

Виды затрат и методы их прогнозирования при реализации проекта

Лучина Е.Д. ИУ7-71Б

классификация расходов на реализацию проекта

- **Повторяющиеся**
(ежемесячные платежи за использование производственных мощностей)
- **Единовременные** (закупка комплекта оборудования)
- **Прямые**
- **Косвенные**
 - Накладные расходы
 - Общие и административные

Прямые расходы

Прямые расходы — это расходы непосредственно на выполнение проектных работ.

Сюда входит

- зарплата исполнителей,
- затраты на необходимые материалы и оборудование,
- командировочные расходы,
- оплата субподрядных работ

Косвенные расходы

Косвенные расходы — это расходы по непрямому обеспечению проекта, которые в рамках проекта невозможно учесть отдельно. То есть невозможно учесть, какая именно часть этих расходов относится конкретно к проекту.

Косвенные расходы

К **накладным расходам** относятся премии, арендная плата за офис, аренда или покупка офисной мебели, использование оборудования организации и др.

Общие и административные расходы - это расходы на содержание административного аппарата и поддержание работоспособности организации. За счет их содержатся все службы организации: отдел кадров, экономический отдел, руководство, бухгалтерия и т. д.

Разработка бюджета

- 1) приблизительная оценка затрат (определить целесообразность проведения работ проекта)
- 2) детальная проработка бюджета, расчет затрат по всем работам проекта на основе полной структурной схемы работ
- 3) утверждение руководством полного бюджет проекта

Стадия проекта	Вид оценки	Цель оценки	Погрешность %
Концепция проекта	Предварительная	Оценка жизнеспособности / реализуемости проекта	25-40
Обоснование инвестиций	Факторная. Укрупненный расчет стоимости/предварительная смета	Сопоставление планируемых затрат с бюджетными ограничениями, основа для формирования предварительного бюджета.	20-30
Технико-экономическое обоснование	Приближенная Сметно-финансовый расчет	Принятие окончательного инвестиционного решения, финансирование проекта. Проведение переговоров и тендеров. Основа для формирования уточненного бюджета.	15-20
Тендеры, переговоры и контракты			
Разработка рабочей документации	Окончательная Сметная документация	Основа для расчетов и для управления стоимостью проекта	3-5

Стадия проекта	Вид оценки	Цель оценки	Погрешность %
Реализация проекта	Фактическая По уже реализованным работам	Оценка стоимости уже произведенных работ	0
	Прогнозная По предстоящим работа	Оценка стоимости работ, предстоящих к реализации	3-5
Сдача в эксплуатацию	Фактическая		0
	Прогнозная		3-5
Эксплуатация	Фактическая		0
	Прогнозная		3-5
Завершение проекта	Фактическая	Полная оценка стоимости проекта	0

Метод простой линейной экстраполяции стоимости работы

$$C_{\text{пр}} = C_t / V_t \quad (1)$$

$$C_{\text{пр}} = C_t + (V - V_t) * C \quad (2)$$

$C_{\text{пр}}$ - прогнозная итоговая стоимость

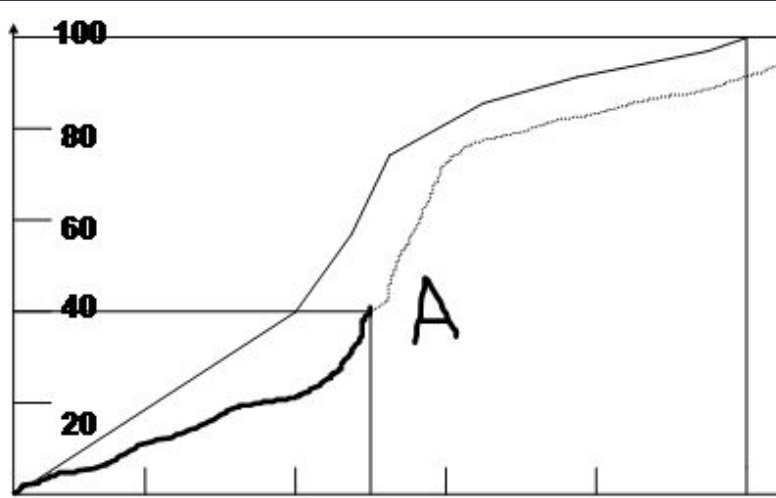
C_t - фактические затраты на момент времени t

V_t - объем работ, выполненной за время t

C - ожидаемая стоимость оставшейся работы на единицу объема

V - весь объем работы

Метод стоимостной пропорции



оценивает фактические затраты на определенную дату и используется для вычисления оценочного процента выполнения работы

Точка А отражает 40% завершенности работы и 50% расхода бюджета. Так как по плану предполагалось потратить только 40% бюджета для завершения 40% работы, то $40 - 50 = -10\%$ составляет перерасход стоимости.

Ресурсный метод

представляет собой калькулирование в прогнозируемых ценах и тарифах элементов затрат (ресурсов), необходимых для реализации проекта

Для определения потребности в ресурсах используются:

- ведомости потребности материалов, составляемые при проектировании объектов;
- данные о затратах времени и труда рабочих;
- производственные нормы расхода материалов;
- сборники ресурсных сметных норм.

Существует множество методов анализа издержек проекта, прогнозирования затрат. Формирование и уточнение бюджета - необходимая составляющая любого проекта. На ее основе выбирается стратегия управления проектом.

Заключение

Ресурсно- индексный метод

Ресурсно-индексный метод — это сочетание ресурсного метода с системой индексов на ресурсы. Его используют для определения сметной стоимости работ.

Метод текущих и прогнозных индексов

Приведение сметной стоимости, определенной в базисном уровне цен, в уровень текущих (прогнозных) цен производится путем перемножения суммы по каждой строке (разделу) на соответствующий текущий (прогнозный) индекс с последующим суммированием общего итога по смете.