

Disclaimer Projektdefinition

Sebastian Heimlén

Contents

Dokumentversion	2
Introduktion	3
Dokumentets syfte	3
Dokumentets omfattning	3
Dokumentöversikt	3
Projektöversikt – bakgrund, syfte och mål	4
Bakgrund	4
Syfte	4
Mål	5
Funktionella krav - användningsfallsmodell	5
Organisation	5
Personer i projektet	5
Möten	6
Arbetsplats	6
Arbetsutrustning	6
Meddelanden	6
Projektets olika mål	7
Uppgiftsägaren	7
Effektmål	7
Resultatmål	8
Projektmål	8
Kursmål och examensmål	8
Vetenskaplighet	10
Hållbarhetsaspekter	10
Projektgrupp	10
Produkt	11
Etik, jämställdhet och likabehandling (JML)	11
Arbetsmiljöaspekter	11
Kopplat till projektgenomförande	11
Kopplat till produkt som utvecklas och dess användning	11

//	12
Fas-, tids- och arbetsplan	12
Fas- och tidsplan	13
Intressenter	13
Risikanalys	13
Riskbedömning	14
Förändringsplan	14
Kostnadsplan	14
Dokumentplan	15
Utbildningsplan	15
Rapport- och granskningsplan	15
Appendix A - Referenser	15

Detta dokument är en projektdefinition (Eklund, 2010) för studentprojekt eller examensarbete vid KTH ICT.

En projektdefinition är inte en projektplan utan föregår ofta en sådan. Projektdefinitionen kan vid behov utvecklas till en projektplan. För examensarbetet är det lämpligt att projektdefinitionen fungera som ”överenskommelse” mellan projektets huvudintressenter vilka oftast är ett företag, studenten som gör arbetet och akademien varifrån studenten kommer. Förändras projektet i något viktigt avseende så uppdateras och förankras projektdefinitionen.

Dokumentversion

Datum	Version	Författare	Beskrivning
2017-03-22	Version 1.0	Sebastian Heimlén	Första utkastet.
2017-04-06	Version 1.1	Sebastian Heimlén	Första revidering.
2017-05-08	Version 1.2	Sebastian Heimlén	Uppfräschning efter sprint #3.
2017-05-13	Version 1.3	Teo Klestrup Röijezon	Diverse layoutändringar

Introduktion

Dokumentets syfte

Denna projektdefinition skall ge en övergripande beskrivning av varför, hur och när detta projekt ska genomföras, samt även innehålla mer specifik information gällande arbetsplan, riskanalys, förändringsplan, kostnadsplan etc.

Dokumentets omfattning

Detta dokument behandlar följande:

- Hur projektet planeras att genomföras
- Varför projektet planeras att genomföras
- Vilka mål som slutligen ska uppnås med projektet, och varför dessa mål är viktiga och/eller intressanta.

Detta dokument behandlar *inte* följande:

- Specifika detaljer gällande det faktiska systemet som ska utvecklas, så som systemets arkitektur.
- Information om vilka programmeringsspråk eller/och ramverk som kommer användas.
- Tekniska detaljer om slutprodukten.

Dokumentöversikt

Detta dokument innehåller följande delar:

- **Projekt- eller uppgiftsbeskrivning** – detta görs översiktligt och sammanfattande
- **Organisation** – hur arbetet och samarbete skall organiseras
- **Projektmål** – vilka är huvudintressenternas syfte/mål med projektet? Varför är man med i detta projekt?
- **Fas- och tidsplan** – arbetsvolym, projektets varaktighet, översiktlig fas och tidsindelning, flexibilitet i ”projekttriangeln”- projektåtagande (resurser/kostnad-varaktighet(tid)-funktionalitet)
- **Intressenter** – vilka är projektets intressenter, deras förväntningar och ambition att uppfylla dessa förväntningar och hur.
- **Riskanalys** – riskidentifiering och åtgärder. Hur hanteras eventuell sekretess och konfidentialitet mm?

- **Förändringsplan** – hur hanteras och meddelas viktiga förändringar i projektet?
- **Kostnader** – vilka kostnader finns i projektet? Vem betalar vad? Licenser?
- **Dokumentplan** – vilka dokument skall användas, underhållas och levereras?
- **Utbildningsplan** – behov av förstudie, inläsning, utbildning.
- **Rapport- och granskningsplan** – syfte och tider för rapportering och granskning.
- **Referenser** – detaljerad referenslista enligt APA, Vancouver eller annat (APA kan vara bra så länge man skriver för man ser författaren och förstår då vilken källa det handlar om medan Vancouver ger ett nummer som inte säger något)

Projektöversikt – bakgrund, syfte och mål

Detta kapitel ger en översikt av projektet.

Bakgrund

Önskemålet som vår uppdragsgivare har är att denna vill ha en display på sin kontorsdörr som denna person via en webbapplikation eller hemsida ska kunna skriva in meddelanden på för att upplysa kollegor, kunder samt besökare om denna persons nuvarande status, displayen skulle till exempel kunna visa meddelandet ”sjuk, tillbaka på onsdag” eller ”möte till 14:00”.

Vi som projektgrupp har även egna önskemål som ligger bakom detta projekt, dels vill vi lära oss projektmetodik i allmänhet och Scrum-metodiken i synnerhet, men detta projekt är även en stor del av en kurs som vi läser på KTH som heter ”Projekt och Projektmetoder” och vårt önskemål är då att efter genomfört projekt och inlämnad rapport få, åtminstone, godkänt i kursen.

Syfte

Slutprodukten av projektet förväntas underlätta för både vår kund samt dennes besökare, eftersom det kommer vara enkelt att skriva ut ett beskrivande meddelande på skärmen som besökare och kollegor kan ta del av, oavsett vart innehavaren av skylten befinner sig. Nuvarande lösning är en whiteboard tavla, men detta kommer vara en stor förbättring då all modifiering av skärmen sker digitalt, medan en whiteboard tavla kräver att innehavaren faktiskt befinner sig i lokalen och fysiskt skriver in meddelandet på skärmen.

Vårt syfte som projektgrupp är som tidigare nämnt att bli bättre på att jobba i projekt, och lära oss diverse projektmetoder, detta är en kunskap som vi kommer ha användning för i vårt följande yrkesliv, då en väldigt stor del av IT-utveckling i dagens samhälle sker i projekt, och just Scrum i synnerhet används i väldigt stor utsträckning.

Detta är också ett bra tillfälle att träna på att göra undersökningar och sedan skriva en vetenskaplig text som förklarar och berättar om dessa undersökningar, så som vi ska göra i kursrapporten som görs som en direkt följd av detta projektarbete, eftersom vi senare kommer att göra just detta när vi genomför examensarbetet i årskurs 3, så syftet med detta projekt och tillhörande kursrapport är också delvis en förberedelse för examensarbetet.

Mål

- Skapa en webbapplikation som jobbar mot en databas.
- Skapa nämnd databas
- Köra denna webbapplikation på en Raspberry Pi
- Koppla en elektronisk display mot ett kretskort som TIEDB studenterna ritat.
- Trådlöst koppla hallonpajen mot displayen, på så sätt att displayen kan visa meddelanden som skrivs in i webbapplikationen.

Funktionella krav - användningsfallsmodell

Detta diagram visar hur en användare går till väga när den vill nyttja systemet.

Organisation

Personer i projektet

Namn	Kontaktuppgift och roll
Teo Klestrup Röijezon	<i>teo@nullable.se, roijezon@kth.se</i> Arkitekt och Utvecklingsansvarig.
Yobart Amino	<i>yobart@kth.se</i> Testansvarig
Henrik Björklund	<i>hebjo@kth.se</i> Kund-/kravansvarig, arbetsmiljöansvarig, shoppingansvarig
Sebastian Heimlén	<i>heimlen@kth.se</i>

Namn	Kontaktuppgift och roll
	Projektledare, etik och jämställdhetsansvarig

Möten

Vi kommer hålla ett antal möten i veckan, samtliga dagar som har schemalagda pass påbörjas med ett scrum möte, där vi i ungefär 10-15 minuter går igenom vad vi åstadkommit tidigare dagar och vad vi ska fortsätta med kommande dagar.

I början av varje sprint kommer vi hålla ett sprintmöte, i detta möte kommer kravansvarig att agera proxy för produktägaren. I sprintmötet kommer vi bestämma vilka stories som vi kommer jobba med under sprinten, detta baserat på storypoäng samt viktighetsgrad.

När vi närmar oss slutet av varje sprint kommer vi hålla ett möte där vi går igenom alla stories, ser till så att allting ser bra ut och är korrekt. I slutet av varje sprint kommer vi också hålla ett retrospekt möte där vi diskuterar vad som gick bra, mindre bra och vad som kan förbättras i nästa sprint. Detta för att öka kvalitén och förståelsen för projektet och arbetet, men också för att alla i gruppen ska få

Arbetsplats

Vi kommer de flesta dagar att sitta tillsammans i skolan, ofta på plan 3 då det har ställts ut många bord där 4 personer kan sitta och jobba ihop. De dagar vi sitter och jobbar enskilt sitter vi hemma eller på bibliotek eller liknande.

Arbetsutrustning

Vi använder oss av ett tvåsidigt scrumboard, den ena sidan består av Sprint backlogen där vi kan följa vårt arbete i sprinten, vilka stories som är påbörjade, avslutade etc. På sprint backlogen finns också vår burn down där vi kan följa vår progression.

Meddelanden

För att kommunicera med varandra och skicka meddelanden etc. när vi inte träffas i skolan så använder vi gitter.im som är en kommunikations-applikation som är kopplad till github, man loggar in med sitt github konto och har sedan dels en chatt samt kan skapa olika projekt och communities etc. Vi använder för nuvarande endast chatten och resten av dokumenthanteringen överläter vi till github.

Projektets olika mål

Vilka är de olika intressenternas mål med projektet?

Eklund (Eklund, 2010) anger tre olika typer av mål med ett projekt

- Effektmål
- Resultatmål
- Projektmål

Hur relaterar målen nedan till dessa? Vad är vad?

Uppgiftsägaren

Hur färdig måste eventuell produkt bli? Hur skall en inkrementell utveckling ske för att uppgiftsägarens förväntningar skall uppfyllas så bra som möjligt och tillräckligt? Vilka är de konkreta **resultatmålen** som skall göra att **effektmålen** uppfylls?

//

Vi planerar att använda oss av den agila projektmetodiken Scrum, en agil metodik går ut på att man i slutet av varje sprint förväntas ha en fungerande produkt, som sedan i vidkommande sprinter kan utvecklas, och det är så vi planerar att jobba också, det vill säga att i slutet av sprint #2 hoppas vi att vi kan ha en, förvisso väldigt enkel, fungerande produkt som vi i kommande sprinter kan vidareutveckla och addera mer funktionalitet och komplexitet till.

Det konkreta projekt målet är att vi ska producera en webbapplikation som är kopplad till en databas, på denna webbapplikation ska man kunna skapa ett konto och logga in i applikationen, när man är inloggad i applikationen ska man kunna skriva ett meddelande som sedan ska visas på en elektronisk display. Denna display ska vara trådlöst ansluten till en Raspberry pi där webbapplikationen körs. Detta resultatmål kommer leda till att effektmålet, som är att vår kund på ett enkelt och portabelt sätt ska kunna skriva ut information till kollegor och besökare, även om vår kund inte själv är tillgänglig, kommer att uppfyllas.

Effektmål

Denna produkt kommer underlätta för vår uppdragsgivare samt för hans kollegor och besökare, vår uppdragsgivare kommer nu ej behöva vara närvarande på arbetsplatsen för att informera om varför/när han ej är tillgänglig, detta kommer leda till mindre frustration hos kollegor samt besökare, då de enklare kan planera sina besök och möten med vår uppdragsgivare. Denna utökade kommunikation kommer leda till en arbetsplats med bättre stämning och leda till att samtliga

parter spenderar sin arbetstid mer effektivt, då de slipper springa runt och leta efter vår uppdragsgivare i de fall de ej vet vad han har för sig, nu kan de enkelt se detta på hans kontorsdörr.

Resultatmål

Låta en elektroniskt display trådlöst kommunicera med en raspberry pi som i sin tur är inkopplad på internet. Hallonpajen är kopplad mot en webbapplikation/webbsida som användaren kan koppla upp sig mot och skriva ett meddelande som visas på displayen. Den trådlösa räckvidden mellan rasp och display skall vara minst 5 meter.

Projektmål

Genomföra projekt och därmed producera och lämna in samtliga dokument som krävs, samt en fungerande slutprodukt. Allt detta ska laddas upp på GitHub och godkännas. En kursrapport där projektgruppen diskuterar och resonerar kring projekt och projektmetodik ska också lämnas in. När allt detta lämnats in och godkänts är kursen godkänt och avklarad, och detta är det stora projektmålet som finns utöver målet att lära, diskutera och utveckla vår kunskap inom projekt under projektets gång.

Kursmål och examensmål

Hur kopplar projektet till examensarbetets (själv-) bedömande och godkännande? Vilka är (projekt-) målen för att uppfylla akademins krav för ett godkänt examensarbete?

//

Projektet kopplas till kursens mål i och med att ett godkänt projekt är en stor del (4.5 hp) av kursen, och för att klara kursen måste vi få ett godkänt projekt. Vidare så är projektet en essentiell del av kursen i och med att vi igenom kursen ska testa lite olika projektmetoder och sätt att arbeta i projekt, och därmed måste genomföra ett projekt för att kunna testa detta, det skulle vara svårt att jämföra och hitta för- och nackdelar med olika projektmetoder om vi inte använde dessa projektmetoder i praktiken.

Projektmålen för att uppfylla kraven för en godkänt kurs är att vi ska leverera en slutprodukt som godkänns, vi ska leverera ett antal dokument som även de ska godkännas som har med projektet och göra, och vi ska även skriva en kursrapport där vi diskuterar saker som vi genomfört inom projektet, det vill säga den ska reflektera över projekt och projektmetoder i sig och inte diskutera detaljer specifika för just detta projekt.

De kursmål som ska uppfyllas och motiveringar till varför de uppfylls finns nedan:

1. Kunna tillämpa en lämplig projektprocess lämplig inom teknikområdet informationsteknologi (IT).

Detta mål kommer att uppnås i och med att vi använder oss av Scrum-metodiken samt delar av Kanban metodiken, vilket är beprövade projektprocesser inom just teknikområdet informationsteknik.

2. Kunna reflektera över det sociala samspelet mellan individ, grupp och ledare i en mindre projektgrupp.

Vi kommer genomföra en hel del socialt spel under projektets gång, och därmed kommer vi under och efter projektets gång att kunna reflektera över det.

3. Kunna fånga, dokumentera och organisera krav i typiska IT-projekt.

Detta krav uppnås under projektets gång då vi ska producera ett antal dokument inom vilka vi fånga, organisera samt diskutera vårt arbete, och en del av det arbetet är just att se till så att vi uppfyller vissa krav.

4. Kunna upprätta, följa och utvärdera en projektplan, riskanalys och testspecifikationer för typiska IT-projekt.

Detta uppnås i och med att vi skriver en projektplan, en riskanalys, testspecifikationer etc. och sedan kommer jobba mot dessa krav.

5. Kunna utvärdera, dokumentera och presentera genomförd konstruktion.

Uppnås i och med de dokument vi producerar.

6. Uppnått ökade färdigheter i muntlig och skriftlig presentation.

Uppnås då vi måste skriva ett antal dokument samt måste presentera vårt projekt muntligt i och med ett antal Scrum-demos i vilka vi muntligt ska presentera vårt projekt för andra projektgrupper.

7. Kunna söka och utvärdera information om komponenter, kommunikationsprotokoll eller andra tekniska specifikationer aktuella för IT-projektet.

Kommer att uppnås i samband med att vi behöver skriva ett eget kommunikationsprotokoll som sköter kommunikationen mellan vår raspberry pi och den elektroniska displayen. Delar av gruppen kommer även att rita en design som sedan kommer tryckas på ett kretskort som kommer användas i projektet, och i samband med det måste vi läsa in oss på detta kretskort.

8. Personligen kunna konstruera/utveckla en del i ett större system.

Samtliga medlemmar i projektgruppen ska utveckla minst en del av detta system som vi producerar och i och med det så uppnås detta krav.

9. Kunna bygga en prototyp och felsöka en produkt som är typisk inom IT.

Detta uppfylls i samband med att vi bygger en prototyp som vi sedan jobbar med för att uppnå en fungerande slutprodukt.

10. Kunna delta i IT-projektets ekonomi- och tids-redovisning.

Samtliga medlemmar gör sin egen tidsrapportering och samtliga medlemmar deltar i ekonomi-redovisningen.

11. Kunna analysera och föreslå hur man säkerställer att samhällets mål för ekonomiskt, socialt och ekologiskt hållbar utveckling beaktas i projektprodukt och projektprocess.

Vi i projektgruppen ser till att jobba för en hållbar utveckling och detta sker på flera sätt, till exempel undviker vi att skriva ut papper i onödan, utan skriver istället ut QR-koder som kan skannas för att nå uppdaterade dokument, detta för att det är en miljövinst.

12. Förklara och använda bra personlig arbetsergonomi.

Vi sitter på designade platser i skolan, där vi har en bra arbetsergonomi, samtliga medlemmar kan sitta tillsammans och enkelt konversera samt demonstrera saker för varandra.

Vetenskaplighet

Projektet har en vetenskaplig koppling som genomsyrar arbetet, då arbetet för att skapa produkten sker genom ett intensivt arbete med Scrum som huvudsaklig projekt-metodik. Scrum är en Agil metod som innebär att projektet genomförs med låg nivå av handledning/styrning och projektetsarbetsmetod ska vara snabb föränderlig vid behov, (Permana 2015). Detta leder till att projektet snabbt kan styras om i en annan riktning i de fall projektet "driver" iväg åt fel håll och eftersom projektet genomförs iterativt och agilt så är tiden tills feedback finns tillgänglig väldigt kort, och detta leder till att projektgruppen snabbt kan ändra arbetssätt samt arbetsuppgifter för att maximera resultatet.

Vidare så sker även en kontinuerlig kontroll mot Andersson och Ekholm (2002) rapport hur en vetenskaplig metod skall upprätthållas, där rapporten skapas via att teori inhämtas för att sedan metod utarbetas och resultatet framarbetas ifrån tidigare insamlade teorier och metoder.

Hållbarhetsaspekter

Projektgrupp

Genom att försöka använda våra datorer så mycket så möjligt och endast använda papper till Scrumboarden så försöker vi minska användandet av papper och

därmed minska negativ miljöpåverkan.

Produkt

Se till att displayen stängs av under natten då den inte är till någon användning.

CPU:n ska vara interrupt driven och sova ner den inte används, den ska inte polla servern konstant.

Etik, jämställdhet och likabehandling (JML)

Vår projektgrupp består av fyra medlemmar, under detta projekt ska vi se till att samtliga medlemmar får lika mycket arbete, ansvar och resurser. Eftersom vi jobbar med Scrum-metodiken så har vår grupp ingen hierarki, utan samtliga medlemmar värderas lika högt och är lika viktiga för att vi tillsammans ska kunna ro hem detta projekt och producera den produkt som vår kund förväntar sig.

Produkten i sig är etisk, det finns ingenting oetisk med att kunna skriva ut meddelanden på en display, självfallet skulle produkten kunna utnyttjas till att skriva ut olämpliga meddelanden i det fallet att någon obehörig fick tillgång till ett konto som kan styra displayen, men det har i sin tur ingenting med produkten som vi ska producera att göra.

Produkten skulle med tillagt funktionalitet kunna bli betydligt mer oetisk, en fundering vår kund hade var att lägga in en kamera samt ansiktsigenkänning så att displayen kunde läsa av vilka människor som passerade förbi displayen och på så sätt visa ett specifikt meddelande för just denna person. Detta är en oetisk funktion då vi skulle behöva spara ner diverse information samt igenkänningen av människor i en databas, för att på så sätt kunna skriva ut detta specifika meddelande, själva "övervakningen" i samband med kamera funktionen skulle även den kunna anses oetisk.

Arbetsmiljöaspekter

Kopplat till projektgenomförande

Kopplat till produkt som utvecklas och dess användning

Projektet genomförs till stora delar digitalt, där dokument sparas och organiseras på GitHub och scrumtavlan finns tillgänglig på Trello. Detta leder till att vi minimerar användandet av papper och andra fysiska medel som har en negativ inverkan på miljön i allmänhet så väl som arbetsmiljön, eftersom allt material förutom den fysiska produkten existerar digitalt betyder det att samtliga

medlemmar har ständig möjlighet att konsultera samt redigera projektets dokumentation, detta leder till att medlemmar kan placera sig på något trevligt bibliotek eller hemma hos sig själv och fortfarande jobba med projektet.

När projektgruppen väl befinner sig på plats på ICT så har vi ett bord där samtliga medlemmar kan sitta tillsammans, vi har tillgång till elektricitet och internet så att vi kan ladda våra datorer, vi kan enkelt diskutera och demonstrera saker för varandra och vi har även enkel tillgång till vår scrumtavla, toaletter samt café finns i närheten så arbetsmiljön är väldigt god för gruppen.

Produkten som utvecklas kommer även den att underlätta arbetsmiljön för vår uppdragsgivare, då produkten tillhandahåller en portabel lösning till vår uppdragsgivare så att den på ett enkelt och smidigt sätt kan meddela sina kollegor och besökare om sin status, det går att schemalägga händelser så rapporteringen i framtiden blir 'automatisk' och den kommer allt som allt underlätta både för vår uppdragsgivare samt dess kollegor, och leda till en bättre arbetsmiljö även för dessa.

//

Fas-, tids- och arbetsplan

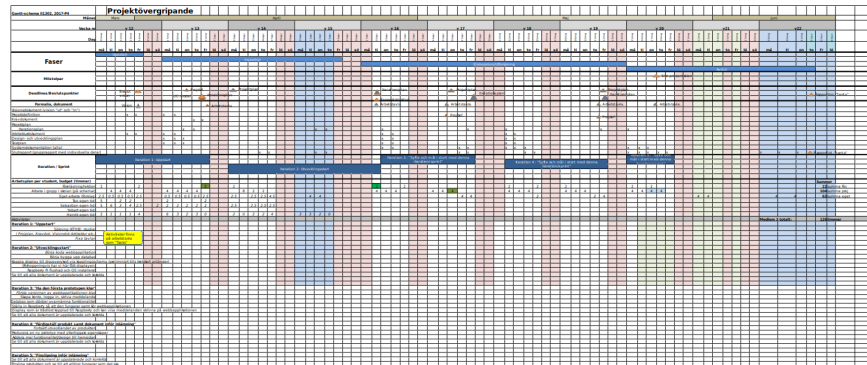
Ange arbetsvolym, projektets varaktighet, översiktlig fas och tidsindelning, flexibilitet i "projekttriangeln"- projektåtagande (resurser/kostnad-varaktighet(tid)-funktionalitet) mm.

Översiktligt Gantt-schema med faser och milstolpar?

Projekttriangeln, var ligger flexibiliteten i detta projekt?

Arbetsschema, hur mycket tid skall användas och hur fördelar sig denna tid på projektets veckor?

Fas- och tidsplan



Här ska en bild på ganttscemat läggas in när vi går över till orgmode/LaTeX

Intressenter

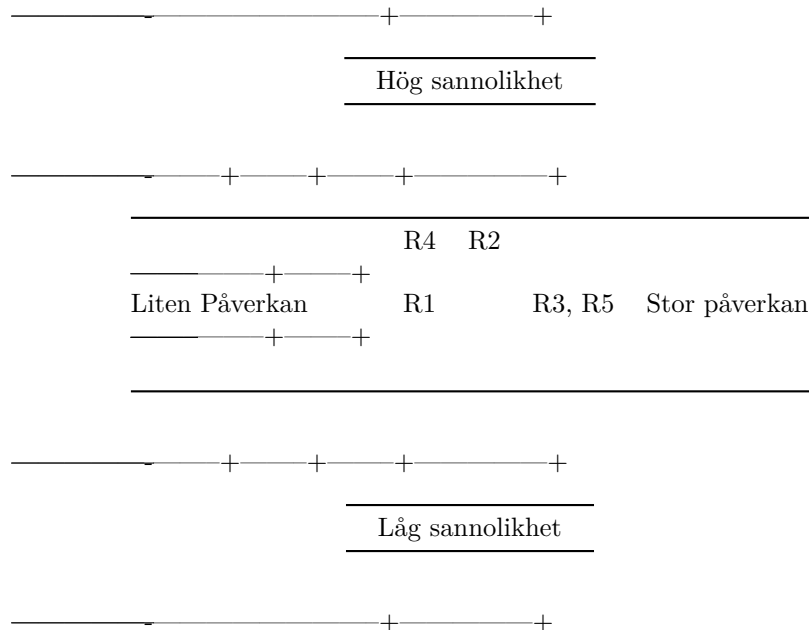
	<20>	<30>
Inressent	Namn	Förväntningar
Examinator	Anders Sjögren	Att gruppmedlemmarna ska lära sig agila projektmetoder s
Uppdragsgivare	Anders Sjögren	Få en fungerande slutprodukt innan deadline
Projektgrupp		Genom att genomföra ett planerat och strukturerat arbete
Skola	Kungliga Tekniska Högskolan	Att utbilda kompetenta ingenjörer och/eller forskare som s

Riskanalys

	<30>	<30>
ID	Risk	Förebyggande åtgärd
R1	Sjukdom	Genom att se till att alla projektme
R2	Tidsbrist	Planera upp projektet i sin helhet r

R3	Leverans av hårdvara	Beställa hårdvaran från leverantöre
R4	Förlust av kod	Använda GitHub för versionshanter
R5	Samtliga medlemmar kan inte hantera samtliga delar av projektet	Olika medlemmar specificerar sig sa

Riskbedömning



Förändringsplan

Ange hur hanteras och meddelas viktiga förändringar i projektet.

Kostnadsplan

Vilka kostnader finns i projektet? Vem betalar vad? Licenser?

Vad?	Betalas av?	Kostnad	Beskrivning
Display	Examinator	Vet ej	Displayen som ska användas för meddelandet.
Wifi-modul (ESP8266)	Examinator	Cirka 100 :-	Wifi-modul som kopplas till displayen så att den kan k
Kretskort	Bengt Molin	Cirka 100 :-	Det kretskort som ska användas för att koppla display

Dokumentplan

Vilka dokument skall användas, underhållas, granskas och levereras? När skall detta ske och för vilka?

Namn	Ska underhållas?	Hur ofta?	Beskrivning
Projektdefinition	Ja	Varje sprint	Dokument som definierar projektet.
Iterationsplan	Ja	Varje vecka	Grovplanering över hela projektet.
Scrumboard	Ja	Varje Vecka	Tavla som ger en översikt över Scrum
Vision	Nej	-	Vår vision över projektet, skrivs i bö
Kursrapport	Ja	Varje vecka from. Iteration 2-3	Kursrapporten som ska lämnas in i s

Utbildningsplan

Behov av förstudie, inläsning, utbildning.

Namn	När?	Varför?
Git intro	Sprint #1	För att vi ska använda Git i kursen.
Text om Scrum	Sprint #1	För att vi ska jobba med Scrum i kursen.
Artikel om KanBan	Sprint #3	Vi ska utöver Scrum även ha hört talas/ha lite kunskap om KanBan, som
Artikel om Essence	Sprint #3	Vi använder oss av Essence, som är ett hjälpmedel i form av kort samt tab

Rapport- och granskningsplan

Syfte och tider för rapportering och granskning

Appendix A - Referenser

Andersson, N., & Ekholm, A. (2002). Vetenskaplighet - Utvärdering av tre implementeringsprojekt inom IT Bygg & Fastighet 2002.

Eklund, S. (2010). *Arbeta i projekt: individen, gruppen, ledaren*: Studentlitteratur.

Permana, Putu Adi Guna. 2015. "Scrum Method Implementation in a Software Development Project Management." *International Journal of Advanced Com-*

puter Science and Applications (Ijacs) 6 (9). doi:10.14569/IJACSA.2015.060927.