

# Miguel Angel Avaltroni

12/07/1989

Avenida Itororó 1388, Ap 806 - Toscana

Zona 2 - Maringá - Paraná

Telefone: 44 9 9172-8910

E-mail: [miguelavaltroni@gmail.com](mailto:miguelavaltroni@gmail.com)

[www.linkedin.com/in/miguelavaltroni](http://www.linkedin.com/in/miguelavaltroni)

## RESUMO

Possuo sólida experiência nas áreas de TI, Desenvolvimento de Sistemas, Gestão de Projetos e Gestão de Produto, atuando no planejamento estratégico das rotinas, liderança técnica de equipes na criação de soluções de negócio internas e externas.

### Principais resultados alcançados:

- Ao lançar o módulo de vendas do ERP na Drugovich Labs ocorreu uma transformação na forma como a empresa gerencia seus processos comerciais. A plataforma oferece uma visão completa e integrada das vendas, desde a prospecção de clientes até a geração de relatórios de vendas. Isso resultou em diversos benefícios para a empresa.
- Gerenciamento da construção e lançamento do novo ERP da CRMALL. Com o lançamento houve uma transformação na forma como as galerias e shoppings gerenciam suas operações. A plataforma oferece uma visão completa e integrada de todos os aspectos do negócio, desde a gestão de clientes e contratos até a contabilidade e o controle de estoque. Isso resultou em diversos benefícios para os clientes.
- Implementação do Lean Portfolio Management(LPM) na Dafiti, alinhando a visão estratégica do Portfólio com o Delivery.
- Implementação de processos com foco no Value Stream obtendo ROI de 4% nos lucros comparado ao semestre anterior.
- Abertura e categorização de incidentes por causa raiz, auxiliando no direcionamento das correções para os times reduzindo em 30% o Lead Time.
- Equipe estimando histórias utilizando story points e o método Monte Carlo, melhorando em 70% a precisão de nossas estimativas.
- Redução do tempo médio de 15% na entrega das features e aumento da capacidade de resposta às mudanças nas prioridades do negócio.

**Certificações:** CSM, KMP, OKRCP, M3.0, Professional Agile Coach Practitioner (PACC).

## FORMAÇÃO

- MBA em Gestão com Ênfase em Liderança e Inovação, Fundação Getúlio Vargas, Conclusão prevista em 2027.
- Pós-graduado em Gestão de Projetos, Católica de Santa Catarina, conclusão em 2015.
- Graduado em Ciência da Computação. Faculdade de Tecnologia de Maringá, conclusão em 2011.

## **EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL**

**2022- Drugovich Labs (08/2023 - 06/2027)**

Função: **Product Owner | Coordenador de Time**

### **Algumas das atividades que realizei:**

- Levantamento de requisitos, especificações e negociação junto a clientes.
- Manutenção do backlog priorizado de curto, médio e longo prazo alinhado à estratégia da empresa.
- Teste e validação do produto e novas feature para garantir que atenda os requisitos dos usuários.
- Gerenciamento de pessoas realizando feedbacks, 1:1s, desenvolvimento de carreira e avaliação de desempenho(crescimento de soft skills e hard skills dos times) além de processos relacionados à equipe, como férias, folgas, banco de horas, horas extras.

### **Principais resultados alcançados:**

- Lançamento do módulo de vendas do ERP na Drugovich Labs ocorreu uma transformação na forma como a empresa gerencia seus processos comerciais. A plataforma oferece uma visão completa e integrada das vendas, desde a prospecção de clientes até a geração de relatórios de vendas. Isso resultou em diversos benefícios para a empresa.
- Aumento do engajamento da equipe, promovendo dinâmicas de team building reduzindo a 0% o turnover no último semestre.
- Abertura e categorização de incidentes por causa raiz, auxiliando no direcionamento das correções reduzindo em 30% o Lead Time gerando uma economia de 17% no orçamento semestral.
- Implementação do uso de TDD e CI/CD melhorando em 50% as entregas.

## ● **2022 - 2023 – Dafiti Group (05/2022 - 05/2023)**

Função: **Agile Coach Especialista**

Atuação como Agile Coach Especialista na Dafiti Group com equipes multidisciplinares de países Latam nos setores de payment, shipping e ecommerce. Participei na elaboração do desenho organizacional, gestão de mudanças, assessment e treinamentos. Responsável pela unificação das práticas ágeis e gestão de mudanças entre times LATAM.

### **Principais resultados alcançados:**

- Redução do tempo médio de 20% para transformar uma ideia em um produto ou recurso utilizável.
- Redução do tempo médio de 15% nas entrega das features e aumento da capacidade de resposta às mudanças nas prioridades do negócio.
- Líderes de equipes independentes e autossuficientes na aplicação de práticas ágeis.

## ● **2021 - 2021 – CRMALL (01/2021 - 01/2021)**

Função: **Gerente de Desenvolvimento de Software, Dados e PMO**

### **Algumas das atividades que realizei:**

Gerente da equipe de Desenvolvimento e Escritório de Projeto responsável pela evolução e orientação de dois times multidisciplinares (Novo ERP e Campanhas).