

5. İleriye Giden Yol

önemlerine göre sıralanarak Şekil 17'de listelenmiştir.

E&C sektörü, büyük ölçüde binalara veya altyapı varlıklarına dayandıkları için dünya ekonomisinin ve neredeyse tüm diğer sektörlerin temel taşı olmaya devam edecektir. Bu sektör günlük hayatımızı pek çok yönden tanımlamaya devam ediyor; çünkü evlerimiz, iş yerlerimiz ve bunlar arasında seyahat etme araçlarımızın hepsi yapılı çevrenin bileşenleridir.

E&C, yeni teknolojiyi benimseme konusunda diğer birçok sektöre göre çok daha yavaş kalmıştır ve yeni yeni benimsemeye başlamaktadır. modern bir dönüşüm geçiriyor. On yıllardır durağan olan işgücü verimliliği nihayet artışa geçmiştir ve yeni dijital teknolojiler daha yaygın bir şekilde benimsendiğinde daha da artacaktır. ¹⁰⁵ Sektör, iş stratejilerini adapte etmekte de yavaş kalmıştır, ancak şirketler artık örneğin bir binanın toplam yaşam döngüsü maliyetine daha fazla önem vermeye ve diğer şirketler. Proje sahipleri ve yatırımcılar burada önemli bir rol oynayacaktır.

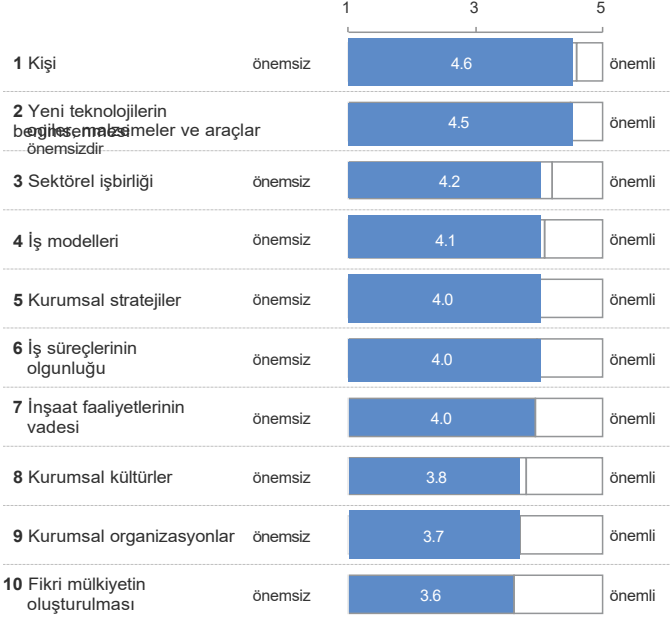
İnşaat sektöründeki yeni dönem büyük faydalar sağlayacaktır: inşaat maliyetlerini düşürerek toplumun geneli için olumsuz sosyal etkiler; çevre için, kıt malzemelerin verimli kullanımını geliştirerek veya binaların olumsuz çevresel etkilerini zaman içinde azaltarak; ve ekonomi için, küresel altyapı açığını daraltarak ve genel olarak ekonomik kalkınmayı artırarak. Bu potansiyel çok yakında ve çok çarpıcı bir şekilde ortaya çıkacaktır. Aslında, henüz yeterince geniş bir ölçekte olmasa da, derin değişiklikler halihazırda gerçekleşmektedir. Daha yapılması gereken çok şey var.

Eylem için zorunluluk

Değer zinciri boyunca yer alan tüm paydaşlar - bireysel şirketler, bir bütün olarak sektör (ve sivil toplum ve akademideki ilgili uzmanlar) ve hükümetler - sektörü ileriye taşımak için harekete geçmelidir.

Özel şirketler bu dönüşümü aktif olarak şekillendirmelidir. Kendi amaçları doğrultusunda, yeni teknolojilerin ve malzemelerin doğasında bulunan fırsatları değerlendirmeli ve ardından süreçlerini, operasyonlarını ve hatta iş modellerini buna göre ayarlamalıdır. Şirketler organizasyonlarını en iyi şekilde yapılandırılırsa, fırsatları büyük ölçekte uygularken en iyi başarı şansına sahip olurlar. İnşaatın Geleceği projesi kapsamında yapılan bir ankete dayanarak, E&C sektörünün dönüşüm alanları,

Şekil 17: E&C Sektörü için Farklı Dönüşüm Alanlarının Önemi



Kaynak: İnşaatın Geleceği Araştırması; Dünya Ekonomik Forumu; The Boston Consulting Group

Sektör bir bütün olarak değer zinciri boyunca koordinasyon ve işbirliğini geliştirmeli ve ortak hedefler ve standartlar

üzerinde anlaşmalıdır. Toplumun genelinin desteğini kazanmak için de sektörün yine tüm paydaşlarla birlikte çok boyutlu olarak çalışması gerekmektedir.

Dönüşüm alanları

Son olarak *hükümet* - hem düzenleyici hem de çoğu zaman kilit proje sahibi olarak - E&C sektörünün dönüşümü için verimli bir ortam yaratmalıdır. Birleşik Krallık'taki *Crossrail* gibi yüksek profilli projeler, kamu projelerinin sektör genelinde yeni teknolojilerin benimsenmesini nasıl yayabileceğini ve hızlandırabileceğini göstermektedir.

Sorunların ve zorlukların çoğu inşaat sektörü genelinde ortaktır, ancak genel olarak sektör çok çeşitli ve parçalı olmaya devam etmektedir. Şirketler, bulundukları bölgeye, faaliyet gösterdikleri sektöre ve büyüklüklerine göre çok farklı koşullara ve başlangıç noktalarına sahiptir. Dolayısıyla bu raporda ele alınan çok sayıda gelişme ve tedbir

rapor, bütünsel olarak tek bir dönüşüm çerçevesinin parçaları olarak tanımlansa da, hepsi eşit derecede ilgili olmayacaktır herhangi bir şirket için. Şirketler kendilerine en uygun yenilikleri ve eylem alanlarını seçmelidir tutkuları ve müşterilerinin ihtiyaçları. Akıllıca seçim yapmaları - ve bu seçimleri aktif ve akıllıca takip etmeleri - koşuluyla, kendi geleceklerini güvence altına almalı ve temsil ettikleri tüm sektör için gelişen ve heyecan verici bir gelecek sağlamalıdır.