лица, а другая организация является ассоциированным лицом этого третьего лица.
  - vii. Организация представляет собой фонд вознаграждений по окончании трудовой деятельности, предназначенный

- для работников отчитывающейся организации или организации, связанной с отчитывающейся организацией. Если отчитывающаяся организация сама представляет собой такой фонд, работодатели-спонсоры также связаны с отчитывающейся организацией.
- viii. Организация находится под контролем или совместным контролем лица, указанного в пункте а).
  - ix. Лицо, указанное в пункте (а)(i), оказывает существенное или решающее влияние на эту организацию или входит в состав основного управленческого персонала этой организации (или материнской компании этой организации).
  - x. Данная организация или любой член группы, в которую входит эта организация, оказывает услуги отчитывающейся организации или материнской компании этой организации в качестве основного управленческого персонала

#### **Событие или условие высокой экономической важности**

Событие или условие, которые считаются существенными для финансовой отчетности отчитывающейся организации (отчитывающихся организаций) и потребовали бы иного (неблагоприятного) представления результатов деятельности, финансового положения и чистых активов отчитывающейся организации (отчитывающихся организаций), если бы это произошло в течение предыдущего отчетного или промежуточного периода

#### **Совместное предприятие**

Договорная схема, при которой две или более сторон осуществляют экономическую деятельность под общим контролем

#### **Совместный контроль**

Согласованное в договоре распределение контроля в отношении экономической деятельности, имеющее место лишь в случае, когда для принятия стратегических финансовых и операционных решений требуется согласие всех лиц, осуществляющих совместный контроль (товарищей (участников совместной деятельности)).

#### **Согласованные процедуры**

Процедуры, которые были согласованы аудитором и вовлеченной стороной и, при необходимости, другими сторонами

#### **Список решений по лицензированию**

Список, представляемый лицензиаром в УЕФА и содержащий, среди прочего, информацию о соискателях лицензии, которые прошли процесс лицензирования и получили лицензию или отказ в ее выдаче от национальных директивных органов, в формате, установленном и переданном УЕФА

#### **Стадион**

Спортивный объект, предназначенный для проведения матчей, который включает, помимо прочего, все расположенные вблизи такого стадиона объекты и здания (например, офисные помещения, помещения для приема посетителей, пресс-центр, центр аккредитации)

#### **Стандарт качества лицензирования клубов УЕФА**

Документ, определяющий минимальные требования, которым должны соответствовать лицензиары для управления системой лицензирования клубов

#### **Страна**

Физическое или юридическое лицо, юридический субъект или орган власти

#### **Существенность/существенные**

Упущения или искажения транзакций или информации являются существенными, если они могут по отдельности или совместно повлиять на решения пользователей, принятые на основе информации, представленной клубом. Существенность зависит от размера и характера упущения или искажения, оцениваемого в сопутствующих обстоятельствах или контексте. Определяющим фактором может быть размер или характер транзакции или информации, или сочетание обоих факторов

#### **Учебно-тренировочные объекты**

Площадка (площадки), в которых зарегистрированные игроки клуба регулярно проводят футбольные тренировки или мероприятия по развитию молодежного футбола

#### **Чистый долг**

Совокупное значение следующих остатков:

- Банковские овердрафты, кредиты и прочие займы, кредиторская задолженность перед компаниями группы и прочими связанными сторонами, за вычетом денежных средств и их эквивалентов;
- Чистый остаток по платежам по переходам игроков, т. е. разница между дебиторской задолженностью по переходам игроков и кредиторской задолженностью по переходам игроков; и

Кредиторская задолженность перед социальными фондами / налоговыми органами (долгосрочная)

#### **ISRS 4400**

Международный стандарт сопутствующих услуг 4400 (пересмотренный), Задание по выполнению согласованных процедур

3.02.Любые грамматические формы мужского или женского рода, используемые для обозначения людей в различных языковых версиях настоящих правил, используются только для удобства чтения и должны пониматься как относящиеся к людям любого пола, за исключением случаев, когда это ясно из контекста.

## **ЧАСТЬ II. Лицензирование клубов для участия в клубных турнирах УЕФА**

### **ГЛАВА 1 Лицензиар**

#### **Статья 4 Обязанности лицензиара**

- 4.01. Лицензиаром в Республике Казахстан является Ассоциация «Казахстанская федерация футбола», которая управляет системой лицензирования футбольных клубов для участия в клубных турнирах УЕФА.
- 4.02. Лицензиар в лице Президента или уполномоченного им лица назначает из руководства лицензиара ответственного за процедуру лицензирования футбольных клубов в Республике Казахстан, который осуществляет общую координацию в данной области работы административного лицензирующего органа, Комиссии по лицензированию футбольных клубов и Апелляционной комиссии КФФ по лицензированию футбольных клубов, а также координация отношений лицензиара с соответствующими органами УЕФА. Ответственным за лицензирование является Генеральный секретарь КФФ.
- Отношения между лицензиаром и футбольными клубами – претендентами на получение лицензий/лицензиатами регулируются настоящими «Правилами», а также заключенными между ними договорами.
- 4.03. Лицензиар должен обеспечить, чтобы все применимые положения, определенные в части II настоящего регламента, были включены в национальные правила лицензирования клубов, которые должны быть представлены на одном из официальных языков УЕФА для проверки в соответствии с процедурой.
- 4.04. В частности, лицензиар обязан:
- учредить соответствующий административный орган по лицензированию в соответствии со **статьей 5 – Департамент лицензирования**;
  - учредить не менее двух директивных органов по принятию решений о лицензировании в соответствии со **статьей 6**;
  - установить перечень санкций в соответствии со **статьей 7**;
  - определить основной процесс лицензирования в соответствии со **статьей 9**;
  - оценить документацию, предоставленную соискателями лицензий, рассмотреть, является ли она надлежащей, и определить процедуры оценки в соответствии со **статьей 10**;
  - обеспечить равные условия для всех соискателей лицензий и гарантировать им полную конфиденциальность всей информации, предоставленной в процессе лицензирования, как это определено в **статье 11**;
  - определять к своему удовлетворению, выполнен ли каждый критерий, и какая дополнительная информация в зависимости от ситуации требуется для выдачи лицензии.

#### **Статья 5 Административный орган по лицензированию**

- 5.01. Лицензиаром назначен орган по лицензированию - Департамент лицензирования, который отвечает за управление процессом лицензирования.
- 5.02. В задачи Департамента входит:
- подготовка, внедрение и дальнейшее развитие системы лицензирования клубов;
  - обеспечение административной поддержки директивным органам;
  - оказание содействия лицензиатам, оказание им консультационных услуг и контроль их деятельности в течение сезона;
  - информирование УЕФА о любом событии, имеющем место после принятия решения о лицензировании, если вследствие этого события возникают значительные изменения в информации, ранее представленной лицензиару, включая изменение организационно-правовой формы, структуры управления и собственности группы (включая смену владения) или корпоративной идентичности;
  - выполнение функций контактного лица для обмена опытом с отделами лицензирования других ассоциаций, являющихся членами УЕФА, и с самим УЕФА.
- 5.03. Директор (менеджер) отдела лицензирования должен иметь высшее образование и стаж работы не менее 3 лет.
- 5.04. Генеральный секретарь КФФ назначает сотрудников Департамента лицензирования.
- 5.05. Отдел лицензирования должен быть сформирован из числа квалифицированных сотрудников, отвечающих требованиям лицензиара и обладающих необходимой инфраструктурой. Штат Департамента должен состоять не менее чем из одного финансового эксперта или аудитора, имеющего диплом о высшем образовании в области бухгалтерского учета/аудита, признанный Министерством финансов Республики Казахстан и стаж работы главным бухгалтером не менее 5 лет.
- 5.06. Директор (менеджер) и специалисты Департамента не могут быть одновременно членами органов, принимающих решения о лицензировании, и юридических лиц КФФ, принимающих решения о лицензировании.
- 5.07. Отдел лицензирования должен иметь отдельный офис, так как является самостоятельным органом и должен быть оснащен всей необходимой инфраструктурой.

#### **Статья 6 Органы, принимающие решения**

- 6.01. Лицензирующими органами являются орган первой инстанции – Комиссия по лицензированию футбольных клубов и орган второй инстанции/апелляции – Апелляционная комиссия по лицензированию футбольных клубов, которые должны быть независимыми друг от друга.

- 6.02. Комиссия по лицензированию футбольных клубов (далее – Комиссия по лицензированию) принимает решения о целесообразности выдачи лицензии соискателю (принимает решение о выдаче лицензии или отказе в выдаче лицензии УЕФА на основании документов, представленных в указанный срок лицензиару, или на основании отзыва лицензии УЕФА (**Приложение С**). Лицензионная комиссия также налагает дисциплинарные взыскания за нарушение требований Лицензионных правил и положений КФФ.
- 6.03. Апелляционная комиссия по лицензированию футбольных клубов (далее – Апелляционная комиссия) принимает решения по апелляциям на решения Комиссии по лицензированию, поданным в письменном виде, и принимает окончательное решение по вопросу о выдаче лицензии или отказе в ее выдаче, представленные в письменной форме, и принимает окончательное решение о предоставлении или аннулировании лицензии УЕФА (см. **Приложение D**).
- 6.04. Директивные органы должны функционировать в соответствии с Уставом и внутренними документами КФФ, Руководством УЕФА по лицензированию футбольных клубов, Уставами ФИФА и УЕФА, действующим законодательством Республики Казахстан, а также Положением: «Положение о Комиссии КФФ по лицензированию футбольных клубов» и «Положение об Апелляционной комиссии КФФ по лицензированию футбольных клубов».

## **Статья 7 Перечень санкций**

- 7.01. Чтобы гарантировать надлежащее выполнение процедуры оценки, Департамент лицензирования обязан:
  - a) разработать для системы лицензирования клубов перечень санкций (**Приложение Е**) за невыполнение критериев лицензирования клубов, изложенных в **статье 17.02**;
  - b) может применять санкции Дисциплинарного регламента КФФ в связи с нарушением иных правил лицензирования (например, в случае представления фальсифицированных документов, несоблюдение крайних сроков, санкций против отдельных лиц и т. д.).
- 7.02. Наложение санкций на соискателей лицензий/лицензиатов возлагается на Комиссию по лицензированию и Апелляционную комиссию (в соответствии с **Приложением Е**).

## **Статья 8 Сертификация лицензиара**

- 8.01. Лицензиар должен ежегодно проходить сертификацию на предмет соответствия *Стандарту качества лицензирования клубов УЕФА* независимым органом, назначенным УЕФА.

## **Статья 9 Основной процесс**

- 9.01. Департамент лицензирования должен определить основной процесс для проверки соблюдения критериев лицензирования клубов и, таким образом, контролировать выдачу лицензий. Процедура лицензирования изложена в **Приложении F**.
- 9.02. Основной процесс лицензирования начинается в срок, определенный Департаментом, и заканчивается подачей в администрацию УЕФА списка решений о лицензировании, в указанные УЕФА срок – **до 31 мая**.
- 9.03. Обязательные ключевые этапы основного процесса:
  - a) представление документов на получение лицензии соискателям лицензии;
  - b) возврат в Департамент лицензирования документов на получение лицензии;
  - c) оценка документации административным органом по лицензированию;
  - d) подача письменного заявления в Департамент лицензирования;
  - e) оценка и вынесение решения директивным органом;
  - f) представление каждого решения о лицензировании в УЕФА в течение семи дней после того, как каждое решение станет окончательным.
- 9.04. Сроки прохождения ключевых этапов, указанных выше определяются в отдельном графике и доводятся до сведения клубов до начала основного процесса Департаментом лицензирования.

## **Статья 10 Процедуры оценки**

- 10.01. Департамент лицензирования определяет процедуры оценки, за исключением тех, которые используются для проверки соответствия определенным критериям, для которых необходимо следовать конкретным процессам оценки, изложенным в **Приложении K**.

## **Статья 11 Обеспечение равных условий и конфиденциальности**

- 11.01. Департамент лицензирования обеспечивает равные условия для всех соискателей лицензии в ходе основного процесса.
- 11.02. Департамент лицензирования гарантирует соискателям лицензии полную конфиденциальность в отношении всей информации, представленной в процессе лицензирования. Любое лицо, участвующее в процессе лицензирования или назначенное лицензиаром, прежде чем приступить к выполнению своих функций, должно подписать соглашение о конфиденциальности.

## **Статья 12 Политика предоставления особых условий**

- 12.01. УЕФА может сделать исключение из положений, изложенных в **Части II**, в пределах, указанных в **Приложении A**.

## **ГЛАВА 2 Соискатель лицензии и лицензия УЕФА**

### **Статья 13 Определение соискателя лицензии и правила трех лет**

- 13.01. Соискателем лицензии может быть только футбольный клуб, т.е. юридическое лицо, ответственное за участие мужской футбольной команды в национальных соревнованиях и клубных соревнованиях УЕФА, и которое:
  - а) является зарегистрированным членом КФФ (далее: «зарегистрированный член»); или
  - б) имеет договорные отношения с зарегистрированным членом (далее: «Футбольная организация»).
- 13.02. К началу лицензируемого сезона членство и/или договорные отношения (если таковые имеются) должны продолжаться не менее трех сезонов подряд. Кроме того, первая мужская футбольная команда заявителя на получение лицензии должна участвовать в официальных национальных соревнованиях для мужских футбольных команд не менее трех сезонов подряд (далее: правило трех лет).
- 13.03. Любое изменение организационно-правовой формы, структуры управления и собственности группы (включая слияние с другой организацией или передачу футбольной деятельности другой организации) или корпоративной идентичности (в том числе смена адреса штаб-квартиры, названия или цветов клуба) соискателя лицензии/лицензиата должно быть доведено до сведения лицензиара и УЕФА до начала процесса лицензирования.
- 13.04. Любое изменение правовой формы, структуры юридической группы (включая слияние с другим юридическим лицом или передачу футбольной деятельности другому лицу) или идентичности (включая штаб-квартиру, название, эмблему или цвета) соискателями лицензий/лицензиата, которое произошло в течение трех сезонов, предшествующих началу лицензионного сезона, в ущерб честности соревнования, В ущерб истории и наследию Клуба, в целях содействия квалификации соискателя лицензии для участия в соревнованиях по спортивным заслугам или для облегчения получения лицензии соискателем лицензии считается прерыванием членства или договорных отношений (если таковые имеются) в значении настоящего положения/
- 13.05. Исключения из правила трех лет могут быть предоставлены Органом финансового контроля клубов (далее по тексту ОФКК-СFCB) в соответствии с **Приложением А**.

### **Статья 14 Общая ответственность соискателя лицензии**

- 14.01. Соискатель лицензии должен предоставить в Департамент лицензирования:
  - а) вся необходимая информация и документы, полностью подтверждающие факт выполнения лицензионных обязательств; и
  - б) любая другая документация, относящаяся к решению лицензиара.Это включает в себя информацию об отчитывающемся субъекте (лицах), в отношении которого (которых) требуется предоставление спортивной, социальной и экологической устойчивости, инфраструктуры, персонала, а также административной, правовой и финансовой информации.  
Департамент лицензирования должен быть немедленно уведомлен в письменной форме о любом событии, произошедшем после подачи документов на получение лицензии, если это событие вызывает значительное изменение в предоставленной ранее информации (включая изменения организационно-правовой формы, структуры управления и собственности группы, в том числе смена владения или корпоративной идентичности соискателя лицензии).  
Департамент лицензирования вправе устанавливать требования к формату и размеру файлов, направляемых соискателями лицензий/лицензиатами лицензиару лицензиату, о чем лицензиар уведомляет соискателей лицензии/лицензиатов путем направления информационного письма. Такие требования лицензиара считаются обязательными для соискателей лицензий/лицензиатов.
- 14.02. Эксперт Департамента лицензирования по критериям лицензирования вправе запросить у соискателя лицензии/лицензиата дополнительные документы и/или информацию, подтверждающую соответствие соискателя лицензии/лицензиата установленным требованиям, через менеджера Департамент лицензирования. В свою очередь, соискатель лицензии/лицензиат обязан представить через менеджера по лицензированию такие документы и/или сведения либо мотивированный отказ в письменной форме от представления таких документов и/или сведений.
- 14.03. Инспекция ОФКК УЕФА вправе запросить у соискателя лицензии/лицензиата дополнительные документы и/или информацию, подтверждающие соответствие соискателя лицензии/лицензиата установленным требованиям, а соискатель лицензии/лицензиат обязан представить такие документы заявителю.
- 14.04. Документы, которые могут быть представлены в виде скан-копий в электронном виде, могут быть представлены соискателем лицензии/лицензиатом в Департамент лицензирования посредством электронной почты. При этом документы, полученные лицензиаром от соискателя лицензии/лицензиата с использованием вышеуказанных адресов электронной почты, имеют юридическую силу копий документов, заверенных уполномоченным лицом и печатью соискателя лицензии/лицензиата, считаются достоверными (до получения доказательств обратного) и направляются лицензиару уполномоченными лицами соискателя лицензии/лицензиата. Соискатель лицензии/лицензиат самостоятельно и за свой счет несет ответственность за использование указанных выше адресов электронной почты соискателя лицензии/лицензиата посторонними лицами.

- 14.05. Копии документов, аналогичных тем, которые предоставляются в Департамент лицензирования, должны храниться в следующем порядке:
- спортивные, инфраструктурные, социальная и экологическая устойчивость, административные, кадровые и юридические критерии – 3 года;
  - по финансовым критериям – 5 лет.
- 14.06. Соискатель лицензии обязан в течение 2 рабочих дней предоставить лицензиару информацию об изменениях в спорте, инфраструктуре, социальной и экологической устойчивости, административных, кадровых, правовых и финансовых критериях (в том числе об изменениях в организационно-правовой форме заявителя, структуре или идентичности юридической группы), возникших в течение сезона.
- 14.07. Департамент лицензирования может в любое время и без предварительного уведомления проводить выборочные проверки лицензиатов на предмет соблюдения ими лицензионных требований, изложенных в настоящих «Правилах».
- 14.08. Лицензиат обязан, в случае проведения выборочной проверки, предоставить Департаменту лицензирования всю запрашиваемую документацию и необходимые условия для работы проверочной комиссии.

## **Статья 15 Лицензия УЕФА**

- 15.01. Клубы, допущенные к участию в клубных соревнованиях УЕФА и/или соревнованиях, проводимых КФФ на основании спортивных результатов, должны получить лицензию, выданную лицензиаром в соответствии с настоящими правилами, за исключением случаев, указанных в **статье 16**.
- 15.02. Лицензия истекает без предварительного уведомления в конце сезона, на который она была выдана.  
Лицензия не подлежит передаче. Лицензия подписывается Ответственным за лицензирование – Генеральным секретарем КФФ.
- 15.03. Лицензия может быть не выдана или отозвана директивными органами, если будет установлено, что лицензиару были предоставлены заведомо недостоверные, в том числе поддельные (подложные) документы. Данные случаи невыдачи или отзыва лицензии не освобождают виновных лиц от ответственности в соответствии со статьями Дисциплинарного регламента КФФ.
- 15.04. Лицензия может быть отозвана лицензирующими органами:
- если какое-либо условие, необходимое для выдачи лицензии, уже не выполняется; или
  - если лицензиат нарушает какое-либо свое обязательство, сформулированное настоящими Правилами.
- 15.05. Как только возникает угроза отзыва лицензии, лицензиар должен поставить об этом в известность УЕФА.

## **Статья 16 Специальное разрешение на участие в клубных соревнованиях УЕФА**

- 16.01. Если клуб допущен к участию в конкретном клубном турнире УЕФА на основании спортивных результатов, но не проходил процесс лицензирования вообще или проходил процесс лицензирования, требования которого были ниже и не соответствовали процессу, применяемому к клубам высшего дивизиона при допуске к участию в клубных турнирах УЕФА, поскольку клуб не принадлежит к высшему дивизиону, то лицензиар данного клуба имеет право (от имени этого клуба) направить запрос об исключительном применении системы лицензирования клубов в соответствии с **Приложением А**.
- 16.02. На основании такой такого исключительного применения и с учетом соответствующих правил УЕФА по проведению клубных турниров УЕФА может выдать клубу специальное разрешение на участие в соответствующих клубных турнирах. Такое исключительное применение допустимо только в отношении конкретного клуба и на конкретный сезон.

## **ГЛАВА 3 КРИТЕРИИ ЛИЦЕНЗИРОВАНИЯ КЛУБА**

### **Статья 17 Общие положения**

- 17.01. За исключением случаев, указанных в пункте 17.02, клубы обязаны соблюдать критерии, указанные в этой главе, чтобы получить лицензию на участие в Лиге чемпионов УЕФА, Лиге Европы УЕФА или Лиге конференций УЕФА (соответствующих турнирах).
- 17.02. Несоответствие критериям, определенным в **статьях 21, 22 (пункт 22.02), статье 24 (пункт 24.02), статье 25, статье 26, статьях 28-32, статьях 35, 42, 45, 46, 52 и 54-58**, ведет не к отказу в лицензии, а к санкциям, определенным лицензиаром в соответствии с его перечнем санкций в **Приложении Е (I, II) (см. Статью 7)**.

## **СПОРТИВНЫЕ КРИТЕРИИ**

### **Статья 18 Программа развития молодежного и детско-юношеского футбола**

- 18.01. Соискатель лицензии должен иметь составленную в письменном виде Программу развития молодежного и детского-юношеского футбола, согласованную и утвержденную КФФ.
- 18.02. Лицензиар обязан регулярно проверять внедрение утвержденной программы развития молодежного футбола и оценивать ее качество.
- 18.03. В качестве необходимого минимума программа должна включать следующие пункты:
- a) Задачи и философия развития молодежного футбола;
  - b) Организационная структура сектора молодежного футбола (организационная схема, заинтересованные органы, отношение к соискателю лицензии, молодежные команды и т. д.);
  - c) Персонал (технический, медицинский, административный и т.д.) с указанием необходимого минимального уровня квалификации;
  - d) Инфраструктура (учебно-тренировочные объекты и сооружения для проведения матчей, доступность и т. д.);
  - e) Финансовые ресурсы (имеющийся в распоряжении бюджет, отчисления соискателя лицензии, игроков или местных органов самоуправления и т. д.);
  - f) Программы обучения футболу для различных возрастных групп (игровое мастерство, техническая, тактическая и физическая подготовка);
  - g) Образовательные инициативы (Правила игры, борьба с допингом, чистота футбола, борьба с расизмом);
  - h) социальная и экологическая устойчивость в футболе;
  - i) равенство и инклюзивность;
  - j) защита и благополучие детей и молодёжи
  - k) Медицинское обслуживание игроков молодежных команд (включая ведение медицинских карт);
  - l) Процедура проверки и осуществления обратной связи для оценки результатов и выполнения поставленных задач;
  - m) Срок действия программы (не менее трех лет, но не более пяти лет)

- 18.04. Соискатель лицензии должен дополнительно гарантировать следующее:

- a) каждый игрок молодежной команды, принимающий участие в программе развития молодежного футбола, мог обучаться по обязательной программе общеобразовательной школы в соответствии с законодательством Республики Казахстан;
- b) ни один игрок молодежной команды, принимающий участие в программе развития молодежного футбола, не имел препятствий для продолжения образования, не связанного с футболом.

### **Статья 19 Молодежные команды - Футбольный центр (Академия)**

- 19.01. Соискатель лицензии должен иметь следующие молодежные команды в своем составе – футбольный центр (Академию) (далее – ФЦ), в составе иного юридического лица, входящего в периметр отчетности, или в составе аффилированного с ним юридического лица:
- a) Не менее четырех молодежных команд в возрастной группе от 10 до 21 года;
  - b) Не менее одной команды детей до 10 лет или организованные занятия футболом для детей до 10 лет.
- 19.02. Квалификационные требования к руководителю ФК определяются в соответствии с **пунктом 2 статьи 50** настоящих Правил.
- 19.03. Соискатель лицензии должен обеспечить ФЦ квалифицированными кадрами, надлежащую инфраструктуру и необходимое финансирование. Должностные обязанности персонала ФЦ не могут ограничиваться выполнением обязанностей только в ФЦ, но при этом Соискатель лицензии должен гарантировать постоянную надлежащую работу ФЦ, а также то, что трудовая деятельность в ФЦ является основным местом работы персонала.
- 19.04. Соискатель лицензии должен обеспечить в структуре ФЦ наличие и функционирование детских, юношеских и юношеских команд в соответствии с приведенной ниже таблицей, а также участие в соревнованиях, организуемых КФФ:

Мужские команды				
Возрастная группа игроков	Минимальное количество групп	Минимальное количество игроков	Минимальное количество тренеров	Минимальная квалификация
9 лет	3	16	2	ДИПЛОМ "С" УЕФА
10 лет	3	16	2	ДИПЛОМ "С" УЕФА
11 лет	2	16	2	ДИПЛОМ "С" УЕФА
12 лет	2	16	2	ДИПЛОМ "С" УЕФА
13 лет	1	16	2	Диплом УЕФА "В"
14 лет	1	16	1	Диплом УЕФА "В"
15 лет	1	16	1	Диплом УЕФА "В"
16 лет	1	16	1	Диплом УЕФА "В"
17-18 лет	1	16	2	1 тренер - ДИПЛОМ "А" УЕФА и 1 тренер - диплом "A Elite Youth" УЕФА
Вратари				
9-18 лет	15	30 (по 2 в каждой группе)	3 тренера вратарей	2 тренера диплом "С" УЕФА и 1 тренер "B- Goalkeeper"
Женские команды				
Возрастная группа игроков	Минимальное количество групп	Минимальное количество игроков	Минимальное количество тренеров	Минимальная квалификация
13 - 14 лет	1	16	1	ДИПЛОМ "С" УЕФА
15 - 16 лет	1	16	1	ДИПЛОМ "С" УЕФА
17 - 18 лет	1	16	1	ДИПЛОМ "С" УЕФА
Вратари				
13 -18 лет	3	6 (по 2 в каждой группе)	2 тренера вратарей	1 тренер - ДИПЛОМ "С" УЕФА и 1 тренер - высшее специальное образование

- 19.05. Соискатель лицензии может иметь в структуре ФЦ детские, юношеские и юношеские команды в других возрастных категориях, но наличие команд в возрастных категориях, указанных в таблице, является обязательным.
- 19.06. Соискатель лицензии должен обеспечить команды ФЦ всех возрастов не менее чем двумя комплектами игровой формы, которые должны полностью соответствовать игровым формам основной команды, заявленной в КФФ.
- 19.07. Требования к ФЦ, в том числе к штатному расписанию, материально-техническому обеспечению учебных групп, инфраструктуре, а также организации учебного процесса, определены в Положении о ФЦ и других Положениях/Положениях КФФ.
- 19.08. Каждая молодежная команда, кроме команд в возрастной группе до 10 лет, должна принимать участие в официальных турнирах или программах, признаваемых КФФ на национальном, региональном или местном уровне.

## Статья 20 Молодежная команда U-21

- 20.01. Соискатель лицензии должен иметь в структуре своего юридического лица молодежную команду (игроки не старше 21 года), принимающую участие в одном из Чемпионатов, организуемых КФФ.

## Статья 21 Деятельность в области женского футбола

- 21.01. Соискатель лицензии должен поддерживать женский футбол, реализуя меры и мероприятия, направленные на дальнейшее развитие, профессионализацию и популяризацию женского футбола, в том числе:
- Иметь в структуре своего юридического лица женскую команду, принимающую участие в Чемпионате Республики Казахстан по футболу среди женских команд QFL Женская Лига
  - организация других инициатив женского футбола, определенных КФФ.

## Статья 22 Медицинское обеспечение игроков

- 22.01. Соискатель на получение лицензии должен принять и применять политику, гарантирующую всем игрокам, допущенным к игре в основном составе, ежегодное медицинское обследование согласно соответствующим условиям *Медицинского устава УЕФА*.
- 22.02. Соискатель лицензии должен принять и применять политику, гарантирующую всем игрокам молодежных команд старше 12 лет ежегодное медицинское обследование согласно соответствующим условиям, определенным лицензиаром в соответствии с национальным законодательством.

## Статья 23 Регистрация игроков

- 23.01. Все игроки соискателя лицензии в возрасте старше 10 лет должны быть зарегистрированы в КФФ в соответствии с Регламентом *ФИФА о статусе и трансферре игроков*.

Детско-юношеские и юношеские команды должны быть зарегистрированы в Департаменте детско-юношеского футбола КФФ (далее - ДДЮФ).

## **Статья 24 Письменные контракты с профессиональными игроками**

- 24.01. Все профессиональные игроки соискателя лицензии должен заключить письменные контракты с соискателем лицензии согласно соответствующим условиям *Регламента ФИФА по статусу и переходам игроков*.
- 24.02. Соискатель лицензии должен обеспечить соответствие его контрактов с профессиональными игроками применимым положениям *Соглашения в отношении минимальных требований к стандартным контрактам игроков в секторе профессионального футбола в Европейском Союзе и на остальной территории УЕФА*.

## **Статья 25 Аренда профессиональных игроков**

- 25.01. Соискатель лицензии должен соблюдать положения *Регламента ФИФА по статусу и переходам игроков* в отношении аренды профессиональных игроков.

## **Статья 26 Вопросы судейства и Правила игры**

- 26.01. Соискатель лицензии должен обеспечить, чтобы все члены его основного состава (игроки, тренеры и другой технический персонал) посетили семинар или мероприятие по вопросам судейства, организованные КФФ или с ее участием в течение 12 месяцев, предшествующих лицензируемому сезону.  
Соискатель лицензии должен обеспечить присутствие на встрече игроков, тренеров и технического персонала основной команды.

# **СТРАТЕГИЯ СОЦИАЛЬНОЙ И ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ УСТОЙЧИВОСТИ**

## **Статья 27 Критерии социальной и экологической устойчивости**

- 27.01. Соискатель на получение лицензии должен разработать и внедрить стратегию социальной и экологической устойчивости в соответствии со Стратегией устойчивого развития футбола УЕФА до 2030 года и соответствующими руководящими принципами УЕФА, по крайней мере, в таких областях, как равенство и инклюзивность, борьба с расизмом, защита и благополучие детей и молодежи, футбол для всех способностей и защита окружающей среды.
- 27.02. Соискатель лицензии должен представить в Департамент лицензирования соответствующий документ (протокол).

## **Статья 28 Равенство и инклюзивность**

- 28.01. Соискатель лицензии должен принять и внедрить политику, направленную на обеспечение равных прав и возможностей для всех людей, которые следят за футбольными мероприятиями, организованными соискателем лицензии, и участвуют в них.
- 28.02. Соискатель лицензии должен представить в Департамент лицензирования соответствующий документ (протокол).

## **Статья 29 Борьба с расизмом**

- 29.01. Соискатель лицензии должен принять и внедрить политику по борьбе с расизмом и гарантировать, что все политики, программы и практики соискателя лицензии осуществляются без какой-либо дискриминации.
- 29.02. Соискатель лицензии должен представить в Департамент лицензирования заявление, подтверждающее, что клуб соблюдает политику борьбы с расизмом и дискриминацией в соответствии с планом УЕФА.

## **Статья 30 Защита и благополучие детей и молодежи**

- 30.01. Соискатель лицензии должен принять и внедрить политику по защите, охране и обеспечению благополучия игроков молодежных команд и создания для них безопасной среды во время участия в мероприятиях, проводимых соискателем лицензии.
- 30.02. Соискатель лицензии должен предоставить в Департамент лицензирования соответствующий документ (протокол), подтверждающий реализацию политики УЕФА по обеспечению безопасности, защиты и благополучия молодых игроков, а также по созданию для них безопасных условий во время участия в мероприятиях, организуемых соискателем лицензии.

## **Статья 31 Футбол для всех уровней физических возможностей**

- 31.01. Соискатель лицензии должен принять и реализовать политику, направленную на то, чтобы участие в футбольных мероприятиях, организуемых соискателем лицензии, было доступным и комфортным для всех, независимо от наличия физических недостатков или факторов, ограничивающих физические возможности.
- 31.02. Соискатель лицензии должен представить в Департамент лицензирования соответствующий документ (протокол), подтверждающий реализацию политики УЕФА «Футбол для всех».

## **Статья 32 Защита окружающей среды**

- 32.01. Соискатель лицензии должен разработать и внедрить политику по улучшению своего воздействия на окружающую среду и устойчивости в отношении организации мероприятий, строительства и управления инфраструктурой.

32.02. Соискатель лицензии должен представить в Департамент лицензирования соответствующий документ (протокол), подтверждающий реализацию соискателем лицензии политики УЕФА по обеспечению защите окружающей среды.

## ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ КРИТЕРИИ

### Статья 33 Стадион для клубных соревнований УЕФА. Процедура лицензирования

- 33.01. Соискатель лицензии должен иметь в своем распоряжении стадион, доступный для клубных турниров УЕФА, находящийся на территории юрисдикции КФФ и одобренный КФФ в соответствии с *Положениями УЕФА об инфраструктуре стадиона*.
- 33.02. Если заявитель на получение лицензии не является владельцем стадиона (стадионов), он должен предоставить письменный договор с владельцем (владельцами) стадиона (стадионов), на котором лицензия будет принимать домашние матчи клубных соревнований УЕФА в течение всего сезона.
- 33.03. Должны быть представлены от владельца/владельцев стадиона/стадионов гарантии того, что стадион(-ы) могут использоваться для проведения соискателем лицензии домашних матчей УЕФА в течение лицензируемого сезона.
- 33.04. Стадионы должны быть пройти инспекцию и соответствовать минимальным требованиям, определенным в *Регламенте УЕФА по инфраструктуре стадионов*, и иметь категорию не ниже 2 категории по классификации УЕФА.
- 33.05. Соискатель лицензии должен предоставить следующие документы:
- Технический паспорт стадиона;
  - Допуск (разрешение) к проведению спортивных мероприятий на стадионе. Допуск (разрешение) выдается Оргкомитетом в соответствии с «Инструкцией по обеспечению безопасности проведения спортивных и спортивно-массовых, зрелищных культурных мероприятий», утвержденной совместным приказом Министерства внутренних дел Республики Казахстан и Министерства культуры и спорта Республики Казахстан;
  - Документы на оказание скорой медицинской помощи, охраны правопорядка правоохранительными органами и услуги пожарно-оперативных служб на стадионе во время проведения турниров УЕФА;
  - Техническое заключение об эксплуатационной надежности стадиона (основных несущих конструкций), полученное от независимой экспертной организации в соответствии со Строительными нормами и правилами Республики Казахстан (СНиП РК).
- 33.06. При вводе в эксплуатацию нового стадиона или в случае проведения капитального ремонта и/или реконструкции сооружений стадион должен быть осмотрен и получить «Акт ввода объекта в эксплуатацию» в соответствии с Законом Республики Казахстан «Об архитектурной, градостроительной и строительной деятельности в Республике Казахстан».

### Статья 34 Учебно-тренировочные объекты — доступность

- 34.01. Соискатель лицензии должен круглогодично иметь в своем распоряжении учебно-тренировочные объекты, доступные круглый год, на которых на регулярной основе проводятся учебно-методические занятия, футбольные тренировки, занятия по физической подготовке и восстановительные мероприятия игроков клуба (далее – учебно-тренировочные базы).
- 34.02. Если Соискатель лицензии не является владельцем учебно-тренировочных объектов, он должен предоставить письменный контракт с владельцем(-ами) учебно-тренировочных объектов.
- 34.03. Должны быть представлены гарантии возможности использования учебно-тренировочных объектов всеми командами соискателя лицензии в течение лицензируемого сезона с учетом программы развития молодежного футбола соискателя.

### Статья 35 Учебно-тренировочные объекты – минимальная инфраструктура

- 35.01. Как минимум, инфраструктура учебных заведений должна соответствовать требованиям, определенным лицензиаром и включать:
- футбольные поля (не менее 2) с натуральным и/или искусственным покрытием;
  - медицинский кабинет, оснащенный минимально необходимым оборудованием для оказания экстренной медицинской помощи;
  - массажный кабинет с необходимым оборудованием для массажа;
  - оборудованный учебно-методический зал для теоретических занятий клубных футбольных команд;
  - две раздевалки для клубных команд и тренеров, оборудованные санузлами и душевыми;
  - тренажерный зал для проведения физкультурных и реабилитационных процедур;
  - любые другие соответствующие требования, определенные лицензиаром.

В целях дальнейшего совершенствования инфраструктуры футбольных клубов Департамент лицензирования вправе устанавливать дополнительные требования к тренировочным базам с учетом современных технологий и передового опыта.

## **КАДРОВЫЕ И АДМИНИСТРАТИВНЫЕ КРИТЕРИИ**

### **Статья 36 Первый руководитель**

- 36.01. Соискатель лицензии должен назначить (избрать) первого руководителя, ответственного за ведение повседневной работы и решение оперативных вопросов.
- 36.02. Первый руководитель должен иметь диплом о высшем образовании и сертификат «Футбольный менеджмент», выданный КФФ.
- 36.03. Первый руководитель несет полную ответственность за качество и своевременность прохождения процедуры лицензирования соискателем лицензии, а также за достоверность предоставленных документов и информации.

### **Статья 37 Сотрудник по финансовым вопросам**

- 37.01. Соискатель лицензии должен назначить в своем штате квалифицированного финансового сотрудника, отвечающего за финансовые критерии.
- 37.02. Сотрудник по финансовым вопросам должен иметь не менее 3 лет профессиональной практики в соответствующей сфере и по меньшей мере, один из следующих квалификационных документов:
  - a) Сертификат профессионального бухгалтера, выданный организацией, аккредитованной Министерством финансов Республики Казахстан и зарегистрированной в Палате бухгалтеров Республики Казахстан;
  - b) диплом квалифицированного аудитора;
  - c) Диплом финансового сотрудника, выданный КФФ или организацией, признанной КФФ.

### **Статья 38 Медиа-офицер (Сотрудник по связям со СМИ)**

- 38.01. Соискатель лицензии должен назначить в своем штате квалифицированного сотрудника по связям со СМИ, ответственного за взаимодействие со средствами массовой информации.
- 38.02. Сотрудник по связям со СМИ должен обладать как минимум одной из следующих квалификаций:
  - a) диплом о высшем образовании по специальности «Журналистика», «Филология», «Язык и литература»;
  - b) диплом специалиста СМИ, выданный КФФ или организацией, признанной КФФ;
  - c) «свидетельство о признании компетентности», выдаваемое КФФ на основании практического опыта работы в этой сфере не менее двух лет.
  - d) Сертификат о прохождении специальных учебных курсов, признанный КФФ.

### **Статья 38bis Ответственный за программу TMS FIFA**

Соискатель лицензии должен иметь в своем штате ответственное лицо, осуществляющее надзор за системой координации трансферов TMS FIFA, со знанием английского языка (уровень не ниже Intermediate).

### **Статья 39 Врач команды основной команды**

- 39.01. Соискатель лицензии должен назначить не менее одного врача, ответственного за медицинское обслуживание в ходе тренировок и матчей, а также за антидопинговую профилактику.
- 39.02. Врач команды должен иметь высшее медицинское образование, сертификат специалиста по спортивной медицине и стаж врачебной практики не менее 3 лет.
- 39.03. Уровень квалификации врача команды должен быть признан Министерством здравоохранения Республики Казахстан.
- 39.04. Врач команды должен быть должным образом зарегистрирован в КФФ.

### **Статья 40 Физиотерапевт**

- 40.01. Соискатель лицензии должен назначить не менее одного физиотерапевта, ответственного за лечение и массаж игроков основного состава в ходе тренировок и матчей.
- 40.02. Физиотерапевт должен иметь высшее образование и сертификат специалиста по спортивной медицине.
- 40.03. Уровень квалификации врача-физиотерапевта должен быть признан Министерством здравоохранения Республики Казахстан.
- 40.04. Физиотерапевт должен быть должным образом зарегистрирован в КФФ.

### **Статья 41 Врач молодежных команд**

- 41.01. Соискатель лицензии должен назначить не менее одного врача или физиотерапевта, ответственного за медицинское обслуживание молодежных команд, уровень квалификации которого Министерством здравоохранения Республики Казахстан.
- 41.02. Врач футбольного центра должен иметь высшее медицинское образование.
- 41.03. Физиотерапевт ФЦ должен иметь среднее специальное (медицинское) образование.
- 41.04. Должностные обязанности и квалификация определены в Положении о Футбольном центре.
- 41.05. Уровень квалификации врача или физиотерапевта должен быть признан Министерством здравоохранения Республики Казахстан

## **Статья 42 Сотрудник, ответственный за организацию матчей**

- 42.01. Соискатель лицензии должен назначить ответственного за организацию матчей, который отвечает за общую организацию домашних матчей первой команды.
- 42.02. Сотрудник, ответственный за организацию матчей должен иметь сертификат о прохождении специальных учебных курсов, признанной КФФ.

## **Статья 43 Сотрудник по вопросам охраны и безопасности**

- 43.01. Соискатель лицензии должен назначить квалифицированного сотрудника по охране и безопасности со следующими обязанностями:
- Отвечать за разработку, внедрение и пересмотр политики и процедур охраны, и безопасности, включая управление рисками и планирование;
  - Являться основным контактным лицом между государственными органами и соискателем лицензии по всем вопросам охраны и безопасности;
  - Отвечать за управление охраной и безопасностью на матчах.
- 43.02. Сотрудник по вопросам охраны и безопасности должен иметь как минимум одной из следующих квалификаций:
- стаж работы в правоохранительных органах, либо в органах национальной безопасности не менее 5 лет;
  - лицензия сотрудника службы безопасности или охраны в соответствии с национальным законодательством;
  - Сертификат о прохождении специальных учебных курсов, признанный КФФ.

## **Статья 44 Сотрудник по вопросам социальной и экологической устойчивости**

- 44.01. Соискатель лицензии должен назначить ответственного за социальную и экологическую устойчивость, который отвечает за реализацию политики и мер социальной и экологической устойчивости в соответствии со *Стратегией устойчивого развития футбола УЕФА до 2030 года* и соответствующими руководящими принципами УЕФА.

## **Статья 45 Сотрудник по работе с болельщиками**

- 45.01. Соискатель лицензии должен назначить сотрудника по работе с болельщиками, который будет являться главным контактным лицом для болельщиков.
- 45.02. Сотрудник по работе с болельщиками регулярно участвует в совещаниях и взаимодействует с соответствующим персоналом клуба по всем необходимым вопросам.
- 45.03. Сотрудник по работе с болельщиками должен регулярно присутствовать на встречах с руководством клуба и работать с сотрудником службы безопасности для обеспечения безопасности и правопорядка, при этом сотрудник службы безопасности не может совмещать должность сотрудника по связям с болельщиками.
- 45.04. Соискатель лицензии раз в квартал предоставляет в Департамент лицензирования подтверждение проведения вышеуказанных совместных заседаний.
- 45.05. Сертификат о прохождении специальных учебных курсов, признанный КФФ.

## **Статья 46 Сотрудник по работе со зрителями с ограниченными возможностями здоровья**

- 46.01. Соискатель лицензии должен назначить работника по работе со зрителями с ограниченными возможностями здоровья, ответственного за обеспечение инклюзивности и доступности спортивных объектов и услуг.
- 46.02. Сотрудник по работе со зрителями с ограниченными возможностями должен регулярно участвовать в совещаниях и взаимодействовать с соответствующим персоналом клуба или стадиона по всем необходимым вопросам. Должность сотрудника по работе со зрителями с ограниченными возможностями здоровья может совмещать сотрудник по работе с болельщиками.

## **Статья 47 Главный тренер основной команды**

- 47.01. Соискатель лицензии должен назначить квалифицированного главного тренера, утвержденного в качестве главного тренера соответствующей КФФ и отвечающего за следующие вопросы в отношении основного состава:
- Отбор игроков;
  - Тактика и обучение;
  - Управление игроками и техническим персоналом в раздевалке и технической зоне до, во время и после матчей; и
  - Обязанности в отношении СМИ (пресс-конференции, интервью и т. д.).
- 47.02. Главный тренер должен обладать одной из следующих минимальных тренерских квалификаций, выданных ассоциацией-членом УЕФА в соответствии с *Тренерской конвенцией УЕФА*:
- Действительная тренерская лицензия УЕФА уровня Pro, если лицензиар (или его ассоциация-член УЕФА) подписал Тренерскую конвенцию УЕФА на уровне Pro;
  - Действительная тренерская лицензия УЕФА уровня A, если лицензиар (или его ассоциация-член УЕФА) не подписал Тренерскую конвенцию УЕФА на уровне Pro;
  - Действительный документ УЕФА о признании компетентности, эквивалентный лицензии, требуемой в соответствии с пунктом а) или б) выше (в зависимости от ситуации);
  - действительный диплом тренера, который эквивалентен лицензии, указанной в **пункте (а)**, и признан УЕФА в качестве такового, или быть слушателем учебного курса для получения тренерской лицензии. Одной

регистрации на обучающий курс недостаточно, чтобы соответствовать этому критерию.

#### **Статья 47bis Тренер по физической подготовке**

47bis.01 Соискатель лицензии, участники Чемпионата должны иметь в своём штате тренера по физической подготовке;  
47bis.01 Тренер по физической подготовке должен иметь лицензию категории «B» УЕФА или национальный сертификат «Тренер по ФИТНЕСУ», выданный КФФ или членом-ассоциацией УЕФА, или являться слушателем учебного курса, согласно Тренерской конвенции УЕФА

#### **Статья 48 Помощник тренера основной команды**

48.01. Заявитель на получение лицензии должен назначить квалифицированного тренера для помощи главному тренеру по всем футбольным вопросам основного состава.  
48.02. Помощник тренера основного состава должен обладать одной из следующих минимальных тренерских квалификаций, определенных ассоциацией-членом УЕФА в соответствии с *Тренерской конвенцией УЕФА*:  
a) Действительная тренерская лицензия УЕФА уровня A, если лицензиар (или его ассоциация-член УЕФА) подписал *Тренерскую конвенцию УЕФА* на уровне Pro;  
b) Действительная тренерская лицензия УЕФА уровня B, если лицензиар (или его ассоциация-член УЕФА) не подписал *Тренерскую конвенцию УЕФА* на уровне Pro;  
c) Действительный документ УЕФА о признании компетентности, эквивалентный лицензии, требуемой в соответствии с пунктом a) или b) выше (в зависимости от ситуации);

#### **Статья 49 Тренер вратарей основной команды**

49.01. Соискатель лицензии должен назначить тренера для помощи главному тренеру по всем вопросам, связанным с вратарями в основной команде.  
49.02. Тренер вратарей должен обладать одной из следующих минимальных тренерских квалификаций, определенных ассоциацией-членом УЕФА в соответствии с *Тренерской конвенцией УЕФА*:  
a) Действительная вратарская лицензия УЕФА уровня «B-Goalkeeper» или являться слушателем учебного курса в соответствии со статусом членства лицензиара (или его ассоциации-члена УЕФА) в соответствии с *Тренерской конвенцией УЕФА*;  
b) Действительный документ УЕФА о признании компетентности, эквивалентный лицензии, требуемой в соответствии с пунктом выше.  
49.03. Тренер вратарей должен быть надлежащим образом зарегистрирован в КФФ.

#### **Статья 50 Руководитель Программы развития молодежного и детско-юношеского футбола**

50.01. Соискатель лицензии должен назначить квалифицированного руководителя программы развития молодежного футбола, ответственного за ведение повседневных дел и технические аспекты в секторе молодежного футбола.  
50.02. Руководитель программы развития молодежного футбола должен обладать одной из следующих минимальных тренерских квалификаций, определенных ассоциацией-членом УЕФА в соответствии с *Тренерской конвенцией УЕФА*:  
a) Действующая тренерская лицензия УЕФА "Elite Youth A";  
b) Действительная тренерская лицензия УЕФА уровня A, если лицензиар (или его ассоциация-член УЕФА) подписал *Тренерскую конвенцию УЕФА* на уровне Pro;  
c) Действительная тренерская лицензия УЕФА уровня B, если лицензиар (или его ассоциация-член УЕФА) не подписал *Тренерскую конвенцию УЕФА* на уровне Pro;  
d) Действительный документ УЕФА о признании компетентности УЕФА, эквивалентный лицензии, требуемой в соответствии с пунктом a), b) или c) выше (в зависимости от ситуации).  
50.03. Руководитель программы развития детско-юношеского футбола должен быть должностным образом зарегистрирован в КФФ.  
50.04. Руководитель программы развития детско-юношеского футбола может совмещать должность тренера учебно-тренировочной группы ФЦ.

#### **Статья 51 Тренеры молодежных команд**

51.01. Соискатель лицензии должен назначить в каждую обязательную молодежную команду не менее одного квалифицированного тренера, ответственного за все вопросы, связанные с игрой этой команды.  
51.02. Каждый из не менее трех главных тренеров молодежных команд должен обладать одной из следующих минимальных тренерских квалификаций, определенных ассоциацией-членом УЕФА в соответствии с *Тренерской конвенцией УЕФА*:  
a) Действительная тренерская лицензия UEFA Elite Youth A;  
b) Действительная тренерская лицензия УЕФА уровня A, если лицензиар (или его ассоциация-член УЕФА) подписал *Тренерскую конвенцию УЕФА* на уровне Pro;  
c) Действительная тренерская лицензия УЕФА B или УЕФА Youth B, если лицензиар (или его ассоциация-член УЕФА) не подписал *Тренерскую конвенцию УЕФА* на уровне Pro;  
d) Действительный документ УЕФА о признании компетентности, эквивалентный лицензии, требуемой в соответствии с пунктом a), b) и c) выше (в зависимости от ситуации).

51.03. Другие тренеры молодежной команды должны соответствовать минимальным квалификационным требованиям, определенным в **статье 19** настоящего Регламента.

51.04. Тренеры молодежных команд должны быть надлежащим образом зарегистрированы в КФФ.

### **Статья 52 Тренер вратарей молодежных команд**

52.01. Соискатель лицензии должен назначить квалифицированного тренера для помощи главному тренеру по всем вопросам, связанных с вратарями в секторе молодежного футбола.

52.02. обладать одной из следующих минимальных тренерских квалификаций, определенных ассоциацией-членом УЕФА:

- a) Действительная вратарская лицензия УЕФА категории «С» или тренерский диплом категории «B-goalkeeper» или являться слушателем учебного курса, согласно статусу членства лицензиара (или его ассоциации-члена УЕФА) в соответствии с *Тренерской конвенцией УЕФА*;
- b) Действительная национальная вратарская лицензия;
- c) Действительный документ УЕФА о признании компетентности, соответствующий *Тренерской конвенции УЕФА* и эквивалентный лицензии, требуемой в соответствии с пунктом а) выше.

### **Статья 53 Общие положения, применимые к тренерской квалификации УЕФА**

53.01. Обладателем тренерской лицензии УЕФА в значении требований **статьи 47-52**, считается тренер, который согласно положениям *Тренерской конвенции УЕФА*:

- a) уже имеет тренерскую лицензию УЕФА, выданную ассоциацией-членом УЕФА; или
- b) по крайней мере начал прохождение необходимого учебного курса для получения тренерского диплома УЕФА. Регистрации на необходимый курс обучения для получения такого диплома для выполнения этого критерия недостаточно.

53.02. Если статус членства в Тренерской конвенции УЕФА ассоциации-члена УЕФА повышается (например, с уровня «A» до уровня «Pro»), действуют следующие положения:

- a) Что касается **пункта 53.01(a)**, то новая самая высокая или вторая по величине доступная тренерская лицензия УЕФА (в зависимости от обстоятельств) станет обязательной для заявителя на получение лицензии, как только лицензиар пройдет второй курс на этом более высоком уровне. По истечении этого переходного периода только обладатель нового требуемого тренерского диплома УЕФА будет считаться соответствующим критерию;
- b) Что касается **пункта 53.01(b)**, то только участие в образовательном курсе для получения нового высшего или второго высшего тренерского диплома УЕФА (в зависимости от обстоятельств) будет считаться соответствующим критерию.

53.03. При наличии предусмотренного *Тренерской конвенцией УЕФА* соглашения о партнерстве применяются требования к квалификации тренеров УЕФА, действующие в ассоциации-члене УЕФА с ограниченным статусом членства в *Тренерской конвенции УЕФА*.

53.04. УЕФА оставляет за собой право анализировать последствия любого понижения статуса членства в *Тренерской конвенции УЕФА* (например, с уровня «Pro» до уровня «A»), а также партнерских соглашений с соответствующей ассоциацией УЕФА и принимать решения по этому поводу отдельно в каждом конкретном случае.

53.05. Все квалифицированные тренеры должны быть должным образом зарегистрированы в КФФ.

### **Статья 54 Письменные договоры**

54.01. Весь административный, технический и медицинский персонал, а также персонал по обеспечению безопасности или поставщики услуг, выполняющие любую из функций, указанных в **статьях 36-52 и 55**, обязаны иметь письменные контракты с соискателем лицензии (или другой организацией в структуре управления и собственности группы соискателя лицензии) в соответствии с национальной законодательной базой.

54.02. Соискатель лицензии должен обеспечить соответствие контракта каждого тренера соответствующим положениям Регламента ФИФА по статусу и переходам игроков.

### **Статья 55 Поставщики услуг**

55.01. Если в соответствии с национальной законодательной базой исполнение определенной функции возложено на поставщика услуг, соискатель лицензии должен подписать письменный договор с поставщиком услуг. В нем должна содержаться как минимум следующая информация:

- a) Четко сформулированные задачи и обязанности;
- b) Информация о лицах, ответственных за выполнение данной функции, включая их соответствующую квалификацию;
- c) условия оплаты Соискателем лицензии поставщику услуг;

55.02. Данная статья применяется к **статьям 42 - 46** настоящих Правил.

### **Статья 56 Выполнение функций**

56.01. Обязательные функции, определенные в **статьях 36-52**, представляют собой минимальную организационную структуру, требуемую от заявителя на получение лицензии.

56.02. Одно лицо может выполнять более одной функции при условии, что оно имеет достаточно времени, обладает достаточной компетенцией и необходимой квалификацией для выполнения каждой функции и не имеет конфликтов интересов.

### **Статья 57 Организационная структура**

57.01. Соискатель лицензии должен предоставить лицензиару организационную структуру, четко определяющую соответствующий персонал и его иерархические и функциональные обязанности в рамках организационной структуры.

57.02. Организационная схема в качестве необходимого минимума должна содержать информацию о ключевых сотрудниках в соответствии с определением в **статьях 36-46 и 55**.

### **Статья 58 Обязанность замены в течение сезона**

58.01. Если должность, указанная в статьях 36-52 и 55, становится вакантной в течение лицензируемого сезона, Соискатель лицензии/лицензиат должен в течение 2 рабочих дней уведомить об этом Департамент лицензирования, а также назначить лицо, исполняющее обязанности, на срок, не превышающий 30 (календарных) дней, по истечению которого данная должность должна быть занята на постоянной основе лицом, соответствующим требованиям настоящих Лицензионных правил.

58.02. В случае, если должность становится вакантной в связи с болезнью или несчастным случаем, лицензиар может продлить 30-дневный срок до 60 (календарных) дней, но только при наличии веских оснований полагать, что состояние здоровья заинтересованного лица пока не позволяет ему возобновить выполнение своих обязанностей.

58.03. При осуществлении такой замены лицензиат должен незамедлительно уведомить об этом лицензиара в течение 2 рабочих дней.

## **ПРАВОВЫЕ КРИТЕРИИ**

### **Статья 59 Заявление в связи с участием в клубных турнирах УЕФА**

59.01. Соискатель лицензии должен представить юридически действующую декларацию, подтверждающую:

- a) Он признает как имеющие обязательную силу уставы, регламенты, директивы и решения ФИФА, УЕФА, КФФ, а также юрисдикцию Спортивного арбитражного суда (CAS) в Лозанне, как это предусмотрено соответствующими статьями Устава УЕФА;
- b) на национальном уровне он будет играть в соревнованиях, признанных и утвержденных КФФ (например, Чемпионат Республики Казахстан среди клубов Премьер-лиги, Кубок Республики Казахстан);
- c) на международном уровне он будет участвовать в соревнованиях, признанных УЕФА (во избежание каких-либо сомнений, это положение не распространяется на товарищеские матчи);
- d) Он будет незамедлительно информировать лицензиара о любом значительном изменении, событии или условии высокой экономической важности;
- e) он будет соблюдать «Положение о лицензировании футбольных клубов Республики Казахстан для участия в клубных турнирах, организуемых УЕФА» и действовать в соответствии с ними;
- f) он будет соблюдать *Правила УЕФА по лицензированию клубов и финансовой устойчивости* и действовать в соответствии с ними;
- g) Периметр отчетности определен в соответствии со статьей 66;
- h) В периметр отчетности включены все доходы и расходы, относящиеся к каждому виду футбольной деятельности в **пункте 66.03**;
- i) Он будет нести ответственность за любые последствия того, что организация, включенная в периметр отчетности и не соблюдающая пункты (e) и (f) выше;
- j) Вся соответствующая информация, касающаяся любого изменения его организационно-правовой формы, структуры управления и собственности группы (включая владение) или корпоративной идентичности за три сезона, предшествующих началу лицензируемого сезона, доведена до сведения лицензиара и УЕФА.
- k) Все предоставленные документы являются полными и достоверными;
- l) Он наделяет компетентный административный и другие органы национальной системы лицензирования клубов, администрацию УЕФА и органы УЕФА по применению норм права изучать любой соответствующий документ и запрашивать информацию у любого соответствующего государственного органа или частной организации в соответствии с национальным законодательством;
- m) Он признает, что УЕФА оставляет за собой право проводить аудиты в соответствии со **статьей 100** Правил УЕФА о лицензировании клубов и финансовой устойчивости.

59.02. Заявление должно быть подписано уполномоченным представителем соискателя лицензии не ранее чем за три месяца до срока его подачи лицензиару.

### **Статья 60 Минимальная правовая информация**

60.01. Соискатель лицензии должен в срок, установленный Департаментом лицензирования, предоставить по крайней мере следующую минимальную юридическую информацию о соискателе лицензии и (если это разные лица) зарегистрированном члене:

- a) заявление установленной форме (в соответствии со **статьей 59**);
- b) соглашение о конфиденциальности установленной формы;

- c) нотариально заверенная копия учредительного документа (Устава);
- d) официальное письмо от региональной ассоциации, подтверждающее 3х летнее членство соискателя лицензии;
- e) Перечень-образец подписей лиц, имеющих право подписи, и оттиск печати соискателя лицензии установленного образца;
- f) утвержденная организационная структура (схема) организации соискателя лицензии с указанием учредителей;
- g) утвержденная организационная структура (схема) организации Соискателя лицензии с указанием Ф.И.О. работников и занимаемых должностей согласно **статье 57 Правил**;
- h) справка из ЦОН-а/егов (Свидетельство о зарегистрированном юридическом лице, филиале или представительстве);
- i) свидетельство о государственной регистрации/перерегистрации юридического лица;
- j) Выписка из Государственного реестра, содержащая минимально необходимую информацию;
- k) полное юридическое наименование;
- l) официальный адрес главного офиса/штаб-квартиры;
- m) организационно-правовая форма;
- n) список лиц, имеющих право подписывать документы; Тип подписи обязателен.

60.02. Соискатель лицензии также должен предоставить следующую контактную информацию:

- a) Официальные контактные данные (например, номер телефона/факса и адреса электронной почты);
- b) Адрес его официального публичного сайта;
- c) Имя и прямые контактные данные его основного официального контактного лица по вопросам лицензирования клубов.

### **Статья 61 – Личность, история и наследие соискателя лицензии**

61.01. Все элементы, составляющие визуальную идентичность футбольного клуба в связи и в сочетании с официальным названием и/или названием команды в соревнованиях, такие как официальный герб, логотипы, другие товарные знаки и официальные цвета клуба, должны принадлежать и находиться под единоличным контролем соискателя лицензии или зарегистрированного участника (если они отличаются от соискателя лицензии) в качестве определенном в **пункте 13.01 статьи 13**.

61.02. Личность соискателя лицензии должна быть зарегистрирована лицензиаром вместе с его историей и наследием, включая его спортивные достижения.

### **Статья 62 Письменный договор/контракт с футбольной компанией**

62.01. Если соискатель лицензии представляет собой футбольную организацию, в соответствии с определением, приведенным со **статьей 13 (пункт 13.01 (b))**, он должен предоставить письменный договор/контракт о делегировании прав, заключенный с зарегистрированным членом.

62.02. В договоре должно быть предусмотрено как минимум следующее:

- a) Футбольная организация должна соблюдать требования действующих уставов, регламентов, директив и решений ФИФА, УЕФА, КФФ;
  - b) Футбольная организация не должна в дальнейшем уступать свое право на участие в турнире национального или международного уровня;
  - c) Право футбольной организации на участие в таком турнире перестает действовать, если членство назначающего клуба прекращается с КФФ;
  - d) Если в отношении футбольной организации инициирована процедура банкротства или ликвидации, данное обстоятельство расценивается как прекращение членства или договорных отношений согласно положениям статьи 13.
- Во избежание сомнений лицензия, уже выданная футбольной организацией, не может быть передана этой футбольной организацией зарегистрированному члену;
- e) КФФ оставляет за собой право утверждать название, под которым футбольная организация участвует в национальных соревнованиях;
  - f) Футбольная организация должна по запросу компетентного национального арбитражного суда или Спортивного арбитражного суда (CAS) предоставить мнения, информацию и документы по вопросам, касающимся участия футбольной организации в национальных или международных турнирах.

62.03. Договор о делегировании прав и любые изменения к нему должны быть одобрены КФФ.

### **Статья 63 Структура управления и собственности группы**

63.01. Соискатель лицензии должен предоставить информацию о структуре управления и собственности своей юридической группы на официальную отчетную дату, предшествующую крайнему сроку подачи заявки в Департамент лицензирования.

Информация должна быть представлена в виде схемы и должным образом утверждена руководством. Отдел лицензирования должен быть уведомлен о любых изменениях в структуре управления и собственности группы, которые могут произойти в период между официальной датой отчетности и представлением соответствующей схемы в Департамент.

63.02. В этом документе должна быть четко обозначена и содержаться информация:

- a) соискателя лицензии и зарегистрированного члена (если это разные лица);
- b) любое дочернее общество соискателя лицензии и зарегистрированного члена (если это разные лица);
- c) любое ассоциированное лицо соискателя лицензии и зарегистрированного члена (если

это разные лица);

- d) любую сторону, которой прямо или косвенно принадлежит 10% и более в капитале соискателя лицензии или 10% и более прав голоса;
- e) любую организацию, прямо или косвенно контролирующую соискателя лицензии;
- f) любой другой футбольный клуб, в отношении которого любая из сторон, указанных в пунктах а)–е), или любой представитель ее основного управленческого персонала, имеет какую-либо долю участия, права голоса или членство, или какое-либо иное любое участие или влияние в отношении его управленческой, административной или спортивной деятельности; а также
- g) основной управленческий персонал соискателя лицензии и зарегистрированного члена (если это разные лица).

63.03. Периметр отчетности, определенный в **статье 66**, также должен быть четко определен в документе.

63.04. В отношении каждой из сторон, входящих в структуру управления и собственности группы, должны быть представлены следующие сведения:

- a) Название и, если применимо, организационно-правовая форма;
- b) Основная деятельность;
- c) Процент доли участия и (если отличается) процент прав голоса.

В отношении дочерней компании соискателя лицензии и зарегистрированного члена (если это разные лица) должна быть также представлена следующая информация:

- d) Акционерный капитал;
- e) Сумма всех активов;
- f) Общая сумма доходов;
- g) Общий объем собственного капитала.

63.05. Лицензиар следует уведомлять о любых изменениях в структуре управления и собственности группы, которые могут иметь место в период между базовой датой составления годовой бухгалтерской отчетности и представлением этой информации лицензиару.

63.06. Если лицензиар сочтет нужным, он может попросить соискателя лицензии/лицензиата предоставить другую информацию в дополнение к перечисленной выше.

63.07. Соискатель лицензии должен подтвердить, что информация о структуре управления и собственности группы является полной, точной и соответствует настоящим правилам. Это должно быть подтверждено кратким заявлением и подписью исполнительного органа/уполномоченных представителей соискателя лицензии.

#### **Статья 64 Сторона, осуществляющая конечный контроль, конечный бенефициар и сторона, оказывающая существенное или решающее влияние**

64.01. Соискатель лицензии должен предоставить лицензиару документ, содержащий информацию по следующим аспектам:

- a) конечным контролирующими лицом соискателя лицензии;
- b) конечным бенефициаром соискателя лицензии;
- c) т.е. физическое лицо, от имени которого юридическое лицо или организация находятся во владении или под контролем или осуществляется сделка; и
- d) любая сторона, имеющая значительное или решающее влияние на заявителя лицензии.

64.02. В отношении каждой из сторон, указанных в **пункте 64.01** выше, на дату представления этой информации лицензиару должна быть предоставлена следующая информация:

- a) Наименование и, если применимо, правовая форма;
- b) Основные направления деятельности;
- c) Процент владения и, если отличается, процент прав голоса в отношении соискателя лицензии;
- d) Если применимо, ключевой руководящий персонал; и
- e) Любой другой футбольный клуб, в отношении которого сторона или любой из ее ключевых руководящих работников имеет какую-либо долю собственности, право голоса или членство, или любое другое участие или влияние.

64.03. Соискатель лицензии должен подтвердить, произошли ли какие-либо изменения в отношении информации, указанной в **пунктах 64.01 и 64.02** выше, в течение периода, охватываемого годовой финансовой отчетностью, до представления информации лицензиару.

64.04. Если имело место изменение, указанное в **пункте 64.03** выше, оно должно быть подробно описано соискателем лицензии в информации, направляемой лицензиару. Должна быть представлена как минимум следующая информация:

- a) Дата, в которую имело место изменение;
- b) Описание цели и причин изменения;
- c) Последствия для финансовой, операционной и спортивной политики соискателя лицензии; а также
- d) Описание любого влияния на собственный капитал или долговую ситуацию соискателя лицензии.

64.05. Если лицензиар сочтет нужным, он может запросить у соискателя лицензии дополнительную информацию помимо перечисленной выше.

64.06. Соискатель лицензии должен подтвердить, что декларация о стороне, осуществляющей конечный контроль, конечном бенефициаре и стороне, оказывающей существенное влияние, является полной, точной и соответствует настоящим правилам. Это должно быть подтверждено кратким заявлением и подписью

исполнительного органа/уполномоченных представителей как соискателя лицензии, так и стороны, осуществляющей конечный контроль.

#### **Статья 65 Письменное заявление, сделанное до принятия решения о выдаче лицензии**

65.01. Соискатель лицензии должен подать письменное заявление лицензиару в течение семи дней до начала процесса принятия решений Комиссией по лицензированию футбольных клубов, определенного лицензиаром в соответствии со **Статьей 9**.

65.02. Соискатель лицензии должен подтвердить следующее:

- a) все документы, представленные лицензиару, являются полными, точными и соответствуют настоящим правилам;
- b) имели ли место какие-либо значительные изменения или аналогичные события в отношении заявки на лицензирование или любого из критериев лицензирования клуба;
- c) имели ли место какие-либо события или условия высокой экономической важности, которые могут оказать негативное влияние на финансовое положение соискателя лицензии после даты составления баланса предыдущей аудированной годовой финансовой отчетности и аудированной промежуточной финансовой отчетности (если да, то письмо с заявлениями руководства должно включать описание характера события или условия и оценку его финансовых последствий, либо заявление о том, что такая оценка не может быть выполнена);
- d) ищет ли и получал ли соискатель лицензии и (если это разные лица) зарегистрированный член или любая материнская компания соискателя лицензии, включенная в периметр отчетности, защиту от своих кредиторов в соответствии с законами или нормативными актами в течение 12 месяцев, предшествующих лицензируемому сезону.

65.03. Утверждение руководством соискателя лицензии должно быть подтверждено подписью представителя исполнительного органа соискателя лицензии.

### **ФИНАНСОВЫЕ КРИТЕРИИ**

#### **Статья 66 Отчитывающаяся организация/субъекты и периметр отчетности**

66.01. Соискатель лицензии определяет и направляет лицензиару сведения о периметре отчетности, т. е. об организации или группе организаций, финансовая информация которых (например, финансовая отчетность единой организации, консолидированная или комбинированная финансовая отчетность) предоставляется согласно с **Приложением I (I)** и оценивается в соответствии с **Приложением K (II)**.

66.02. В состав периметра отчетности необходимо включить:

- a) соискателя лицензии и зарегистрированного члена (если это разные лица);
- b) любое дочернее общество соискателя лицензии и зарегистрированного члена (если это разные лица);
- c) любое юридическое лицо, независимо от того, включено ли оно в структуру управления и собственности группы, которое получает доходы и/или оказывает услуги и/или несет расходы, связанные с любой футбольной деятельностью, определенной в пунктах 3(a) и (b) ниже;
- d) любое другое юридическое лицо, включенное в структуру управления и собственности группы, которое получает доходы и/или оказывает услуги и/или несет расходы, связанные с футбольной деятельностью, определенной в пунктах 3(c)–(k) ниже.

66.03. Футбольная деятельность включает:

- a) прием на работу/привлечение сотрудников (согласно определению данного термина в **статье 72**), включая выплаты вознаграждений сотрудникам в любой форме согласно обязательствам, возникающим в силу договора или нормативно-правовых актов;
- b) приобретение/продажу регистраций игроков (включая аренду);
- c) продажу билетов;
- d) спонсорство и рекламу;
- e) трансляцию матчей;
- f) продажу сувенирной продукции и корпоративные приемы;
- g) операционную деятельность клуба (администрирование, деятельность, связанную с проведением матчей, организацию выездов, поиск игроков и т. д.);
- h) использование и эксплуатацию стадионов и учебно-тренировочных объектов;
- i) женский футбол;
- j) развитие молодежного футбола;
- k) финансирование, включая собственный капитал, которое приводит к возникновению обязательств у соискателя лицензии, или долг, прямо или косвенно обеспечененный или предоставленный под залог активов или доходов соискателя лицензии.

66.04. Организация может быть исключена из периметра отчетности только в случае, если:

- a) футбольная деятельность, которую она осуществляет, уже полностью отражена в финансовой отчетности одной из организаций, входящих в периметр отчетности; **или**
- b) ее деятельность не имеет никакого отношения к футбольной деятельности, определенной в **пункте 66.03**, или к площадкам, активам или бренду футбольного клуба; **или**
- c) она является несущественной по сравнению со всеми организациями, образующими периметр отчетности, и

- она не осуществляет никакой футбольной деятельности, определенной в **пункте 66.03** (а) и (б).
- 66.05. Соискатель лицензии должен представить декларацию от уполномоченного представителя, которая подтверждает следующее:
- все доходы и расходы, относящиеся к каждому виду футбольной деятельности, которые перечислены в **пункте 66.03**, были включены в периметр отчетности; в случае, если это не так, необходимо привести подробные разъяснения;
  - исключались ли из периметра отчетности какие-либо организации, включенные в состав структуры управления и собственности группы, с обоснованием такого исключения со ссылкой на пункт **пункте 66.04**.

## Статья 67 Годовая финансовая отчетность

- 67.01. Соискатель лицензии должен подготовить и представить согласно срокам, указанным в утвержденном графике Департамента лицензирования, годовую финансовую отчетность за отчетный период, заканчивающийся в год, предшествующий крайнему сроку подачи заявки лицензиару и предшествующий крайнему сроку представления в УЕФА списка решений о лицензировании.
- 67.02. Годовая финансовая отчетность, включающая сравнительные данные за предыдущий период, должна быть подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности или национальными стандартами бухгалтерского учета (в зависимости от ситуации) и должна включать следующее:
- бухгалтерский баланс на конец отчетного периода;
  - отчет о прибылях и убытках/отчете о доходах за отчетный период;
  - отчет о движении денежных средств за отчетный период;
  - отчет об изменениях в капитале за отчетный период;
  - примечания, содержащие краткое изложение основных положений учетной политики и другие пояснительные примечания; и
  - финансовый обзор, подготовленный руководством (Отчет директора).
- 67.03. Годовая финансовая отчетность должна пройти аудит независимого аудитора, как это определено в **Приложении G**.
- 67.04. Если годовая финансовая отчетность не соответствует минимальным требованиям к раскрытию информации, изложенным в **Приложении H**, то соискатель лицензии должен также представить лицензиару:
- дополнительную информацию, отвечающую минимальным требованиям к раскрытию информации, изложенным в **Приложении H**; и
  - отчет о результатах оценки путем проведения согласованных процедур, предписанных лицензиаром, для подтверждения полноты и точности дополнительной информации, предоставленный тем же аудитором, который подписывает годовую финансовую отчетность.
- В обязательном порядке необходимо предоставить сравнительные данные на официальную отчетную дату предыдущего периода.**
- 67.05. Если годовая финансовая отчетность не соответствует требованиям к ведению бухгалтерского учета, изложенным в **Приложении I**, соискатель лицензии также должен представить лицензиару:
- пересчитанную финансовую отчетность, соответствующую требованиям к ведению бухгалтерского учета, изложенными в **Приложении I**, охватывающую тот же отчетный период и включающую сравнительные данные за предыдущий сравнительный отчетный период;
  - заявление руководства соискателя лицензии о том, что пересчитанная финансовая отчетность является полной, точной и соответствует нормативным требованиям; и
  - отчет о результатах оценки путем проведения согласованных процедур, предписанных лицензиаром в отношении полноты и точности пересчитанной финансовой отчетности, предоставленный тем же аудитором, который подписывает годовую финансовую отчетность.

## Статья 68 Публикация финансовой информации

- 68.01. Соискатель лицензии должен опубликоваться на сайте своего лицензиара или на официальном сайте клуба, на официальной странице клуба в социальных сетях (Facebook, Instagram и т.д.) до **5 мая** (т.е. не позднее даты представления перечня лицензионных решений в УЕФА) по форме, установленной лицензиаром:
- аудированную годовую финансовую информацию за последний отчетный период, прошедшую оценку лицензиара; и
  - Общая сумма, выплаченную агентам /посредникам или в их пользу в последнем отчетном периоде.

## Статья 69 Промежуточная финансовая отчетность

- 69.01. Если годовая финансовая отчетность соискателя лицензии в соответствии со **статьей 67** составлена за отчетный период, заканчивающийся более чем за шесть месяцев до окончания срока представления перечня лицензионных решений в УЕФА, то должна быть подготовлена и представлена дополнительная финансовая отчетность за промежуточный период.
- 69.02. Промежуточный период начинается со дня, следующего за датой годового отчета, и заканчивается 31 декабря, предшествующим крайнему сроку подачи в УЕФА перечня лицензионных решений.

- 69.03. В исключительных случаях, если у заявителя на получение лицензии указана годовая отчетная дата 31 мая, то он может подготовить и представить промежуточную финансовую отчетность за шестимесячный период, заканчивающийся 30 ноября.
- 69.04. Промежуточная финансовая отчетность, включая сравнительные суммы за предыдущий промежуточный период, должна быть подготовлена в соответствии с той же учетной политикой, что и годовая финансовая отчетность, за исключением изменений учетной политики, внесенных после даты предыдущей годовой финансовой отчетности, которые должны быть отражены в следующей годовой финансовой отчетности.
- 69.05. Промежуточная финансовая отчетность должна включать:
- бухгалтерский баланс по состоянию на конец промежуточного периода;
  - отчет о прибылях и убытках/отчете о прибылях и убытках за промежуточный период;
  - отчет о движении денежных средств за промежуточный период;
  - отчет об изменениях в капитале за промежуточный период; и
  - пояснительные примечания.
- 69.06. Если соискатель лицензии не должен был готовить промежуточную финансовую отчетность за предыдущий промежуточный период, то сравнительные показатели могут быть взяты из годовой финансовой отчетности за непосредственно предшествующий отчетный период.
- 69.07. Промежуточная финансовая отчетность должна быть проверена или проверена независимым аудитором, как это определено в **Приложении G**.
- 69.08. Если промежуточная финансовая отчетность не соответствует минимальным требованиям к раскрытию информации, изложенным в **Приложении H**, то соискатель лицензии должен также представить лицензиару:
- дополнительную информацию, отвечающую минимальным требованиям к раскрытию информации, изложенным в **Приложении H**; и
  - Отчет об оценке, предоставленный тем же аудитором, который подписывает годовую финансовую отчетность в соответствии с согласованными процедурами, предписанными лицензиаром в отношении полноты и точности дополнительной информации.
- 69.09. Если промежуточная финансовая отчетность не соответствует требованиям к бухгалтерскому учету, изложенным в **Приложении I**, то соискатель лицензии также должен представить лицензиару:
- пересчитанная финансовая отчетность, отвечающая требованиям бухгалтерского учета, изложенным в **Приложении I**, охватывающая тот же период и включающая сравнительные суммы за предыдущий сравнительный период;
  - заявление руководства соискателя лицензии о том, что пересмотренная финансовая отчетность является полной, точной и соответствует нормативным требованиям; и
  - Отчет об оценке, предоставленный тем же аудитором, который подписывает годовую финансовую отчетность в соответствии с согласованными процедурами, предписанными лицензиаром в отношении полноты и точности пересмотренной финансовой отчетности.

## Статья 70 Правило чистого капитала

- 70.01. Соискатель лицензии должен отразить в своей годовой финансовой отчетности или промежуточной финансовой отчетности (в зависимости от того, какая из них будет закрыта в день 31 декабря, предшествующий крайнему сроку подачи заявки лицензиару и предшествующий крайнему сроку подачи списка решений о лицензировании в УЕФА) позицию чистого капитала, которая:
- является положительной; или
  - улучшилась на 10% и более по сравнению с предыдущим 31 декабря.
- 70.02. Чистый капитал означает остаточную долю в активах организации после вычета всех ее обязательств, согласно данным ее годовой финансовой отчетности или промежуточной финансовой отчетности, в зависимости от ситуации. Если активы соискателя лицензии превышают его обязательства, соискатель лицензии имеет позицию чистых активов, т. е. положительный собственный капитал. Если обязательства соискателя лицензии превышают его активы, соискатель лицензии имеет позицию чистых обязательств, т. е. отрицательный собственный капитал.
- 70.03. Если соискатель лицензии не соответствует требованиям указанного выше пункта 1 по состоянию на 31 декабря, соискатель лицензии может представить новый аудированный бухгалтерский баланс не позднее 31 марта, чтобы продемонстрировать, что одно из условий **пункта 70.01** (а) или (б) с тех пор было выполнено.
- 70.04. Для соответствия этому критерию собственный капитал может включать субординированные кредиты, которые в течение по крайней мере следующих 12 месяцев являются субординированными по отношению ко всем остальным обязательствам и беспрецентными.
- 70.05. Оценка лицензиара должна соответствовать **Приложению K**.
- 70.06. В исключительных случаях соискатель лицензии может запросить альтернативную дату оценки, если:
- базовая дата его составления годовой бухгалтерской отчетности приходится на 31 мая — в этом случае он может подготовить промежуточную финансовую отчетность за шестимесячный период, заканчивающийся 30 ноября, и использовать такую промежуточную финансовую отчетность для целей правила чистого капитала; или
  - базовая дата его составления годовой бухгалтерской отчетности приходится на 30 ноября — в этом случае для целей правила чистого капитала может использоваться его годовая финансовая отчетность за отчетный период, закончившийся 30 ноября.

В таких исключительных случаях а) или б) все ссылки на 31 декабря в правиле чистого капитала следует понимать как 30 ноября

## **Статья 71 Отсутствие просроченной кредиторской задолженности перед футбольными клубами**

71.01. Соискатель лицензии должен доказать, что по состоянию на день 31 марта, предшествующий лицензируемому сезону, у него нет просроченной кредиторской задолженности (как определено в **Приложении J**) перед другими футбольными клубами по обязательствам, возникшим в результате переходов игроков, оплата по которым должна быть произведена до дня 28 февраля, предшествующего лицензируемому сезону.

71.02. Кредиторская задолженность – это суммы, причитающиеся футбольным клубам в результате:

- а) переходов профессиональных игроков (согласно определению в *Регламенте ФИФА по статусу и переходам игроков*), в том числе любые суммы, подлежащие выплате при выполнении определенных условий;
- б) первых регистраций игроков в качестве профессионалов, в том числе любые суммы, подлежащие выплате при выполнении определенных условий;
- с) компенсаций за подготовку и солидарные взносы, согласно определениям в *Регламенте ФИФА по статусу и переходам игроков*;
- д) случаев наступления солидарной ответственности по решению уполномоченного органа в связи с расторжением контракта игроком.

71.03. Соискатель лицензии должен подготовить и представить лицензиару таблицу переходов игроков, если только информация о переходах игроков уже не была раскрыта лицензиару в соответствии с существующими национальными требованиями в отношении переходов игроков (например, национальной системой расчетно-клиринговых палат) и лицензиар может извлечь и оценить всю необходимую информацию, как описано в **пунктах 71.04 и 71.05**.

**Таблица переходов игроков должна быть подготовлена, даже если в течение соответствующего периода переходов/аренды игроков не было.**

71.04. Соискатель лицензии должен указать:

- а) все новые регистрации игроков (включая аренду) в результате соглашений о переходе игроков, заключенных в течение 12 месяцев до 28 февраля, независимо от наличия непогашенной суммы по состоянию на 28 февраля;
- б) все переходы игроков, задолженность по которым не погашена по состоянию на 28 февраля (независимо от того, связаны ли они с выбытием или регистрацией игроков и безотносительно того, когда были осуществлены переходы);
- с) все переходы игроков, в отношении которых имеются любые оспариваемые суммы по состоянию на 28 февраля (как определено в **Приложении J**).

71.05. Таблица трансферов/ переходов игроков должна содержать как минимум следующую информацию (в отношении перехода каждого игрока):

- а) ФИО и дата рождения игрока;
- б) Дата договора о переходе;
- с) Название футбольного клуба, являющегося кредитором;
- д) Сбор за переход (или аренду) игрока, уплаченный или подлежащий уплате (включая компенсацию за подготовку и солидарный взнос), даже если платеж не был запрошен кредитором;
- е) Другие прямые затраты на регистрацию игрока, оплаченные или подлежащие оплате;
- ф) Любая другая компенсация, выплаченная или подлежащая выплате в рамках соглашения о переходе;
- г) Выплаченные суммы (как определено в **Приложении J**) до 28 февраля и дата(-ы) платежа;
- х) Остаток к оплате по состоянию на 28 февраля, включая срок(-и) оплаты по каждому неоплаченному элементу;
- и) Просроченные суммы по состоянию на 28 февраля, включая сроки погашения каждого неоплаченного элемента и, если применимо, суммы, погашенные в период с 28 февраля по 31 марта, вместе с датами расчетов, а также любые оставшиеся просроченные суммы к оплате по состоянию на 31 марта (перенесенные с 28 февраля), вместе с пояснительным комментарием;
- ж) Отсроченные суммы по состоянию на 28 февраля (как определено в **Приложении J**), включая первоначальную и новую дату (даты) платежа по каждому элементу отсрочки, а также дату заключения письменного соглашения между сторонами;
- к) Оспариваемые суммы по состоянию на 28 февраля (как определено в **Приложении J**), включая первоначальный и новый сроки погашения каждого отсроченного элемента, а также дату заключения письменного соглашения между сторонами;
- л) Условные суммы (условные обязательства), еще не отраженные в балансе по состоянию на 28 февраля.

71.06. Соискатель лицензии должен сверить свои обязательства в соответствии с Таблицей трансферов со значением статьи баланса финансовой отчетности «Кредиторская задолженность по трансферам игроков» (если применимо) или с данными первичного бухгалтерского учета.

71.07. Соискатель лицензии должен подтвердить, что таблица перехода игроков является полной и точной и соответствует настоящим правилам. Это должно быть подтверждено кратким заявлением и подписью исполнительного органа/уполномоченных представителей соискателя лицензии.

Лицензиар может потребовать дополнительную информацию. Каждому заявителю на получение лицензии рекомендуется предоставить аналогичную информацию о дебиторской задолженности по трансферам игроков.

## **Статья 72 Отсутствие просроченной кредиторской задолженности перед сотрудниками**

- 72.01. Соискатель лицензии должен доказать, что по состоянию на день 31 марта, предшествующий лицензируемому сезону, у него нет просроченной кредиторской задолженности (согласно **Приложению J**) в отношении своих сотрудников в результате обязательств, возникающих в силу договора или нормативно-правовых актов, оплата по которым должна быть произведена до дня 28 февраля, предшествующего лицензируемому сезону.
- 72.02. Кредиторская задолженность — это любые формы вознаграждения, причитающиеся к выплате сотрудникам в результате обязательств, возникающих в силу договора или нормативно-правовых актов, включая заработную плату, плату за право использования имиджа, премии и иные поощрительные выплаты, прочие виды вознаграждений, как указано в **Приложении M (2 (с))**.
- 72.03. Термин «сотрудники» означает следующих лиц:
- все профессиональные игроки согласно Регламенту ФИФА по статусу и переходам игроков;
  - Весь административный, технический, медицинский персонал и персонал службы безопасности, выполняющий любую из функций, указанных в **статьях 36 - 52**;
  - Поставщики услуг, выполняющие любую из функций, указанных в **статьях 36 - 52**.
- 72.04. Если кто-либо из сотрудников работает по найму или контракту, является консультантом или иным образом оказывает услуги организации, входящей в структуру управления и собственности группы или периметр отчетности, отличной от соискателя лицензии, такая кредиторская задолженность также должна быть включена в сферу действия **пункта 72.01**.
- 72.05. Суммы, подлежащие выплате лицам, которые по различным причинам больше не работают или не привлекаются соискателем лицензии или организацией, входящей в структуру управления и собственности группы соискателя лицензии, подпадают под действие данного критерия и должны быть погашены в течение срока, предусмотренного договором или определенным законом, независимо от того, как такая кредиторская задолженность учитывается в финансовой отчетности.
- 72.06. Соискатель лицензии должен подготовить и представить лицензиару таблицу сотрудников с указанием следующего итогового баланса по сотрудникам по состоянию на день 28 февраля, предшествующий лицензируемому сезону:
- Общая сумма кредиторской задолженности;
  - Общая сумма просроченной задолженности, а также любые оставшиеся просроченные суммы по состоянию на 31 марта (перенесенные с 28 февраля);
  - Общая отсроченная (как определено в **Приложении J**); и
  - Общая оспариваемая сумма (как определено в **Приложении J**).
- 72.07. В отношении каждой просроченной, отсроченной или оспариваемой суммы по состоянию на 28 февраля должна быть представлена как минимум следующая информация вместе с пояснительным комментарием:
- ФИО и должность/должность работника (независимо от того, было ли лицо трудоустроено или нанято в течение года до 28 февраля);
  - Дата начала и окончания (если применимо);
  - Просроченные суммы, включая дату (даты) оплаты по каждому неоплаченному элементу и, если применимо, суммы, погашенные в период с 28 февраля по 31 марта, вместе с датами расчетов, а также любая оставшаяся просроченная задолженность к уплате по состоянию на 31 марта (перенесенная с 28 февраля);
  - Суммы отсрочки, включая первоначальную и новую дату (даты) оплаты по каждому элементу отсрочки, а также дату заключения письменного соглашения между сторонами; и
  - Оспариваемые суммы, включая справки по делу и краткое описание позиций всех вовлеченных сторон.
- 72.08. Соискатель лицензии должен сверить свои обязательства в соответствии с таблицами «Список сотрудников» и «Таблица погашения кредиторской задолженности перед сотрудниками» со значением статьи бухгалтерского баланса «Кредиторская задолженность перед сотрудниками» (если применимо) или с данными первичного бухгалтерского учета.
- 72.09. Соискатель лицензии должен подтвердить, что таблица сотрудников является полной и точной и соответствует настоящим правилам. Это должно быть подтверждено кратким заявлением и подписью исполнительного органа/уполномоченных представителей соискателя лицензии.

Лицензиар может запросить дополнительную информацию.

## **Статья 73 Отсутствие просроченной задолженности перед социальными фондами/налоговыми органами**

- 73.01. Соискатель лицензии должен доказать, что по состоянию на день 31 марта, предшествующий лицензируемому сезону, у него нет просроченной кредиторской задолженности (как определено в **Приложении J**) перед социальными фондами/налоговыми органами в результате обязательств, возникающих в силу договора или нормативно-правовых актов, в отношении всего нанятого персонала, оплата по которым должна быть произведена до дня 28 февраля, предшествующего лицензируемому сезону.
- 73.02. Кредиторская задолженность — это суммы, причитающиеся социальным фондам/налоговым органам в результате обязательств, возникающих в силу договора или нормативно-правовых актов, в отношении всего нанятого

персонала. Кредиторская задолженность включает, в частности, подоходный налог с физических лиц, выплаты в пенсионный фонд, социальный фонд, и аналогичные выплаты.

73.03. Соискатель лицензии должен предоставить лицензиару **«Таблицу кредиторской задолженности по социальным фондам и налоговым органам»** по состоянию на 28 февраля, предшествующего лицензируемому сезону, проверенную аудитором, с указанием:

- a) общая сумма кредиторской задолженности перед социальными фондами/налоговыми органами;
- b) общая сумма просроченной задолженности, а также любые оставшиеся просроченные суммы по состоянию на 31 марта (перенесенные с 28 февраля);
- c) общая отсроченная сумма (как определено в **Приложении J**);
- d) общую оспариваемую сумму (как определено в **Приложении J**); и
- e) общая сумма, в отношении которой компетентный орган еще не принял решение (как определено в **Приложении J**).

73.04. В отношении каждой просроченной, отсроченной, оспариваемой или на рассмотрении по состоянию на 28 февраля должна быть представлена как минимум следующая информация вместе с пояснительным комментарием:

- a) наименование кредитора;
- b) Просроченные суммы, включая срок(-и) оплаты по каждому неоплаченному элементу и, если применимо, суммы, погашенные в период с 28 февраля по 31 марта, вместе с датами расчетов, а также любые оставшиеся просроченные суммы к оплате по состоянию на 31 марта (перенесенные с 28 февраля);
- c) Отсроченные суммы, включая первоначальную и новую дату(-ы) погашения каждого отсроченного элемента, а также дату заключения письменного соглашения между сторонами;
- d) Суммы, в отношении которых ожидается решение компетентного органа, и краткое описание запроса соискателя лицензии;
- e) Оспариваемые суммы, включая ссылки на рассматриваемые дела и краткое описание позиций всех вовлеченных сторон.

73.05. Соискатель лицензии должен сверить общую сумму обязательств в таблице задолженностей перед социальными фондами и налоговыми органами со значением статьи Бухгалтерского баланса «Кредиторская задолженность перед социальными фондами и налоговыми органами» (если применимо) или данными первичного бухгалтерского учета.

73.06. Соискатель лицензии должен подтвердить, что таблица передачи является полной, точной и соответствует этим правилам. Это должно быть подтверждено кратким заявлением руководства клуба и подписью лиц, уполномоченных подписантами соискателя лицензии.

Лицензиар может потребовать дополнительную информацию.

## **Статья 74 Отсутствие просроченной кредиторской задолженности в отношении УЕФА и лицензиара**

74.01. Соискатель лицензии должен доказать, что по состоянию на день 31 марта, предшествующий лицензируемому сезону, у него нет просроченной кредиторской задолженности (как определено в **Приложении J** в отношении УЕФА, дополнительных организаций, назначенных УЕФА, или КФФ в результате обязательств, оплата по которым должна быть произведена до 28 февраля, предшествующего лицензируемому сезону).

74.02. Кредиторская задолженность в отношении УЕФА включает, помимо прочего, финансовые дисциплинарные взыскания, наложенные CFCB.

74.03. В срок и по форме, которые установлены лицензиаром, соискатель лицензии должен подготовить и подать заявление, подтверждающее общую кредиторскую задолженность перед УЕФА, дополнительными организациями, назначенными УЕФА, и КФФ, а также отсутствие или наличие просроченной кредиторской задолженности.

## **Статья 75 Прогнозная финансовая информация**

75.01. Соискатель лицензии должен подготовить и представить прогнозную финансовую информацию, чтобы продемонстрировать лицензиару свою способность непрерывно продолжать свою деятельность до конца лицензируемого сезона, если аудиторское заключение в отношении годовой финансовой отчетности или промежуточной финансовой отчетности, поданное в соответствии со **Статьей 67 и Статьей 69**, включает в себя (в отношении непрерывности деятельности) пояснительный параграф, ключевой аудиторский вопрос или мнение/заключение с оговоркой.

75.02. Прогнозная финансовая информация должна охватывать период, начинающийся непосредственно после более поздней из двух дат: базовой даты составления годовой финансовой отчетности либо (в соответствующих случаях) даты баланса для промежуточной финансовой отчетности, и должна охватывать весь лицензируемый сезон.

75.03. Прогнозная финансовая информация включает:

- a) проект баланса и сравнительные данные за предыдущий отчетный период и промежуточный период (в соответствующих случаях);
- b) проект отчета о прибылях и убытках/отчета о доходах со сравнительными данными за непосредственно предыдущий отчетный период и промежуточный период (в зависимости от ситуации);
- c) проект отчета о движении денежных средств со сравнительными данными за непосредственно предыдущий отчетный период и промежуточный период (в зависимости от ситуации);
- d) пояснительную записку, включая краткое описание каждого важного предположения (со ссылкой на

соответствующие аспекты финансовой информации за прошлые периоды и другой информации), которое использовалось при подготовке прогнозной финансовой информации, а также краткое описание ключевых рисков, которые могут отрицательным образом повлиять на будущие финансовые результаты.

75.04. Прогнозная финансовая информация в качестве необходимого минимума должна составляться на ежеквартальной основе.

75.05. Прогнозная финансовая информация должна быть подготовлена по тем же правилам, что и аудированная годовая финансовая отчетность, и с применением той же учетной политики, что и при подготовке годовой финансовой отчетности, за исключением изменений учетной политики, которые произошли после даты самой последней годовой финансовой отчетности и которые будут отражены в следующей годовой финансовой отчетности; в таком случае это должно быть подробно описано.

75.06. Прогнозная финансовая информация должна соответствовать минимальным требованиям к раскрытию информации, сформулированным в **Приложении Н**, и принципам бухгалтерского учета, изложенным в **Приложении I**.

Дополнительные статьи или примечания должны быть включены, если они предоставляют разъяснения или если без них прогнозная финансовая информация будет непонятной и/или неточной.

75.07. Прогнозная финансовая информация с допущениями, на которых она основана, должна быть одобрена руководством соискателя лицензии. Это должно быть подтверждено заявлением руководства соискателя лицензии о том, что представляемая прогнозная финансовая информация является полной, точной и соответствует нормативным требованиям.

# ЧАСТЬ III КОНТРОЛЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КЛУБОВ СО СТОРОНЫ УЕФА

## Глава 1 – Права, обязанности и ответственность участвующих сторон

### Статья 76 Процедура контроля

76.01. Процедура контроля начинается с представления лицензиаром списка решений о лицензировании в УЕФА и завершается с окончанием лицензируемого сезона.

76.02. Обязательные ключевые этапы процедуры контроля:

- a) Предоставление требований к контрольной документации лицензиару и лицензиату;
- b) Возвращение требуемой заполненной контрольной документации лицензиатом лицензиару;
- c) Оценка и подтверждение лицензиаром полноты контрольной документации каждого лицензиата;
- d) Передача утвержденной контрольной документации лицензиаром в УЕФА;
- e) Оценка контрольной документации администрацией УЕФА и ОФКК (CFCB);
- f) При необходимости запрос администрацией УЕФА или ОФКК дополнительной информации;
- g) Решение CFCB, как указано в соответствующих положениях настоящего регламента и *Процессуальных правил, регулирующих деятельность CFCB УЕФА*.

76.03. УЕФА своевременно информирует лицензиаров о сроках подачи в УЕФА утвержденной контрольной документации.

### Статья 77 Обязанности лицензиара

77.01. Лицензиар обязан:

- a) проинформировать аффилированного лицензиата о сроках проведения процесса контроля;
- b) оказывать содействие администрации УЕФА и ОФКК в отношении его требований и запросов;
- c) в качестве обязательного требования провести оценку контрольной документации в соответствии с **Приложением K**;
- d) проводить оценку и давать подтверждения администрации УЕФА и ОФКК о том, что выбранный периметр отчетности является тем же, что использовался для выполнения критериев лицензирования клубов и подходит для целей контроля деятельности клубов;
- e) информировать администрацию УЕФА и ОФКК о любых релевантных сведениях, представленных лицензиатом применительно к требованиям по контролю деятельности клубов, и о любом событии, имевшем место после принятия решения о лицензировании, которое представляет собой существенное изменение.

77.02. При выполнении этих обязанностей лицензиар гарантирует равные условия и полную конфиденциальность всей переданной информации

### Статья 78 Обязанности лицензиата

78.01. Лицензиат обязан:

- a) полностью сотрудничать и гарантировать, что весь персонал полностью сотрудничает с Департаментом лицензирования КФФ, УЕФА и ОФКК в отношении их запросов и обращений, в том числе посредством точных и полных ответов на все запросы документов, информации и других данных;
- b) использовать тот же периметр отчетности для контрольной документации, который используется для выполнения критериев лицензирования клубов;
- c) предоставить Департаменту лицензирования, администрации УЕФА и ОФКК контрольную документацию и иную необходимую информацию и соответствующие документы, чтобы полностью продемонстрировать выполнение требований по контролю клубов, а также другие документы и/или информацию, запрошенные и считающиеся важными для принятия решений по контролю деятельности клубов в срок, установленный Департаментом лицензирования и/или УЕФА;
- d) предоставлять или обеспечивать доступ к документации, информации, помещениям и персоналу лицензиата и/или любой другой организации в структуре управления и собственности группы лицензиата, требуемым ОФКК, администрацией УЕФА и/или назначенным органом/агентством, действующим от имени УЕФА;
- e) подтвердить, что все предоставленные документы и информация являются полными и точными и соответствуют нормативным требованиям;
- f) незамедлительно уведомлять Департамент лицензирования в письменной форме о любых последующих событиях, представляющих собой значительное изменение, включая изменение организационно-правовой формы, организационно-правовой структуры (включая смену владения) или идентичности

### Статья 79 Информация о клубе

79.01. Лицензиат должен предоставить информацию о клубе администрации УЕФА и ОФКК, включающую организационно-правовую структуру (как определено в **пункте 63.02**), а также информацию о его конечном контролирующем лице, конечном бенефициаре и информацию о стороне, осуществляющей конечный контроль, его конечном бенефициаре и любой стороне, имеющей существенное влияние на лицензиата (согласно определению (как определено в **пункте 64.01**).

79.02. В рамках информации о клубе лицензиат должен четко указать любые другие футбольные клубы, над которыми любая из сторон, указанных в его юридической структуре группы, ее конечная контролирующая сторона, ее конечный бенефициар и любая сторона, обладающая значительным или решающим влиянием, или любой из их ключевых управлеченческих сотрудников, имеет контроль или значительное или решающее влияние.

79.03. В срок и по форме, которые установлены УЕФА, лицензиат должен подготовить и представить информацию, указанную в **пунктах 79.01 и 79.02**, по состоянию на базовую дату составления годовой бухгалтерской отчетности за отчетный период, заканчивающийся в календарном году, в котором начинаются клубные турниры УЕФА. Лицензиат должен предоставить в администрацию УЕФА и ОФКК информацию о клубе за два непосредственно предшествующих отчетных периода, если она не была представлена ранее. Лицензиар должен подтвердить полноту и точность информации, представленной лицензиатом.

79.04. Администрация УЕФА и ИФКК должны быть незамедлительно проинформированы о любых изменениях в информации, указанной в **пунктах 79.01 и 79.02**, происходящих в любое время в течение лицензируемого сезона.

79.05. Лицензиат должен подтвердить, что информация о его клубе является полной, точной и соответствует настоящим правилам. Это должно быть подтверждено кратким заявлением и подписью исполнительного органа/уполномоченных представителей лицензиата.

## Глава 2 – Требования по контролю деятельности клуба

### Статья 80 Сфера применения и освобождения

80.01. Все лицензиаты, допущенные к участию в Лиге чемпионов УЕФА, Лиге Европы УЕФА или Лиге конференций УЕФА (соответствующие соревнования), должны соблюдать требования к клубному мониторингу, изложенные ниже.

80.02. Требования к мониторингу клубов включают в себя следующее:

- a) Требования по платежеспособности;
- b) Требования по устойчивости;
- c) Требования по контролю затрат

80.03. Требования по платежеспособности должны выполняться всеми клубами, допущенными к соответствующим турнирам.

80.04. Требования к стабильности должны быть выполнены всеми клубами, допущенными к участию в соответствующих соревнованиях, за исключением тех клубов, которые имеют расходы на выплату пособий всем сотрудникам в размере менее 5 миллионов евро в каждом из отчетных периодов, заканчивающихся в течение двух календарных лет до начала клубных соревнований УЕФА.

80.05. Требования по контролю расходов должны быть выполнены всеми клубами, которые имеют право на участие в лиге соответствующих соревнований, за исключением тех клубов, у которых расходы на выплаты в отношении всех сотрудников составляют менее 30 миллионов евро в отчетном периоде, заканчивающемся в календарном году, в котором начинаются клубные соревнования УЕФА, и в отчетном периоде, непосредственно предшествующем этому.

80.06. Решения, связанные с освобождением от требований, определенных в настоящей главе, принимаются КИФК и являются окончательными.

80.07. Если годовая финансовая отчетность лицензиата номинирована в валюте, отличной от евро, то для определения того, должен ли он быть освобожден от требований стабильности и требований контроля затрат, соответствующие цифры должны быть конвертированы в евро по среднему обменному курсу отчетного периода, опубликованному Европейским центральным банком или другим соответствующим источником.

80.08. Если годовая финансовая отчетность лицензиата составлена за отчетный период, который больше или меньше 12 месяцев, то пороговая сумма для освобождения корректируется в большую или меньшую сторону в зависимости от продолжительности отчетного периода. Затем расходы лицензиата на выплату пособий сотрудникам сравниваются с скорректированной пороговой суммой.

### Требования к платежеспособности

#### Статья 81 Отсутствие просроченной кредиторской задолженности перед футбольными клубами – дополненная

81.01. По состоянию на 15 июля, 15 октября и 15 января лицензионного сезона лицензиат не должен иметь просроченной кредиторской задолженности (как определено в **пункте 71.02** и **Приложении J**) перед другими футбольными клубами в результате обязательств, вытекающих из трансферов, которые должны быть оплачены до 30 июня, 30 сентября и 31 декабря соответственно.

81.02. Лицензиат должен подготовить и предоставить информацию о трансферах в установленные сроки и в форме, сообщенной УЕФА, даже если в течение соответствующего периода переводов не было. Каждый лицензиат должен заявить об отсутствии просроченной кредиторской задолженности по состоянию на 15 июля и 15 октября. Если у лицензиата есть просроченная кредиторская задолженность по состоянию на 15 июля или 15 октября, если у него есть просроченная кредиторская задолженность по состоянию на 15 октября или по иному требованию КИКК, то лицензиат также должен заявить об отсутствии просроченной кредиторской задолженности по состоянию на 15 января. Лицензиар должен подтвердить полноту и достоверность представления лицензиата в соответствии с процедурами оценки лицензиара, определенными в **Приложении K**.

81.03. Лицензиат должен раскрыть:

- a) все регистрации новых игроков (включая аренды) в результате соглашений о трансфере, заключенных в течение 12-месячного периода до 30 июня/30 сентября/31 декабря, независимо от наличия непогашенной суммы по состоянию на 30 июня/30 сентября/31 декабря;
- b) все переводы (независимо от того, связаны ли они с освобождением или регистрацией игроков, и независимо от того, когда были осуществлены переводы), за которые имеется задолженность по состоянию на 30 июня/30 сентября/31 декабря; и
- c) все переводы подлежат оспариванию по состоянию на 30 июня/30 сентября/31 декабря.

81.04. Информация о трансферах должна содержать, как минимум, следующее (в отношении каждого трансфера игрока):

- a) Имя и дата рождения игрока;
- b) Дата заключения договора о передаче;
- c) Название футбольного клуба, который является кредитором;
- d) Уплаченная или подлежащая уплате комиссия за перевод (или ссуду) (включая компенсацию за обучение и взносы солидарности), даже если платеж не был запрошен кредитором;
- e) Другие прямые расходы на регистрацию игрока оплачены или подлежат оплате;
- f) Любая другая компенсация, выплаченная или подлежащая выплате в рамках соглашения о трансфере игрока;
- g) Выплаченные суммы (как определено в Приложении J) до 30 июня/30 сентября/31 декабря и даты(дат) платежа;
- h) Остаток к оплате по состоянию на 30 июня/30 сентября/31 декабря, включая дату (даты) оплаты по каждому неоплаченному элементу;
- i) Суммы, просроченные по состоянию на 30 июня/30 сентября/31 декабря, включая дату (даты) платежа по каждому неоплаченному элементу, любые суммы, выплаченные в период с 30 июня/30 сентября/31 декабря по 15 июля/15 октября/15 января соответственно, и соответствующие даты расчетов;
- j) Суммы отсрочки (как определено в Приложении J) по состоянию на 30 июня/30 сентября/31 декабря, включая первоначальную и новую дату (даты) оплаты по каждому элементу отсрочки, а также дату заключения письменного соглашения между сторонами;
- k) Оспариваемые суммы (как они определены в Приложении J) по состоянию на 30 июня/30 сентября/
- l) 31 декабря, включая справки по делу и краткое описание позиций всех вовлеченных сторон; и
- m) Условные суммы (условные обязательства), еще не признанные в бухгалтерском балансе по состоянию на 30 июня/30 сентября/31 декабря.

81.05. Лицензиат должен согласовать свои обязательства в соответствии с информацией о переводах в свои основные бухгалтерские документы.

81.06. В дополнение к информации о трансферах, лицензиат должен заявить о просроченной дебиторской задолженности от других футбольных клубов по обязательствам, возникающим в связи с трансферами, которые должны быть оплачены до 30 июня, 30 сентября и, по запросу, до 31 декабря, с разбивкой по каждому трансферу.

81.07. Лицензиат должен подтвердить, что информация о передаче является полной, точной и соответствует настоящим правилам. Это должно быть подтверждено кратким заявлением и подписью исполнительного органа/лиц, имеющих право подписи лицензиата.

## **Статья 82 Отсутствие просроченной кредиторской задолженности в отношении работников - дополненная**

82.01. По состоянию на 15 июля, 15 октября и 15 января лицензионного сезона лицензиат не должен иметь просроченной кредиторской задолженности (как определено в **параграфе 72.02** и **Приложении J**) в отношении своих работников, как определено в **параграфах 72.03 - параграфе 72.05** в результате договорных или юридических обязательств, подлежащих оплате до 30 июня, 30 сентября и 31 декабря соответственно.

82.02. Лицензиат должен подготовить и подать декларацию, подтверждающую общую кредиторскую задолженность в отношении работников и отсутствие или наличие просроченной кредиторской задолженности к сроку и по форме, сообщенной УЕФА. Каждый лицензиат должен заявить об отсутствии просроченной кредиторской задолженности по состоянию на 15 июля и 15 октября. Если у лицензиата есть просроченная кредиторская задолженность по состоянию на 15 июля или 15 октября, если у него есть просроченная кредиторская задолженность по состоянию на 15 октября или по иному требованию ОФКК, то лицензиат также должен заявить об отсутствии просроченной кредиторской задолженности по состоянию на 15 января. Лицензиар должен подтвердить полноту и достоверность представления лицензиата в соответствии с процедурами оценки лицензиара, определенными в **Приложении K**.

82.03. Лицензиат должен раскрыть информацию обо всех сотрудниках, в отношении которых сумма просрочена, отложена или оспаривается (как определено в **Приложении J**).

82.04. Вместе с пояснительным комментарием должна быть указана как минимум следующая информация:

- a) ФИО и должность/функция сотрудника;
- b) Дата начала и окончания контракта (если применимо);
- c) Просроченные суммы по состоянию на 30 июня/30 сентября/31 декабря, включая срок(-и) оплаты по каждому неоплаченному элементу, любые суммы, погашенные в период между 30 июня/30 сентября/31 декабря и 15 июля/15 октября/15 января соответственно, и соответствующие даты расчетов;
- d) Отсроченные суммы по состоянию на 30 июня/30 сентября/31 декабря, включая первоначальную и новую дату погашения каждого отсроченного элемента, а также дату заключения письменного соглашения между сторонами;
- e) Оспариваемые суммы по состоянию на 30 июня/30 сентября/31 декабря, включая ссылки на рассматриваемые дела и краткое описание позиций всех вовлеченных сторон.

82.05. Лицензиат должен сверить свои обязательства в соответствии с информацией о сотрудниках с данными первичного бухгалтерского учета.

82.06. Лицензиат должен подтвердить, что информация о сотрудниках является полной, точной и соответствует настоящим правилам. Это должно быть подтверждено кратким заявлением и подписью исполнительного органа/уполномоченных представителей лицензиата.

## **Статья 83 Отсутствие просроченной кредиторской задолженности перед социальными/налоговыми органами - дополненная**

83.01. По состоянию на 15 июля, 15 октября и 15 января лицензионного сезона у лицензиата не должно быть просроченной кредиторской задолженности (как определено в **пункте 73.02** и **приложении J**) перед социальными/налоговыми органами в результате обязательств, возникающих в силу договора или нормативно-

правовых актов, в отношении всего нанятого персонала, подлежащих оплате до 30 июня, 30 сентября и 31 декабря соответственно.

83.02. Лицензиат должен подготовить и представить декларацию, подтверждающую общую сумму кредиторской задолженности в отношении социальных/налоговых органов, а также отсутствие или наличие просроченной кредиторской задолженности в срок и по форме, которые установлены УЕФА. Каждый лицензиат должен декларировать отсутствие просроченной кредиторской задолженности по состоянию на 15 июля и 15 октября. В случае если у лицензиата имеется просроченная кредиторская задолженность по состоянию на 15 июля или 15 октября или если у него есть отсроченная кредиторская задолженность по состоянию на 15 октября, или по иному требованию ОФКК лицензиат также должен заявить об отсутствии у него просроченной кредиторской задолженности по состоянию на 15 января. Лицензиар должен подтвердить полноту и точность представленных лицензиатом данных в соответствии с процедурами оценки лицензиара.

83.03. В отношении каждого сотрудника в качестве необходимого минимума должна быть предоставлена следующая информация с пояснительными комментариями:

- a) Наименование кредитора;
- b) Просроченные суммы по состоянию на 30 июня/30 сентября/31 декабря, включая дату (даты) платежа по каждому неоплаченному элементу, любые суммы, выплаченные в период с 30 июня/30 сентября/31 декабря по 15 июля/15 октября/15 января соответственно, и соответствующие даты расчетов;
- c) Отсроченные суммы (как определено в Приложении J) по состоянию на 30 июня/30 сентября/31 декабря, включая первоначальную и новую дату (-ы) погашения каждого отсроченного элемента, а также дату заключения письменного соглашения между сторонами;
- d) Суммы, в отношении которых ожидается решение компетентного органа (как определено в Приложении J) по состоянию на 30 июня/30 сентября/31 декабря, а также краткое описание запроса лицензиата;
- e) Оспариваемые суммы (как определено в Приложении J) по состоянию на 30 июня/30 сентября/31 декабря, включая ссылки на дела и краткое описание позиций всех вовлеченных сторон.

83.04. Лицензиат должен сверить свои обязательства в соответствии с информацией о социальных/налоговых отчислениях с данными первичного бухгалтерского учета.

83.05. Лицензиат должен подтвердить, что информация о социальных/налоговых отчислениях является полной, точной и соответствует настоящим правилам. Это должно быть подтверждено кратким заявлением и подписью исполнительного органа/уполномоченных представителей лицензиата.

#### **Статья 84 Отсутствие просроченной кредиторской задолженности в отношении УЕФА - дополненная**

84.01. По состоянию на 15 июля, 15 октября и 15 января лицензионного сезона у лицензиата не должно быть просроченной кредиторской задолженности (как определено в Приложении J) в отношении УЕФА и других организаций, назначенных УЕФА в связи с обязательствами, подлежащими оплате до 30 июня, 30 сентября и 31 декабря соответственно.

84.02. Кредиторская задолженность в отношении УЕФА включает, помимо прочего, финансовые дисциплинарные взыскания, наложенные ОФКК/CFCB.

84.03. Лицензиат должен подготовить и представить декларацию, подтверждающую общую сумму кредиторской задолженности перед УЕФА и дополнительными организациями, назначенными УЕФА, а также отсутствие или наличие просроченной задолженности в срок и по форме, которые установлены УЕФА. Каждый лицензиат должен декларировать отсутствие просроченной кредиторской задолженности по состоянию на 15 июля и 15 октября. В случае если у лицензиата имеется просроченная кредиторская задолженность по состоянию на 15 июля или 15 октября или если у него есть отсроченная кредиторская задолженность по состоянию на 15 октября, или по иному требованию ОФКК лицензиат также должен заявить об отсутствии у него просроченной кредиторской задолженности по состоянию на 15 января.

#### **Требования к устойчивости**

#### **Статья 85 Соответствующие доходы и расходы**

85.01. Понятия по соответствующим доходам и соответствующим расходам определены в Приложении L.

85.02. Соответствующие доходы и расходы должны быть рассчитаны и сверены лицензиатом с аудированной годовой финансовой отчетностью и/или с соответствующими данными первичного учета и прогнозной информацией, если применимо.

85.03. Соответствующие доходы и расходы должны быть скорректированы, чтобы отразить справедливую стоимость любых таких операций, как описано в Приложении L, или, в случае трансферов/переходов игроков между клубами, которые являются связанными сторонами, стоимость, указанную в Приложении I.

85.04. Если валютой представления годовой финансовой отчетности лицензиата является не евро, то релевантные доходы и расходы должны быть пересчитаны в евро по среднему обменному курсу за отчетный период согласно официально опубликованным данным Европейского центрального банка или иным подходящим источником.

#### **Статья 86 Отчетный период и период контроля**

86.01. Отчетный период охватывает один финансовый год, за который лицензиат оценивается для целей правила прибыли от футбольной деятельности.

86.02. Период контроля охватывает три последовательных отчетных периода, в течение которых производится оценка лицензиата для целей правила прибыли от футбольной деятельности.

86.03. Период мониторинга включает в себя:

- a) отчетный период T, который является отчетным периодом, заканчивающимся в календарном году, в котором начинаются клубные соревнования УЕФА;

- b) отчетный период Т-1, представляющий собой отчетный период, непосредственно предшествующий отчетному периоду Т; и
- c) отчетный период Т-2, который является отчетным периодом, непосредственно предшествующим отчетному периоду Т-1.

## **Статья 87 Расчет прибыли от футбольной деятельности и совокупной прибыли от футбольной деятельности**

- 87.01. Доходы от футбольной деятельности – это разница между соответствующими доходами и соответствующими расходами, рассчитанная за один отчетный период.
- 87.02. У лицензиата может быть профицит или дефицит прибыли от футбольной деятельности. Профицит прибыли от футбольной деятельности образуется, когда релевантный доход превышает релевантные расходы. Дефицит прибыли от футбольной деятельности возникает, когда релевантные расходы превышают релевантный доход.
- 87.03. Совокупная прибыль от футбольной деятельности представляет собой сумму прибыли от футбольной деятельности лицензиата за каждый из трех последовательных отчетных периодов до и включая отчетный период, заканчивающийся в календарном году, в котором начинаются клубные турниры УЕФА (т. е. отчетные периоды Т, Т-1 и Т-2), плюс корректировка в сторону увеличения на сумму соответствующих инвестиций в соответствии со статьей 90, если применимо.
- 87.04. Если совокупная прибыль от футбольной деятельности лицензиата положительная (равна нулю или больше нуля), то у лицензиата имеется профицит совокупной прибыли от футбольной деятельности. Если совокупная прибыль от футбольной деятельности отрицательная (меньше нуля), то у лицензиата возникает дефицит совокупной прибыли от футбольной деятельности.

## **Статья 88 Допустимое отклонение от курса**

- 88.01. Допустимое отклонение — это максимально возможный совокупный дефицит футбольных доходов для лицензиата, чтобы считаться соблюдающим правило футбольных доходов.
- 88.02. Допустимое отклонение составляет 5 млн евро. Однако дефицит может превысить этот уровень, максимум до 60 млн евро, если такой избыток полностью покрывается за счет взносов в течение периода мониторинга или собственный капитал на конец отчетного периода Т.
- 88.03. Допустимое отклонение может быть дополнительно увеличено на сумму до 10 миллионов евро за каждый отчетный период в периоде мониторинга, в котором:
  - a) к лицензиату не применялись дисциплинарные меры в связи с требованиями Клуба по мониторингу;
  - b) на лицензиата не распространяется мировое соглашение с ОФКК; и
  - c) лицензиат соблюдает следующие финансовые условия, изложенные в **Приложении L**:
    - i. Положительный капитал;
    - ii. Передаточное отношение быстрой скорости;
    - iii. Приемлемый уровень задолженности;
    - iv. Непрерывность деятельности.
- 88.04. Если период мониторинга включает в себя отчетный период, который больше или меньше 12 месяцев, допустимое отклонение корректируется в большую или меньшую сторону в зависимости от количества месяцев в периоде мониторинга.

## **Статья 89 Вклады**

- 89.01. Вклады включают:
  - a) Вклады долевого участника, представляющие собой суммы, полученные в отношении долевых инструментов, за вычетом любых выплат долевым участникам, которые являются суммами, выплаченными и/или подлежащими выплате долевому участнику, кроме распределений (т. е. дивидендов);
  - b) Денежные средства, полученные от какой-либо стороны (необязательно связанной) в качестве пожертвования (например, безвозмездного дара) или отказа от обязательств, которые увеличивают собственный капитал организации без каких-либо обязательств по возврату или совершению каких-либо действий в обмен на получение пожертвования или отказа от обязательств; и
  - c) Доходные операции от любой стороны (необязательно связанной) сверх справедливой стоимости, при которых превышение эквивалентно разнице между суммой, признанной в составе чистого результата за отчетный период, и справедливой стоимостью.
- 89.02. Во избежание сомнений следующие виды операций не являются вкладами:
  - a) положительное изменение чистых активов/обязательств в результате переоценки активов;
  - b) Создание или увеличение прочих резервов при отсутствии вкладов от долевых участников;
  - c) Операция, в результате которой у отчитывающейся организации возникает обязательство или условное обязательство, по которому отчитывающаяся организация обязана действовать определенным образом; и
  - d) Суммы, полученные или подлежащие получению от владельцев в отношении инструментов, классифицируемых как обязательства
- 89.03. На лицензиата возлагается обязательство продемонстрировать природу вклада, который должен быть завершен во всех отношениях и без каких-либо условий. Денежные средства или их эквиваленты должны быть получены отчитывающейся организацией за вычетом возврата полученных денежных средств. Намерений или обязательств со стороны владельцев внести вклад недостаточно для того, чтобы этот вклад был учтен.

## **Статья 90 Соответствующие инвестиции**

- 90.01. Следующие затраты считаются соответствующими инвестициями для получения долгосрочной выгоды от футбола, как это определено в **Приложении L**:
- Расходы, прямо соотносимые с деятельностью по развитию молодежного футбола;
  - Расходы, прямо соотносимые с социальными программами;
  - Расходы, прямо соотносимые с деятельностью в области женского футбола;
  - Расходы, прямо соотносимые с нефутбольной деятельностью, имеющей отношение к клубу, за вычетом соответствующего дохода;
  - Стоимость финансирования, прямо соотносимая со строительством и/или существенной модификацией основных средств;
  - Расходы по улучшению арендуемого имущества.
- 90.02. Совокупные доходы от футбола могут быть скорректированы в сторону увеличения, если соответствующие расходы включают соответствующие инвестиции и только в том случае, если совокупная сумма любой такой корректировки покрывается либо взносами в течение периода мониторинга, либо акциями на конец отчетного периода T, которые еще не были использованы для покрытия допустимого отклонения.

## **Статья 91 Правило заработка в футболе**

- 91.01. Лицензиат соблюдает правило футбольного заработка, если за период мониторинга он:
- совокупный профицит доходов от футбола; или
  - совокупный дефицит футбольных доходов, находящийся в пределах допустимого отклонения.
- 91.02. Лицензиат не соблюдает правило футбольных доходов, если у лицензиата совокупный дефицит футбольных доходов, превышающий допустимое отклонение

## **Статья 92 Информация о прибыли от футбольной деятельности**

- 92.01. В сроки и по форме, которые установлены УЕФА, лицензиат должен подготовить и представить:
- данные о прибыли от футбольной деятельности за отчетный период T-2, если они еще не были поданы;
  - данные о прибыли от футбольной деятельности за отчетный период T-1, если они еще не были поданы;
  - данные о прибыли от футбольной деятельности за отчетный период T.
- 92.02. Информация о прибыли от футбольной деятельности должна:
- относиться к тому же периметру отчетности, который используется для выполнения критериев лицензирования клубов, согласно определению в **Статья 66**;
  - утверждаться руководством посредством краткого заявления, подтверждающего полноту и точность данных, за подписью соответствующего лица, действующего от имени исполнительного органа лицензиата.
- 92.03. Прибыль от футбольной деятельности, совокупная прибыль от футбольной деятельности, собственный капитал и вклады должны быть рассчитаны и сверены лицензиатом с годовой финансовой отчетностью и/или соответствующими данными первичного учета, которые также должны быть представлены в УЕФА.

## **Требования к контролю затрат**

### **Статья 93 Расчет коэффициента стоимости команды**

- 93.01. Коэффициент стоимости команды лицензиата рассчитывается как сумма:
- расходов на оплату труда в отношении релевантных лиц;
  - амortизации/обесценения расходов на релевантных лиц; и
  - расходов на агентов/посредников/связанные стороны (если они не включены в пункт i или ii выше); разделенная на следующую сумму:
  - корректированные операционные доходы; и
  - чистая прибыль/убыток от выбытия регистраций релевантных лиц и прочие доходы/расходы в связи с переходами
- 93.02. Числитель коэффициента стоимости команды представляет собой сумму указанных выше значений i), ii) и iii). Знаменатель коэффициента стоимости команды представляет собой сумму значений iv) и v).
- 93.03. Элементы коэффициента стоимости команды определены в **Приложении M**.
- 93.04. Соответствующими периодами для расчета коэффициента стоимости команды являются:
- 12-месячный период до 31 декабря в течение лицензируемого сезона для элементов от i) до iv); и
  - 36 месяцев до 31 декабря в течение лицензируемого сезона, пропорционально
  - 12 месяцам, для элемента v).
- 93.05. В виде исключения лицензиат может запросить альтернативный период для элементов, указанных в **параграфе 93.01**, если базовой датой составления годовой отчетности является:
- 31 мая — в этом случае он может подготовить промежуточную финансовую отчетность за шестимесячный период, заканчивающийся 30 ноября, и использовать такую промежуточную финансовую отчетность для требований по контролю затрат, или
  - 30 ноября — в этом случае он может использовать годовую финансовую отчетность за отчетный период, заканчивающийся 30 ноября, для требований по контролю затрат.
- 93.06. В обоих таких исключительных случаях все ссылки на 31 декабря в требованиях к контролю затрат следует понимать как 30 ноября.

### **Статья 94 Правило стоимости команды**

- 94.01. Коэффициент стоимости команды лицензиата на сезон лицензий не должен превышать установленный лимит в 70%.

## **Статья 95 Информация о стоимости отряда**

- 95.01. Лицензиат должен подготовить и предоставить информацию о стоимости команды в срок и по форме, которые установлены УЕФА.
- 95.02. Информация о стоимости команды должна:
- относиться к тому же периметру отчетности, который используется для выполнения критериев лицензирования клубов согласно определению в **статье 66**;
  - быть утверждена руководством с подтверждением в виде краткого заявления, подтверждающего полноту и точность данных, за подписью лица, действующего от имени исполнительного органа лицензиата.
- 95.03. Элементы коэффициента стоимости команды должны быть рассчитаны и согласованы лицензиатом с годовой финансовой отчетностью, промежуточной финансовой отчетностью, соответствующими данными первичного учета и таблицей сведений об играх, включая минимальную информацию в отношении каждого соответствующего игрока, как указано в **Приложении Н (VI)**.

## **Общие положения для всех требований по контролю клубов**

### **Статья 96 Обязанность сообщать о последующих событиях**

- 96.01. Лицензиат должен незамедлительно в письменной форме уведомить лицензиара и УЕФА о любых значительных изменениях, включая, помимо прочего, последующее событие высокой экономической важности, не позднее окончания лицензируемого сезона.
- 96.02. Информация, подготовленная и представляемая руководством лицензиата, должна включать:
- описание значительного изменения, при необходимости с описанием характера события или экономически значимого обстоятельства;
  - оценку финансового эффекта значительного изменения или заявление (с указанием подтверждающих оснований), что такая оценка не может быть сделана.

### **Статья 97 Несоблюдение требований по контролю клубов**

- 97.01. Если одно или несколько требований по контролю деятельности клубов не выполняются, ОФКК принимает решение с учетом других факторов. Он принимает соответствующие меры в соответствии с применимыми положениями настоящих правил и процедурой, определенной в *Процессуальных правилах, регулирующих деятельность ОФКК УЕФА*.
- 97.02. В случае невыполнения требований по платежеспособности, если в любой из сроков оплаты (15 июля, 15 октября или 15 января в лицензируемый сезон) у лицензиата имеется просроченная кредиторская задолженность, как указано в **статьях 81 - 84**, которая просрочена более чем на 90 дней, ОФКК будет рассматривать это как отягчающее обстоятельство, и, в зависимости от конкретных обстоятельств дела, это может привести к потенциальному исключению из будущих турниров, как это предусмотрено в *Процессуальных правилах, регулирующих деятельность ОФКК УЕФА*.
- 97.03. В случае невыполнения требований по устойчивости ОФКК имеет возможность заключить с лицензиатом соглашение об урегулировании.
- 97.04. В случае невыполнения требований по контролю затрат к лицензиату будет применено финансовое дисциплинарное взыскание и могут быть применены дополнительные дисциплинарные меры на основе принципов, определенных в **Приложении N**.

## **Часть IV Заключительные положения**

### **Статья 98 Официальный текст и язык переписки**

- 98.01. В случае каких-либо расхождений в толковании английской, немецкой, русской и казахской версий настоящих правил, версия на русском языке имеет преимущественную силу.
- 98.02. Вся переписка между УЕФА и лицензиаром и/или лицензиатом должна вестись на одном из трех официальных языков УЕФА (английском, французском и немецком), при этом УЕФА может попросить лицензиара и/или лицензиата за свой счет сделать заверенный перевод документов.

### **Статья 99 Приложения**

- 99.01. Все приложения к настоящему Положению являются его неотъемлемой частью.

### **Статья 100 Аудит соответствия**

- 100.01. ОФКК и администрация УЕФА или уполномоченное им агентство, оценщик или другой орган оставляют за собой право в любое время проводить аудит соблюдения требований в отношении лицензиара и соискателя/лицензиата лицензии.
- 100.02. Целью аудитов соответствия является проверка выполнения лицензиаром и соискателем лицензии /лицензиатом своих обязательств, определенных в настоящих правилах, и что лицензия была выдана должным образом на момент принятия окончательного решения лицензиаром.
- 100.03. Администрация УЕФА может поручить и поручать сторонним агентствам, экспертам или другим органам проведение аудита соответствия.
- 100.04. В целях проверки соответствия, в случае каких-либо расхождений в толковании правил лицензирования национальных клубов между версией на официальном языке УЕФА и версией на официальном национальном языке, версия УЕФА на официальном языке имеет преимущественную силу.
- 100.05. В соответствии с Уставом УЕФА, а также обязанностями лицензиара/соискателя лицензии/лицензиата в соответствии с настоящим регламентом, а также для того, чтобы уполномоченная третья сторона могла предпринять действия в отношении аудита соответствия, лицензиар/соискатель лицензии/лицензиата обязан и соглашается предоставить определенную финансовую и иную информацию УЕФА и третьей стороне, уполномоченной проводить аудит соответствия.
- 100.06. Чтобы гарантировать конфиденциальность информации, предоставленной УЕФА и уполномоченной третьей стороне, лицензиар/лицензиат/соискатель лицензии, УЕФА и уполномоченная третья сторона заключают соглашение о конфиденциальности. Такое соглашение о конфиденциальности будет регулироваться и толковаться в соответствии с законодательством Швейцарии за исключением любых принципов коллизионного права и международных договоров, включая Конвенцию Организации Объединенных Наций о договорах международной купли-продажи товаров (CISG).
- 100.07. Любые споры между УЕФА и лицензиаром/соискателем лицензии/лицензиатом, возникающие из соглашения о конфиденциальности или в связи с ним, должны рассматриваться исключительно в CAS в Лозанне (Швейцария) в соответствии с соответствующими положениями Устава УЕФА.

### **Статья 101 Дисциплинарные процедуры**

- 101.01. Орган финансового надзора клубов УЕФА (CFCB) всегда исходит из общих целей настоящих правил и, в частности, пресекает любые попытки их обойти.
- 101.02. В случае нарушения данных правил УЕФА применяет *Процессуальные правила, регулирующие деятельность ОФКК УЕФА*.
- 101.03. За любое нарушение настоящих правил соискателем/лицензиатом, КФФ может применить санкции в соответствии с Приложением Е.

### **Статья 102 Положения введении в действие**

- 102.01. Отдел лицензирования будет принимать решения и утверждать в форме директив подобные положения, необходимые для введения в действие настоящих правил.

### **Статья 103 Принятие, отмена и вступление в силу**

- 103.01. Настоящие правила были утверждены Исполнительным комитетом КФФ на заседании 31 октября 2025 №25-11.
- 103.02. Настоящие правила основаны на Правилах УЕФА о лицензировании клубов и финансовой устойчивости, утвержденных Исполнительным комитетом УЕФА на заседании 11 сентября 2025 года.
- 103.03. Настоящие правила заменяют «Правила по лицензированию футбольных клубов РК для участия в турнирах УЕФА» (издание 2024 года)
- 103.04. Настоящий регламент вступает в силу 11 сентября 2025 года

## **Приложение А Политика предоставления особых условий**

### **A. Исключения, предоставляемые лицензиарам**

#### **I. Принципы**

1. В соответствии со статьей 12 **администрация УЕФА может** предоставить следующие исключения:
  - a) неприменимость минимального требования в отношении органов, принимающих решения, или процесса, определенного в статье 7, в силу национального законодательства или по любой другой причине;
  - b) неприменимость минимального требования в отношении основного процесса, определенного в **статье 9**, в силу национального законодательства или по любой другой причине;
  - c) неприменимость минимальной процедуры оценки, определенной в **статье 10**, в связи с национальным законодательством или по любой другой причине;
  - d) неприменимость определенного критерия, определенного в главе 3 Части II и соответствующих приложениях, в связи с национальным законодательством или по любой другой причине; и
- e) Продление срока введения для реализации критерия или категории критериев, определенных в главе 3 Части II.
2. Вышеуказанные исключения предоставляются лицензиару и применяются ко всем заявителям на получение лицензии, которые подпадают под юрисдикцию этого лицензиара.

#### **II. Процесс**

1. Администрация УЕФА выступает в качестве органа, принимающего решения по запросам об исключениях, поданным лицензиарами, и ее решения по таким вопросам являются окончательными.
2. Запрос на исключение должен быть составлен в письменном виде, понятен и обоснован.
3. Запросы на исключения должны быть поданы лицензиаром в установленный срок и в форме, сообщенной администрацией УЕФА.
4. Администрация УЕФА использует необходимые дискреционные полномочия для предоставления исключений в рамках настоящего регламента.
5. Статус и ситуация с футболом на территории лицензиара будут учитываться при рассмотрении исключения. К ним относятся, например:
  - a) размер территории, население, география, экономическое положение;
  - b) размер лицензиара (количество клубов, количество зарегистрированных игроков и команд, размер и качество администрирования лицензиара и т.д.);
  - c) уровень футбола (профессиональные, полупрофессиональные или любительские клубы);
  - d) статус футбола как вида спорта на территории и его рыночный потенциал (средняя посещаемость, телевизионный рынок, спонсорство, потенциал дохода и т.д.);
  - e) коэффициент УЕФА (ассоциации-члена УЕФА и ее клубов) и рейтинг ФИФА;
  - f) положение собственности на стадион (клуб, город, община и т.д.) на территории национальной ассоциации; и
  - g) поддержка (финансовая и иная) со стороны национальных, региональных и местных органов власти, в том числе Национального министерства спорта;
6. Решение администрации УЕФА по запросу об исключении должно быть сообщено лицензиару в письменной форме с указанием мотивов. Затем лицензиар должен сообщить об этом всем заявителям на получение лицензии.
7. Окончательное решение администрации УЕФА может быть обжаловано в письменном виде в Спортивном арбитражном суде (CAS) в соответствии с соответствующими положениями Устава УЕФА.

### **B. Исключения, предоставляемые футбольным клубам**

#### **I. Принципы**

1. Первая палата ОФКК может, в соответствии с **параграфом 13.05**, сделать исключения из правила трех лет, определенного в статье 14.
2. Такие исключения предоставляются футбольным клубам, которые хотят подать заявку на получение лицензии.

#### **II. Процесс**

1. Первая палата ОФКК выступает в качестве органа, принимающего решения, и принимает окончательные решения в отношении исключений, запрошенных футбольными клубами.
2. Запрос на исключение должен быть составлен в письменном виде, понятен и обоснован.
3. Запрос на исключение должен быть подан лицензиаром и от имени футбольного клуба, подающего заявку, в срок и в форме, сообщенной администрацией УЕФА. Футбольный клуб, подающий заявку, должен убедиться, что ее запрос на исключение является полным и точным.
4. Первая палата ОФКК использует необходимые дискреционные полномочия для предоставления исключений в рамках настоящих правил.
5. При рассмотрении исключения Первая палата ОФКК должна обеспечить достижение целей правила трех лет. К ним относятся, например:
  - a) сохранение и защита идентичности, истории и наследия каждого клуба;
  - b) защита честности соревнований и европейской спортивной модели, включая принцип повышения и понижения;
  - c) действие в качестве сдерживающего фактора против финансовых нарушений;
  - d) защита кредиторов клубов;
  - e) поощрение новых инвестиций в существующие клубы; и
  - f) недопущение обхода Правил УЕФА по лицензированию клубов и финансовой устойчивости
6. Форма и содержание решений, принимаемых Первой палатой ОФКК, определяются применимыми Процедурными правилами, регулирующими деятельность Органа финансового контроля клубов УЕФА.
7. Решение Первой палаты ОФКК по запросу об исключении должно быть доведено до сведения запрашивающего футбольного клуба и его лицензиара в соответствии с применимыми процедурными правилами, регулирующими деятельность Органа финансового контроля клубов УЕФА.

8. Окончательное решение Первой палаты ОФКК может быть обжаловано в письменной форме в Спортивном арбитражном суде (CAS) в соответствии с соответствующими положениями Устава УЕФА.

## Приложение В Чрезвычайное применение системы лицензирования клубов

### A. Принципы

1. УЕФА определяет необходимые сроки и минимальные критерии для внеочередного применения системы лицензирования клубов, как указано в **пункте 16.01**, и сообщает о них лицензиарам не позднее 31 августа года, предшествующего лицензионному сезону.
2. Лицензиары должны уведомлять УЕФА о любых внеочередных запросах на подачу заявок в письменном виде с указанием названия соответствующего клуба до срока, сообщенного УЕФА.
3. Лицензиар несет ответственность за представление критериев соответствующему клубу для оценки запроса на внеочередную заявку. Они также должны предпринять немедленные действия с заинтересованным клубом для подготовки к внеочередной процедуре подачи заявки.
4. Заинтересованный клуб должен предоставить лицензиару необходимые документальные доказательства, которые оценят клуб на соответствие установленным минимальным стандартам и направят в УЕФА следующую документацию на одном из официальных языков УЕФА в установленный им срок:
  - а) Письменный запрос на получение специального разрешения для участия в соответствующем клубном соревновании УЕФА;
  - б) Рекомендация лицензиара на основании его оценки (в том числе даты и имена лиц, оценивших клуб);
  - в) Все документальные доказательства, предоставленные клубом и лицензиаром по запросу УЕФА;
  - г) Любые другие документы, запрошенные УЕФА во время внеочередной процедуры подачи заявки.
5. УЕФА основывает свое решение на полученной документации и выдает специальное разрешение на участие в клубных соревнованиях УЕФА, если все критерии выполнены и если клуб в конечном итоге квалифицируется по спортивным заслугам. Решение будет сообщено лицензиару, который должен направить его в соответствующий клуб.
6. Если такой клуб исключается по спортивным заслугам в ходе внеочередной процедуры подачи заявки, соответствующий лицензиар должен немедленно уведомить об этом УЕФА, и процедура немедленно прекращается без принятия дополнительного решения. Такая прерванная процедура не может быть возобновлена на более позднем этапе.
7. Окончательные решения УЕФА могут быть обжалованы в письменном виде в Спортивном арбитражном суде (CAS) в соответствии с соответствующими положениями Устава УЕФА.

## Приложение С Положение о Комиссии по лицензированию футбольных клубов

1. Комиссия КФФ по лицензированию футбольных клубов (далее – Комиссия) ОЮЛ «КФФ» (далее – КФФ) является структурным подразделением КФФ и в своей работе независима от других лицензирующих органов.
2. В своей деятельности Комиссия руководствуется Уставом и внутренними документами КФФ, Руководством УЕФА по лицензированию футбольных клубов, Уставами ФИФА и УЕФА, действующим законодательством Республики Казахстан, а также настоящим Положением.
3. Члены Лицензионной комиссии назначаются в порядке, установленном Уставом КФФ. Срок полномочий членов составляет 4 года.
4. Председателем Комиссии является Председатель, а в его отсутствие – заместитель Председателя.
5. Комиссия учреждается в целях:
  - а) принятие решений о выдаче или отказе в выдаче лицензии УЕФА соискателю лицензии;
  - б) организация четкой процедуры оценки деятельности лицензированных клубов;
  - в) обеспечение гарантий объективности и прозрачности процесса принятия решений о выдаче лицензии;
  - г) оценка результатов деятельности клубов лицами, обладающими всеми необходимыми навыками и квалификацией, а также обеспечение единобразия в принципах и методах оценки результатов деятельности всех клубов, допущенных к участию в клубных соревнованиях УЕФА;
  - д) принятие решения об отзыве лицензии у лицензиата;
  - е) применение дисциплинарных взысканий за нарушение требований Лицензионного регламента УЕФА.
6. Лицензионная комиссия должна состоять не менее чем из 6 членов. Кворум для принятия решения составляет не менее 3 человек. В случае равенства голосов, голос председательствующего является решающим.
7. Лица, назначенные членами Комиссии, не могут одновременно исполнять обязанности Менеджера по лицензированию, быть членами административного аппарата КФФ, ПФЛК и Апелляционной комиссии по лицензированию футбольных клубов, а также любого другого органа или комитета, созданного в соответствии с Уставом КФФ. При исполнении своих обязанностей вышеуказанные лица должны действовать беспристрастно.
8. Члены Комиссии не могут быть членами руководства любого клуба, входящего в состав КФФ или ПФЛК одновременно.
9. Квалифицированные юристы назначаются Председателем или заместителем Председателя Лицензионной комиссии.
10. В состав Комиссии в обязательном порядке должны входить два квалифицированных юриста и два квалифицированных финансовых эксперта, обладающих квалификацией, признанной Палатой аудиторов Республики Казахстан или Палатой профессиональных бухгалтеров Республики Казахстан. КФФ имеет право устанавливать квалификационные требования к профессиональной подготовке, стажу работы членов Лицензионной комиссии.
11. Комиссия принимает решение о выдаче или отказе в выдаче лицензии на основании документов, представленных Отделом лицензирования о лицензировании футбольных клубов в соответствии с настоящими правилами, а также с правилами лицензирования УЕФА, с учетом сроков, установленных УЕФА и КФФ для подачи документов. т.е. не менее чем за 30 календарных дней до окончания срока подачи перечня лицензионных решений в УЕФА.
12. Члены Комиссии подписывают гарантии независимости и соглашение о конфиденциальности. Любой член Лицензионной

комиссии должен автоматически воздержаться от голосования в случае конфликта интересов, если он или кто-либо из членов его семьи состоит в родстве с акционером, спонсором, партнером, консультантом и т.д. для соискателя лицензии/лицензиата.

13. Бухгалтерский учет и отчетность в Лицензионной комиссии организуются и ведутся в соответствии с настоящими и законодательством Республики Казахстан.
14. КФФ имеет право вносить изменения и дополнения в настоящее Положение, учитывая **статью 79 (79.03)**.
15. Во всем, что не отражено в настоящем приложении (в том числе и процедурные правила), Лицензионная комиссия руководствуется в своей деятельности общими для юридических органов КФФ правилами, установленными Дисциплинарным регламентом КФФ.

## Приложение D Положение об Апелляционной комиссии по лицензированию футбольных клубов

### Общее

1. Апелляционная комиссия по лицензированию футбольных клубов (далее – Апелляционная комиссия) Ассоциации «КФФ» (далее – КФФ) является структурным подразделением КФФ и независимым апелляционным органом, рассматривающим апелляционные жалобы на решения Комиссии по лицензированию КФФ.
2. Апелляции могут подаваться только:
  - a) соискателем, получившим отказ в выдаче лицензии от Комиссии по лицензированию;
  - b) лицензиатом, чья лицензия была отозвана органом первой инстанции; или
  - a) менеджером по лицензированию от имени лицензиара.
3. Любое решение, принятое Комиссией по лицензированию, может быть обжаловано в Апелляционной комиссии, за исключением случаев, когда объявленная санкция является:
  - Замечание.
  - Выговор.
4. Любое решение, принятое Комиссией по лицензированию, может быть обжаловано в Апелляционной комиссии в порядке, предусмотренном Положением КФФ о лицензировании футбольных клубов в Республике Казахстан в соответствии со стандартами ФИФА, УЕФА и КФФ.
5. В своей деятельности Апелляционная комиссия руководствуется Уставом и внутренними документами КФФ, Уставами ФИФА и УЕФА, действующим законодательством Республики Казахстан, а также настоящим Положением.
6. Во всем, что не отражено в данном положении (в том числе в процессуальных регламентах), Лицензионная апелляционная комиссия руководствуется в своей деятельности общим регламентом для юридических лиц КФФ, установленным Дисциплинарным регламентом КФФ.

### Состав Апелляционной комиссии

1. Члены Апелляционной комиссии назначаются в порядке, установленном Уставом КФФ. Состав апелляционной комиссии составляет не менее 6 человек. Кворум для принятия решения составляет не менее 3 человек, включая председателя (в его отсутствие заместитель председателя отвечает от его имени). В случае равенства голосов голос Председателя является решающим. Срок полномочий членов - 4 года.
2. Председателем Апелляционной комиссии является Председатель, а в его отсутствие – заместитель Председателя. Квалифицированные юристы назначаются Председателем или Заместителем Председателя Апелляционной комиссии.
3. Лица, назначенные членами Лицензионной апелляционной комиссии, обязаны:
  - a) действовать беспристрастно при исполнении своих обязанностей;
  - b) воздержаться, если есть сомнения в их независимости от соискателя лицензии или если есть конфликт интересов. Таким образом, независимость участника не может быть гарантирована, если он или любой член его или ее семьи (супруг, ребенок, родитель, брат или сестра) является участником, акционером, деловым партнером, спонсором или консультантом заявителя на получение лицензии;
  - c) не действовать одновременно в качестве менеджера по лицензированию или члена Администрации лицензирования;
  - d) не принадлежать одновременно к судебной власти лицензиара;
  - e) не принадлежать одновременно к исполнительному органу членской ассоциации УЕФА или ее аффилиированной лиги;
  - f) не принадлежать одновременно к персоналу вступающего клуба;
  - g) включают в себя не менее двух квалифицированных юристов и двух квалифицированных финансовых экспертов, обладающих квалификацией, признанной Палатой аудиторов Республики Казахстан или Палатой профессиональных бухгалтеров Республики Казахстан
4. Члены Апелляционной комиссии должны заявить о своей независимости от клубов. Лица, входящие в состав Апелляционной комиссии, должны подписать гарантию независимости и соглашение о конфиденциальности. Любой член Апелляционной комиссии должен автоматически воздержаться от голосования, в случае конфликта интересов, если он или кто-либо из членов его семьи состоит в родстве с акционером, спонсором, партнером, консультантом и т.д., для заявителя/лицензиата.
5. Члены Апелляционной комиссии не могут одновременно быть членами руководства какого-либо клуба, входящего в состав КФФ или ПФЛК.

### Компетенция Апелляционной комиссии

1. Апелляционная комиссия создается для утверждения соответствующих решений, принимаемых Комиссией по лицензированию футбольных клубов, и обладает следующими полномочиями:
  - a) удовлетворять апелляции, отменять обжалуемые решения и аннулировать любые принятые санкции;

- b) частично удовлетворять апелляционные жалобы, отменяя только обжалуемые пункты решений;
- c) о замене обжалуемых решений решениями о признании нарушений, допущенных заявителем, в меньшей степени и/или о смягчении санкций в связи с допущенными нарушениями;
- d) вернуть дело или любую его часть в Комиссию по лицензированию футбольных клубов для дальнейшего рассмотрения;
- e) принимать любые меры по своему усмотрению, которые Комиссия сочтет целесообразными для объективного и справедливого решения вопроса.

### **Порядок обжалования решений лицензионных комиссий**

1. Заявитель/лицензиат (или его представитель) имеет право обжаловать решение Комиссии об отказе в выдаче/отзывае лицензии или наложить штрафные санкции на Апелляционную комиссию.
  2. При обжаловании решения Лицензионной комиссии заявитель/лицензиат обязан указать в апелляционной жалобе одно или несколько оснований для обжалования. Обращение должно быть направлено Заявителем/владельцем лицензии заказным письмом или по электронной почте на официальный электронный адрес КФФ **в течение 7 (семи) календарных дней после получения решения Лицензионной комиссии**.
  3. Обращение должно содержать:
    - Полное наименование Апелляционной комиссии;
    - ФИО лица, подающего апелляцию, его местонахождение;
    - Ссылка (ссылка) на обжалуемое решение Лицензионной комиссии;
    - Обоснование апелляции, доводы заявителя/владельца лицензии;
    - Запрос заявителя/лицензиата;
    - Перечень документов, прилагаемых к обращению;
    - Обращение подписывается уполномоченным лицом, либо представителем (по доверенности) заявителя/держателя лицензии.
  4. Если апелляцию подает представитель заявителя/лицензиата, то к делу должна быть приложена доверенность, удостоверяющая полномочия представителя.
  5. В случае несоответствия апелляционной жалобы процессуальным требованиям настоящих Правил Апелляционная комиссия оставляет жалобу без рассмотрения, которая выносит решение об установлении срока на исправление недостатков. Если недостатки устранены в установленный срок, Апелляционная комиссия рассматривает жалобу по существу.
- В случае неисполнения указаний Апелляционной комиссии в установленный срок, апелляция возвращается заявителю/владельцу лицензии (или его представителю) и рассмотрению не подлежит.

### **Рассмотрение апелляций и вынесение решения**

1. Апелляционная комиссия рассматривает жалобу на документы, подготовленные и направленные отделом лицензирования. Апелляционная комиссия принимает решение на основании решения Лицензионной комиссии и всех допустимых доказательств, представленных заявителем в письменном заявлении о подаче апелляции, и в установленный срок.
2. Заседание Апелляционной комиссии проводится по мере необходимости (прием апелляций).
3. Заседания Апелляционной комиссии по лицензированию являются закрытыми.
4. Кворум для принятия решения устанавливается, если на заседании присутствуют Председатель и/или Заместитель Председателя и не менее 2-х других членов Апелляционной комиссии.
5. Решение Апелляционной комиссии принимается простым большинством голосов присутствующих на заседании членов Апелляционной комиссии. При равенстве голосов голос председательствующего является решающим. Решения, принятые Апелляционной комиссией, являются окончательными и обязательными для всех заинтересованных сторон.
6. Заявитель лицензии имеет право в течение 7 календарных дней после получения уведомления о решении от лицензиара обжаловать решение Апелляционной комиссии в Спортивном арбитражном суде в Лозанне (Швейцария).
7. Решение апелляционной комиссии не может быть изменено в ущерб оспаривающей их стороне.

### **Апелляционный сбор**

1. Заявитель/лицензиат, подающий апелляцию, несет расходы, связанные с ее подачей и рассмотрением. На расчетный счет КФФ перечисляется (оплачивается) апелляционный сбор в размере 500 МРП. Без оплаты апелляционного сбора апелляция не принимается к рассмотрению (вместе с апелляцией должна быть направлена копия квитанции об уплате апелляционного сбора).
2. В случае отзыва апелляции по истечении 24 часов с момента ее подачи, сбор за апелляцию не возвращается. В случае полного или частичного удовлетворения апелляционной жалобы апелляционный сбор возвращается заявителю в полном объеме. Если апелляция будет признана необоснованной и отклонена, судебные издержки и расходы должны быть оплачены в дополнение к сбору за апелляцию.

### **Приложение Е Перечень дисциплинарных взысканий, применяемых к Соискателям лицензии/лицензиатам за невыполнение требований**

#### **I. Общее**

1. Настоящее Положение устанавливает перечень санкций и порядок их применения к футбольным клубам, претендующим на получение лицензии (далее – соискатели лицензии), а также получившим такую лицензию (далее – «владелец лицензии») за несоблюдение требований **статьи 16.02** «Правил по лицензированию футбольных клубов Республики Казахстан для участия в турнирах УЕФА» (далее – «Правила»).
2. За несоблюдение требований Регламента футбольным клубам применяются следующие санкции:

- a) замечание;
- b) выговор;
- c) штраф;
- d) запрет на оформление трансферов (трансферов) игроков;
- e) запрет на проведение Матча на определенном стадионе без зрителей;
- f) запрет на проведение Матча на определенном стадионе;
- g) списание баллов;
- h) Отзыв Лицензии у Лицензиата.

Применение к футбольным клубам санкций, предусмотренных настоящим Регламентом, является исключительной компетенцией Комиссии по лицензированию футбольных клубов (далее – «Комиссия») и Апелляционной комиссии по лицензированию футбольных клубов (далее – «Апелляционная комиссия»).

## **II. Описание санкций**

**Замечание** – письменное напоминание о содержании дисциплинарных правил, предусматривающих угрозу применения санкций в случае дальнейшего нарушения.

**Выговор** – официальное письменное порицание, направленное нарушителю.

**Запрет на регистрацию переходов (трансферов) игроков** – клуб лишен права регистрировать игроков в соответствующий период запрета.

**Запрет на проведение матча на определенном стадионе без зрителей** – клуб лишается права проводить игры своей команды на определенном стадионе без зрителей (см. также Дисциплинарный регламент КФФ).

**Запрет на проведение матча на определенном стадионе** – клуб лишается права проводить игры своей команды на определенном стадионе (см. также Дисциплинарный регламент КФФ).

**Штраф** – денежное взыскание, применяемое в случае и порядке, предусмотренных настоящими Правилами. Штраф объявляется и оплачивается в тенге.

**Снятие очков** – с клуба могут быть списаны очки в любом текущем или предстоящем соревновании.

**Отзыв Лицензии у Лицензиата** – отзыв лицензии, дающей право на участие в текущих и/или будущих соревнованиях, организуемых УЕФА.

Нарушение настоящих Правил, за исключением несоблюдения критериев лицензирования (которые рассматриваются в соответствии со статьями 16), подлежит рассмотрению в Дисциплинарном регламенте КФФ.

## **III. Порядок применения санкций**

1. Соискатель лицензии/лицензиат, нарушающий требования правил, получает от менеджера по лицензированию официальное уведомление о наложении санкции компетентным органом на лицензирование клубов в течение 3 дней после принятия решения с указанием срока, в течение которого ситуация должна быть исправлена, и способов, с помощью которых заявитель/владелец лицензии должен продемонстрировать, что он способен выполнить требования.
2. Санкция для футбольных клубов может быть применена как до начала соревновательного сезона, на который клуб подает заявку на получение лицензии УЕФА, так и в течение всего соревновательного сезона, на который клуб получил лицензию УЕФА.
3. В случае неуплаты штрафов в срок, установленный соответствующим законодательным органом, принявшим решение о наложении санкции на заявителя/лицензиата, этот орган может впоследствии применить одну из санкций, перечисленных в настоящем регламенте.
4. Оплата штрафов, наложенных лицензирующими органом клуба (органами, принимающими решения), производится заявителем/владельцем лицензии на расчетный счет КФФ в срок, установленный соответствующим органом, применившим санкцию, после получения уведомления.
5. Суммы штрафов, взимаемых с заявителей/должниками лицензий за несоблюдение требований системы лицензирования, направляются в КФФ для обеспечения процесса лицензирования в Республике Казахстан.
6. Осуществление санкций, наложенных законным органом на футбольные клубы, контролируется Лицензионной комиссией.
7. Решения Лицензионной комиссии о применении санкций изложены в настоящем Приложении и могут быть обжалованы в Лицензионной апелляционной комиссии. Обжалование вышеуказанных решений Лицензионной комиссии осуществляется в порядке, установленном Положением о Лицензионной апелляционной комиссии.
8. Решения Апелляционной комиссии о применении к футбольным клубам санкций, изложенных в настоящем приложении, являются окончательными, за исключением случаев обжалования решений Апелляционной комиссии в Спортивном арбитражном суде в Лозанне (Швейцария).

## **Приложение F Основная процедура лицензирования**

В данном приложении определены основные этапы в рамках системы лицензирования футбольных клубов. В нем содержится описание минимальных требований КФФ, которые установлены для проверки соответствия критериям для соискателей лицензии, приведенным в настоящих правилах (спорт, инфраструктура, социальная ответственность, кадровые и административные, правовые и финансовые критерии). Ниже приведены ключевые шаги в базовом процессе лицензирования:

1. Менеджер по лицензированию (далее – Менеджер) готовит пакет документов для лицензирования футбольных клубов, который включает в себя стандартные формы для заполнения согласно критериям и соответствующую документацию.

О сроках предоставления документов соискателям лицензии и этапах лицензионных процедур лицензиар будет сообщать ежегодно, в начале действия лицензионной компании.

Лицензиар рассматривает поданные соискателями лицензий заявки с момента их поступления и регистрации и до установленного УЕФА срока, представления списков футбольных команд, получивших лицензию на участие в турнирах УЕФА.

2. Менеджер раздает документы заявителям (по почте, электронной почте и т.д.).
3. Соискатель лицензии заполняет стандартные формы и отправляет эту информацию менеджеру в оговоренные сроки.
4. Менеджер следит за тем, чтобы он получил все запрашиваемые им документы.
5. Стадия принятия решения.
6. Менеджер классифицирует полученную документацию, регистрирует ее и отправляет экспертам, каждый из которых отвечает за определенный критерий.
7. Назначенные эксперты анализируют документы, представленные соискателем лицензии (т.е. юридический эксперт проверяет соответствие юридическим критериям, финансовый эксперт проверяет соответствие финансовым критериям и т.д.). Анализ должен быть подкреплен подтверждающими документами, подтверждающими, что соответствующие критерии были соблюдены. На основании мнения соответствующих экспертов руководитель принимает решение о продолжении работы с документами соискателя лицензии на следующем этапе в их текущем виде или о возвращении документов соискателю лицензии на доработку.
8. Стадия принятия решения.
9. Менеджер анализирует отчеты и выводы экспертов.
10. Менеджер оценивает соискателя лицензии. На основании экспертных заключений и/или посещения клуба (при необходимости) он может выявить проблемные зоны, которые могут потребовать дальнейшего исследования.
11. Стадия принятия решения.
12. Руководитель готовит отчет для Юридического органа первой инстанции (КЛФК). Данный отчет содержит различные аспекты отчета по итогам посещения клуба и другие аспекты, в том числе рекомендации по выдаче лицензии УЕФА.
13. Управляющий получает письмо-заявление от руководства соискателя лицензии с указанием того, произошли ли какие-либо события или условия важного экономического характера.
14. Анализ проводится Юридическим органом первой инстанции (КЛФК). Это может быть как комитет, состоящий из приглашенных экспертов, так и группа компетентных штатных сотрудников. UOPI может потребовать проведения слушания с соискателем лицензии, особенно в случае важного события экономического характера.
15. Стадия принятия решения.
16. Лицензия УЕФА может быть выдана, в которой могут быть указаны районы, на которые соискатель лицензии должен обратить особое внимание в будущем, или не упоминать такие районы.
17. В установленный УЕФА срок менеджер по лицензированию направляет в УЕФА список клубов, получивших лицензии УЕФА и принимающих участие в клубных соревнованиях УЕФА.
18. Лицензиат должен немедленно уведомить лицензирующий орган в письменной форме о последующем событии, которое может негативно повлиять на способность лицензиата продолжать функционировать в качестве операционной организации до конца лицензионного сезона.
19. Если лицензиат нарушил один или несколько показателей, он должен подготовить и подать обновленный вариант финансовой информации о будущем.

**(A) начиная с шага 5:**

Соискатель лицензии не предоставляет всех необходимых документов. Менеджер по лицензированию связывается с ним, запрашивая недостающую информацию, или

**Из шага 8:**

Назначены эксперты, которые анализируют документы, присланные соискателем лицензии, выявляют направления, по которым необходима дополнительная информация и разъяснения заявителя.

(B) Менеджер обсуждает с соискателем лицензии выявленные проблемные зоны или вопросы несоответствия критериям. Он может попросить дополнительные разъяснения или оправдательные документы, или может решить поехать в клуб для дополнительных исследований. Если планируется поездка в клуб, менеджер встречается с соискателем лицензии, чтобы обсудить проблемные зоны и возможные действия заявителя по исправлению ситуации и согласовать сроки.

(C) Соискатель лицензии соглашается с планом действий и предпринимает необходимые корректирующие действия. Заявитель не согласен с планом действий и не принимает рекомендованных мер.

(d) В выдаче лицензии УЕФА было отказано. Соискателю лицензии сообщают о причинах отказа, ему предоставляется возможность обжаловать данное решение.

(E) Соискатель лицензии должен подать апелляцию. В апелляционный орган направляется уведомление, согласовывается дата проведения заседания апелляционного органа.

(F) Управляющий готовит отчет и направляет его в Апелляционный орган.

(G) Апелляционный орган заседает для рассмотрения апелляции, поданной Клубом.

(H) Апелляционный орган принимает решение о выдаче или отказе в выдаче лицензии УЕФА.

(I) Формулировка отказа в выдаче лицензии УЕФА определяет области, в которых ситуация должна быть исправлена.

(J) Соискатель лицензии имеет право в течение 7 календарных дней после получения уведомления о решении от лицензиара обжаловать решение Апелляционной комиссии в Спортивном арбитражном суде (CAS) в Лозанне (Швейцария)

## Приложение G Определение аудитора и процедур оценки аудитора

### I. Принцип

1. Аудитор должен быть независимым и соответствовать Кодексу этики профессиональных бухгалтеров Международной федерации бухгалтеров (МФБ) (см. **Статью 67, Статью 69** и **Приложение I**).

2. Аудитор должен быть членом одного из соответствующих органов-членов МФБ. В случае отсутствия на территории соискателя лицензии члена МФБ, соискатель лицензии обязан воспользоваться услугами независимого аудитора – члена Аудиторской палаты Республики Казахстан.

## II.Процедуры оценки

1. Аудитор должен провести аудит годовой финансовой отчетности. Аудиторское заключение должно:
  - включить заявление, подтверждающее, что аудит был проведен в соответствии с Международными стандартами аудита или соответствующими национальными стандартами или практикой аудита, если они соответствуют, как минимум, требованиям Международных стандартов аудита; и
  - должны быть представлены лицензиару вместе с годовой финансовой отчетностью в качестве основания для принятия решения о лицензировании.
2. Аудитор должен, как минимум, рассмотреть промежуточную финансовую отчетность. Аудиторское заключение должно:
  - включить заявление, подтверждающее, что проверка была проведена в соответствии с Международным стандартом заданий по анализу (ISRE) 2410 «Обзор промежуточной финансовой информации, выполняемый независимым аудитором организации», или соответствующими национальными стандартами или практикой для таких проверок, если они соответствуют, как минимум, требованиям ISRE 2410; и
  - должны быть представлены лицензиару вместе с промежуточной финансовой отчетностью в качестве основания для принятия решения о лицензировании.
3. Аудитор должен оценить дополнительную информацию и/или пересмотренную финансовую отчетность, если таковая имеется. Аудиторское заключение с изложением фактических выводов должно:
  - описать процедуры, предписанные лицензиаром, и выводы в отношении каждого из них;
  - включить заявление, подтверждающее, что оценка была проведена в соответствии с согласованными процедурами в соответствии с ISRS 4400 или соответствующими национальными стандартами или практиками, если они соответствуют, как минимум, требованиям ISRS 4400; и
  - должны быть предоставлены лицензиару вместе с дополнительной информацией, являющейся основанием для принятия решения о выдаче лицензии.
4. Финансовая информация, не содержащаяся в **Приложении G (II.1) - Приложении G (II.3) выше**, может быть оценена аудитором. В этом случае аудиторское заключение должно:
  - Включите заявление, подтверждающее, что оценка была проведена либо:
    - посредством согласованных процедур в соответствии с ISRS 4400 или соответствующими национальными стандартами или практикой, если они соответствуют, как минимум, требованиям ISRS 4400; или
    - для оценки будущей финансовой информации (если применимо) в соответствии с Международными стандартами заданий, обеспечивающими уверенность (ISAE) 3400 или соответствующими национальными стандартами или практикой, если они соответствуют, как минимум, требованиям ISAE 3400; и
  - должны быть представлены лицензиару вместе с соответствующей документацией для формирования основания для принятия решения о лицензировании.

## Приложение Н Требования к раскрытию информации в финансовой отчетности

### I. Принципы

1. Несмотря на требования национальной практики бухгалтерского учета, Международных стандартов финансовой отчетности или Международного стандарта финансовой отчетности для малых и средних предприятий, финансовые критерии настоящих правил требуют, чтобы соискатели лицензий/лицензиаты представляли лицензиару определенный минимальный объем финансовой информации, как это предусмотрено в **статьях 67, 69 и 75**.
2. Каждый компонент финансовой отчетности должен быть четко идентифицирован. Следующая информация должна быть отображена на видном месте и при необходимости повторяться в финансовой отчетности для правильного понимания представленной информации:
  - Наименование (и правовая форма), юридический и юридический адрес отчитывающегося лица (отчитывающихся организаций) и любые изменения в этой информации с момента предыдущей даты годового бухгалтерского учета;
  - Распространяется ли финансовая информация на отдельного заявителя на получение лицензии/лицензиата, группу организаций или какую-либо другую комбинацию организаций, а также описание структуры и состава любой такой группы или объединения;
  - годовая отчетная дата и период, охватываемый финансовой информацией (как для текущей, так и для сравнительной информации); и
  - Валюта презентации.
3. Если годовая финансовая отчетность и/или промежуточная финансовая отчетность не соответствуют требованиям к раскрытию информации, изложенным в **Приложении Н**, то соискатель лицензии также должен представить лицензиару:
  - дополнительная информация для выполнения требований к раскрытию информации, изложенных в **Приложении Н**;
  - Отчет об оценке, предоставленный тем же аудитором, который подписывает годовую финансовую отчетность и/или промежуточную финансовую отчетность в соответствии с согласованными процедурами, предписанными лицензиаром в отношении полноты и точности пересмотренной финансовой отчетности.

## **II. БАЛАНС**

1. Минимальные требования к раскрытию информации по статьям баланса изложены ниже.

### **АКТИВЫ**

- I. Денежные средства и их эквиваленты
- II. Дебиторская задолженность по трансферам игроков (текущая и внесрочная)
- III. Дебиторская задолженность предприятий группы и других связанных сторон (краткосрочная и долгосрочная)
- IV. Прочая текущая дебиторская задолженность
- V. Налоговые активы (краткосрочные и внеоборотные)
- VI. Запасов
- VII. Прочие активы (краткосрочные и долгосрочные)
- VIII. Материальные активы
- IX. Нематериальные активы – регистрация игроков
- X. Нематериальные активы – прочее
- XI. Инвестиции

### **ОБЯЗАТЕЛЬСТВА**

- XII. Банковские овердрафты
- XIII. Банковские и прочие кредиты (текущие и долгосрочные)
- XIV. Кредиторская задолженность перед предприятиями группы и другими связанными сторонами (краткосрочная и внесрочная)
- XV. Кредиторская задолженность, относящаяся к трансферам игроков (текущая и внесрочная)
- XVI. Кредиторская задолженность перед работниками (текущая и внесрочная)
- XVII. Кредиторская задолженность перед социальными/налоговыми органами (текущая и внесрочная)
- XVIII. Начисления и доходы будущих периодов (текущие и долгосрочные)
- XIX. Прочие налоговые обязательства (краткосрочные и долгосрочные)
- XX. Прочая расчетная кредиторская задолженность
- XXI. Резервы (краткосрочные и долгосрочные)
- XXII. Прочие обязательства (краткосрочные и долгосрочные)

### **Чистые активы/пассивы**

- XXIII. Чистые активы/пассивы

### **Справедливость**

- XXIV. Акционерный/уставный капитал
- XXV. Резерв переоценки
- XXVI. Прочие резервы
- XXVII. Нераспределенная прибыль

2. Руководство может считать, что статьи (i) - (xxvii) лучше всего представлять на лицевой стороне баланса или в примечаниях.

## **III. ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ**

1. Минимальные требования к раскрытию информации по пунктам Отчета о финансовых результатах изложены ниже.

### **Доход**

- I. Квитанции на входе в силу
- II. Спонсорство и реклама
- III. Права на трансляцию
- IV. Коммерческая деятельность
- V. Солидарность УЕФА и призовые деньги
- VI. Гранты/субсидии от национального футбольного органа или правительства
- VII. Прочие операционные доходы
- VIII. **Общая выручка (сумма пунктов I-VII)**

### **Издержки**

- IX. Затраты на продажи/материалы
- X. Расходы на выплаты сотрудникам (игрокам и другим сотрудникам)
- XI. Амортизация и обесценение материальных активов
- XII. Амортизация и обесценение прочих нематериальных активов (за исключением регистрации игроков)
- XIII. Прочие операционные расходы
- XIV. **Итого операционные расходы (сумма статей с IX по XIII)**

### **Регистрация игроков**

- XV. Амортизация регистраций игроков и ухудшение регистрации игроков
- XVI. Прибыль/убыток от продажи регистраций игроков
- XVII. Прочие трансферные доходы/расходы

## XVIII. Итоговый результат учета регистраций игроков (сумма пунктов XV - XVII)

### Другой

- XIX. Прибыль/убыток от реализации материальных ценностей
- XX. Финансовые доходы и расходы
- XXI. Внерализационные доходы/расходы
- XXII. Налоговые поступления/расходы

## XXIII. Итоговый результат (сумма предметов VIII, XIV, XVIII и XIX-XXIV)

2. Руководство может считать, что статьи (i) - (xxiii) лучше всего представлять на лицевой стороне отчета о прибылях и убытках или в примечаниях.

## IV. ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

1. В отчете о движении денежных средств должны быть отражены движения денежных средств за финансовый период, классифицированные отдельно следующим образом:

### a) Денежные потоки от операционной деятельности

Операционная деятельность – это основная деятельность, приносящая доход отчитывающейся организации, и прочие виды деятельности, не являющиеся инвестиционной или финансовой деятельностью. Следовательно, они, как правило, являются результатом операций и других событий, которые влияют на определение чистого результата.

Минимальные требования к раскрытию информации указаны ниже:

- i. Чистый приток/отток денежных средств от операционной деятельности

### b) Денежные потоки от инвестиционной деятельности

Инвестиционная деятельность – это приобретение и отчуждение долгосрочных активов (включая регистрацию игроков) и других инвестиций, не включенных в денежные эквиваленты. Отчитывающаяся организация должна отдельно отчитываться по каждому основному классу валовых денежных поступлений и валовых денежных выплат, возникающих в результате инвестиционной деятельности.

Минимальные требования к раскрытию информации указаны ниже:

- i. Поступление/отток денежных средств от приобретения/продажи регистраций игроков
- ii. Поступление/отток денежных средств от приобретения/выбытия материальных активов
- iii. Прочие поступления/оттоки денежных средств от инвестиционной деятельности

### c) Денежные потоки от финансовой деятельности

Финансовая деятельность – это деятельность, которая приводит к изменению размера и структуры внесенного акционерного капитала и займов отчитывающейся организации. Организация должна отдельно отчитываться по каждому основному классу валовых денежных поступлений и валовых денежных выплат, возникающих в результате финансовой деятельности.

Минимальные требования к раскрытию информации указаны ниже:

- i. Поступление/отток денежных средств по займам – акционерам и связанным сторонам
- ii. Приток/отток денежных средств по займам – финансовые учреждения
- iii. Поступление денежных средств от увеличения капитала/собственного капитала
- iv. Отток денежных средств в виде дивидендов, выплаченных собственникам/акционерам
- v. Прочие поступления/оттоки денежных средств от финансовой деятельности

### d) Прочие денежные потоки

Денежные потоки от полученных и выплаченных процентов и дивидендов должны раскрываться отдельно. Каждый из них должен раскрываться последовательным образом из периода в период как операционная, инвестиционная или финансовая деятельность.

Денежные потоки, возникающие в связи с налогами на доходы, должны раскрываться отдельно и классифицироваться как денежные потоки от операционной деятельности, если они не могут быть надлежащим образом и конкретно определены как финансовая или инвестиционная деятельность.

2. Компоненты денежных средств и их эквивалентов должны быть раскрыты, а также должна быть представлена сверка сумм в отчете о движении денежных средств с эквивалентными статьями, отраженными в балансовом отчете.

## V. ПРИМЕЧАНИЯ К ГОДОВОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

1. Примечания к годовой финансовой отчетности должны представляться на систематической основе. Каждая статья на лицевой стороне балансового отчета, отчета о прибылях и убытках и отчета о движении денежных средств должна иметь перекрестные ссылки на любую связанную информацию в примечаниях. Минимальные требования к раскрытию информации в примечаниях следующие:

### a) Учетная политика

Основа подготовки финансовой отчетности и краткое изложение основных положений используемой учетной политики.

### b) Материальные активы

Каждый класс материальных активов должен быть раскрыт отдельно, например, имущество, стадион и оборудование, а также активы в форме права пользования.

По каждому классу материальных активов должна быть раскрыта следующая информация:

i. Валовая балансовая стоимость и накопленная амортизация (агрегированные с накопленными убытками от обесценения) на начало и конец периода; и

ii. Сверка балансовой стоимости на начало и конец периода, показывающая добавления, выбытия, увеличения или уменьшения в течение периода в результате переоценки, любые убытки от обесценения, признанные в отчете прибылей и убытков в течение периода, любые убытки от обесценения, восстановленные в отчете прибылей и убытков в течение периода, а также амортизацию.

Используемые методы амортизации и сроки полезного использования (или нормы амортизации) должны быть раскрыты в примечаниях к учетной политике.

**c) Нематериальные активы**

Каждый класс нематериальных активов должен быть раскрыт отдельно, например: регистрация игроков, деловая репутация и другие нематериальные активы.

По каждому классу нематериальных активов должна быть раскрыта следующая информация:

i. Валовая балансовая стоимость и накопленная амортизация (агрегированные с накопленными убытками от обесценения) на начало и конец периода; и

ii. Сверка балансовой стоимости на начало и конец периода, показывающая приросты, выбытия, любые уменьшения в течение периода в результате убытков от обесценения, признанных в отчете о прибылях и убытках в течение периода, а также амортизацию.

Дополнительную информацию о требованиях к бухгалтерскому учету при регистрации игроков см. в Приложении G.

**d) Заложенные доходы и активы**

Отчитывающаяся организация должна раскрывать:

i. наличие и суммы ограничений на право собственности, а также на имущество, производственные мощности и оборудование (например, стадион и тренировочные помещения), переданные в залог в качестве обеспечения обязательств или условных обязательств;

ii. наличие и балансовая стоимость нематериальных активов, право собственности на которые ограничено, а также балансовая стоимость нематериальных активов (например, зарегистрированных игроков), переданных в залог в качестве обеспечения обязательств или условных обязательств; и

iii. Наличие и балансовая стоимость финансовых активов и/или суммы будущих доходов (таких как дебиторская задолженность и будущие доходы в связи с продажей регистрации игрока, распределением призовых денег на соревнованиях, сезонными абонементами и другими поступлениями от входных билетов, правами на трансляцию и спонсорскими договоренностями), заложенными в качестве обеспечения обязательств или условных обязательств.

**e) Инвестиции**

Инвестиции должны включать инвестиции в дочерние компании, совместно контролируемые и ассоциированные предприятия. В отношении инвестиций в дочерние предприятия, совместно контролируемые и ассоциированные предприятия по каждой инвестиции должна быть раскрыта как минимум следующая информация:

i. Имя;

ii. Страна регистрации или проживания;

iii. Вид бизнеса/операций юридического лица;

iv. Доля участия;

v. Если отличается, то доля права голоса; и

vi. Описание метода, используемого для учета инвестиций.

**f) Банковские овердрафты и кредиты**

По каждому классу финансовых обязательств следует раскрывать следующую информацию:

i. информация об объеме и характере финансовых инструментов, включая суммы и срок действия, а также любые существенные условия и положения, которые могут повлиять на сумму, сроки и определенность будущих денежных потоков; и

ii. Принятая учетная политика и методы учета, включая критерии признания и применяемые методы оценки.

**g) Провиант**

Положения должны быть раскрыты в отдельных классах. При определении того, какие резервы могут быть агрегированы для формирования класса, необходимо учитывать, является ли характер статей достаточно схожим, чтобы их можно было объединить в отчете о единой сумме.

По каждому классу резервов должна быть раскрыта балансовая стоимость на начало и конец периода, использованная сумма и любая сумма, вы свобожденная или зачисленная в течение периода.

**h) Выпущенный капитал и резервы**

Акционерный капитал, резервы по переоценке, прочие резервы и нераспределенная прибыль должны раскрываться отдельно.

i. Акционерный/фондовый капитал

В отношении акционерного капитала, выпущенного в течение отчетного периода, должны быть раскрыты следующие данные:

- Количество и тип выпущенных акций;

- Премия за акции (если применимо), возникающая по выпущенным акциям;

- Общая сумма, привлеченная в результате выпуска акций;

- Причина выпуска новых акций.

ii. Резервы переоценки

В тех случаях, когда объекты недвижимости, стадиона, оборудования и/или нематериальных активов отражаются по

переоцененной стоимости, должна быть раскрыта прибыль от переоценки с указанием изменения за отчетный период и любых ограничений на распределение остатка среди акционеров.

iii. Прочие резервы

Любая другая форма резервов, которая не содержится в резервах переоценки, включая любые изменения за отчетный период и любые ограничения на распределение остатка среди акционеров, должна быть раскрыта.

iv. Нераспределенная прибыль

Необходимо раскрывать баланс нераспределенной прибыли, т.е. накопленную прибыль или убыток на начало отчетного периода и на дату составления балансового отчета, а также изменения, произошедшие в течение отчетного периода.

**i) Контролирующая сторона и конечная контролирующая сторона**

Если отчитывающаяся организация контролируется другой стороной, то должны быть раскрыты отношения между связанными сторонами и наименование этой стороны, а в случае иного - наименование конечной контролирующей стороны. Эта информация должна быть раскрыта независимо от того, имели ли место какие-либо сделки между отчитывающимся лицом и контролирующей стороной или сторонами.

**j) Сделки с заинтересованностью**

Сделка с заинтересованностью означает передачу ресурсов, услуг или обязательств между связанными сторонами, независимо от того, была ли взималась плата. Сделка с заинтересованной стороной может быть совершена или не быть совершена по справедливой стоимости.

Если в течение отчетного периода имела место одна или несколько операций со связанными сторонами, отчитывающаяся организация должна раскрыть характер отношений между связанными сторонами, а также информацию о сделке (операциях) и непогашенных остатках, включая обязательства, необходимую для понимания потенциального влияния отношений на финансовую отчетность. Статьи аналогичного характера могут раскрываться в совокупности, за исключением случаев, когда отдельное раскрытие информации необходимо для понимания влияния операций со связанными сторонами на финансовую отчетность отчитывающейся организации.

Как минимум, раскрытие информации по каждой связанной стороне должно включать:

- i. сумму и характер операции (операций);
- ii. сумму непогашенных остатков, включая обязательства, и:
  - их условия и положения, в том числе о том, обеспечены ли они, и характер вознаграждения, которое должно быть предоставлено при урегулировании; и
  - сведения о любых предоставленных или полученных гарантиях;
- iii. резервы на случай сомнительной задолженности, связанной с суммой непогашенных остатков; и
- iv. расходы, признанные в течение периода, в отношении безнадежных или сомнительных долгов, причитающихся от связанных сторон.

Требуемое раскрытие информации должно быть сделано отдельно для каждой из следующих категорий:

- Материнская компания;
- Организации, имеющие совместный контроль или значительное влияние на отчитывающуюся организацию;
- Дочерние компании;
- Ассоциированные компании;
- Совместные предприятия, участником которых является отчитывающаяся организация;
- Основной управленческий персонал организации или ее материнской компании; и
- Прочие связанные стороны.

Если такие условия могут быть обоснованы, должно быть предоставлено подтверждение того, что сделки с заинтересованностью были совершены на условиях, эквивалентных тем, которые превалируют при сделках с заинтересованностью.

**k) Условные обязательства**

За исключением случаев, когда возможность выбытия средств при расчетах маловероятна, по каждому классу условных обязательств отчитывающаяся организация должна раскрыть краткое описание характера условного обязательства на годовую отчетную отчетную дату и, когда это практически осуществимо:

- i. оценку его влияния на финансовые результаты;
- ii. описание неопределенностей, связанных с суммой или временем любого оттока денежных средств; и
- iii. возможность какой бы то ни было компенсации любого возмещения.

**l) События после даты составления бухгалтерской отчетности**

Необходимо предоставить информацию о существенных событиях, произошедших после отчетной даты и не приводящих к корректировке отчетности, включая характер события и оценку его воздействия на финансовые результаты, или заявление о том, что выполнить такую оценку невозможно. Примеры таких событий:

- i. приближение срока погашения заимствования с фиксированным сроком, не имеющего реальной перспективы пролонгации или погашения;
- ii. существенные операционные убытки;
- iii. обнаружение существенных мошеннических действий или ошибок, которые указывают на недостоверность финансовой отчетности;
- iv. руководство принимает решение ликвидировать организацию или прекратить коммерческую деятельность или приходит к выводу о необходимости указанных действий в отсутствие реалистических альтернатив;
- v. операции в отношении игроков, если выплаченные или полученные суммы являются существенными;
- vi. сделки с недвижимостью, например, касающиеся принадлежащего клубу стадиона.

**m) Раскрытие другой информации**

- i. Вознаграждения агентов/посредников  
Необходимо раскрыть общую сумму, выплаченную в отчетный период в отношении или в пользу агентов/посредников.
  - ii. Расходы на уплату налогов  
Компонент расходов по уплате налогов должен быть показан отдельно. Это совокупная сумма, включаемая в расчет чистой прибыли или чистого убытка за отчетный период и относящаяся к текущим и/или отложенным налогам.
  - iii. Прочие вопросы  
Требуется сообщить любые дополнительные сведения или факты, которые не представлены в балансе, отчете о прибылях и убытках или отчете о движении денежных средств, но являются существенными для понимания любого из этих отчетов и/или необходимы для соблюдения минимальных требований к предоставлению финансовой информации.
2. Примечания к промежуточной финансовой отчетности включают, как минимум:
- a) заявление о том, что при составлении промежуточной финансовой отчетности применялись та же учетная политика и методы бухгалтерского учета, что и при составлении последней годовой финансовой отчетности; или, если эта учетная политика и методы были изменены, описание характера и влияния этих изменений;
  - b) примечания, эквивалентные примечаниям к годовой финансовой отчетности, согласно определению в **Приложении Н (V.1)**; и
  - c) информация о любых событиях или операциях, которые являются существенными для понимания промежуточного периода

## **VI. Таблица сведений об играх**

1. Все заявители/лицензиаты должны подготовить и представить лицензиару таблицу идентификации игроков.
2. Таблица идентификации игроков должна быть представлена аудитору, который должен согласовать совокупные цифры в таблице идентификации игроков с соответствующими цифрами в балансе и отчете о прибылях и убытках в годовых финансовых отчетах и промежуточных финансовых отчетах. Тем не менее, таблицу идентификации игроков не нужно раскрывать в годовых финансовых отчетах или промежуточных финансовых отчетах.
3. Минимальная информация, которая должна быть включена в таблицу идентификации игроков в отношении каждого соответствующего игрока, является следующей:
  - a) Имя и дата рождения;
  - b) Дата начала действия первоначального контракта игрока и дата окончания текущего контракта;
  - c) Расходы на регистрацию игрока;
  - d) Накопленная амортизация перенесена на будущие периоды и по состоянию на конец периода;
  - e) Амортизация регистрации игрока в указанный период;
  - f) Нарушение регистрации игрока в период;
  - g) Распоряжение регистрацией игрока (стоимость и накопленная амортизация);
  - h) Остаточная стоимость (балансовая стоимость);
  - i) Прибыль/убыток при распоряжении регистрацией игрока; и
  - j) Права на продажу (или аналогичные), т.е. описание и (если возможно) количественная оценка любых прав на продажу футбольному клубу, который ранее владел регистрацией игрока, за исключением компенсаций за обучение и/или взносов солидарности.
4. Соответствующими игроками, данные о которых требуются в таблице идентификации игроков, являются:
  - a) все игроки, регистрация которых принадлежит соискателю лицензии/лицензиату в любое время в течение периода и в отношении которых были понесены некоторые прямые расходы на приобретение (в определенный момент времени в отчетном периоде или предыдущих периодах); и
  - b) все игроки, в отношении которых был признан какой-либо доход/прибыль (или убыток) (на определенный момент времени в отчетном периоде).
5. Для заявителей на получение лицензии/лицензиатов, которые пересчитали бухгалтерские данные игроков в соответствии с бухгалтерскими требованиями настоящего регламента, эти совокупные цифры из таблицы идентификации игроков должны быть согласованы с пересмотренной финансовой отчетностью.

## **VII. Финансовый обзор, подготовленный руководством**

1. Годовая финансовая отчетность должна содержать подготовленный руководством финансовый обзор или комментарий (иногда называемый директорским отчетом), в котором описываются и объясняются основные характеристики финансового состояния и положения отчитывающейся организации, а также основные риски и неопределенности, с которыми ей приходится сталкиваться.
2. В годовую бухгалтерскую отчетность также должны быть включены имена лиц, входивших в состав исполнительного органа или совета директоров отчитывающейся организации и ее наблюдательных органов в любое время в течение года.

## **Приложение I Требования по бухгалтерскому учету для подготовки финансовой отчетности**

### **I. Принципы**

1. Финансовая отчетность, как определено в **статьях 67 и 69**, должна основываться на стандартах бухгалтерского учета, требуемых местным законодательством для зарегистрированных компаний – либо применимой системе финансовой отчетности соответствующей страны, либо Международных стандартах финансовой отчетности или Международном

- стандарте финансовой отчетности для малых и средних предприятий – независимо от юридической структуры заявителя на получение лицензии.
2. Финансовая отчетность должна быть подготовлена исходя из предположения, что заявитель на получение лицензии является действующим предприятием, что означает, что оно будет продолжать свою деятельность в обозримом будущем. Предполагается, что соискатель лицензии не имеет намерения или необходимости проводить ликвидацию, прекращать коммерческую деятельность или искать защиты у кредиторов в соответствии с законами или нормативными актами.
  3. Концепция финансовой отчетности, подходящая в качестве основы для подготовки финансовой отчетности, должна содержать определенные основополагающие принципы, в том числе:
    - а) честная презентация;
    - б) согласованность изложения;
    - с) метод начисления для ведения бухгалтерского учета;
    - д) отдельное представление каждого класса материалов изделий;
    - е) отсутствие взаимозачета активов и обязательств, доходов и расходов.
  4. Несмотря на то, что каждый заявитель на получение лицензии должен готовить годовую финансовую отчетность и промежуточную финансовую отчетность в соответствии со своей национальной практикой бухгалтерского учета для зарегистрированных компаний, Международными стандартами финансовой отчетности или Международным стандартом финансовой отчетности для малых и средних предприятий, эти правила включают конкретные требования к бухгалтерскому учету, которые должны соблюдаться, изложенные в **Приложении I (II) к Приложению I (VI)**.
  5. Если годовая финансовая отчетность и/или промежуточная финансовая отчетность не соответствуют требованиям к бухгалтерскому учету, изложенным в **Приложении I**, то соискатель лицензии также должен представить лицензиару:
    - а) пересчитанная финансовая отчетность в соответствии с требованиями к бухгалтерскому учету, изложенными в **Приложении I**, охватывающая тот же период и включающая сравнительные суммы за предыдущий сравнительный период;
    - б) заявление руководства соискателя лицензии о том, что пересмотренная финансовая отчетность является полной, точной и соответствует нормативным требованиям; и
    - в) Отчет об оценке, предоставленный тем же аудитором, который подписывает годовую финансовую отчетность и/или промежуточную финансовую отчетность в соответствии с согласованными процедурами, предписанными лицензиаром в отношении полноты и точности пересмотренной финансовой отчетности.
  6. Пересмотренная финансовая отчетность должна включать:
    - а) пересчитанный бухгалтерский баланс по состоянию на конец периода;
    - б) пересчитанный отчет о прибылях и убытках/отчет о прибылях и убытках за период;
    - в) пересчитанный отчет об изменениях в капитале за период; и
    - г) примечания, содержащие краткое изложение основных положений учетной политики, другие пояснительные примечания, а также примечание (или примечания), сверяющие баланс и отчет о прибылях и убытках/отчете о прибылях и убытках между пересмотренной финансовой отчетностью и соответствующей годовой финансовой отчетностью или промежуточной финансовой отчетностью.
- ## **II. Требования по консолидированной/комбинированной отчетности**
1. Финансовая информация всех организаций, включенных в периметр отчетности (как определено в **статье 66**), должна быть либо консолидирована, либо объединена, как если бы они были одной компанией.
  2. Консолидированная финансовая отчетность — это финансовая отчетность группы, в которой активы, обязательства, собственный капитал, доходы, расходы и движение денежных средств материнской и дочерних компаний представляются таким образом, как если бы эти организации являлись единым хозяйствующим субъектом.
  3. Комбинированная финансовая отчетность — это отчетность, которая содержит информацию по двум и более совместно контролируемым компаниям, без указания сведений о контролирующей организации.
- ## **III. Требования к учету переходов регистраций игроков на условиях постоянного контракта**
1. Приобретение регистрации игрока должно быть признано в финансовой отчетности, когда выполнены все существенные условия для осуществления трансфера, т.е. он фактически безусловен, что означает, что должно быть юридически обязывающее соглашение между двумя клубами, а также между приобретающим клубом и игроком.
  2. Распоряжение регистрацией игрока должно быть признано в финансовой отчетности заявителя на получение лицензии, когда выполнены все существенные условия для осуществления трансфера, т.е. он фактически безусловен, а риски и вознаграждения были перенесены на новый клуб.
  3. Заявители на получение лицензии, которые капитализируют затраты на регистрацию игрока в качестве нематериального актива, должны применять определенные минимальные требования к бухгалтерскому учету, описанные в **Приложении I (III)**. Заявитель на получение лицензии может нести расходы на регистрацию игрока, а не капитализировать их в качестве нематериального актива, если это разрешено национальной практикой бухгалтерского учета.
  4. Минимальные требования к бухгалтерскому учету для заявителей на получение лицензии, которые капитализируют затраты на регистрацию игрока в качестве нематериального актива, следующие:
    - а) В качестве нематериального актива могут быть капитализированы только непосредственно связанные с регистрацией игрока расходы. Для целей бухгалтерского учета балансовая стоимость отдельного игрока не должна переоцениваться в сторону увеличения, даже если руководство заявителя на лицензию может считать,

что рыночная стоимость выше балансовой стоимости. Кроме того, несмотря на то, что признается, что заявитель на получение лицензии может получить некоторую выгоду от использования и/или трансфера местных игроков, для целей бухгалтерского учета расходы, связанные с собственным молодежным сектором заявителя на получение лицензии, не должны включаться в баланс, поскольку капитализируются только затраты на регистрацию игрока. Все формы вознаграждения и/или выгоды для игроков (например, вступительные взносы) должны рассматриваться как расходы на выплату вознаграждения сотрудникам, а не расходы на регистрацию игрока. Финансовые расходы, возникающие в связи с получением займов, рассматриваются как финансовые затраты и не являются расходами на регистрацию игрока, даже если заемные средства были получены для финансирования приобретения регистраций игроков.

- b) Амортизация расходов на регистрацию игрока должна начинаться с момента получения регистрации игрока. Амортизация прекращается, когда актив полностью амортизирован или признан отменен (т.е. регистрация считается окончательно перенесенной в другой клуб), в зависимости от того, что наступит раньше.
- c) В отношении регистрации каждого отдельного игрока амортизационная сумма должна распределяться на систематической основе в течение срока его полезного использования. Это достигается за счет систематического распределения стоимости актива в качестве расхода с момента получения регистрации игрока и в течение всего срока действия контракта игрока. Если срок действия контракта игрока с клубом продлевается, то нематериальная балансовая стоимость регистрации игрока плюс любые дополнительные расходы, непосредственно связанные с переговорами по контракту (например, агентские/посреднические гонорары) должны быть амортизированы в течение продленного срока действия контракта игрока или в течение оставшегося срока первоначального контракта.
- d) Все капитализированные стоимости игроков должны ежегодно проверяться на предмет обесценения руководством заявителя на получение лицензии. Если возмещаемая сумма для отдельного игрока ниже балансовой стоимости, балансовая стоимость должна быть скорректирована до возмещаемой стоимости, а корректировка должна быть отнесена на счет прибылей и убытков в качестве стоимости обесценения. Рекомендуется, чтобы каждый лицензиар требовал от каждого из своих заявителей на получение лицензии применять последовательную политику бухгалтерского учета в отношении расходов на регистрацию игроков.

В исключительных случаях, когда к годовому отчетному отчету становится ясно, что:

- i. Игрок не сможет снова играть за клуб, например, если он получил травму, угрожающую карьере, или постоянно не может играть в профессиональный футбол, то чистая балансовая стоимость регистрации игрока на балансе должна быть полностью снижена в этом отчетном периоде. Следующие события не являются основанием для признания убытка от обесценения:
  - Игрок получил травму в отчетном периоде и временно не может играть в профессиональный футбол за клуб, или
  - Игрок страдает от ухудшения физической формы или способностей и не выбирается для участия в матчах первой команды.

В связи с этим, будущая заработная плата игрока, страдающего от травмы, угрожающей карьере, или постоянно неспособного играть в профессиональный футбол, должна по-прежнему признаваться в качестве расходов на выплату пособий работникам в течение всего срока действия контракта игрока.

- ii. Руководство клуба обязуется навсегда перенести регистрацию игрока, и передача происходит сразу после даты годового отчетного отчета, тогда чистая балансовая стоимость регистрации игрока на балансе может быть снижена, если выручка от продажи для постоянного переноса регистрации игрока в новый клуб ниже его чистой балансовой стоимости. Принцип бухгалтерского учета должен быть раскрыт в финансовой отчетности и последовательно применяться от одного отчетного периода к другому.

- e) Прибыль/(убыток) от выбытия регистрации игрока в другой клуб, подлежащая отражению в отчете о прибылях и убытках, представляет собой разницу между чистой выручкой от выбытия и остаточной балансовой стоимостью регистрации игрока в балансовом отчете на дату передачи.
- 5. Прибыль/убыток от продажи регистрации игрока должна быть рассчитана за вычетом любых сумм, выплаченных и/или подлежащих выплате, которые непосредственно относятся к распоряжению регистрацией игрока, включая:
  - a) реализованная условная компенсация за трансфер в отношении сумм, которые стали подлежать выплате при продаже регистрации игрока (например, плата за продажу, подлежащая выплате другому клубу);
  - b) любые другие суммы, непосредственно относимые на счет уплаченных и/или подлежащих выплате другой стороне, такой как другой футбольный клуб, агент/посредник или национальная футбольная ассоциация/лига.
- 6. Заявитель на получение лицензии должен применить следующие корректировки в отношении постоянного переноса регистрации игрока между клубами, которые являются связанными сторонами:

- a) Клуб, который передал регистрацию игрока, должен рассчитать стоимость приобретения регистрации игрока – для расчета амортизационного отчисления за отчетный период (для клубов, использующих метод учета регистраций игроков по принципу капитализации и амортизации) или для расходов на регистрацию игрока (для клубов, использующих доходно-расходный метод учета регистраций игроков) – с использованием большей из следующих сумм:
  - i. Фактические транзакционные затраты на получение регистрации игрока;
  - ii. Исторические затраты на регистрацию игрока в финансовой отчетности клуба, который передал игрока.

Если рассчитанные амортизационные отчисления превышают зарегистрированные амортизационные отчисления или рассчитанные затраты на регистрацию игрока превышают зарегистрированные затраты на регистрацию игрока, то необходимо внести соответствующую корректировку, чтобы разница была признана в пересмотренной финансовой отчетности.

- b) Клуб, передавший регистрацию игрока, должен рассчитать выручку от распоряжения регистрацией игрока – для расчета прибыли от реализации регистрации игрока (для клубов, использующих метод учета регистраций игроков по

принципу капитализации и амортизации) или для дохода от регистрации игрока (для клубов, использующих метод учета по доходам и расходам учета регистраций игроков) – с использованием меньшей из следующих сумм:

- i. Фактическая сделка происходит при реализации;
- ii. Чистая балансовая стоимость в отношении расходов на регистрацию игрока в его финансовой отчетности.

Если рассчитанная прибыль при выбытии ниже, чем зарегистрированная прибыль от выбытия, или рассчитанный доход от регистрации игрока ниже, чем зарегистрированный доход от регистрации игрока, то должна быть произведена соответствующая корректировка, чтобы разница была признана в пересчитанных финансовых отчетах.

7. Вышеуказанные требования к бухгалтерскому учету применяются по аналогии к любому другому персоналу, например, главному тренеру, а также к доходам/расходам на освобождение и т., выплачиваемым другому клубу.

#### **IV. Требования к учету временных переходов регистрации игроков**

1. Минимальные требования к бухгалтерскому учету для заявителей на получение лицензии, которые имеют операции по временному переносу регистрации (аренды) игрока, следующие:
2. Полученные/выплаченные кредитные сборы должны быть отражены в отчетности как доходы/расходы по трансферу игрока.
3. Аренда игрока из клуба-кредитора в новый клуб без обязательств/опциона на покупку:

- a) Полученные / подлежащие получению клубом кредиторов вознаграждения по займу, если таковые имеются, должны быть признаны в качестве дохода в течение периода действия кредитного соглашения. Клуб-кредитор будет продолжать признавать первоначальные затраты на регистрацию игрока в качестве нематериального актива на своем балансе и систематически распределять стоимость актива в качестве амортизационных расходов в течение срока действия контракта игрока.
- b) Плата за кредит, уплаченная/подлежащая уплате новым клубом, если таковая имеется, должна быть признана в качестве расхода в течение периода действия соглашения о займе. Если зарплата игрока переходит к новому клубу, она должна быть признана в качестве расходов на выплату вознаграждения сотруднику в течение срока аренды игрока.

4. Аренда игрока из клуба-кредитора в новый клуб с безусловным обязательством купить:
  - a) Кредит должен быть отображен клубом-кредитором как постоянный трансфер, а права игрока на регистрацию должны быть аннулированы в его нематериальных активах. Поступления от займа и от будущего постоянного трансфера должны быть признаны с момента заключения кредитного договора.
  - b) Расходы, непосредственно связанные с арендой и будущим постоянным трансфером в новый клуб, должны быть признаны новым клубом в соответствии с требованиями бухгалтерского учета для постоянного приобретения регистрации игрока.

5. Аренда игрока из клуба-кредитора в новый клуб с возможностью выкупа:
  - a) Сделка должна быть зарегистрирована как кредит клубом-кредитором до тех пор, пока опцион не будет реализован новым клубом. Когда опцион реализован, любые оставшиеся поступления от займа и доходы от будущего постоянного трансфера должны быть признаны в соответствии с бухгалтерскими требованиями для окончательного распоряжения регистрацией игрока.
  - b) Когда опцион реализован новым клубом, любые оставшиеся расходы по аренде и расходы на будущий постоянный трансфер должны быть признаны новым клубом в соответствии с требованиями бухгалтерского учета для постоянного приобретения игрока.

6. Аренда игрока из клуба-кредитора в новый клуб с условным обязательством купить:
  - a) Если условие считается практически неизбежным, то регистрация игрока должна быть признана обоими клубами в качестве постоянного трансфера с момента подписания арендного соглашения.
  - b) Если выполнение условия не может быть оценено с достаточной степенью уверенности, чтобы инициировать постоянный трансфер с момента начала аренды, то регистрация игрока должна быть признана сначала как аренда, а затем как постоянный трансфер после выполнения условия.

7. Заявитель на получение лицензии должен применить следующие корректировки в отношении временного переноса регистрации игрока между клубами, которые являются связанными сторонами:

- a) Клуб, временно перешедший в регистрацию игрока, должен рассчитать сумму расходов в отношении игрока за отчетный период, используя большую из следующих сумм:
  - i. Фактическая стоимость сделки в отчетном периоде;
  - ii. Совокупная сумма амортизационных отчислений в отношении регистрации игрока и расходов на выплату пособий сотруднику в отношении игрока за период кредита, отраженная в финансовой отчетности клуба, который временно перевел игрока.

Если рассчитанный расход превышает учтенный расход, то должна быть произведена соответствующая корректировка, чтобы разница была признана в пересчитанной финансовой отчетности.

- b) Клуб, который временно перевел регистрацию игрока, должен рассчитать сумму дохода в отношении игрока за отчетный период, используя меньшую из следующих сумм:
  - iii. Фактический доход по сделке в отчетном периоде;
  - iv. Совокупная сумма амортизационных отчислений в отношении регистрации игрока и расходов на выплату пособий сотруднику в отношении игрока за период кредита, отраженная в финансовой отчетности клуба, который временно перевел игрока.

Если рассчитанная сумма дохода ниже зарегистрированного дохода, то должна быть произведена соответствующая корректировка, чтобы разница была признана в пересчитанной финансовой отчетности.

## **V. Требования к учету отдельных статей расходов**

1. Стимулирующие/премиальные расходы для сотрудников
  - a) Все формы возмещения, предоставляемые организацией в обмен на услуги, оказанные работником, включая любые бонусы и поощрения, такие как вознаграждение по результатам работы, вознаграждение за подписание контракта и поощрение за лояльность, должны отражаться как расходы на вознаграждения работникам.
  - b) Бонусные и/или поощрительные выплаты, которые должны быть выплачены клубом в полном объеме лицу без каких-либо дополнительных условий или служебных обязательств (т.е. у клуба нет другого выбора, кроме как произвести выплаты), должны быть признаны расходами на выплату вознаграждения сотруднику в момент их возникновения.
  - c) Бонусные и/или поощрительные выплаты, которые зависят от выполнения игроком и/или клубом определенного будущего условия, такого как участие игрока в матчах и/или выступление клуба в соревнованиях, должны быть признаны расходами на выплату вознаграждения сотрудникам в тот момент, когда условие было выполнено или его выполнение становится весьма вероятным.
  - d) Поощрение и/или бонус для игроков при заключении и/или продлении трудового договора с любым условием или обязательством по оказанию услуг должны признаваться на систематической основе в течение соответствующего периода.
2. Выходные пособия работникам  
Клуб должен полностью признать расходы на выплату выходных пособий сотруднику, когда клуб больше не может отозвать предложение об этих льготах.

## **VI. Требования к бухгалтерскому учету по отдельным статьям дохода**

### **1. Абонементы и аналогичные доходы**

Выручка от продажи сезонных абонементов или аналогичных продаж, связанных с матчами, должна признаваться на пропорциональной основе в момент проведения соответствующих матчей в течение периода.

### **2. Права на трансляцию и/или денежные призы**

- a) Доход от прав на трансляцию и/или иное вознаграждение за участие в соревновании, которые являются фиксированными, должен признаваться на пропорциональной основе в момент проведения соответствующих матчей в течение периода.
- b) Доход от прав на трансляцию и/или вознаграждения за участие в соревновании, которые являются переменными вознаграждениями, зависящими от выполнения определенных условий клубом (например, бонусы за результаты соревнований), должен быть признан в момент выполнения обязательств по результатам соревнований.

### **3. Доходы от спонсорства и рекламы**

- a) Доход от спонсорских прав и рекламы, которые являются фиксированными вознаграждениями, должен признаваться на пропорциональной основе в течение периода, охватываемого спонсорскими правами и/или рекламными соглашениями.
- b) Доход от спонсорских прав и рекламы, которые являются переменными вознаграждениями, зависящими от выполнения определенных условий клубом (например, бонусы за результаты соревнований), должен быть признан в момент выполнения обязательств по результатам соревнований.
- c) Любое неденежное вознаграждение в рамках спонсорского и/или рекламного соглашения должно оцениваться по справедливой стоимости

### **4. Пожертвования и гранты/субсидии**

- a) Пожертвование – это безусловный дар вознаграждения, который должен быть признан в качестве прочего операционного дохода при получении.
- b) Гранты/субсидии не должны признаваться на счетах клуба до тех пор, пока не будет разумной уверенности в том, что клуб выполнит условия для получения гранта/субсидии и грант/субсидия будет получена. В этом случае грант/субсидия должны признаваться в составе прибылей и убытков на систематической основе в течение отчетных периодов, в которых клуб признает в качестве расходов соответствующие расходы, на компенсацию которых были направлены гранты/субсидии. Таким образом, субсидии/субсидии в отношении конкретных расходов признаются в составе прибыли или убытка в том же отчетном периоде (отчетах) в качестве соответствующих расходов. Аналогичным образом, субсидии/субсидии, относящиеся к амортизируемым активам, признаются в составе прибыли или убытка за отчетные периоды и в пропорциях, в которых признаются амортизационные отчисления по этим активам. Субсидия/субсидия, которая становится подлежащей получению в качестве компенсации уже понесенных расходов или убытков или с целью оказания немедленной финансовой поддержки без будущих связанных с этим расходов, должна признаваться в составе прибыли или убытка в том периоде, в котором она становится подлежащей получению.

## **Приложение J Понятие просроченной кредиторской задолженности**

### **I. Принципы**

1. Кредиторская задолженность считается просроченной, если она не оплачена в соответствии с условиями договоров или нормативно-правовых актов.
2. По смыслу настоящих правил кредиторская задолженность не считается просроченной, если соискатель лицензии / лицензиат (т. е. должник) может доказать к установленному сроку, т.е. 31 марта в отношении **статей 71 - 74** и 15 июля, 15 октября и 15 января соответственно в отношении **статей 81 - 84**, что:
  - a) соответствующая сумма была погашена, т. е. либо выплачена полностью, либо засчитана в счет

- обязательств кредитора перед должником; или
- b) крайний срок уплаты соответствующей суммы был отложен (в настоящих правилах — «отсроченные суммы»), т. е. с кредитором заключено письменное соглашение о продлении срока выплаты (отсутствие требования кредитора о выплате суммы не является продлением срока); или
  - c) соответствующая сумма является предметом судебного иска или открытого разбирательства (в настоящих правилах — «оспариваемые суммы», а именно:
    - i. должник подал иск, который был признан приемлемым компетентным органом в соответствии с национальным законодательством, или открыл производство в национальных или международных футбольных органах или соответствующем арбитражном суде, оспаривая ответственность в отношении просроченной задолженности если же, тем не менее, директивные органы (лицензиар или ОФКК), посчитают, что такой иск был предъявлен или такое производство было открыто с единственной целью избежать применимых сроков, установленных в настоящих правилах (т. е. для того, чтобы выиграть время), соответствующая сумма все равно будет считаться просроченной задолженностью; или
    - ii. должник оспорил перед компетентным органом в соответствии с национальным законодательством, национальным или международным футбольным органом или соответствующим арбитражным судом предъявленный иск или открытое против него производство кредитором в отношении просроченной кредиторской задолженности и способен продемонстрировать к удовлетворению соответствующих директивных органов (лицензиара или ОФКК), что у него есть основания для оспаривания иска или открытого производства; если же, тем не менее, директивные органы (лицензиар или ОФКК) сочтут причины оспаривания претензии или разбирательства явно необоснованными, то сумма все равно будет считаться просроченной задолженностью; или
  - d) урегулирование оплаты соответствующей суммы находится на рассмотрении (в настоящих правилах — «суммы на рассмотрении»), что означает:
    - i.дебитор обратился в компетентный орган в письменной форме и в соответствии с действующим законодательством с просьбой продлить срок погашения кредиторской задолженности перед социальными фондами / налоговыми органами (согласно определению в [статьях 73 и 83](#), и компетентный орган подтвердил в письменной форме, что данная просьба была признана приемлемой и находится на рассмотрении по состоянию на 31 марта (в отношении [Статья 73](#)) или по состоянию на 15 июля, 15 октября и 15 января соответственно (в отношении [Статья 83](#)); или
    - ii.дебитор может продемонстрировать к разумному удовлетворению соответствующих директивных органов (лицензиара или ОФКК), что предпринял все разумно необходимые меры для выявления кредитора(-ов) и уплаты ему компенсации за подготовку и солидарных выплат (согласно определениям, приведенным в *Регламенте ФИФА по статусу и переходам игроков*).

## **Приложение К Процедуры оценки лицензиара**

### **I. Принципы**

1. Лицензиар определяет процедуры оценки, обеспечивая равные условия для всех клубов, подающих заявку на получение лицензии. Лицензиар оценивает документацию, предоставленную клубами, рассматривает ее на предмет соответствия требованиям и определяет, насколько удовлетворительно был выполнен каждый критерий, и какая дополнительная информация, если таковая имеется, необходима для выдачи каждой лицензии.
2. Процессы оценки для проверки соответствия определенным в положениях, изложенным в [Статьях 10 и 77](#), содержат конкретные этапы оценки, которые должны быть выполнены лицензиаром, как указано ниже.

### **II. Оценка аудиторского заключения о финансовой отчетности**

1. Применительно к годовой финансовой отчетности и промежуточной финансовой отчетности лицензиар должен в качестве необходимого минимума выполнить следующие процедуры оценки:
  - a) определить, подходит ли периметр отчетности для целей лицензирования клуба;
  - b) оценить, может ли предоставленная информация служить основанием для принятия решения о лицензировании;
  - c) прочитать и рассмотреть годовую финансовую отчетность, промежуточную финансовую отчетность и отчет аудитора о них;
  - d) обратить внимание на последствия любых оговорок в отчете аудитора (по сравнению с обычной формой отчета без оговорок) и/или на любую нехватку информации по сравнению с минимальными требованиями к предоставлению информации и ведению бухгалтерского учета в соответствии с **Приложением К (II.2)** ниже.
2. Оценив периметр отчетности и ознакомившись с отчетом аудитора о годовой финансовой отчетности и промежуточной финансовой отчетности, лицензиар должен оценить их в соответствии с указанными ниже пунктами:
  - a) Если периметр отчетности не соответствует требованиям [Статья 66](#), в выдаче лицензии должно быть отказано;
  - b) Если аудиторское заключение содержит безоговорочно положительное заключение (немодифицированное), это является удовлетворительным основанием для выдачи лицензии;
  - c) Если в аудиторском заключении содержится отказ от выражения мнения или отрицательное мнение, в выдаче лицензии должно быть отказано, если только не будет предоставлено последующее аудиторское заключение без отказа от выражения мнения или отрицательного мнения (в отношении другого набора финансовой отчетности за тот же финансовый год, отвечающего минимальным требованиям), и лицензиар будет удовлетворен последующим аудиторским заключением;
  - d) Если в аудиторском заключении (в отношении непрерывности деятельности) имеется пояснительный параграф, ключевой аудиторский вопрос или мнение с оговоркой «за исключением», в выдаче лицензии должно быть отказано, кроме следующих случаев:
    - i. в отношении того же финансового года представлено последующее аудиторское заключение (без допущения о непрерывности деятельности) без пояснительного параграфа, ключевого аудиторского вопроса или оговорки;
    - ii. лицензиару были предоставлены дополнительные документальные подтверждения, демонстрирующие способность соискателя лицензии продолжать непрерывную деятельность как минимум до конца

- лицензируемого сезона, и лицензиар оценил их удовлетворительно. Дополнительные документальные подтверждения должны, в частности, содержать сведения, указанные в **статье 75**.
- e) Если в аудиторском заключении (по вопросу, отличному от непрерывности деятельности) имеется пояснительный параграф, ключевой аудиторский вопрос или мнение с оговоркой «за исключением», лицензиар должен рассмотреть последствия модификации для целей лицензирования клуба. В выдаче лицензии может быть отказано, кроме случаев, когда лицензиару предоставляются дополнительные документальные подтверждения и лицензиар, проведя оценку, признает их удовлетворительными. Дополнительные доказательства, которые могут быть запрошены лицензиаром, будут зависеть от причины модификации аудиторского заключения;
  - f) Если в отчете аудитора содержится ссылка на любую ситуацию, определенную в Статья 65, в выдаче лицензии должно быть отказано.
3. Если соискатель лицензии предоставляет дополнительную информацию и/или пересчитанную финансовую отчетность, лицензиар должен дополнительно оценить аудиторское заключение о согласованных процедурах в отношении дополнительной информации и/или пересчитанной финансовой отчетности. В выдаче лицензии может быть отказано, если отчет аудитора не удовлетворяет лицензиара и/или содержит ссылку на обнаруженные ошибки и/или исключения.
  4. Лицензиар должен проверить, что соискатель лицензии опубликовал финансовую информацию в соответствии в соответствии со **статьей 68**.

### **III. Оценка лицензионной документации по правилу чистого капитала**

1. В отношении правила чистого капитала лицензиар должен выполнить следующие минимальные процедуры оценки:
  - a) Определение позиции по чистому капиталу по состоянию на 31 декабря, предшествующее крайнему сроку подачи заявки лицензиару, на основании годовой финансовой отчетности или промежуточной финансовой отчетности;
  - b) оценивать, если применимо, соответствуют ли субординированные кредиты требуемым условиям;
  - c) Если позиция по чистому капиталу по состоянию на 31 декабря, предшествующая крайнему сроку подачи заявки лицензиару, является отрицательной, оцените, улучшилась ли она не менее чем на 10% по сравнению с чистой позицией по капиталу, которая позволила соискателю лицензии удовлетворить правило чистого капитала в предыдущем году;
  - d) Если правило справедливости не выполнено по состоянию на 31 декабря, предшествующее крайнему сроку подачи заявки лицензиару, оцените, представил ли соискатель лицензии не позднее 31 марта новый аудированный баланс, включающий все взносы, сделанные с 31 декабря, демонстрирующий, что чистая позиция по акциям улучшилась как минимум на 10% по сравнению с чистой позицией по капиталу, которая позволила соискателю лицензии удовлетворить чистую позицию. правило справедливости в предыдущем году.

### **IV. Оценка лицензионной документации на предмет отсутствия просроченной кредиторской задолженности**

1. В отношении критерия «отсутствие просроченной кредиторской задолженности» перед футбольными клубами, сотрудниками и социальными фондами / налоговыми органами лицензиар может принять следующее решение:
  - a) самостоятельно оценить информацию, предоставленную соискателем лицензии, и в этом случае он должен провести оценку, как указано в **Приложении K (IV.2)**; или
  - b) привлечь независимых аудиторов для проведения процедур оценки в соответствии с ISRS 4400, и в этом случае лицензиар должен оценить информацию, предоставленную соискателем лицензии (в частности, таблицы кредиторской задолженности и соответствующие подтверждающие документы), и рассмотреть отчет аудитора. Лицензиар может провести любую дополнительную оценку, которую он сочтет необходимой, в том числе путем расширения выборки или запроса дополнительных документальных подтверждений у соискателя лицензии.
2. Независимо от того, проводится ли оценка лицензиаром или независимым аудитором в отношении критерия «отсутствие просроченной кредиторской задолженности» перед футбольными клубами, сотрудниками и социальными фондами / налоговыми органами, в заключении лицензиара или отчете аудитора должны быть выполнены и описаны следующие минимальные процедуры:
  - a) Получить таблицы кредиторской задолженности по состоянию на 31 марта, представленные соискателем лицензии в отношении обязательств, подлежащих оплате до 28 февраля (т. е. таблица переходов, таблица сотрудников, таблица выплат в социальные фонды/налоговые органы и соответствующие подтверждающие документы);
  - b) Выполнить необходимые действия (включая определение объема выборки) для оценки полноты и точности представленных остатков и выдать заключение в отношении каждой из выполненных процедур;
  - c) Проверить полноту любого просроченного остатка, сообщенного соискателем лицензии по состоянию на 28 февраля;
  - d) Проверка погашения любой просроченной кредиторской задолженности в период с 28 февраля по 31 марта, а также
  - e) Выявить все просроченные причитающиеся остатки по состоянию на 31 марта.
3. В отношении критерия «отсутствие просроченной кредиторской задолженности» в отношении УЕФА и лицензиара, лицензиар в качестве необходимого минимума должен выполнить следующие процедуры оценки:
  - a) Изучить любую информацию, полученную от УЕФА в отношении оставшихся просроченных сумм, подлежащих выплате аффилированными клубами лицензиара, и проверить урегулирование любых просроченных остатков в период с 28 февраля по 31 марта;
  - b) Проводить любую дополнительную оценку и запрашивать у соискателя лицензии любые дополнительные документальные свидетельства, которые он сочтет необходимыми.

### **V. Оценка письменного заявления до принятия решения о лицензировании**

1. Лицензиар должен прочитать письменное заявление и рассмотреть влияние любого существенного изменения,

- произошедшего в отношении критериев лицензирования клубов.
2. Лицензиар также должен ознакомиться и рассмотреть информацию о каких-либо событиях или условиях высокой экономической важности вместе с финансовой отчетностью, прогнозной финансовой информацией и любыми дополнительными документальными подтверждениями, представленными соискателем лицензии. Лицензиар может делегировать права на проведение этой оценки аудитору.
  3. Лицензиар должен оценить способность клуба продолжать осуществлять непрерывную деятельность по меньшей мере до конца лицензируемого сезона. В выдаче лицензии должно быть отказано, если, исходя из финансовой информации, которую оценил лицензиар, по мнению лицензиара, соискатель лицензии не сможет продолжать непрерывную деятельность по крайней мере до конца лицензируемого сезона.
  4. Если соискатель лицензии (или зарегистрированный член, имеющий договорные отношения с соискателем лицензии в значении Статья 13) или любая материнская компания соискателя лицензии, включенная в периметр отчетности, ищет/искала или получила защиту от своих кредиторов в соответствии с законами или нормативными требованиями в течение 12 месяцев, предшествующих лицензируемому сезону, или получает защиту на момент оценки, то в предоставлении лицензии должно быть отказано. Во избежание сомнений, в выдаче лицензии также должно быть отказано, даже если соответствующей организации больше не предоставляется подобная защита от требований кредиторов на момент принятия решения о предоставлении лицензии.

## **VI. Оценка прогнозной финансовой информации**

1. Что касается прогнозной финансовой информации, лицензиар должен оценить, соответствует ли соискатель лицензии условиям, определенным в **Статья 75**. Если от соискателя лицензии требуется представление прогнозной финансовой информации, лицензиар может решить:
  - a) провести оценку информации, предоставленной соискателем лицензии (в этом случае лицензиар должен проводить соответствующую оценку в соответствии с **Приложением К (VI.2)** ниже; или
  - b) воспользоваться услугами независимых аудиторов для проведения процедур оценки в соответствии с ISRS 4400 — в этом случае лицензиар должен проверить отчет аудитора, чтобы удостовериться, что были проведены процедуры оценки, описанные в **Приложении К (VI.2)** ниже.
2. Оценка прогнозной финансовой информации должна включать, как минимум, следующие процедуры:
  - a) проверка математической точности прогнозной финансовой информации;
  - b) путем обсуждения с руководством соискателя лицензии и проверки прогнозной финансовой информации определить, была ли прогнозная финансовая информация действительно подготовлена с использованием описанных предположений и рисков;
  - c) проверить соответствие остатков на начало периода, содержащихся в прогнозной финансовой информации, данным баланса, входящего в состав непосредственно предшествующей аудированной годовой финансовой отчетности или прошедшей обзорной проверкой промежуточной финансовой отчетности (если такая промежуточная отчетность предоставлялась).
  - d) проверить, чтобы прогнозная финансовая информация была официально утверждена исполнительным органом соискателя лицензии путем заявления руководства соискателя лицензии о том, что представленные документы являются полными и точными и соответствуют настоящим правилам.
  - e) при необходимости исследовать необходимые документальные подтверждения, в том числе соглашения со спонсорами, договоры о предоставлении банковских кредитов, документацию об увеличении уставного капитала, банковские гарантии и протоколы заседаний совета директоров
3. Лицензиар должен произвести оценку ликвидности соискателя лицензии, т. е. наличие у него в распоряжении денежных средств после уплаты финансовых обязательств, и его способности продолжать свою деятельность в качестве непрерывно действующей организации по меньшей мере до конца лицензируемого сезона. В выдаче лицензии должно быть отказано, если исходя из оценки финансовой информации, по мнению лицензиара, соискатель лицензии может оказаться не в состоянии выполнить свои финансовые обязательства при наступлении срока их погашения, и продолжать свою деятельность в качестве непрерывно действующей организации по меньшей мере до конца лицензируемого сезона.

## **VII. Оценка контрольной документации на соответствие требованиям платежеспособности**

1. Применительно к контрольной документации в отношении требований к отсутствию просроченной кредиторской задолженности (перед футбольными клубами, сотрудниками и социальными фондами/налоговыми органами) лицензиару в качестве необходимого минимума следует провести следующие оценочные процедуры:
  - a) Ознакомиться с представленными сведениями о кредиторской задолженности и выяснить у лицензиата, имеется ли информация в отношении сумм кредиторской задолженности перед другими клубами, сотрудниками и социальными фондами / налоговыми органами, которая может быть неполной и/или неточной с учетом имеющихся у лицензиата сведений о лицензиате, полученных в ходе лицензирования клуба и/или из иных объективных источников информации;
  - b) Подтвердить, что все запрошенные подтверждающие документы были приложены к заявке лицензиата.
2. Лицензиар должен направить в ОФКК и/или администрацию УЕФА подтверждение результатов вышеуказанных процедур оценки.

## **VIII. Оценка контрольной документации на соответствие требованиям по устойчивости**

1. Применительно к контрольной документации в отношении требований по устойчивости лицензиар должен оценить соответствие предоставленной лицензиатом финансовой информации той информации, которая была предоставлена в отношении той же самой отчитывающейся организации (организаций) в целях проведения лицензирования клубов.
2. Кроме того, оценка лицензиара должна предусматривать в качестве необходимого минимума следующие процедуры:
  - a) Проверку соответствия сумм, указанных в контрольной документации в отношении требований по устойчивости, и

- основных балансов, определенных УЕФА, суммам, содержащимся в годовой финансовой отчетности и соответствующих данных первичного бухгалтерского учета;
- b) Проверку официального утверждения контрольной документации в отношении требований по устойчивости исполнительным органом лицензиата путем заявления руководства лицензиата о том, что представленные документы являются полными, точными и соответствуют настоящим правилам.
3. Лицензиар должен направить в ОФКК и/или администрацию УЕФА подтверждение результатов вышеуказанных процедур оценки.

#### **IX. Оценка контрольной документации в отношении требований по контролю затрат**

1. В отношении документации по мониторингу требований контроля затрат лицензиар должен оценить, соответствует ли представленная лицензиатом финансовая информация информации, представленной в отношении того же субъекта/субъектов отчетности, представленной для целей лицензирования клуба.
2. Кроме того, оценка лицензиаром должна включать, как минимум, следующие процедуры:
  - a) Убедитесь, что суммы, указанные в контрольной документации в соответствии с требованиями контроля за расходами и определенными УЕФА, соответствуют суммам, содержащимся в годовой финансовой отчетности и/или промежуточной финансовой отчетности и/или в дополнительной информации, если применимо, а также в основных бухгалтерских записях;
  - b) Проверка наличия документации по мониторингу требований контроля затрат на предмет официального утверждения исполнительным органом лицензиата путем заявления руководства лицензиата о полноте, достоверности предоставленных документов и их соответствии настоящим нормативным документам.
3. Лицензиар должен направить в ОФКК и/или администрацию УЕФА подтверждение результатов вышеуказанных процедур оценки.

#### **Приложение L Элементы, относящиеся к расчету прибыли от футбольной деятельности**

Расчет футбольных доходов за отчетный период изложен в **статье 87**.

##### **I. Резюме расчета прибыли от футбольной деятельности**

1. Соответствующий доход эквивалентен сумме следующих элементов, описанных в **Приложении L.1.2** ниже:
  - a) Выручка — продажа билетов
  - b) Выручка — спонсорство и реклама
  - c) Выручка — права на трансляцию
  - d) Выручка — коммерческая деятельность
  - e) Выручка — солидарные выплаты и призовые средства УЕФА
  - f) Выручка — прочие операционные доходы
  - g) Прибыль от выбытия регистраций игроков и/или доход от выбытия регистраций игроков
  - h) Сверхприбыль от выбытия основных средств
  - i) Доходы от неоперационной деятельности
  - j) Финансовый доход
  - k) Результат курсовых разниц

Соответствующий доход должен быть уменьшен, если любой из указанных выше элементов от a) до k) содержит любые из указанных ниже элементов от i) до o) согласно **Приложении L (I.2)** ниже:

- l) Неденежные начисления/доходы*
- m) Доходные операции сверх справедливой стоимости*
- n) Доход от нефутбольной деятельности, не имеющей отношения к клубу*
- o) Доход за счет сокращения обязательств, возникающих в силу процедур по защите от кредиторов*

2. Соответствующие расходы эквивалентны сумме следующих элементов, описанных в **Приложении L.3** ниже:
  - a) Расходы — стоимость реализации/материалов
  - b) Расходы — расходы на оплату труда; игроки
  - c) Расходы — расходы на оплату труда; другие сотрудники
  - d) Расходы — прочие операционные расходы
  - e) Амортизация/обесценение регистраций игроков и/или расходы на регистрацию игроков
  - f) Убыток от выбытия регистраций игроков
  - g) Амортизация/обесценение затрат на освобождение другого персонала или расходы на освобождение другого персонала
  - h) Расходы на неоперационную деятельность
  - i) Финансовые расходы и дивиденды

Соответствующие расходы должны быть увеличены, если любой из указанных выше элементов от a) до i) содержит приведенный ниже элемент согласно описанию в **Приложении L.3** ниже:

- j) Расходные операции ниже справедливой стоимости*

Соответствующие расходы могут быть уменьшены, если любой из элементов, перечисленных в пунктах a) - i) выше, включает в себя любую из статей, перечисленных в k) и m) ниже, как описано в **Приложении L.III** ниже:

- k) Неденежные списания (затраты)*
- l) Расходы, прямо соотносимые с нефутбольной деятельностью, не имеющей отношения к клубу*
- m) Финансовый взнос, определенный в соглашении об урегулировании с ОФКК, и/или финансовый взнос, налагаемый ОФКК в отношении требований по устойчивости и/или контролю затрат*

##### **II. Связанные доходы**

1. Ниже приведены определения для расчета соответствующего дохода:

**a) Выручка – продажа билетов**

Доход, полученный от общего входа и корпоративного посещения матчей, как от сезонных абонементов, так и от билетов на матчи, в связи с матчами клуба. Квитанции на въезд также включают членские взносы.

**b) Доход – Спонсорство и реклама**

Доход, полученный от основного спонсора, других спонсоров, рекламы по периметру поля и другой рекламы на доске, а также от другого спонсорства и рекламы.

**c) Доход – Права на трансляцию**

Доход, полученный от продажи прав на трансляцию телевидению, радио, новым медиа и другим вещательным средствам массовой информации, в связи с национальными соревнованиями и другими матчами, за исключением клубных соревнований УЕФА.

**d) Выручка – Коммерческая деятельность**

Доход от мерчандайзинга, продажи продуктов питания и напитков, конференций, лотерей и другой коммерческой деятельности.

**e) Выручка – солидарность УЕФА и призовые деньги**

Доходы, полученные от УЕФА в связи с участием в клубных соревнованиях УЕФА и/или выплатами солидарности.

**f) Выручка – Прочие операционные доходы**

Все операционные доходы, не описанные выше, включая операционные доходы, полученные из других источников, таких как гранты и/или субсидии от национального футбольного органа или правительства территории лицензиата, арендная плата, дивиденды и доходы от нефутбольной деятельности.

**g) Прибыль от продажи регистраций игроков и/или доход от продажи регистраций игроков**

При расчете соответствующего дохода вопрос о том, включает ли клуб (i) прибыль от продажи регистраций игроков или (ii) доход от продажи регистраций игроков, будет зависеть от используемого клубом метода учета регистраций игроков в своей финансовой отчетности в соответствии с требованиями, определенными ниже:

- i. Для клуба, который использует метод капитализации и амортизации для учета регистраций игроков, прибыль от продажи регистрации игрока рассчитывается путем вычета чистой балансовой стоимости регистрации игрока на момент передачи из чистой выручки от выбытия, полученной и подлежащей получению.
- ii. Прибыль от продажи регистрации игрока отражается в отчете, если чистая выручка от продажи превышает чистую балансовую стоимость регистрации игрока на момент передачи. Любая такая прибыль должна быть включена в соответствующий доход для расчета футбольного заработка.
- iii. Для клуба, который использует метод доходов и расходов для учета регистраций игроков, доход от продажи регистрации игрока представляет собой чистую выручку, полученную от передачи регистрации игрока другому клубу. Чистая выручка от продажи должна быть равна денежному доходу от распоряжения регистрацией игрока.

Для расчета футбольного заработка:

- iv. Клуб, который использует метод капитализации и амортизации для учета регистраций игроков в своей годовой финансовой отчетности, должен применять тот же метод к соответствующим доходам и соответствующим расходам;

- v. Клуб, который использует метод доходов и расходов при учете регистраций игроков в своей годовой финансовой отчетности, может выбрать применение либо метода доходов и расходов, либо метода капитализации и амортизации (который должен быть изложен в пересмотренной финансовой отчетности в соответствии с **Приложением I**). Выбранный метод должен применяться последовательно от одного отчетного периода к следующему.

Соответствующие корректировки должны быть сделаны таким образом, чтобы любая прибыль или доход в отношении игрока, регистрацию которого лицензиат сохраняет, исключалась из расчета футбольного заработка.

**h) Избыточные поступления от выбытия материальных активов**

Прибыль от выбытия материальных активов в отчетном периоде (включая, но не ограничиваясь, стадион и тренировочную базу клуба) должна быть исключена из футбольной прибыли за двумя исключениями:

- i. Если материальный актив, не являющийся стадионом или тренировочным объектом, не подлежит замене, то прибыль от выбытия, признанная в отчете о прибылях и убытках, может быть принята во внимание в качестве соответствующего дохода в пределах разницы между поступлениями от выбытия и исторической стоимостью актива, который был признан в качестве материального актива в финансовой отчетности отчитывающейся организацией.
- ii. Если клуб демонстрирует, что он заменяет выбитый материальный актив, то прибыль от выбытия, признанная в отчете о прибылях и убытках, может быть принята во внимание в качестве соответствующего дохода в пределах разницы между поступлениями от выбытия и полной стоимостью замещающего актива, который признается или должен быть признан. в качестве материального актива в финансовой отчетности отчитывающейся организацией.

**i) Внереализационный доход**

Все остальные доходы, не включенные в другую строку в отчете о прибылях и убытках.

**j) Финансовые доходы**

Финансовый доход относится к процентным доходам, возникающим в результате использования другими лицами активов организации, приносящих проценты.

**k) Результат курсовых разниц**

Чистые прибыли и убытки по монетарным статьям, как реализованным, так и нереализованным. Прибыли и убытки от курсовых разниц по немонетарным статьям, как реализованным, так и нереализованным, являются немонетарными статьями и должны быть исключены из футбольных доходов (см. **Приложение L.II.1 (I)** и **Приложение L.III.1 (I)**).

#### I) Неденежные кредиты/доходы

Должны быть сделаны соответствующие корректировки таким образом, чтобы неденежные кредиты были исключены из соответствующего дохода для расчета футбольных доходов.

Немонетарные статьи (например, материальные активы и нематериальные активы, такие как гудвили и товарно-материальные запасы) – это статьи, которые не подпадают под определение денежных статей. Денежные статьи определяются как находящиеся во владении денежные единицы, а также активы и обязательства, подлежащие получению или уплате в фиксированном или определяемом количестве денежных единиц. Существенным признаком денежной статьи является право на получение (или обязательство по поставке) фиксированного или определяемого количества денежных единиц.

Примеры неденежных кредитов/доходов:

- Переоценка материальных активов, нематериальных активов (включая регистрацию игроков) и товарно-материальных запасов в сторону повышения;
- Списание амортизационных отчислений или обесценения материальных и нематериальных активов (включая регистрацию игроков); и
- Прибыль от курсовых разниц по немонетарным статьям.

#### m) Операции с доходами выше справедливой стоимости

Для расчета доходов от футбола лицензиат должен отражать любую операцию с доходом, независимо от того, осуществляется ли она со связанный стороной, по справедливой стоимости. Если расчетная справедливая стоимость отличается от зарегистрированной стоимости, то соответствующий доход должен быть скорректирован соответствующим образом, учитывая, однако, что корректировка соответствующего дохода в сторону повышения не может быть произведена.

Примеры операций с доходом, которые могут потребовать от лицензиата демонстрации расчетной справедливой стоимости сделки:

- Доходы от спонсорских соглашений;
- Доход от корпоративных билетов на гостеприимство и/или использования представительских лож;
- Любая сделка, в рамках которой товары или услуги предоставляются клубом. Примеры операций с доходами, которые не являются релевантным доходом:
- Денежные средства, полученные в качестве пожертвования; и
- Отказ от ответственности.

#### n) Доходы от нефутбольной деятельности, не связанный с клубом

Доходы от нефутбольных операций, не связанных с клубом (т.е. не связанных с футбольной деятельностью, местоположением или брендом футбольного клуба), должны быть исключены из расчета соответствующего дохода.

Примеры нефутбольных операций, связанных с клубом (которые включаются в расчет соответствующего дохода):

- Деятельность базируется на стадионе или тренировочных объектах клуба или в непосредственной близости от них, таких как гостиница, ресторан, конференц-центр, бизнес-помещения (для аренды), оздоровительный центр или другая спортивная команда; и
- Операции четко с использованием названия/бренда клуба.

#### o) Кредит в отношении уменьшения обязательств, возникающих в связи с процедурами защиты от кредиторов

Любой кредит в отношении уменьшения обязательств, возникающих в связи с процедурами защиты от кредиторов, должен быть исключен из расчета футбольных доходов.

### III. Соответствующие расходы

Определения для расчета соответствующих расходов следующие:

#### a) Расходы – Затраты на продажи/материалы

Затраты на реализацию всех видов деятельности, таких как общественное питание, медицинское обслуживание, комплекты и спортивные материалы, за исключением расходов на закупку товаров.

#### b) Расходы – Расходы на выплаты сотрудникам – игроки

Все формы вознаграждения в обмен на услуги, оказанные в течение отчетного периода зарегистрированными игроками. Включает в себя вознаграждение за прекращение трудовых отношений.

#### c) Расходы – Расходы на выплату пособий работникам – Прочие работники

Все формы вознаграждения в обмен на услуги, оказанные в течение отчетного периода всеми сотрудниками, за исключением зарегистрированных игроков, включая директоров, руководство и лиц, отвечающих за корпоративное управление. Включает в себя вознаграждение за прекращение трудовых отношений.

#### d) Расходы – Прочие операционные расходы

Все прочие операционные расходы, такие как расходы на матчи, расходы на аренду, расходы на аренду, амортизационные отчисления в отношении активов на право пользования, административные и накладные расходы, а также расходы, не связанные с футбольными операциями. В соответствии с минимальными требованиями к раскрытию информации, изложенными в **Приложении Н.3**, износ, амортизация и обесценение материальных и нематериальных активов не включаются в состав прочих операционных расходов и должны раскрываться отдельно в отчете о прибылях и убытках.

#### e) Финансовые расходы и дивиденды

Финансовые затраты включают проценты и прочие расходы, понесенные предприятием в связи с заимствованием средств, включая проценты по банковским овердрафтам и по банковским и иным кредитам, а также финансовые расходы по аренде.

Независимо от того, представлены ли дивиденды в отчете о прибылях и убытках или в альтернативном отчете, если дивиденды признаются в финансовой отчетности, то сумма дивидендов должна быть включена в состав соответствующих расходов.

f) Амортизация/ухудшение регистрации игроков и/или затраты на регистрацию игроков

При расчете соответствующих расходов вопрос о том, включает ли клуб (i) амортизацию/обесценение регистраций игроков или (ii) расходы на регистрацию игрока, будет зависеть от используемого клубом метода учета регистраций игроков в своей финансовой отчетности и минимальных требований к бухгалтерскому учету, описанных в **Приложении I (III)**.

Для расчета футбольного заработка:

- Клуб, который использует метод капитализации и амортизации для учета регистраций игроков в своей годовой финансовой отчетности, должен применять тот же метод к соответствующим доходам и соответствующим расходам;
- Клуб, который использует метод доходов и расходов при учете регистраций игроков в своей годовой финансовой отчетности, может выбрать применение либо метода доходов и расходов, либо метода капитализации и амортизации (который должен быть изложен в пересмотренной финансовой отчетности в соответствии с **Приложением I**). Выбранный метод должен применяться последовательно от одного отчетного периода к следующему.

g) Убытки при утилизации регистраций игроков

При расчете соответствующих расходов убытки от ликвидации регистраций игроков будут зависеть от метода учета регистраций игроков в финансовой отчетности каждого клуба и применения требований, определенных ниже:

- Для отчитывающейся организации, которая использует метод капитализации и амортизации для учета регистраций игроков в своей годовой финансовой отчетности:
  - i. Убытки от продажи регистрации игрока рассчитываются путем вычитания чистой балансовой стоимости регистрации игрока на момент передачи из чистой выручки от отчуждения, полученной и подлежащей получению;
  - ii. Об убытках от продажи регистрации игрока будет сообщено, если чистая выручка от продажи меньше чистой балансовой стоимости регистрации игрока на момент передачи. Любые такие убытки должны быть включены в соответствующие расходы для расчета футбольных доходов.
- Для отчитывающейся организации, которая использует метод учета регистраций игроков на основе дохода и расходов, затраты на приобретение регистрации игрока регистрируются в отчетном периоде.

Для расчета футбольного заработка:

- Клуб, который использует метод капитализации и амортизации для учета регистраций игроков в своей годовой финансовой отчетности, должен применять тот же метод к соответствующим доходам и соответствующим расходам;
- Клуб, который использует метод доходов и расходов при учете регистраций игроков в своей годовой финансовой отчетности, может выбрать применение либо метода доходов и расходов, либо метода капитализации и амортизации (который должен быть изложен в пересмотренной финансовой отчетности в соответствии с **Приложением I**). Выбранный метод должен применяться последовательно от одного отчетного периода к следующему.

h) Амортизация/обесценение затрат на высвобождение прочего персонала или расходов на высвобождение прочего персонала

В отношении высвобождаемых расходов другой стороны на приобретение клубом услуг главного тренера и/или другого персонала, не являющегося игроками:

- Клуб, использующий метод капитализации и амортизации, должен признать амортизацию/обесценение выплаченной и/или подлежащей выплате компенсации за персонал, не являющийся игроками, в отчетном периоде;
- Клуб, использующий метод учета доходов и расходов, должен признать расходы на выплату и/или выплату компенсаций персоналу, не являющемуся игроками, в отчетном периоде.

i) Внереализационные расходы

Все остальные расходы, не включенные в другую строку в отчете о прибылях и убытках.

j) Финансовые расходы и дивиденды

Финансовые затраты включают проценты и прочие расходы, понесенные предприятием в связи с заимствованием средств, включая проценты по банковским овердрафтам и по банковским и иным кредитам, а также финансовые расходы по аренде.

Независимо от того, представлены ли дивиденды в отчете о прибылях и убытках или в альтернативном отчете, если дивиденды признаются в финансовой отчетности, то сумма дивидендов должна быть включена в состав соответствующих расходов.

k) Расходные операции ниже справедливой стоимости

Для расчета доходов от футбола лицензиат должен определить справедливую стоимость операций, как это определено в

**Приложении L.VII.** Если расчетная справедливая стоимость отличается от учтенной стоимости, то соответствующие расходы должны быть скорректированы соответствующим образом, учитывая, однако, что корректировка соответствующих расходов в сторону понижения не может быть произведена.

Примеры операций с расходами, которые могут потребовать от лицензиата демонстрации расчетной справедливой стоимости операции:

- Любая расходная операция, в рамках которой товары и/или услуги предоставляются организацией бесплатно;
- расходы на выплаты работникам организаций за пределами периметра отчетности, если эти работники вносят вклад в футбольную деятельность организаций в периметре отчетности;
- Беспроцентные займы, полученные лицензиатом.

В целях расчета футбольного заработка, если результат транзакций игроков отличается от требований, изложенных в **Приложении L**, то лицензиат должен применить корректировки, изложенные в **Приложении L**.

I) Неденежные списания/списания

Могут быть внесены соответствующие корректировки таким образом, чтобы неденежные списания/сборы были исключены из соответствующих расходов для расчета футбольных доходов.

Немонетарные статьи (например, материальные активы и нематериальные активы, такие как гудвилл и товарно-материальные запасы) – это статьи, которые не подпадают под определение денежных статей. Денежные статьи определяются как находящиеся во владении денежные единицы, а также активы и обязательства, подлежащие получению или уплате в фиксированном или определяемом количестве денежных единиц. Существенным признаком денежной статьи является право на получение (или обязательство по поставке) фиксированного или определяемого количества денежных единиц.

Примеры неденежных списаний/списаний:

- Переоценка товарно-материальных ценностей в сторону понижения;
- Убытки от курсовых разниц по немонетарным статьям.

m) *Расходы, непосредственно относящиеся к нефутбольным операциям, не связанным с клубом* Расходы, непосредственно относящиеся к нефутбольным операциям, не связанным с клубом (т.е. не связанные с футбольной деятельностью, местоположением или брендом футбольного клуба), могут быть исключены из расчета соответствующих расходов.

n) *Расходы, связанные с решениями КИФК*

Для расчета футбольных доходов может быть произведена соответствующая корректировка в сторону понижения в отношении любых расходов на финансовый взнос, указанный в соглашении об урегулировании, и/или финансового взноса, наложенного CFCB в отношении правила футбольного дохода и/или правила расходов на команду, выплаченных и/или подлежащих выплате в сезон лицензирования.

o) *Внереализационные расходы*

Все остальные расходы, не включенные в другую строку в отчете о прибылях и убытках.

#### **IV. Статьи, не включаемые в расчет футбольного заработка**

В расчет футбольного заработка не включаются следующие пункты:

1. *Прибыль/убыток от выбытия и амортизации/обесценения материальных активов*

Прибыль (или убыток) от выбытия материального актива рассчитывается как выручка от продажи (за вычетом затрат, понесенных на продажу) за вычетом остаточной стоимости актива (согласно балансовому отчету) на дату продажи.

Прибыль/убыток от выбытия и амортизации/обесценения материальных активов в отчетном периоде исключается из расчета футбольных доходов, поскольку цель состоит в том, чтобы стимулировать инвестиции и расходы на объекты и мероприятия в долгосрочной перспективе в интересах клуба.

Во избежание сомнений, любые амортизационные отчисления в отношении активов в форме права пользования (для операционной аренды) должны быть включены в расчет футбольных доходов.

2. *Прибыль/убыток от выбытия и амортизации/обесценения нематериальных активов, за исключением расходов на регистрацию игроков и прочие расходы на высвобождение персонала*

Нематериальный актив – это поддающийся идентификации немонетарный актив без физического содержания (например, гудвилл, возникающий в результате объединения бизнеса). Актив – это ресурс, который контролируется организацией в результате прошлых событий (например, покупки или самостоятельного создания) и от которого ожидаются будущие экономические выгоды (поступления денежных средств или других активов или снижение будущих затрат).

Прибыль (или убыток) от выбытия нематериального актива рассчитывается как выручка от продажи (за вычетом затрат, понесенных на продажу) за вычетом остаточной стоимости актива (согласно балансовому отчету) на дату продажи.

Амортизация представляет собой систематическое распределение амортизуемой стоимости актива в течение срока его полезного использования, т.е. периода, в течение которого ожидается, что актив будет доступен для использования предприятием. Убыток от обесценения – это сумма, на которую балансовая стоимость актива превышает его справедливую стоимость за вычетом расходов на продажу.

Прибыль/убыток от выбытия и убытка от амортизации/обесценения нематериальных активов, за исключением расходов на регистрацию игроков и расходы на освобождение прочего персонала, исключается из расчета футбольной прибыли за отчетный период. Однако, если нематериальный актив генерирует или генерирует соответствующий доход, то соответствующая амортизация/обесценение также должны быть признаны в качестве соответствующего расхода.

Во избежание недоразумений, убытки от выбытия и амортизации/обесценения регистраций игроков, а также от расходов на высвобождение прочего персонала должны быть включены в расчет футбольных доходов за отчетный период.

3. *Налоговые поступления/расходы*

Налоговые расходы в отношении налога на прибыль включают все внутренние и иностранные налоги, которые основаны на налогоблагаемой прибыли. Налогоблагаемая прибыль (налоговый убыток) – прибыль (убыток) за отчетный период, с которой подлежат уплате (возмещению) налоги на прибыль. Расход по налогу – это сумма, признанная в отчетном периоде в отношении текущих и будущих налоговых последствий операций и прочих событий.

Налоговые расходы не включают налог на добавленную стоимость или налоговые отчисления и взносы на социальное страхование в отношении работников.

Сумма налога – будь то кредит или дебет на счете прибылей и убытков – исключается из расчета футбольных доходов.

#### **V. Актуальные инвестиции для долгосрочной выгоды футбола**

Лицензиат может скорректировать совокупные доходы от футбола за период мониторинга, если соответствующие расходы включают любые из перечисленных ниже инвестиций в долгосрочную выгоду футбола, как это определено в **статье 90**:

a) *Расходы, непосредственно связанные с деятельностью по развитию молодежи*

Лицензиат может корректировать расходы, непосредственно связанные с деятельностью по развитию молодежи.

Расходы, непосредственно связанные с деятельностью по развитию молодежи, означают расходы лицензиата, которых можно было бы избежать, если бы лицензиат не проводил мероприятия по развитию молодежи, включая мероприятия

по обучению, обучению и развитию игроков, участвующих в его программе развития молодежи на территории ассоциации-члена УЕФА.

Примеры мероприятий по развитию молодежи:

- i. Организация молодежного сектора;
- ii. Молодежные команды, принимающие участие в официальных национальных, региональных или местных соревнованиях или программах, признанных членами УЕФА;
- iii. Программы футбольного обучения для разных возрастных групп (игровое мастерство, техническое, тактическое и физическое);
- iv. Другие образовательные программы (Правила игры, антидопинг, честность, антирасизм);
- v. Медицинское обеспечение юных игроков; и
- vi. Нефутбольное образование.

Примеры расходов, непосредственно связанных с мероприятиями по развитию молодежи:

- vii. Расходы на материалы и услуги, используемые для проведения мероприятий по развитию молодежи, включая расходы на проживание, медицинские услуги, плату за образование, проезд и суточные, снаряжение и аренду помещений;
- viii. Расходы на выплату пособий сотрудникам, не являющимся игроками, полностью вовлеченными в деятельность по развитию молодежи, таким как руководитель программы развития молодежи и тренеры по работе с молодежью, как это определено в **статьях 50 - 52**, если они работают в клубе с целью проведения мероприятий по развитию молодежи;
- ix. Расходы на выплату пособий сотрудникам, которые являются молодыми игроками в возрасте до 18 лет на годовую отчетную дату лицензиата. Расходы на выплаты сотрудникам, которые являются молодыми игроками в возрасте 18 лет и старше на годовую отчетную дату лицензиата, не могут быть исключены из соответствующих расходов.

Если лицензиат не может идентифицировать расходы на деятельность по развитию молодежи в отличие от других расходов, то такие расходы не будут рассматриваться как расходы, непосредственно связанные с деятельностью по развитию молодежи. Для целей этого требования следующие расходы не считаются расходами, непосредственно связанными с мероприятиями по развитию молодежи:

- x. Затраты на скаутинг игроков;
- xi. Расходы на получение регистрации молодого игрока, такие как любые сборы, выплаченные агенту/посреднику или другому клубу;
- xii. Коммерческие, административные и другие общие накладные расходы, если эти расходы не могут быть непосредственно отнесены к деятельности по развитию молодежи;
- xiii. Расходы на выплату пособий сотрудникам, только частично участвующим в мероприятиях по развитию молодежи (например, тренеру, работающему неполный рабочий день на мероприятиях по развитию молодежи).

b) *Расходы, непосредственно связанные с деятельностью по развитию общин*

Лицензиат может корректировать расходы, непосредственно связанные с деятельностью по развитию сообщества.

Расходы, непосредственно связанные с деятельностью по развитию общин, означают расходы, которых можно было бы избежать, если бы лицензиат не проводил деятельность по развитию общины.

Примеры мероприятий по развитию сообщества:

- i. • деятельность на благо общества в целях поощрения участия в спорте и содействия социальному развитию;
- ii. Развитие образования;
- iii. Укрепление здоровья;
- iv. Содействие социальной интеграции и равенству;
- v. • предупреждение бедности или облегчение ее последствий;
- vi. • продвижение прав человека, регулирование конфликтов или содействие религиозной или расовой гармонии или равенству и разнообразию;
- vii. Развитие любительского спорта;
- viii. Содействие экологической устойчивости, охране или улучшению окружающей среды;

Помощь нуждающимся в связи с молодостью, возрастом, плохим здоровьем, инвалидностью, финансовыми трудностями или другими неблагоприятными условиями.

Примеры расходов, непосредственно связанных с деятельностью по развитию общин:

- ix. Стоимость материалов и услуг, используемых для проведения мероприятий по развитию сообщества;
- x. Расходы на выплату пособий сотрудникам, полностью вовлеченным в деятельность по развитию сообщества;
- xi. Пожертвования другим организациям, целью которых является содействие участию в спорте и/или содействие социальному развитию.

Если лицензиат не может идентифицировать расходы на деятельность по развитию сообщества в отличие от других расходов, то такие расходы не будут рассматриваться как расходы, непосредственно связанные с деятельностью по развитию сообщества. Для целей данного требования следующие расходы не считаются расходами, непосредственно связанными с деятельностью по развитию сообщества:

- xii. Коммерческие, административные и другие общие накладные расходы, если эти расходы не могут быть непосредственно отнесены к деятельности по развитию сообщества;
- xiii. Расходы на выплату пособий сотрудникам, которые лишь частично участвуют в деятельности по развитию сообщества (например, игрок, участвующий в той или иной форме в деятельности по развитию сообщества).

c) *Расходы, непосредственно связанные с женской футбольной деятельностью*

Лицензиат может корректировать расходы, непосредственно связанные с женской футбольной деятельностью.

Расходы, непосредственно связанные с деятельностью женского футбола, означают расходы, которых можно было бы

избежать, если бы лицензиат не проводил футбольную деятельность для игроков, участвующих в женских командах на территории ассоциации-члена УЕФА.

Примеры женских футбольных мероприятий:

- i. Организация женского футбольного сектора для обучения, обучения и развития игроков;
- ii. Женские команды, принимающие участие в официальных национальных, региональных или местных соревнованиях или программах, признанных членами УЕФА.

Примеры расходов, непосредственно связанных с женским футболом:

- iii. Стоимость материалов и услуг, используемых для проведения женских футбольных мероприятий, включая расходы на проживание, медицинские услуги, плату за образование, проезд и суточные, экипировку, одежду и аренду помещений;
- iv. Расходы на выплату пособий сотрудникам, полностью участвующим в женском футболе, таким как игроки и технический персонал, если их трудоустройство лицензиатом осуществляется с целью участия в женском футболе.

Если лицензиат не может отделить расходы на женский футбол от других расходов, то такие расходы не будут рассматриваться как расходы, непосредственно связанные с женским футболом. Следующие расходы не считаются расходами, непосредственно связанными с женской футбольной деятельностью для целей данного требования:

- v. Затраты на скаутинг игроков;
- vi. Расходы на получение регистрации игрока, такие как любые сборы, выплаченные агенту/посреднику или другому клубу;
- vii. Коммерческие, административные и другие общие накладные расходы, если эти расходы не могут быть непосредственно отнесены к женской футбольной деятельности;
- viii. Расходы на выплаты сотрудникам, которые лишь частично участвуют в женском футболе (например, тренер, работающий неполный рабочий день на женском футболе).

d) *Расходы, непосредственно связанные с нефутбольными операциями, связанными с клубом*

Лицензиат может скорректировать соответствующие расходы за вычетом:

- i. расходы, непосредственно связанные с нефутбольными операциями, связанными с клубом; и
- ii. соответствующий доход.

e) *Финансовые затраты, непосредственно связанные со строительством и существенной модификацией материальных активов*

Лицензиат может корректировать любые финансовые затраты, которые непосредственно связаны со строительством и/или существенной модификацией материальных активов для использования в футбольной деятельности клуба, при условии, что финансовые затраты были отнесены на расходы в отчетном периоде, а не капитализированы как часть стоимости актива, до момента, когда актив будет готов к использованию.

Сумма, которая может быть скорректирована, представляет собой фактические процентные расходы (не капитализированные иным образом) за вычетом инвестиционного дохода от временного инвестирования заемной суммы, к которой относятся проценты. Соответствующие проценты начисляются с даты, когда организация несет расходы по активу, несет затраты по займам и/или осуществляет деятельность, необходимую для подготовки актива к использованию по назначению или продаже, до тех пор, пока актив не будет готов к использованию.

После завершения строительства и/или существенной модификации актива эти финансовые затраты больше не могут быть компенсированы.

f) *Затраты на улучшение арендованного имущества*

Лицензиат может скорректировать последующие затраты на строительство и/или существенное изменение, которые он понес в отношении материального актива, который был арендован не менее чем на десять лет, если такие затраты (i) могут быть надежно измерены, (ii) приведут к будущим экономическим выгодам для лицензиата и (iii) не капитализированы иным образом.

Во избежание сомнений, расходы на ежедневное обслуживание и регулярное техническое обслуживание в отношении конкретных объектов основного имущества не могут быть компенсированы.

## **VI. Условия для увеличения допустимого отклонения, определенного в статье 88**

Лицензиат должен удовлетворять следующим финансовым условиям, чтобы иметь право на увеличение уровня допустимого отклонения за отчетный период

a) Условие 1: *Положительный капитал*

В конце отчетного периода лицензиат сообщает о положительном капитале.

b) Условие 2: *Передаточное число быстрой скорости*

В конце отчетного периода лицензиат сообщает о коэффициенте быстрой ликвидности, равном или превышающем 1.

Коэффициент быстрой ликвидности рассчитывается как отношение общей суммы оборотных активов за вычетом запасов к общей сумме текущих обязательств.

Итого оборотные активы = Сумма текущих статей (i) - (vii) **Приложения F.II.1** Запасы = подпункт (vi) **Приложения F.II.1**

Общая сумма текущих обязательств = Сумма текущих статей (xii) - (xxii) **Приложения F.II.1**

c) Условие 3: *Устойчивый коэффициент задолженности*

В конце отчетного периода

- чистый долг лицензиата (за вычетом суммы, непосредственно связанной со строительством и/или существенной модификацией стадиона и/или тренировочных помещений)

меньше чем в три раза

- среднее значение (которое должно быть положительным) соответствующей прибыли за рассматриваемый отчетный период и непосредственно предшествующий ему.

Для целей условия 3 соответствующие доходы рассчитываются как сумма:

- i. общий доход (рассчитанный для доходов от футбола); и
- ii. общий чистый результат от трансферов игроков; менее
- iii. Общие операционные расходы (рассчитанные для футбольных доходов).

d) Условие 4: *Непрерывность деятельности*

Аудиторское заключение в отношении годовой финансовой отчетности за отчетный период не содержит в отношении действующего предприятия акцента на вопросе, ключевого вопроса аудита или мнения с оговорками

**VII. Определение справедливой стоимости**

1. Справедливая стоимость означает цену, которая была бы получена для продажи актива или уплачена для передачи обязательства в рамках упорядоченной сделки между участниками рынка или между заинтересованными сторонами в сделке, в которой имеется заинтересованность, на дату совершения операции.
2. Справедливая стоимость – это сумма, на которую актив может быть обменен или погашено обязательство между осведомленными заинтересованными сторонами в сделке между независимыми сторонами. Соглашение или сделка не считаются сделкой на рыночных условиях, если они были заключены на условиях, более выгодных для любой из сторон соглашения, чем это было бы получено в противном случае

**VIII. Оценка справедливой стоимости**

1. В ситуациях, когда заявленная справедливая стоимость сделки оценивается КИКК, независимый сторонний оценщик проведет оценку справедливой стоимости в соответствии со стандартной рыночной практикой и присвоит сделке справедливую стоимость. Клуб может выбрать независимого стороннего оценщика, одобренного УЕФА.
2. Оценка коммерческих операций должна основываться на процедуре, утвержденной КИКК.
3. Если лицензиат инициирует оценку справедливой стоимости или CFCB рассматривает справедливую стоимость, заявленную лицензиатом в соответствии с настоящими правилами, лицензиат может назначить независимого стороннего оценщика из короткого списка организаций, одобренных УЕФА, для проведения такой оценки справедливой стоимости. Сторонний оценщик не должен быть подвержен какому-либо конфликту интересов с лицензиатом или связанный стороной лицензиата (например, иным образом заключен договор с лицензиатом или связанный стороной лицензиата в любом другом бизнесе в течение соответствующего периода, включая текущий лицензионный сезон) и должен будет подтвердить свою независимость.
4. Если оценка справедливой стоимости, проведенная сторонним оценщиком, назначенным лицензиатом, признана CFCB удовлетворительной, соответствующая назначеннная справедливая стоимость затем используется для расчета футбольных доходов и/или коэффициента стоимости команды.
5. КИК оставляет за собой право поручить дополнительным утвержденным сторонним экспертам провести дополнительную оценку справедливой стоимости той же рассматриваемой сделки. В этой ситуации справедливая стоимость, используемая для расчета футбольных доходов и/или коэффициента расходов на команду, соответствует среднему значению справедливой стоимости, указанному в двух отчетах об оценке справедливой стоимости

**Приложение М Элементы, относящиеся к расчету коэффициента стоимости команды**

**I. Числитель коэффициента стоимости команды**

1. Определения для расчета коэффициента стоимости команды следующие:
2. Расходы на оплату труда работникам соответствующих лиц
  - a) Расходы на оплату труда для релевантных лиц представляют собой совокупность расходов на оплату труда, понесенных лицензиатом или любой организацией в периметре отчетности, согласно определению в **Статья 66**, в отношении каждого релевантного лица.
  - b) К соответствующим лицам относятся:
    - i. каждый профессиональный игрок мужского пола, зарегистрированный у лицензиата в любое время в течение соответствующего периода;
    - ii. любой другой профессиональный игрок мужского пола, чью регистрацию лицензиат согласился временно перевести в другой футбольный клуб на соответствующий период;
    - iii. любой другой профессиональный игрок мужского пола, в отношении которого лицензиат понес расходы на оплату труда в соответствующем периоде;
    - iv. любое лицо, исполнявшее обязанности главного тренера, согласно определению в Статья 47, в соответствующий период; и
    - v. любое другое лицо, которое ранее исполняло обязанности главного тренера, и в отношении которого лицензиат понес расходы на оплату труда в соответствующем периоде.
  - c) оплату труда для релевантных лиц включают в себя:
    - i. брутто-зарплата/оклады, т. е. до вычета любого подоходного налога и отчислений на социальное обеспечение работников;
    - ii. неденежные вознаграждения за текущую занятость, например, льготы в натуральной форме, доступ к частному медицинскому обслуживанию, жилью, автомобилям и бесплатным или субсидируемым товарам и услугам;
    - iii. «подъемные» и выплаты за выслугу лет;
    - iv. расходы на премии за спортивные результаты и другие расходы на премии;
    - v. вознаграждения по окончании трудовой деятельности, включая пенсионные взносы и любые единовременные выплаты при выходе на пенсию, а также любые другие вознаграждения по окончании трудовой деятельности, например, страхование жизни и доступ к медицинскому обслуживанию;

- vi. другие долгосрочные вознаграждения работникам, например, длительные оплачиваемые отпуска, юбилейные или другие льготы за выслугу лет, участие в прибылях и бонусы, а также отсроченное вознаграждение;
  - vii. пособия/выплаты при увольнении;
  - viii. гонорары, бонусы за результаты или другие контрактные бонусы;
  - ix. платежи за права на изображение, прямо или косвенно вытекающие из договорных соглашений о праве на использование изображений или репутации сотрудников в целях рекламы, медийного продвижения или продвижения в виде рекомендаций, связанных с футбольной и/или нефутбольной деятельностью;
  - x. любые взносы работодателя на социальное обеспечение;
  - xi. если иное не включено в перечисленные выше пункты, любые другие формы вознаграждения, такие как криптовалюты, криptoактивы, фан-токены и невзаимозаменяемые токены (NFT)
  - xii. все расходы, понесенные третьей стороной в отношении соответствующего лица в связи с выступлениями, спонсорством, поддержкой или продвижением продукции, если только лицензиат не может доказать удовлетворительным для ОФК образом, что соглашение является настоящим, имеет справедливую стоимость, а также обсуждалось и заключалось независимо от каких-либо отношений между спонсором/третьей стороной и лицензиатом.
3. Амортизация/обесценение затрат на релевантных лиц рассчитывается на основе годовой финансовой отчетности лицензиата и/или промежуточной финансовой отчетности, согласно определению в **Приложении I**.
4. Расходы на агентов / посредников / связанные стороны
- a) Расходы на агентов/посредников представляют собой расходы на агентов/посредников, не включенные иным образом в расходы на оплату труда для соответствующих лиц и амортизацию/обесценение расходов соответствующих лиц.
  - b) Затраты на связанные стороны — это все затраты, уплачиваемые связанной стороне и понесенные лицензиатом, любой организацией в периметре отчетности или третьей стороной в отношении релевантного лица.
  - c) В отношении соответствующего лица термин «связанная сторона» означает следующих лиц:
    - i. любого близкого члена семьи такого соответствующего лица, где близкий член семьи означает следующих лиц:
    - ii. супруг, сожитель или гражданский партнер;
    - iii. любое другое лицо, с которым соответствующее лицо проживает как партнер в длительных семейных отношениях;
    - iv. дети или приемные дети соответствующего лица или любого лица, подпадающего под пункт (i) настоящего определения;
    - v. любые дети или приемные дети лица, подпадающего под пункт (i) настоящего определения, проживающие с соответствующим лицом и не достигшие 18- летнего возраста;
    - vi. братья и сестры;
    - vii. родители; и
    - viii. иждивенцы соответствующего лица или любого лица, подпадающего под пункт (i) настоящего определения;
  - ix. любой агент/посредник или представитель, действующий от имени соответствующего лица;
  - x. любое юридическое лицо, в отношении которого соответствующее лицо или любая из категорий лиц, указанных в пунктах (i) и (ii) настоящего определения:
  - xi. имеет бенефициарное право на 20 % или более всего выпущенного акционерного капитала этого юридического лица; или
  - xii. имеет право осуществлять или контролировать использование более 20 % прав голоса на любом общем собрании этого юридического лица; и
  - xiii. любая компания, траст, товарищество или другой орган, организация или механизм, созданные или действующие прямо или косвенно, полностью или частично, в интересах или в отношении соответствующего лица или любой или всех других категорий лиц, указанных в этом определении.
5. Корректировка расходов на оплату труда работникам в отношении соответствующих лиц
- i. Лицензиат может, в определенных обстоятельствах, описанных ниже, скорректировать числитель стоимости команды в сторону уменьшения. Такая корректировка возможна, если налоговый и социальный мультипликатор лицензиата превышает базовый налоговый и социальный мультипликатор.
  - ii. Налоговый множитель и мультипликатор социального обеспечения лицензиата — это сумма, на которую умножаются чистые расходы на выплаты работникам соответствующих лиц для определения общих расходов на выплаты работникам
  - iii. Базовый мультипликатор налогов и социального страхования рассчитывается УЕФА каждые три года. Это среднее значение налоговых мультипликаторов и мультипликаторов социального обеспечения пяти ведущих ассоциаций-членов УЕФА в списке доступа к клубным соревнованиям на момент расчета. Базовый мультипликатор налогов и социального обеспечения, действительный на период 2024-2026 годов, составляет 2,16.
  - iv. Величина корректировки равна разнице между:
    - a) расходы лицензиата на оплату труда всех соответствующих лиц; и
    - b) чистые расходы на выплату пособий работникам или подлежащие выплате лицензиатом всем соответствующим лицам, умноженные на расчетный УЕФА мультипликатор налога и социального обеспечения;
  - v. Если лицензиат желает скорректировать числитель стоимости команды в отношении налогов и сборов на социальное страхование, он должен подготовить и представить таблицу налогов и социального страхования к установленному сроку и в форме, сообщенной УЕФА. Как минимум, он должен раскрывать по каждому соответствующему лицу:
    - a) чистые расходы на выплаты сотрудникам, т.е. за вычетом любого подоходного налога, отчислений работника и работодателя на социальное страхование;
    - b) любой налог на доходы физических лиц;
    - c) любые взносы сотрудников на социальное страхование;
    - d) любые сборы работодателя по социальному страхованию

vi. Таблица налогов и социального страхования должна быть согласована с годовой и промежуточной финансовой отчетностью и оценена аудиторами.

## **II. Знаменатель соотношения стоимости команды**

1. Определения для расчета знаменателя коэффициента стоимости команды следующие:
2. Скорректированные операционные доходы рассчитываются как сумма следующих статей, описанных в Приложении L:
  - i. Выручка — продажа билетов
  - ii. Выручка — спонсорство и реклама
  - iii. Выручка — права на трансляцию
  - iv. Выручка — коммерческая деятельность (за вычетом затрат, прямо соотносимых с продажей сувенирных товаров)
  - v. Выручка — солидарные выплаты и призовые средства УЕФА
  - vi. Выручка — прочие операционные доходы (за вычетом расходов, прямо соотносимых с нефутбольной деятельностью, связанной с клубом)

Вышеуказанные доходы должны быть уменьшены, если какой-либо из элементов, перечисленных в пунктах выше:

  - vii. Доходные операции сверх справедливой стоимости как описано в Приложении L;
  - viii. Доход от нефутбольной деятельности, не имеющей отношения к клубу;
  - ix. Доходы исключительного характера.- 3. Чистая прибыль или убыток от выбытия регистраций соответствующих лиц должны признаваться в соответствии с Приложением I.
- 4. Прочие трансфертные доходы/расходы рассчитываются как сумма следующих статей:
  - i. Расходы на релевантных лиц в соответствующем периоде, которые не учитываются иным образом с использованием метода капитализации и амортизации в составе расходов на оплату труда или в составе прочих расходов на агентов/посредников.
  - ii. Стоимость аренды, включающая суммы, затраченные в связи с временным переходом игрока из другого клуба или в другой клуб, а также любые непосредственно связанные с этим суммы, понесенные по отношению к другой стороне, такой как другой футбольный клуб, агент/посредник или национальный футбольная ассоциация/лига;
  - iii. Ученные в соответствующем периоде доходы от выбытия регистраций релевантных лиц, которые не учитываются иным образом с использованием метода капитализации и амортизации; и
  - iv. Доход от аренды, включающий суммы, признанные в связи с временным переходом игрока в другой клуб или из другого клуба, за вычетом любых непосредственно связанных сумм, выплаченных и/или подлежащих выплате по обязательству перед другой стороной, такой как другой футбольный клуб, агент/посредник или PFLK.

## **Приложение N Последствия нарушения правила о расходах на команду**

### **I. Принципы**

- a) К лицензиату с коэффициентом стоимости команды выше предела, установленного в Статья 94, т. е. нарушающему правило стоимости команды, будет применено финансовое дисциплинарное взыскание, определяемое ОФКК в зависимости от степени, в которой коэффициент стоимости команды лицензиата превышает установленный лимит и количество нарушений со стороны лицензиата в текущем и трех предыдущих лицензируемых сезонах.
- b) Финансовое дисциплинарное взыскание будет безусловно удерживаться УЕФА из солидарных выплат и призовых денег УЕФА, которые лицензиат зарабатывает за участие в клубных турнирах УЕФА в лицензируемом сезоне. Если солидарные выплаты и призовые деньги, полученные от клубных турниров УЕФА, меньше размера финансового дисциплинарного взыскания, УЕФА удерживает все такие солидарные выплаты и призовые деньги, а клуб должен выплатить оставшуюся часть в срок, установленный ОФКК.
- c) Если считается, что лицензиат допустил существенное нарушение правила стоимости команды, ОФКК применит дополнительные дисциплинарные меры в дополнение к финансовому дисциплинарному взысканию в соответствии со списком, приведенным в *Процессуальных правилах, регулирующих деятельность ОФКК УЕФА*.

### **II. Определение существенного нарушения**

Лицензиат считается совершившим существенное нарушение правила стоимости команды, если:

- a) его коэффициент стоимости команды в течение лицензируемого сезона более чем на 20 % превышает предел, определенный в Статья 94; или
- b) его коэффициент стоимости команды в течение лицензируемого сезона более чем на 10% превышает лимит, определенный в Статья 94, и он превысил лимит, определенный в Статья 94 один или несколько раз за три предыдущих лицензируемых сезона; или
- c) его коэффициент стоимости команды в течение лицензируемого сезона превышает предел, определенный в Статья 94, и его коэффициент стоимости команды превысил предел, определенный в Статья 94, два или более раз в течение трех предыдущих лицензируемых сезонов

### **III. Расчет финансового дисциплинарного взыскания**

1. Если коэффициент стоимости команды лицензиата превышает установленный порог, то к лицензиату будет применено финансовое дисциплинарное взыскание, рассчитываемое как доля превышения коэффициента стоимости команды.
2. Превышение коэффициента стоимости команды лицензиата — это сумма, на которую числитель коэффициента

стоимости команды лицензиата, определенный в Статья 93, превышает затраты на состав, которые в противном случае потребовались бы для того, чтобы коэффициент стоимости команды лицензиата сравнялся с пределом, определенным в Статья 94.

3. Финансовое дисциплинарное взыскание, налагаемое ОФКК, будет представлять собой процент от превышения коэффициента стоимости команды лицензиата, определяемый исходя из серьезности нарушения и количества нарушений правила стоимости команды, совершенных лицензиатом за последние 4 лицензируемых сезона (включая лицензируемый сезон). При наложении финансового дисциплинарного взыскания ОФКК будет руководствоваться таблицей в соответствии с **Приложением N.4** ниже.

#### IV. Сетка финансовых дисциплинарных взысканий

Уровень финансового дисциплинарного взыскания в процентах от превышения коэффициента стоимости команды лицензиата:

Процент сверх установленного предела коэффициента стоимости команды	Первое нарушение	Второе нарушение	Третье нарушение	Четвертое нарушение
> 0 – ≤ 10	10–25 %	25–50 %	50–75 %	75–100 %
> 10 – ≤ 20	25–50 %	50–75 %	75–100 %	
> 20 – ≤ 30	50–75 %	75–100 %		
> 30	75–100 %			