

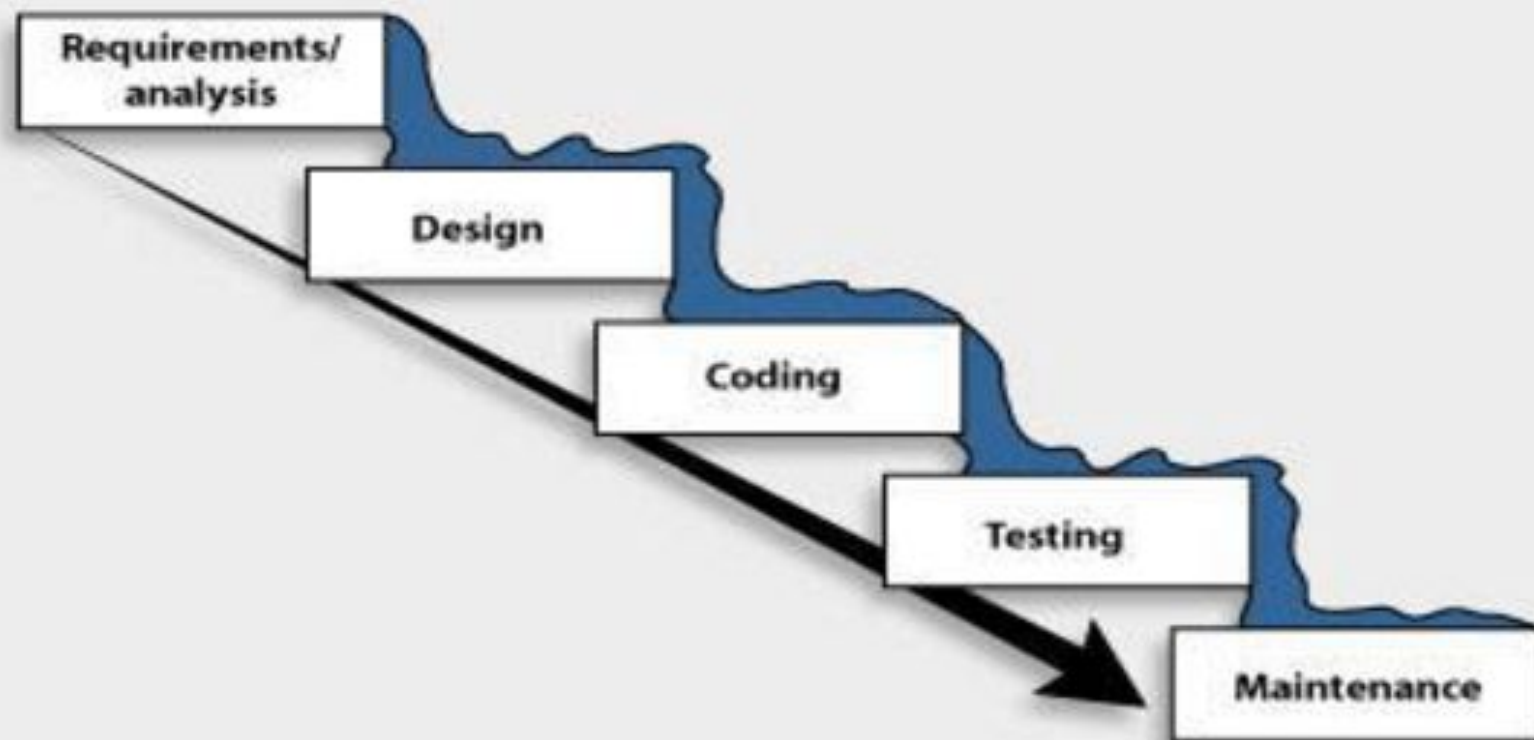
# TESTING IIC3745



Ejercicio

¿**QUÉ** expectativas  
tenéis?

## The classic waterfall development model



# La calidad interna se degrada

Aplicaciones que por fuera parecen “humanas”...



... pero que por dentro son “La Cosa”.



1986

1993

1996

2001

2004

Takeuchi & Nonaka  
The New New Product  
Development Game



Estudio sobre **patrones** de equipos **superproductivos** que creaban **productos innovadores en tiempo mucho menor** que la media de mercado: estos equipos eran **multidisciplinares y auto-organizados** para avanzar como una unidad, solapando sus trabajos como en un Scrum (melé de Rugby)

**Scrum**

**Primeros proyectos con Scrum**, formalización del proceso y presentación en la conferencia OOPSLA95



**Primer libro de eXtreme Programming**

**Promulgación de los principios ágiles** por parte de los promotores de las diferentes metodologías.

**Agile Manifesto**



**Incorporación en TI de los principios y técnicas Lean** de producción de Toyota.



A faded background image showing a group of people in a meeting or collaborative work environment. Some individuals are standing and pointing at a screen, while others are seated. The image is semi-transparent, allowing the text to be clearly visible.

# Manifiesto ágil

2001

Estamos descubriendo formas mejores de desarrollar software tanto por nuestra propia experiencia como ayudando a terceros. A través de este trabajo hemos aprendido a valorar:

**Individuos e interacciones** sobre *procesos y herramientas*

**Software que funciona** sobre *documentación exhaustiva*

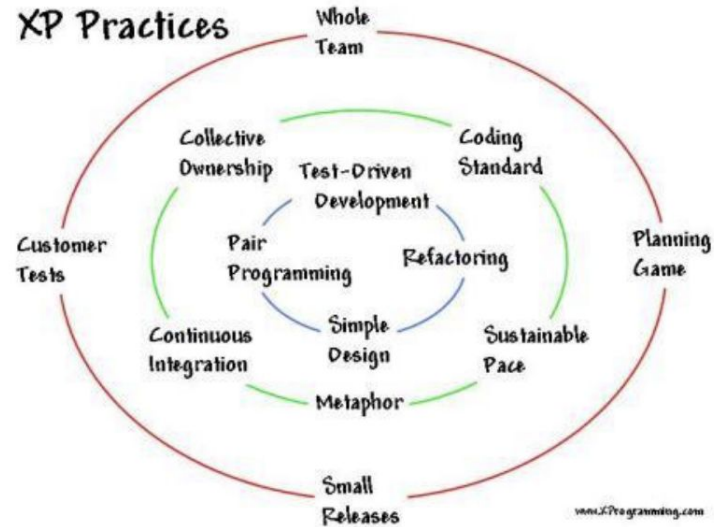
**Colaboración con el cliente** sobre *negociación de contratos*

**Responder ante el cambio** sobre *seguimiento de un plan*

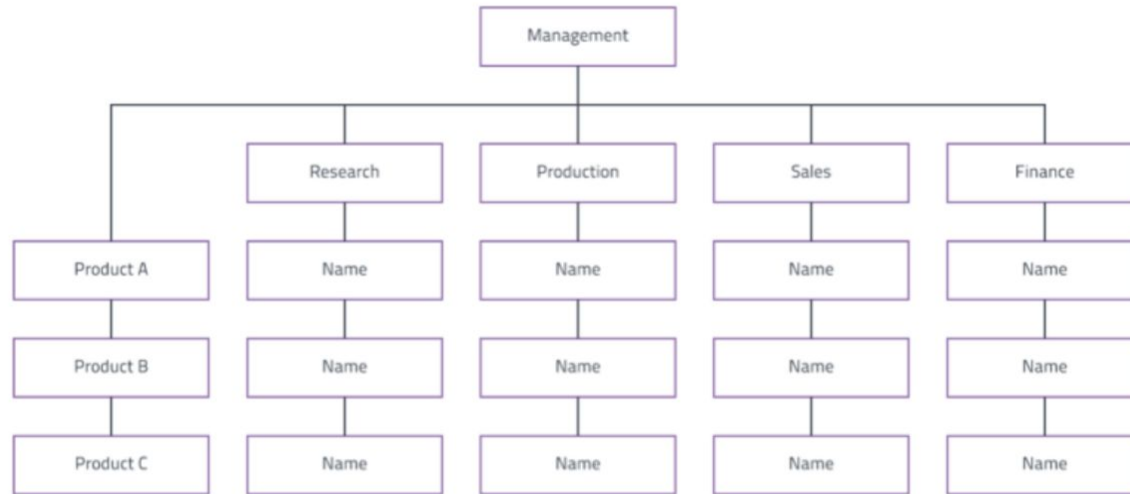
Esto es, aunque los elementos a la derecha tienen valor, nosotros valoramos por encima de ellos los que están a la izquierda.

# eXtreme Programming - Prácticas

- Historias de usuario + BDD.
- Pruebas de concepto extremo a extremo.
- Estándares de codificación.
- Pruebas unitarias.
- TDD (Test Driven Development)
- Refactorización. Arquitectura emergente.
- Integración y pruebas continuas, automatizadas.
- Revisiones de código y/o programación en parejas.
- Propiedad colectiva del código.

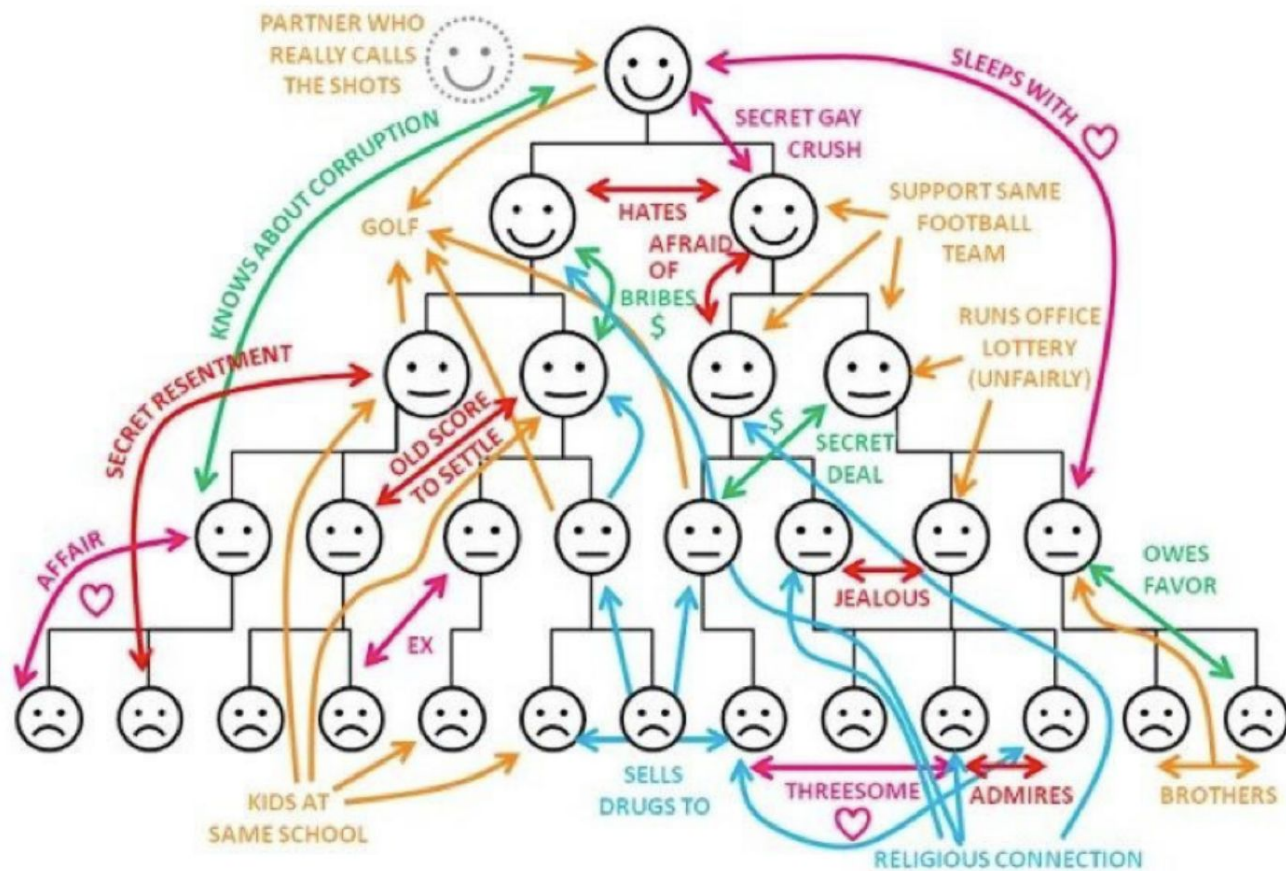


# Esto es una empresa





¿O se parece más a esto?



Contratar  
Despedir  
Evaluaciones anuales  
Poner objetivos  
Evaluar rendimiento  
Plan formación  
Plan de carrera  
Aprobar vacaciones  
Definir tareas  
Asignar tareas al equipo  
Controlar progreso tareas  
Comprobar resultados  
Aprobar notas de gastos  
Dar bonus  
Echar broncas

Hablar con otros equipos  
Comunicación con dirección  
Gestionar roadmap  
Delegar  
Controlar gastos  
Habla con el cliente  
Coordina dependencias  
Elimina impedimentos  
Gestión expectativas clientes  
Gestiona desvíos  
Presiona al equipo  
Controla que se trabaje  
Decide salarios  
Cierra proyectos  
Identifica y sigue riesgos

Ok, todo está mal...

**¿Reconstruimos el *management*?**



4/06 2007-346 © INKCINCT Cartoons www.inkcinct.com.au

## Primera Protesta en Contra de las Nuevas Tecnologías

**SIEMPRE** encontraremos resistencia al cambio !!!

→ Por qué  
→ Cómo mitigarla

# El cambio del paradigma

**2004**

El buen tester debía reportar el máximo número de defectos, aislados, reproducibles y sin investigar el **porqué**, sólo el **cómo**.



**2018**

El buen tester no reporta muchos defectos, trabaja con el equipo para que no se lleguen a desarrollar. Y cuando encuentra uno, su cometido es que sea la primera y la última vez que se detecte.

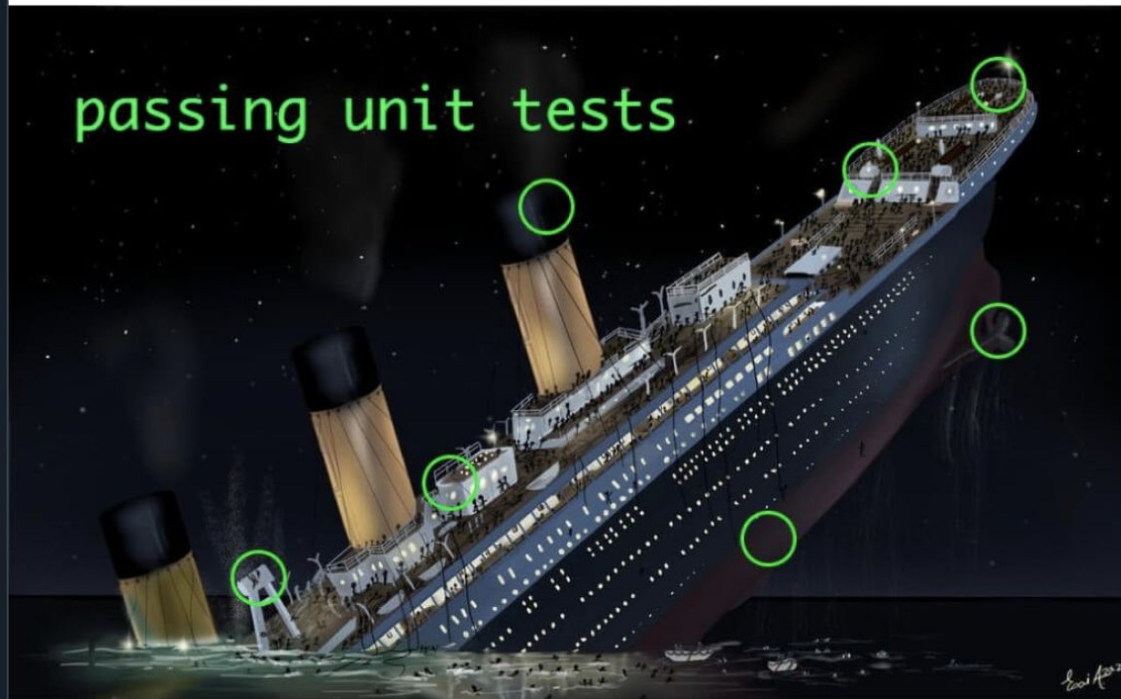




I Am Devloper  
@iamdevloper



passing unit tests



12 MAR 2018

# Dividing frontend from backend is an antipattern



**Rufus Raghunath**

Software Developer and  
Consultant

Languages, Tools & Frameworks »

Agile Project Management »

Career Hacks »

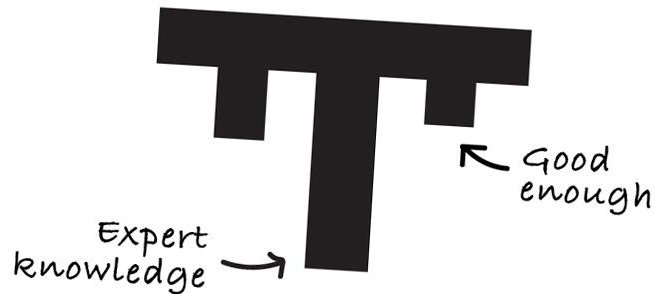
Technology »

Careers »

X

# T-shaped people

DANDY  
PEOPLE



In cross functional teams skills are more important than roles.  
Team members who have a T-shaped competence profile improve  
the teams collaboration, delivery flow and reduce the dependency  
on specific individuals.

Tu haces la introducción, tu la  
conclusión, yo la bibliografía y  
mañana unimos todo eso en la  
universidad.



Cualquier argumento sobre calidad del código que no se resuelva en menos de 5 minutos no es un argumento sobre la calidad del código.



If we're using **technology** X poorly and are frustrated, then moving to Y won't help. We won't experience frustration for a while, but only because we are distracted. All the same dysfunctions will reappear. Instead, start working better and then re-evaluate the **technology**.

Unit tests are written by programmers for  
programmers. Acceptance tests are  
specified by customers for customers.  
Integration tests are written by architects  
for architects.

Gracias,

Albert Gil Escura  
@agescura  
agilescura@gmail.com