

# 房地产企业智能化 风险管控解决方案



## 背景

房地产行业受宏观经济及市场环境、行业调控政策影响,虽进入周期下行的白银时代,但市场竞争加剧、行业集中度加速提升、资源整合开始提速、利润率逐渐缩窄的大环境下,企业分化、国际化、产业多元化战略的推陈出新,给地产企业带来更多不可控风险。如何精准识别风险,提升企业品牌优势、资源优势及管理优势,是房企面临的一大挑战。

# 作为企业的管理者,你是否被以下问题困扰?

- 战略目标十分动人,未知风险却无处不在
- 人人谈风险,无人管风险
- 风险认知零散,未成体系化全面被识别
- 风险影响无法量化,管理抓不住重点
- 风险管理工作形式化,实质收益未展现
- 风险、效率、效益无法平衡
- 风险监控只能事后回顾,无法前置预判
- 风险管理结果不落实到绩效上,企业整体风险意识薄弱

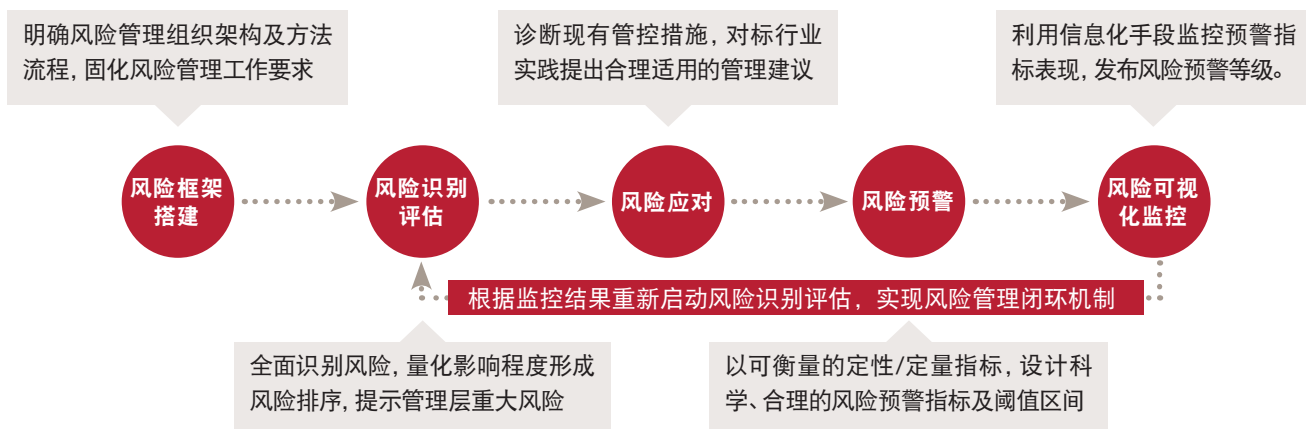
## 房地产企业智能化风险管控解决方案

### 解决方案

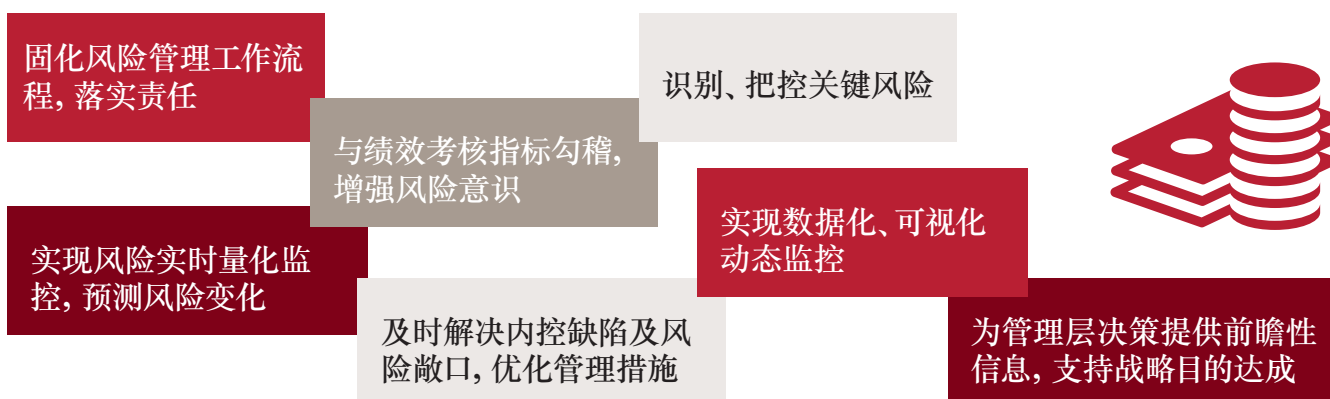
建立整合高效、随需而变的智能化/可视化风险预警及管控体系,培养卓越运营能力支持战略实施。

### 什么是智能化风险管控体系?

以企业价值和战略实现为导向,从全面性和重要性原则两条主线出发,在保证全面识别风险的基础上,关注重点风险;通过量化指标对重点风险进行监控,利用信息化的手段,实时动态展现风险变化,以实现风险可视化管控;提示管理层可能产生重大不良影响的风险态势,实现对关键风险的智能化管理,保证企业价值及战略的实现;



### 价值



# 普华永道可提供的协助

提供完整的服务覆盖面，自上而下、由面至点、循序渐进地提供持续服务，最终实现风险管理自动化与信息化。亦能根据公司的特殊情形，提供专项管理提升筹划等服务。



1

风险管理架构体系搭建

- 风险管理组织架构有效性评估与设计
- 风险管理流程设计与优化
- 风险评估标准制定



2

风险识别评估

- 风险识别（风险信息数据库建设、风险清单形成）
- 风险评估（风险排序及热力分布结果）
- 优秀行业实践对标进行风险应对



3

风险预警指标体系建设

- 风险预警指标设计（结合数据调研与风险因子分析）
- 风险预警阈值设计
- 预警触动机制



4

风险预警可视化实现

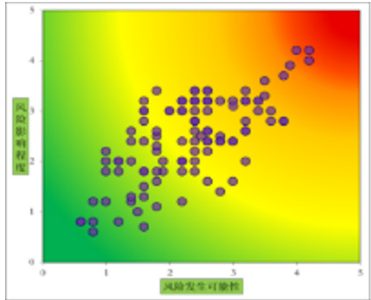
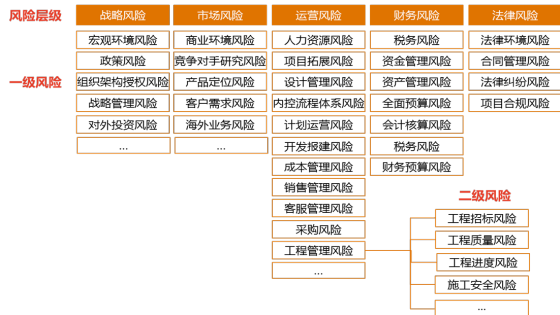
- 数据源识别
- 数据清理与整合
- 数据分析
- 可视化呈现

## 成果价值

### 风险管理体系

建立及优化公司风险管理组织架构，制定风险管理流程，配套风险管理工具及技术

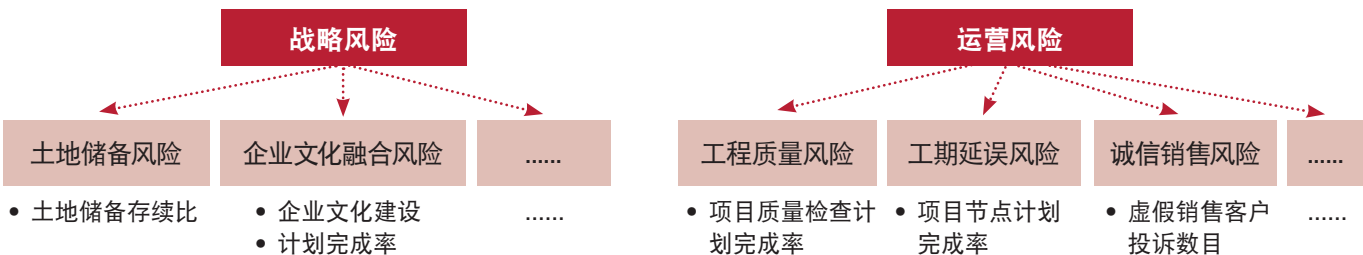
- 形成固化流程指导企业定期开展风险管理工作
- 为管理层提供可视化的风险分布信息，分配风险管理资源和确定优先顺序
- 明确公司下一步管理提升路径，落实风险管理责任到岗



### 风险预警体系

以可衡量的定性/定量指标，结合数据调研与风险因子分析，设计科学、合理的风险预警指标及阈值区间。

- 管理层可通过预警指标变化及时采取风险应对措施，规避重大风险发生
- 可作为绩效考核指标，落实工作责任

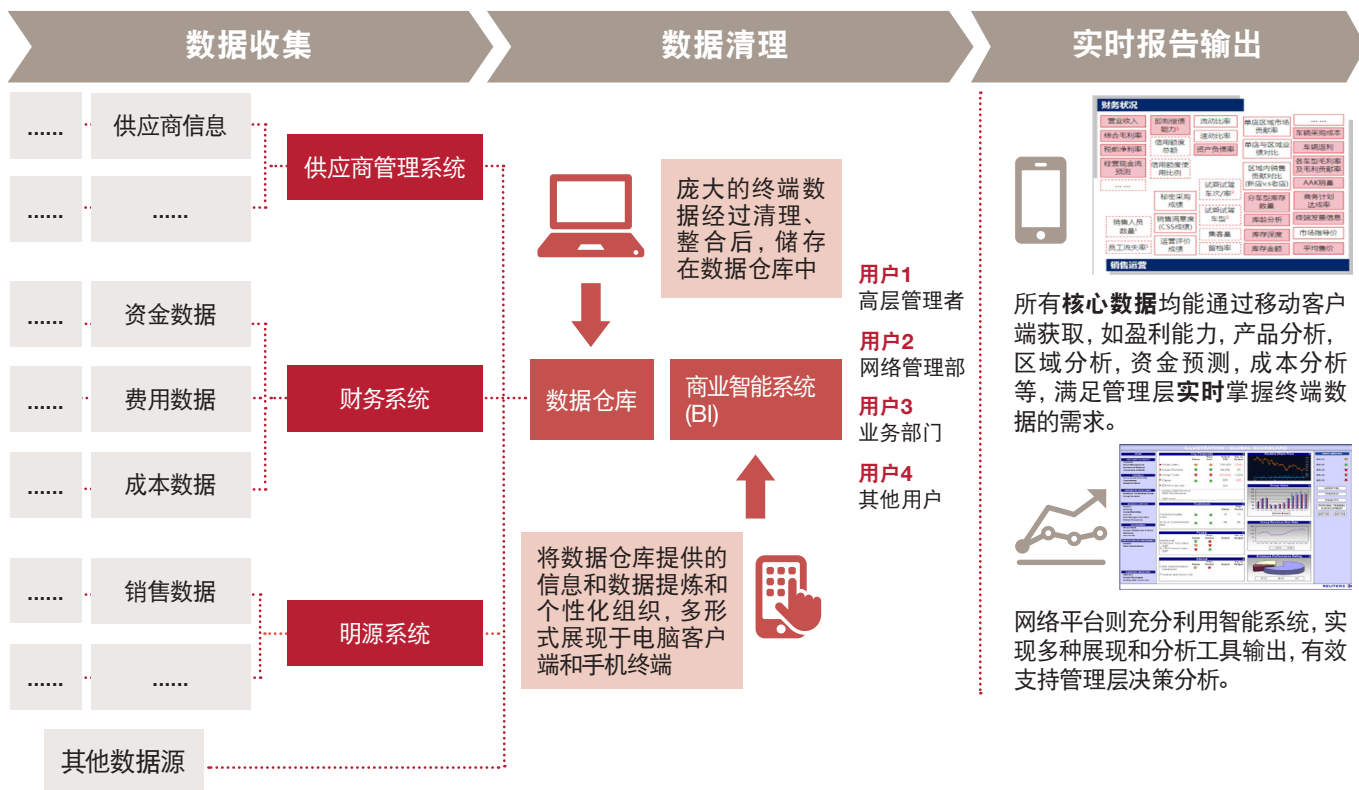


# 成果价值

## 风险预警智能化/可视化实现

通过信息化手段实现风险管理工作流程的流转,进行风险数据信息收集与清理,最终实现风险自动化监控及报告输出。

- 实时抓取风险信息数据,动态监控风险预警指标变化,为管理层提供决策依据



## 如需了解更多信息,请联系我们风险及控制部门的专家

### 华南地区

#### 余洁雯

合伙人

+86 (20) 3819 2399

+86 (755) 8261 8399

+852 2289 1989

kanus.km.yue@cn.pwc.com

#### 冼志颖

高级经理

+86 (20) 3819 2554

winnie.xian@cn.pwc.com

#### 肖遥

经理

+86 (755) 8261 8457

dandelion.xiao@cn.pwc.com

#### 许锦华 (数据信息化专家)

高级经理

+86 (755) 8261 8120

leo.hsu@cn.pwc.com

### 华北地区

#### 高洋

合伙人

+86 (10) 6533 2882

v.gao@cn.pwc.com

#### 师帅

经理

+86 (10) 6533 7510

jason.shi@cn.pwc.com

### 华中地区

#### 邢奕

合伙人

+86 (21) 2323 3891

aaron.y.xing@cn.pwc.com

#### 蒋颖极

高级经理

+86 (21) 2323 3446

vincent.y.jiang@cn.pwc.com