

# PLANO DE GERENCIAMENTO DE TEMPO E CRONOGRAMA

#### **Objetivos**

Este documento tem como objetivo fornecer uma descrição detalhada de como o tempo e o cronograma serão gerenciados.

Projeto	Eu Recomendo
Data Registro	28/05/2015
Responsável (da parte cliente):	Alexandre Marcos Lins de Vasconcelos
Responsável (da parte do projeto):	Michelle Juliana Pereira da Silva

#### Plano de gerenciamento do Tempo

Objetivo: O Plano de Gerenciamento do Tempo tem por objetivo estabelecer os procedimentos e políticas requeridos para o desenvolvimento, gerenciamento e execução do projeto para que seja realizado dentro do prazo, além controle do seu cronograma.

#### Processos de Gerenciamento do Tempo

Engloba todos os processos necessários para que o projeto seja executado dentro do prazo estabelecido. Os processos de Gerenciamento de Tempo são coordenados e definidos pelo Gerente de Projeto.

### • Definição das atividades

O processo consiste na identificação das atividades específicas do cronograma que precisam ser realizadas para produzir as várias entregas do projeto.

A técnica utilizada é a decomposição em atividades, listando as atividades a serem executadas para a geração dos produtos e serviços do projeto.

Neste processo estão identificados:

A lista de todas as atividades do cronograma;

Os atributos associados;

Lista de marcos;

Mudanças solicitadas.

#### Sequenciamento das Atividades

O Processo de Sequenciamento das Atividades envolve a identificação e documentação dos relacionamentos lógicos entre as atividades do Cronograma.

Para a definição do sequenciamento das atividades foi utilizado a lista de todas as atividades do Cronograma além dos Marcos do Projeto, levando em consideração os sequintes critérios:

Tipos de Dependências:

Dependência Arbitrada;

Dependência Obrigatória.

Neste processo poderá ocorrer:

Atualização das listas das atividades;

Mudanças solicitadas.

#### • Estimativa de Recursos

Este processo tem como objetivo levantar os recursos e a quantidade dos mesmos que devem ser empregados para a realização das atividades do projeto, assim como estimar o tempo necessário para a execução de cada atividade.

Devido a complexidade do Projeto e curto prazo de execução, todos os membros da equipe farão parte da equipe executadora do Projeto.

#### • Estimativa de duração da atividade

A estimativa para duração da atividade foi determinada levando em consideração principalmente o intervalo de tempo de um semestre letivo, além da quantidade de esforço de trabalho necessário.

#### • Desenvolvimento do Cronograma

O processo de desenvolvimento do cronograma determina as datas de início e término das atividades do projeto, a partir da análise de cada um dos processos supracitados.

O cronograma foi elaborado levando em consideração os calendários de entregas de artefatos das disciplinas de Engenharia de Software, Banco de Dados e Planejamento e Gerenciamento de Projetos.

### • Principais Marcos

1. MARCOS	DATA		
Início da Iteração 0 – ES	17 de março de 2015		
Criação do Project Charter	29 de março de 2015		
Apresentação e Fim da interação 0 - ES	31 de março de 2015		
Início da Iteração 1	06 de Abril de 2015		
Apresentação e Acompanhamento do			
projeto - PGP	10 de Abril de 2015		
Entrega do Modelo conceitual BD	15 de Abril de 2015		
Fim da Iteração 1 - ES	20 de Abril de 2015		
Início da Iteração 2 - ES	21 de Abril de 2015		
Apresentação - ES	27 de Abril de 2015		

Apresentação e Acompanhamento do			
projeto - PGP	08 de Maio de 2015		
Fim da Iteração 2 – ES			
Entrega do Modelo Relacional			
Normalizado BD	11 de Maio de 2015		
Início da Iteração 3 - ES	12 de Maio de 2015		
Entrega dos Scripts de Criação e			
Povoamento do Banco de Dados e			
Consultas	20 de Maio de 2015		
Acompanhamento do Projeto - PGP	29 de Maio de 2015		
Lista de Consultas do Projeto - BD	01 de junho de 2015		
Fim da Iteração 3 - ES	8 de Junho de 2015		
Início da Iteração 4 - ES	9 de Junho de 2015		
Acompanhamento do Projeto - PGP	12 de Junho de 2015		
Entrega de Banco de Dados	17 de Junho de 2015		
Apresentação de projeto e Fim da			
Iteração 4 - ES	30 de Junho de 2015		
Apresentação de projeto – BD	15 e 20 de Julho de 2015		
Apresentação de projeto - PGP	17 de Julho de 2015		

### • Controle do Cronograma

O controle do Cronograma é uma atividade de responsabilidade do Gerente do Projeto, onde o mesmo irá:

Verificar o andamento atual do cronograma do Projeto;

Controlar os fatores causadores de mudanças no projeto;

Gerenciar mudanças mudanças no Cronograma.

Cabe também ao Gerente do Projeto deixar os Stakeholders cientes quanto as mudanças no Cronograma e informá-los qual ação será tomada para que a execução do projeto não sofre impactos negativos.

# • Controle do avanço das atividades Controle do Cronograma

Os membros que apresentarem um excelente desempenho e dedicação no projeto serão devidamente reconhecidos pelo Gerente do Projeto. Para esta avaliação serão levados em consideração critérios do Plano de Reconhecimento.

# • Cronograma

Tarefa	Duração	Nome dos Recursos	Início	Término
Apresentação do Projeto	125 dias		17/03/2015	20/07/2014
Gerenciamento do Projeto	119 dias			
Criação do Project Charter  Apresentação do Termo de abertura do Projeto e  Acompanhamento do  Projeto - PGP	0 dia 0 dia	Afonso Amorim, Julia Carneiro, Michelle Juliana, Wanderson Silva  Afonso Amorim, Julia Carneiro, Michelle Juliana, Wanderson Silva	29 de março de 2015 10 de Abril de 2015	29 de março de 2015 10 de Abril de 2015
Apresentação do Escopo Preliminar, Plano de RH/Stakeholders, Plano de  Comunicação e Acompanhamento do projeto - PGP	0 dia	Afonso Amorim, Julia Carneiro, Michelle Juliana, Wanderson Silva	08 de Maio de 2015	08 de Maio de 2015
Entrega do 1o. Status Report, Plano de Gestão do Escopo com Matriz de Rastreabilidade de Requisitos, Plano de RH/Stakeholders, Plano de comunicação,	0 dia	Afonso Amorim, Julia Carneiro, Michelle Juliana, Wanderson Silva	29 de Maio de 2015	29 de Maio de 2015

Plano de Gestão do Tempo e Cronograma) e Acompanhamento do Projeto - PGP				
Entrega do 2o. Status Report, Plano de Gestão do Escopo com Matriz de Rastreabilidade de				
Requisitos, Plano de RH/Stakeholders, Plano de comunicação,				
Plano de Gestão do Tempo e Cronograma) e Acompanhamento do Projeto - PGP	0 dia	Afonso Amorim, Julia Carneiro, Michelle Juliana, Wanderson Silva	12 de Junho de 2015	12 de Junho de 2015
Entrega do Relatório de encerramento do projeto, Detalhamento do Plano de Projeto Apresentação de projeto - PGP	0 dia	Afonso Amorim, Julia Carneiro, Michelle Juliana, Wanderson Silva	17 de Julho de 2015	17 de Julho de 2015
Engenharia de Software	105 dias			
Iteração 0 – ES	14 dias	Afonso Amorim, Julia Carneiro, Michelle Juliana, Wanderson Silva	17 de março de 2015	31 de março de 2015
Iteração 1 - ES	14 dias	Afonso Amorim, Julia Carneiro, Michelle Juliana, Wanderson Silva	06 de Abril de 2015	20 de Abril de 2015
Iteração 2 - ES	20 dias	Afonso Amorim,	21 de Abril	11 de Maio de

		Julia Carneiro,	de 2015	2015
			ue 2015	2013
		Michelle Juliana,		
		Wanderson Silva		
		Afonso Amorim,		
		Julia Carneiro,		
		Michelle Juliana,	27 de Abril	27 de Abril de
Apresentação - ES	0 dia	Wanderson Silva	de 2015	2015
		Afonso Amorim,		
		Julia Carneiro,		
		Michelle Juliana,	12 de Maio	8 de Junho de
Iteração 3 - ES	27 dias	Wanderson Silva	de 2015	2015
		Afonso Amorim,		
		Julia Carneiro,		
		Michelle Juliana,	9 de Junho	30 de Junho de
Iteração 4 - ES	21 dias	Wanderson Silva	de 2015	2015
		Afonso Amorim,		
		Julia Carneiro,		
Apresentação de projeto -		Michelle Juliana,	30 de Junho	30 de Junho de
ES	0 dia	Wanderson Silva	de 2015	2015
Banco de Dados	96 dias			
		Afonso Amorim,		
		Julia Carneiro,		
Entrega do Modelo		Michelle Juliana,	15 de Abril	15 de Abril de
conceitual BD	0 dia	Wanderson Silva	de 2015	2015
		Afonso Amorim,		
Entrega do Modelo		Julia Carneiro,		
Relacional Normalizado			11 do Maia	11 do Maio do
	0 4!	Michelle Juliana,	11 de Maio	11 de Maio de
BD	0 dia	Wanderson Silva	de 2015	2015
Entrega dos Scripts de		Afonso Amorim,		
Criação e Povoamento do		Julia Carneiro,	20 de Maio	20 de Maio de
Banco de Dados e	0 dia	Michelle Juliana,	de 2015	2015

Consultas		Wanderson Silva		
Lista de Consultas do Projeto - BD	0 dia	Afonso Amorim, Julia Carneiro, Michelle Juliana, Wanderson Silva	01 de junho de 2015	01 de junho de 2015
Apresentação de projeto – BD	0 dia	Afonso Amorim, Julia Carneiro, Michelle Juliana, Wanderson Silva	15 e 20 de Julho de 2015	15 e 20 de Julho de 2015

# Aprovadores

A aprovação do plano de gerenciamento do tempo deverá estar assinado e datado pelo gerente de projeto e pelo sponsor do projeto.

Elaborado por: Afonso Henrique Gomes de Brito Amorim

Aprovado por: Michelle Juliana (Gerente de Projeto)