

海外医疗市场专题分析2017

2017年6月



Analysys 易观
实时分析驱动用户资产成长

本产品保密并受到版权法保护

Confidential and Protected by Copyright Laws



分析定义与分析方法



分析定义

- 分析内容主要研究对象是海外医疗领域，海外医疗通过出境的方式以医疗护理、疾病与健康、康复与修养为主体的旅游服务。
- 分析内容主要研究中国海外医疗发展背景与概况，海外医疗市场模式及案例以及发展趋势等内容。



分析方法

- 分析内容中的资料和数据来源于对行业公开信息的研究、对业内资深人士和相关企业高管的深度访谈，以及易观分析师综合以上内容作出的专业性判断和评价。
- 分析内容中运用Analysys易观的产业分析模型，并结合市场研究、行业研究和厂商研究，能够反映当前市场现状，趋势和规律，以及厂商的发展现状。



数据说明

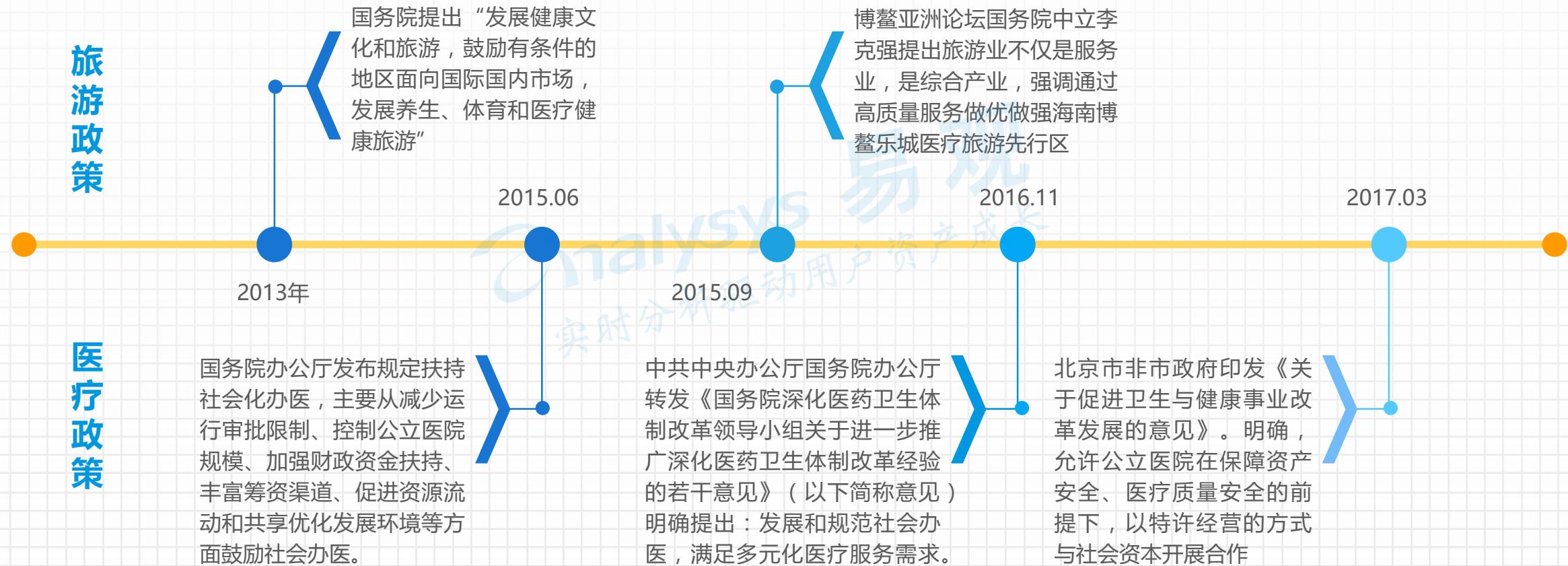
- 千帆数据说明：易观千帆只对独立APP中的用户数据进行监测统计，不包括APP之外的调用等行为产生的用户数据。截止2017年第1季度易观千帆基于对18.21亿累计装机覆盖及4.42亿活跃用户的行为监测结果采用自主研发的enfoTech技术，帮助您有效了解数字消费者在智能手机上的行为轨迹。
- 万像数据说明：广告只对独立APP中的用户数据进行监测统计，不包括APP之外的调用等行为产生的用户数据。截止2017年第1季度易观万象基于对18.21亿累计装机覆盖及4.42亿活跃用户的行为监测结果采用自主研发的enfoTech技术，帮助您有效了解数字消费者在智能手机上的行为轨迹。

PART 1



中国海外医疗行业发展环境分析

政策环境： 医疗市场化条件放松，国家鼓励社会资本参与医疗

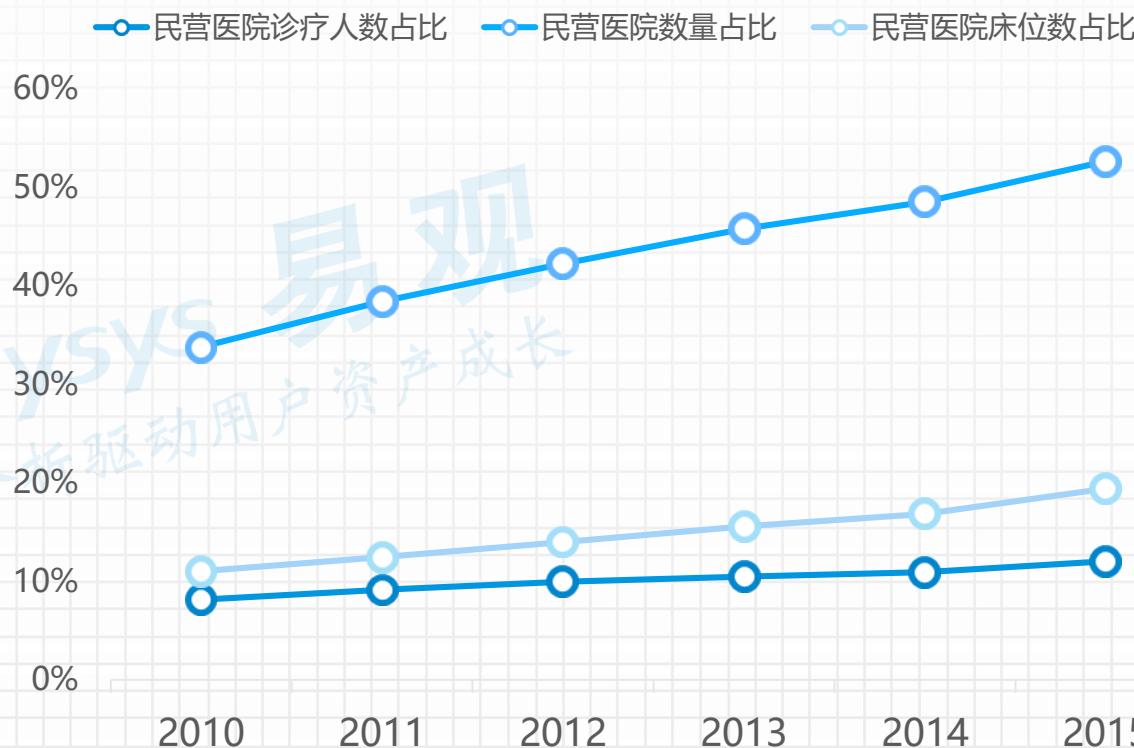


医疗产业环境： 政策推动下，健康产业市场化医疗服务逐渐崛起

“十三五”规划健康产业发展政策方向



2010-2015年中国民营医院发展情况统计



© Analysys 易观·国家卫计委

www.analysys.cn

社会环境： 出境游人次逐年攀升，居民出境习惯日益成熟

2007-2016中国出境人次统计

出境人次（亿 人次） 增长率

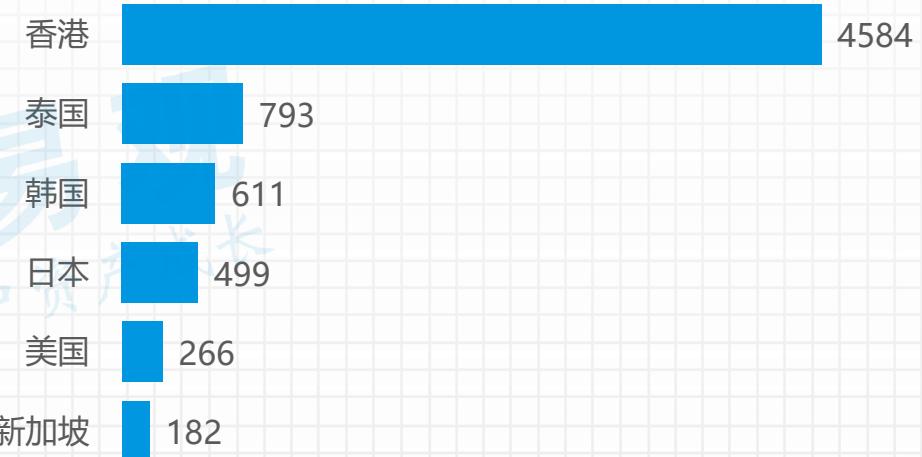


数据来源：中国国家旅游局

© Analysys 易观·国家旅游局

www.analysys.cn

2015年海外医疗主要供应国出境人次 (单位：万人次)



数据来源：各国国家旅游局

© Analysys 易观

www.analysys.cn

- 随着人民消费水平的提升，中国出境游人次数量逐年上升，2016年出境游人次达到1.22亿，我国人民出境习惯逐渐养成。
- 海外医疗服务随着人民出境习惯的逐渐养成正在不断被市场接受。

- 海外医疗旅游服务的主要供应目的地如香港、泰国、韩国、日本等国家，2015年出境人次数量形成一定规模。
- 民众对于医疗旅游主要目的地具有一定的认知，旅游服务基础相对比较完善。

PART 2

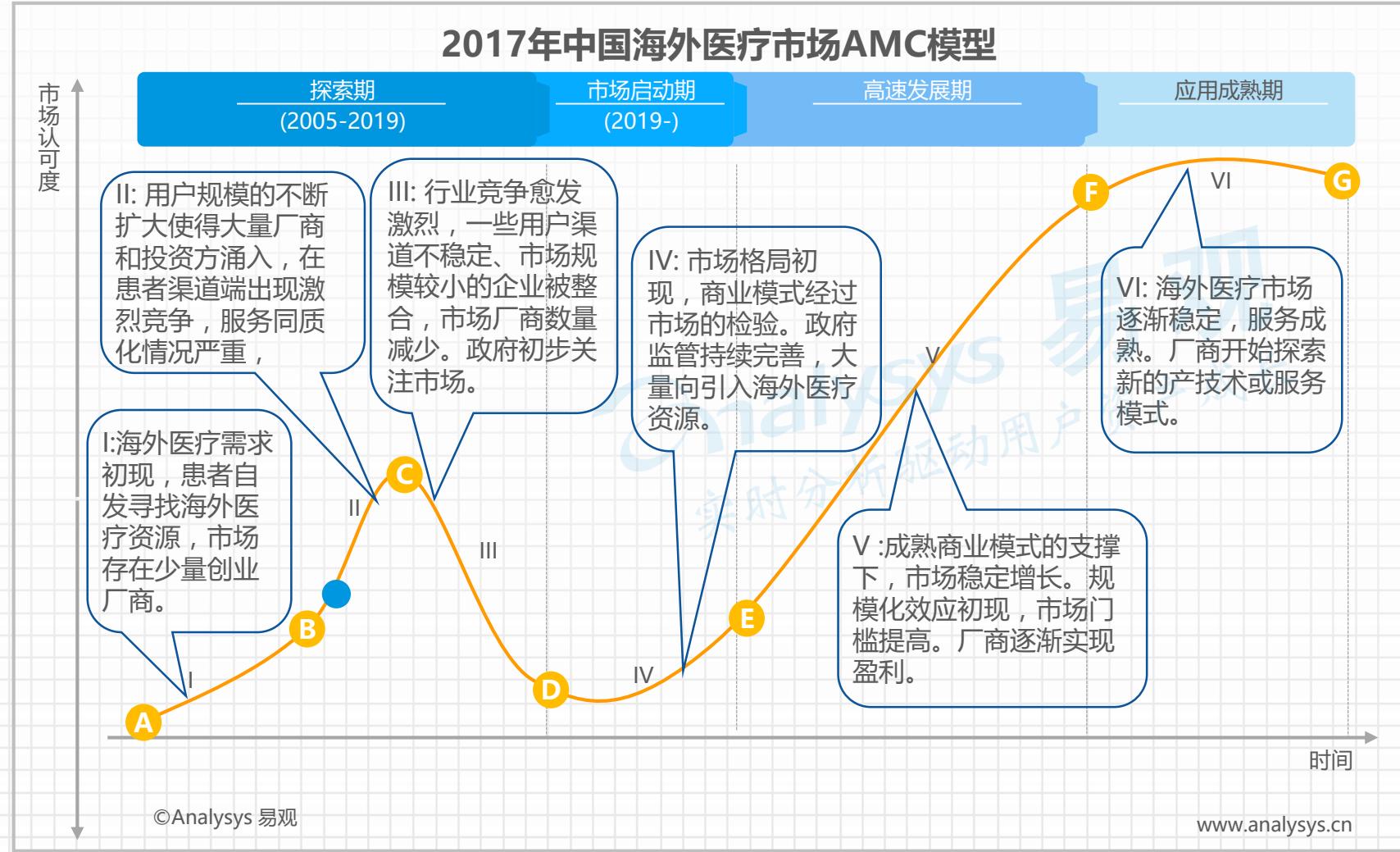


中国海外医疗行业市场现状分析

© Analysis 易观

www.analysys.cn

海外医疗市场处于探索期，政策监管亟待完善



探索期：(2005-2019年)

国家不断鼓励社会办医疗发展，海外医疗市场作为社会办医的重要组成部分进入市场服务模式探索期。由于用户对于海外医疗的接受度不强，这一阶段用户渠道成为海外医疗企业发展的关键点，服务端同质化严重。这一阶段相对缺乏政策监管，但随着盈利模式的探索和市场规模的初步显现，在探索期后期政策对于海外医疗市场出现一定的关注度。

启动期 (2019-)

随着政策监管的不断完善，海外市场渐渐探索出稳定的市场发展模式与盈利模式。市场进入短暂繁荣之后的启动期。这一时期资本不断向海外市场头部集中，市场格局初步显现。

高速发展期

随着海外医疗的资源、先进理念不断涌向国内，用户对于海外医疗服务进一步的接受和认知，海外市场渗透率达到一定规模，市场进入高速发展期。

成熟期

海外市场格局稳定。

互联网平台、海外机构国内办事处与传统跨境医疗服务机构共同组成中国海外医疗服务市场

海外医疗资源提供方



医疗机构



翻译机构



海外医疗服务厂商



互联网海外医疗服务平台



市场需求方



医疗需求

重症疾病患者
医疗美容患者

保健需求

体检患者
保健患者

海外医疗机构国内办事处



传统海外医疗服务机构



海外医疗厂商呈现多样化商业模式发展

互联网平台型

代表厂商：



就医

平台

合作



入驻



以春雨国际为代表的平台型企业利用互联网技术，以线上渠道为主，线下为辅打通资源和用户间的信息屏障，提高服务性价比。

医院

医生

线上渠道
线下渠道

精准营销
春雨国际互联网海外医疗平台
医疗服务

患者



打破信息屏障

海外医疗资源

IT视野股份

以视野股份为代表的综合渠道型企业主要面向B端进行业务拓展，有效进行规模化产品拓展。

线下渠道



线上渠道



线下复合型渠道体系
有效触及高净值人群

线上借助电商/OTA流量优势
快速建立用户认知

综合渠道型

线下会所型

代表厂商：



渠道整合平台

合作



会员制

用户

会所

合作



➤ 高端小众的市场定位
➤ 顶级的会员服务

代表厂商：



机遇与挑战并存，渠道与服务运营是海外医疗发展的核心竞争力

Analysys 易观
实时分析驱动用户资产成长

医疗产业化环境逐渐开放

从行业角度看，医疗产业化发展与政策对于社会办医的鼓励态度有效促进海外医疗市场作为传统医疗模式补充角色的发展。

海外医疗资源供应丰富

国外转诊给海外医疗机构带来一定程度的创收，海外医疗机构与国内服务机构的合作通路顺畅，有效推进海外医疗供给端的发展。

促进因素

医疗产业化环境
的发展

海外医疗资源
的获取相对容易

挑战因素

高流量品服务医疗门槛
低易被旅行社复制

医疗付费推广获客渠道
受到限制

出国重症治疗具有一定
运营门槛

高流量品服务医疗门槛低 易被旅行社复制

体检、养老等海外医疗项目与医疗关联性不强，人群与旅游度假爱好者重合度较高，故此类产品易被旅游厂商复制，并依托流量优势超越医疗服务商。

医疗付费推广渠道遭遇瓶颈

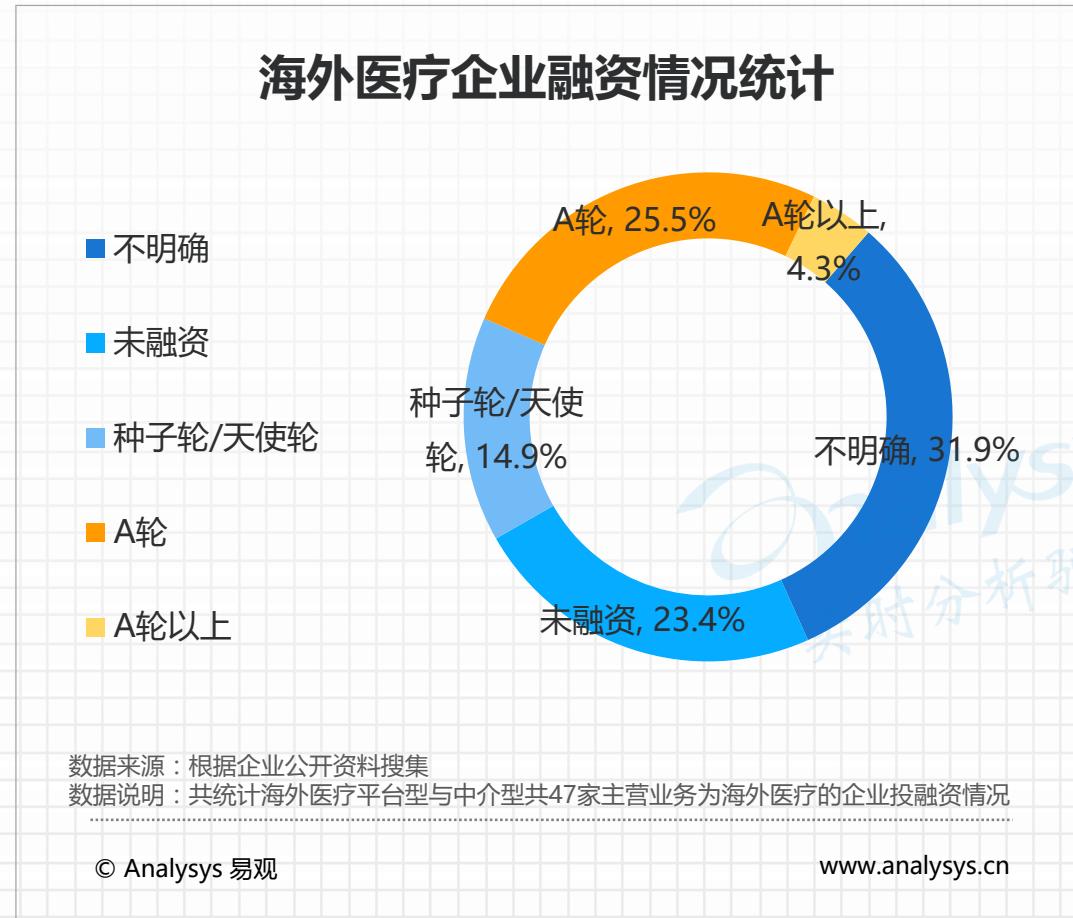
2016年以来医疗推广广告受限，渠道费用昂贵。由于医疗服务搜索引擎付费推广的政策限制，导致推广费用大幅上涨。

出国重症治疗对患者身体和经济 要求高

重症治疗服务与医疗服务强相关，企业需要具有专业医疗团队与会诊、转诊经验，同时不断在患者中建立信任体系。但由于费用昂贵与重症患者不宜远途奔波等原因，市场规模化程度不高，重症出国转诊市场边际成本较高。

- 因为海外医疗市场高度垂直，市场上游资源相对丰富，而选用怎样得渠道找到精准用户成为行业最大得挑战。
- Analysys易观分析认为，考虑到海外医疗产品的分化，针对海外医疗的发展瓶颈应从产品类型入手，针对不同的产品类型与目标人群，通过渠道突破与拓展，服务与运营的优化等手段，定向产品的发展瓶颈。

行业资本介入尚在早期，多数企业融资轮次在A轮以前



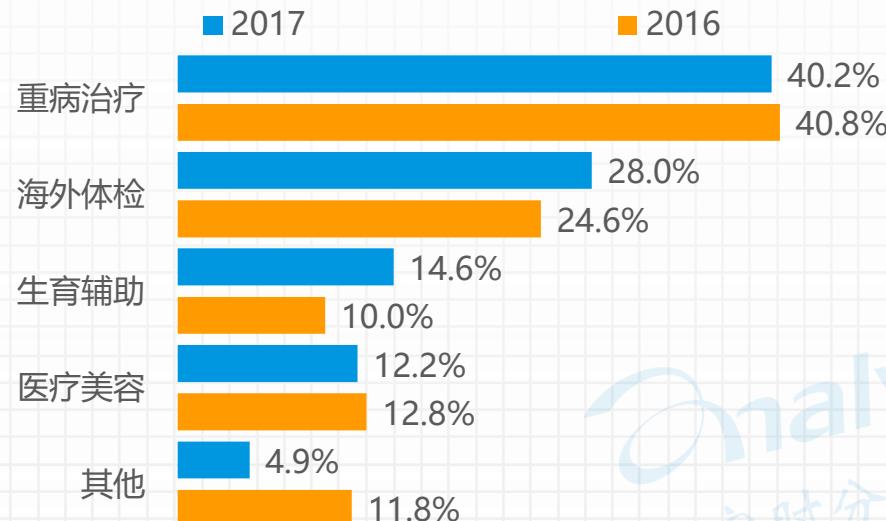
2016年至今海外医疗企业主要融资事件

企业名称	融资时间	投资机构	融资轮次	融资额度
携康长荣	2016年3月	未公布	A轮	2000万元
翳安健康	2016年4月	西部证券	天使轮	1700万元
春雨国际	2016年9月	山行资本、华耀资本	A轮、A+轮	5000万元
康安途	2016年12月	东方富海	A轮	1200万元
好医友	2017年3月	汉鼎宇佑集团	A轮	4000万美元
麻省医疗国际	2017年5月	复兴同浩资本	B轮	7500万元

- 主营业务为海外医疗服务的47家中介和互联网平台企业中，仅有4.3%企业融资轮数超过A轮。行业资本介入尚在早期。

海外医疗产品以癌症等重病治疗为主 美国为最多供应目的地

2017年在线海外医疗产品供应结构统计



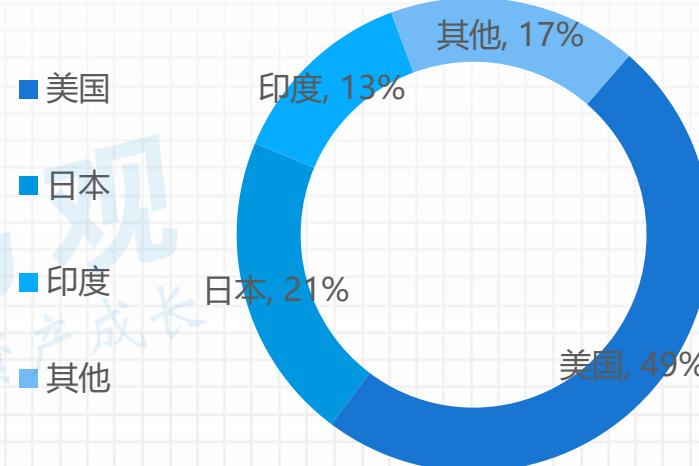
数据来源：根据企业公开资料搜集

数据说明：共统计共47家主营业务为海外医疗的企业供应商品情况

© Analysys 易观

www.analysys.cn

2017年在线海外医疗目的地国家供给情况占比



数据来源：根据企业公开资料搜集

数据说明：共统计共47家主营业务为海外医疗的企业供应商品情况

© Analysys 易观

www.analysys.cn

- 海外医疗重症治疗产品占比最高达40.2%，体检产品次之。
- 2017年，癌症治疗等重症诊疗产品占比与去年持平；在移民趋势和健康教育不断深化的市场条件下，体检和生育辅助产品同比出现一定的上涨趋势。

- 就医目的地国家大都在医疗技术或服务方面有技术优势。
- 美国与日本为主要供给目的地，规模占比超过7成。

海外医疗产品按照服务侧重点可分为重医疗产品与大健康产品

重医疗产品

代表项目：

癌症治疗、生育辅助

主要特点：

基于**优质医疗技术水平**

根据患者自身经济水平

定制产品服务方案

根据患者自身病情

定制医疗方案

31% | 中国癌症患者
5年生存率
66% | 美国癌症患者
5年生存率

大健康产品

代表项目：

海外体检、医美整形、血液活化

主要特点：

以**健康或亚健康人群**为主要目标客户

优质体验与高性价比是关键发展因素

日本作为传统旅游目的地
特有**细致周全的服务**
相对较低的检查费用

印度新药价格低
领先国内**6-8年**上市

服务价格相对较高
市场基数小

**医疗技术水平高
定制化程度高**

**性价比高，体验良好
市场基数大**

服务门槛
相对较低

大健康产品关键发展机遇： 互联网渠道被消解，难以规模化降低服务费用

相对高频带来规模化收益

- 大健康等产品与旅游产品结合度高，高端用户对健康得需求度较高，**市场规模延展性强**

渠道

互联网渠道消解
流量红利消退
推广渠道管控严格

渠道价值

- **门槛低**，是海外医疗领域早期普遍获客渠道。
- **可控性强**，可设置投放时段、地域等，可根据KPI进行调整。

现阶段问题

- 2016年以来医疗推广广告受限，渠道费用昂贵。由于医疗服务搜索引擎付费推广的政策限制，导致推广费用大幅上涨。
- 厂商应积极拓展其他获客渠道，快速建立渠道壁垒。

轻模式市场拓展速度快

- 整体模式相对较轻，产品组织和资金压力较小
- 区域市场可借鉴性强，**区域市场拓展速度相对较快**

服务

服务门槛低
易被复制

高流量商品

主打健康服务

医疗属性不强

- 高流量产品主要由健康养老服务、体检服务、医美服务等本身医疗属性不高的服务内容组成，相对高利润商品服务门槛较低，易被复制。
- 厂商应在服务端提高合作服务商数量与质量，为渠道拓展提供坚实基础。

建立渠道壁垒成为标准化产品主要突破口

重医疗产品关键发展机遇：从服务与渠道双向入手



从服务与渠道双向入手发展定制化产品

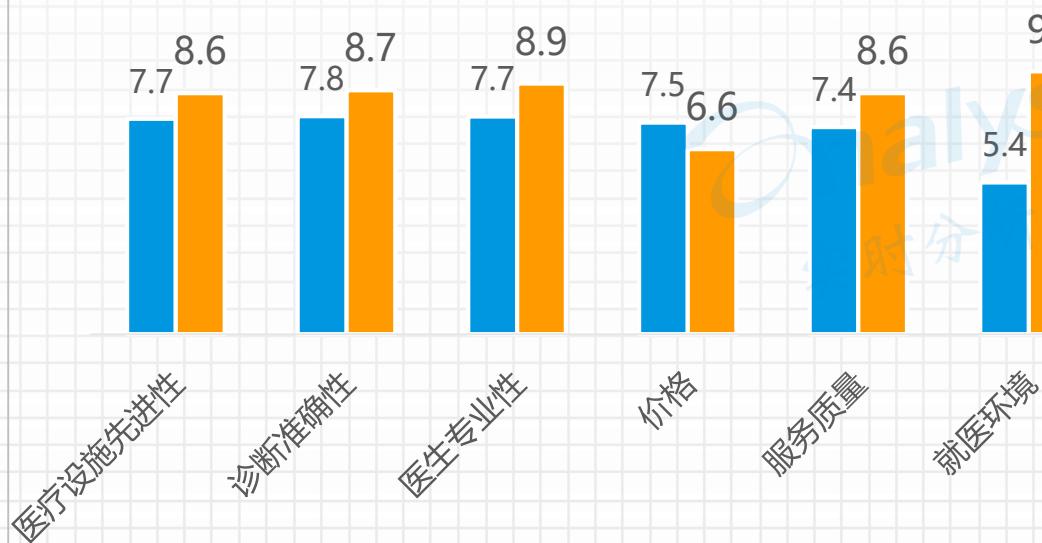
重医疗产品关键发展机遇： 价格和诊后服务为用户主要痛点

➤ 春雨国际平台海外医疗患者调研数据发现，除价格因素外，海外医疗患者满意度普遍高于国内医疗。**价格高是海外医疗服务的主要痛点。**

➤ 由于语言因素和地理隔绝，患者在海外医疗服务结束后缺乏与医生的沟通渠道，造成患者对于归国后病情跟踪的担忧度较高。

国内外医疗服务患者满意度对比

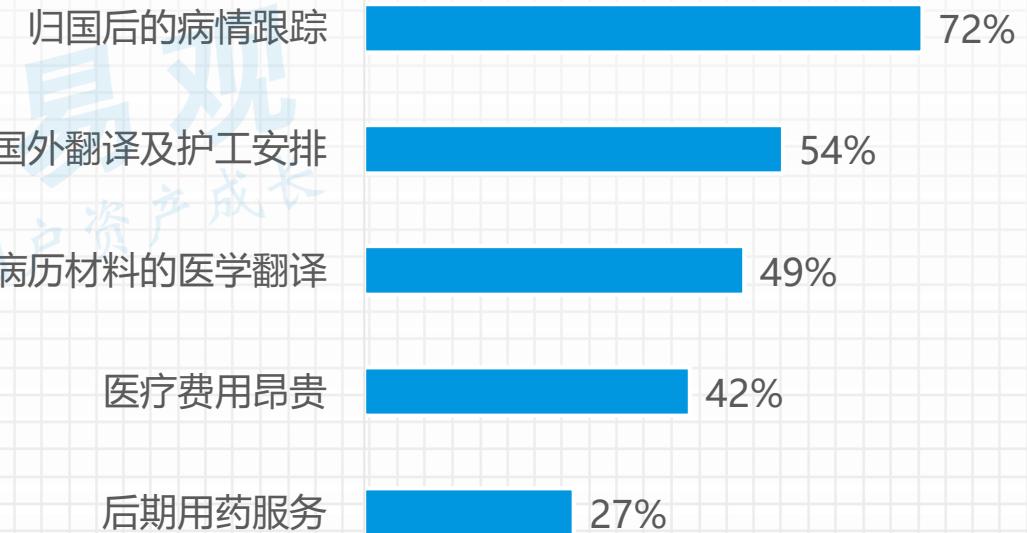
■ 国内医疗满意度 ■ 国外医疗满意度



© Analysys 易观·春雨国际

www.analysys.cn

出国患者主要担忧问题



© Analysys 易观·春雨国际

www.analysys.cn

PART 3

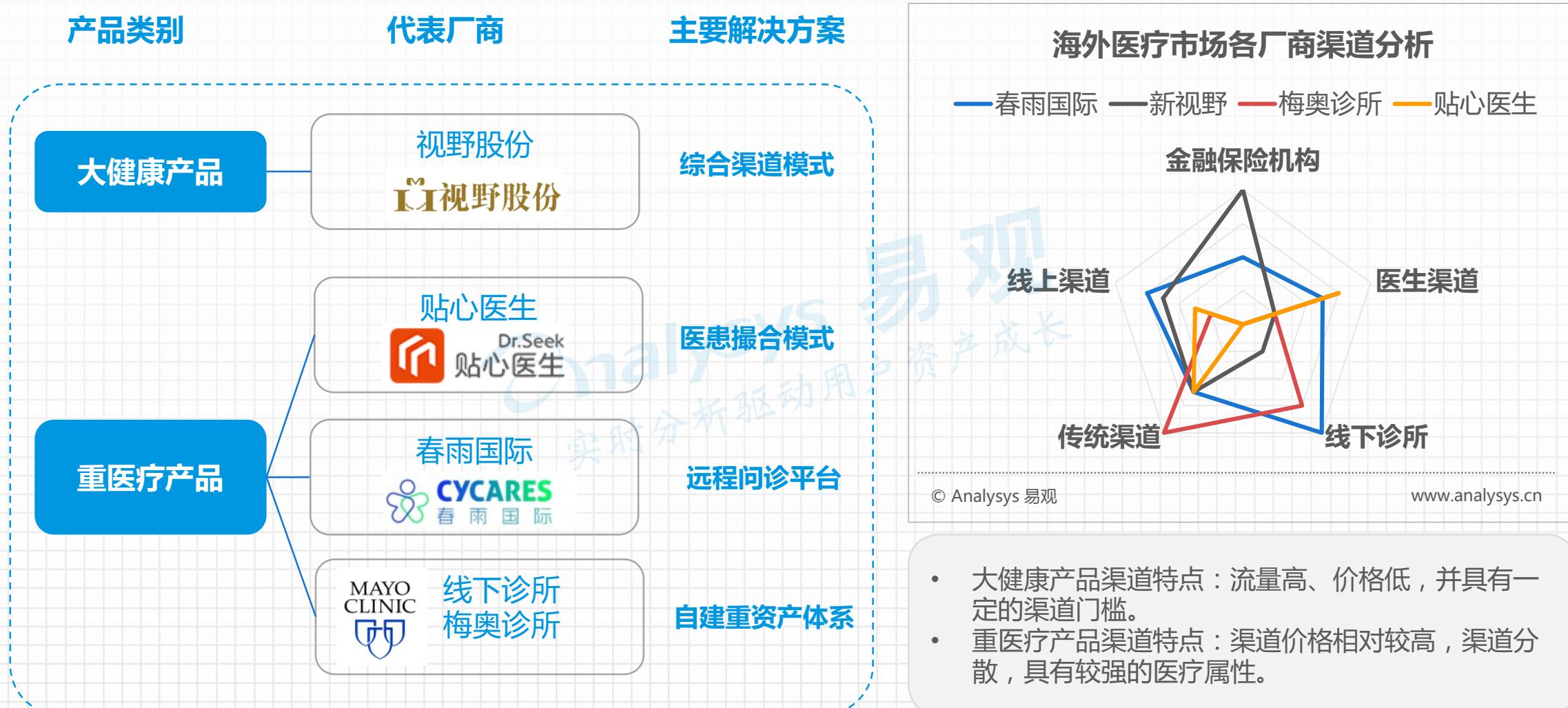


中国海外医疗行业市场模式分析

© Analysis 易观

www.analysys.cn

| 厂商积极从服务和渠道端提出针对发展阻碍的市场解决方案



高流量品解决方案：综合渠道模式

线上线下打通，定向突破高净值人群渠道，快速占领海外医疗市场

线下渠道

2015年
资产千万以上
高净值人数
121万人

私人银行

- ✓ 用户门槛：500-800万元最低存款
- ✓ 全国储户规模：约20万人
- ✓ 渠道优势：精准高效触及高净值人群

商业保险

- ✓ 用户门槛：商业保险购买人群
- ✓ 渠道优势：海外医疗服务为商业险增值，基于双赢拓展渠道

数据来源：高净值人群数量来自胡润研究院，私人银行与高端保险用户信息根据网络公开资料统计

© Analysys 易观

www.analysys.cn

线上渠道

电商代表厂商天猫
月度活跃人数
3415.42万人

OTA代表厂商携程
月度活跃人数
2190.91万人

数据来源：易观千帆2017年4月移动端监测数据

渠道优势：
高流量作为用户入口
有效提高服务可及性

综合渠道模式各渠道特点分析

综合渠道模式强力打通海外医疗产品渠道阻碍

线下渠道

私人银行



商业保险



体检机构



线上渠道

OTA渠道



电商渠道



线下渠道 深度建立行业壁垒

- ✓ 深度触达高净值人群
- ✓ 长期战略合作方式，强力建立行业壁垒

互联网渠道 快速突破流量瓶颈

- ✓ 利用OTA自有流量快速提升人群可及性
- ✓ 利用购物节、电商节快速提升用户认知

线上线下打通

定向突破产品渠道障碍
线上高流量与线下深度触达模式强力打通
高净值人群渠道

综合渠道模式代表厂商：视野股份 构建复合渠道体系，提供优质海外健康服务体系

视野股份发展历程

多年来不断拓展海外医疗渠道资源
已建立业内领先的渠道优势

2016年

- 新三板挂牌
- 覆盖全球近5000家诊断、治疗、康复机构
- 市场规模接近2亿元人民币
- 获得硅谷天堂A+轮融资

2015年

- 获得“软银赛富”注资，奠定全国布局基础

2014年

- 不断增强与海外机构、银行、保险行业的合作

2013年

- 开展与长安俱乐部等高端会所渠道拓展

2012年

- 开展体检渠道拓展，合作美年大健康

2011年

- 开展银行渠道拓展，战略合作中国银行

2010年

- 新视野成立，定位高端旅游市场

- 视野股份通过旅游 + 大健康主题构建产品体系，其中基因检测等日本、美国海外健康产品是产品构成主体。
- 未来针对产品类别和地域市场得拓展将成为视野股份市场增长的主要方向。

新视野大健康产品结构占比



数据来源：视野股份运营数据

新视野产品地域占比



数据来源：视野股份运营数据

视野股份产品品类拓展计划



视野股份地域市场拓展计划



视野股份依托多年积累旅游企业获客渠道优势，叠加专业渠道资源，形成高流量市场壁垒

多家战略合作银行



多家战略合作险企



OTA、电商平台



体检机构



新视野大健康市场全渠道拓展

银行 65%

其他 30%

保险 4%

体检机构 1%



数据来源：视野股份运营数据

视野股份(835495)自2010年成立发展高端旅游市场以来：

线上积极同天猫、携程等流量入口级企业达成战略合作；

- 线下不断拓展精准触及高净值渠道用户的银行、保险等厂商，

- 并同体检行业领先厂商美年大健康达成排他性战略合作协议。

重医疗品解决方案：远程医疗整合资源降低跨境医疗服务门槛，春雨国际领跑国际远程医疗服务

远程就医模式全面解决高利润产品发展瓶颈

降价格



远程问诊模式节省患者间接医疗成本，降低患者经济压力。

赴美就医单价
10万元起

远程问诊单价
4900元起

增加选择性

增加诊疗方案选择

国内缺少药物或设备患者
国内疑难杂症患者
身体不适宜远途患者

第二诊疗方案

增加患者可行性

国内疑难杂症治疗不见好转者
身体状况不适宜远途旅行患者

远程问诊

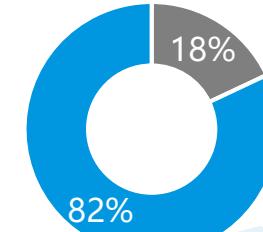
扩大高利润品渠道规模

- 降低患者门槛，扩大产品目标人群规模。
- 问诊本身也是入口，承接后续国际转诊服务。

远程问诊

重症转诊
生殖辅助
国外就诊

远程医疗服务有效降低价格门槛

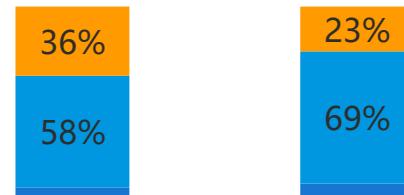


- 美国诊疗费用及占比
跨境转诊 11万美元起 占比：18%
- 远程问诊 3800美元起 占比：65%

- 远程问诊价格低、频次高，易建立渠道优势等特点。
- 远程问诊降低服务门槛，水平领先，费用较高的美国将成为远程问诊的主战场。

远程医疗服务有效降低健康门槛

■ 30岁以下 ■ 30-50岁 ■ 50岁以上



- 远程问诊服务有效降低患者健康门槛，50岁以上患者占比达到36%。
- 春雨国际凭借优质的性价比服务，在海外就医市场向更年轻用户渗透，30-50岁用户占比超过69%。

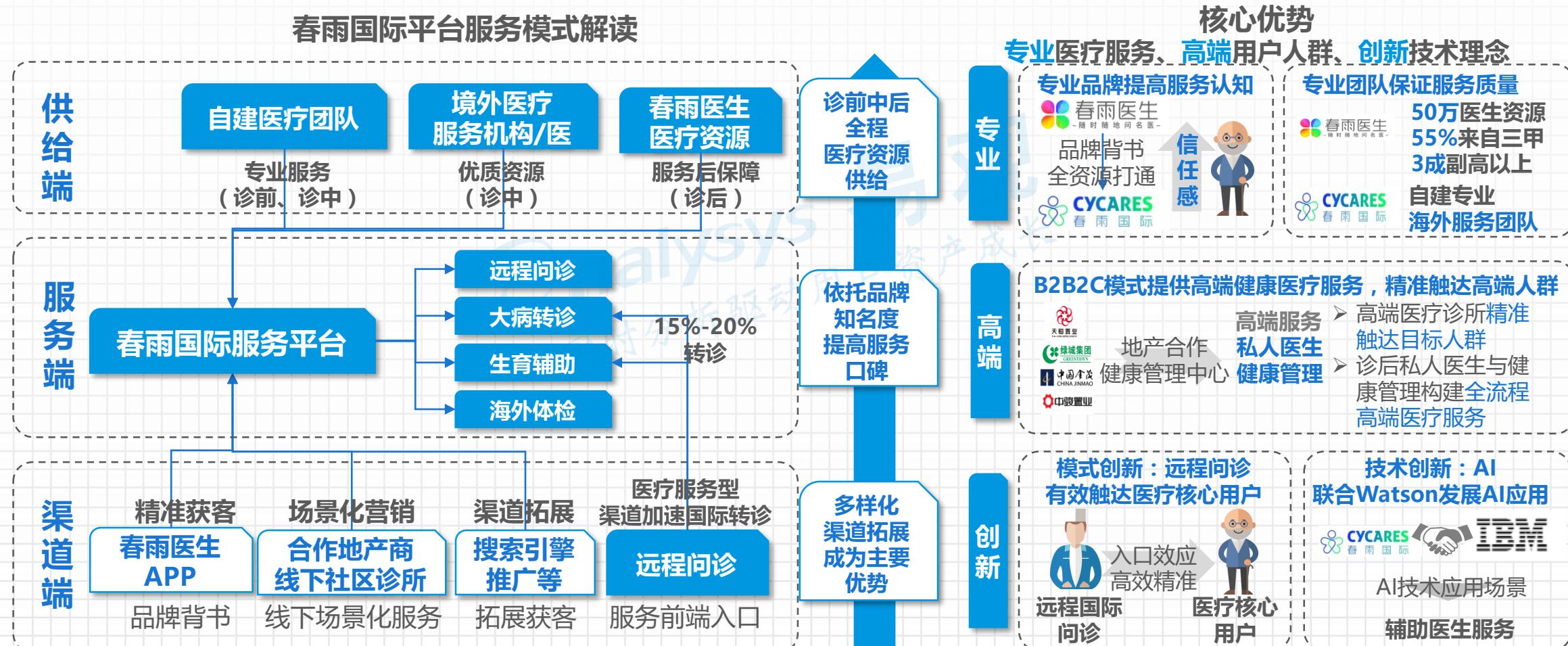


春雨国际 转诊资源领先市场

春雨国际作为最早开展国际远程医疗服务的企业，已与50家海外医疗机构达成合作，在资源端已形成一定领先地位。

远程医疗服务代表厂商：春雨国际 基于科技基因，打造国际高端医疗健康服务品牌

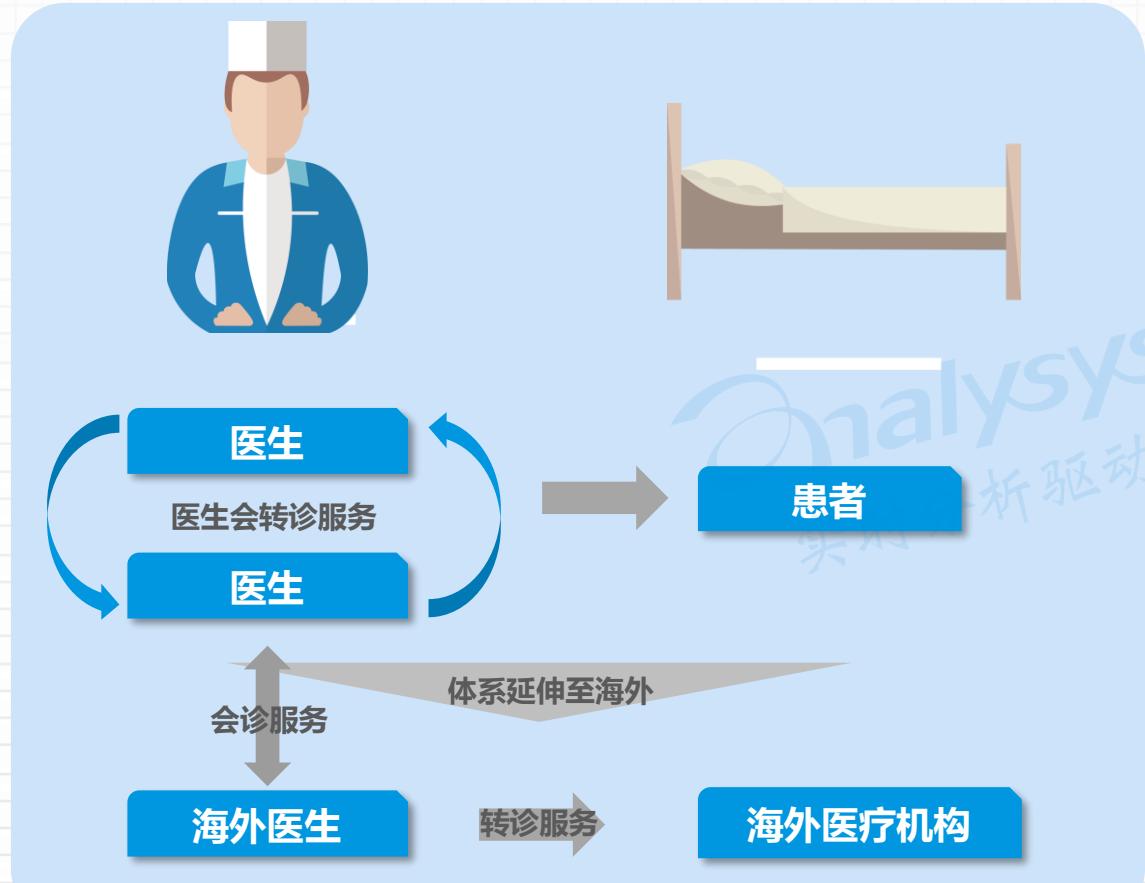
- 春雨国际医疗平台依托**品牌优势**和**线下服务场景**的建立，提高患者信任度与获客能力。服务端**远程医疗问诊入口**有效触及医疗核心用户，构建集覆盖**诊前、诊中、诊后全程**的资源供给、多样化渠道拓展以及品牌背书的**国际医疗服务平台**。春雨国际**未来在国际远程问诊入口上的用户拓展将成为有效提高服务转化率**，在技术发展方面**积极合作Watson等智能平台**，发展**AI**在医学服务方向的应用，拓展服务完整度。致力于构建**专业、高端、创新**的海外医疗服务平台。



重医疗品解决方案——医患撮合平台

基于医生需求与医生关系，构建患者获取渠道

基于医生关系的医患撮合平台有效解决重症渠道问题



调动供给端产能带动患者服务优质发展



- 基于医医关系和医患关系的医患撮合平台解决方案有效获取基于医生资源和院内资源的重症患者渠道。
- 同时基于医生关系的发展模式能够依托医生力量，提高服务端品质。

代表厂商：贴心医生 基于会诊转诊体系，建立一站式跨国医患撮合平台



2013年

- 贴心医生成立
- 从医生端切入，建立以医患交流为基础的随诊随访平台

2015年

- 建立国际医患资源精准撮合平台，将会诊转诊服务延伸到跨境

2016年

- 拓展海外业务，建立海外会诊转诊渠道
- 日本子公司成立

跨国医患撮合平台

线下资源支持



导流/入口



贴心医生APP
医学知识社区

诊前

咨询服务

诊中

专业律师、驻地翻译团队
保障用户就医需求

诊后

回访追溯
拓展用户资源

用户



公司资源

日本东京子公司
印度德里办事处
美国芝加哥办事处

合作美、日、法、德等诸多医疗机构

美国合作机构



梅奥诊所
哈佛医学院附属麻省总医院
洛杉矶.西达赛奈医疗中心

日本合作机构

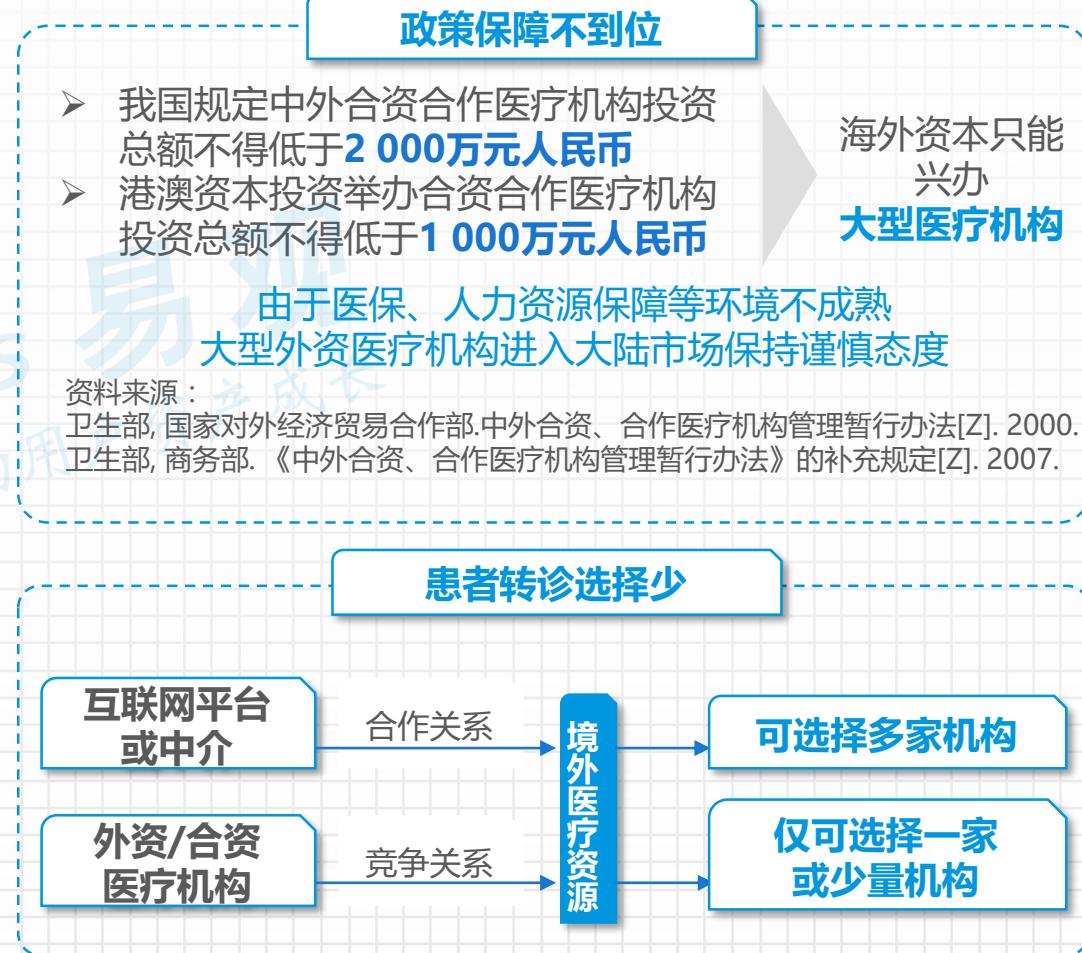
癌研有明医院
东都诊所 高轮病院
国立癌症研究中心中央病院
兵库县县立粒子线治疗中心

重医疗品解决方案——重资产线下服务 引入国际医疗资源与管理模式，优化国内医疗系统

重资产线下服务有效解决患者出国难题



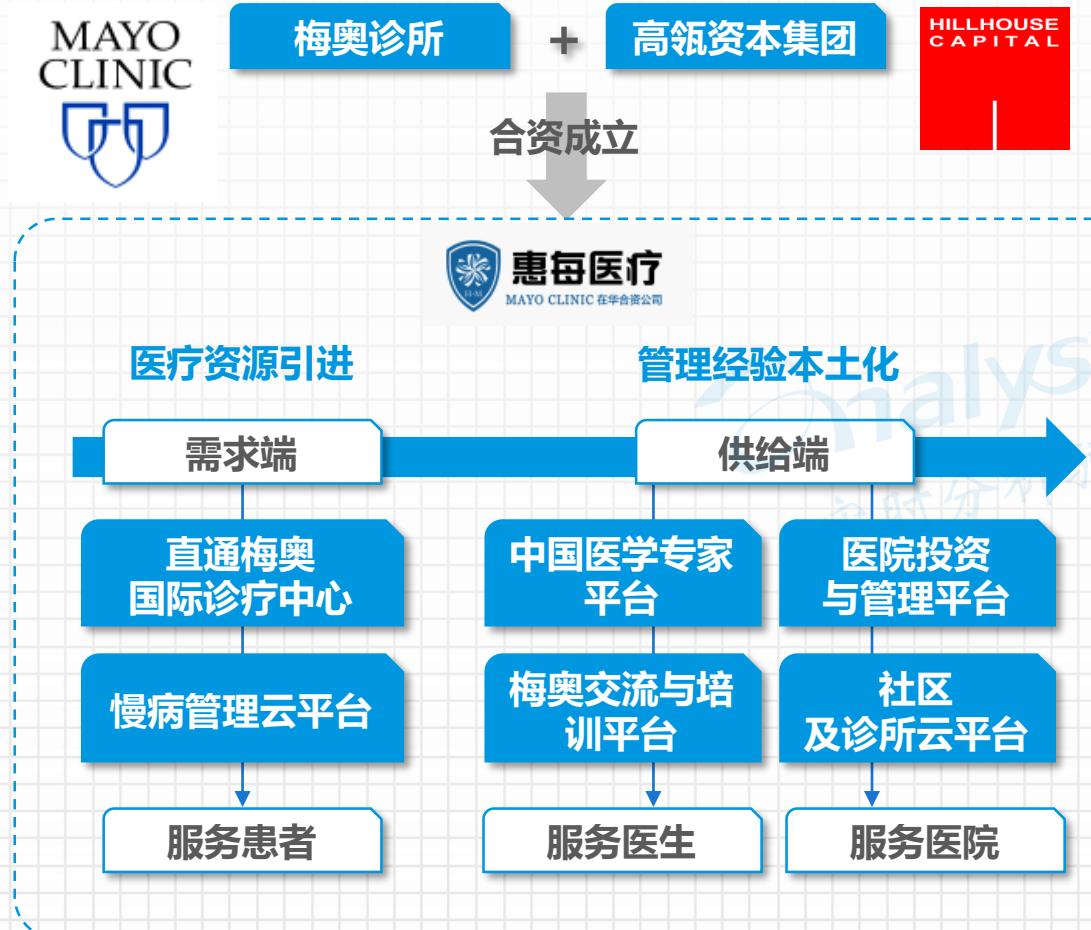
外资/合资医疗机构或办事处发展难点



代表厂商： 惠每医疗 | 好医友 | 美国卫星诊所(连锁) Satellite Clinics, U.S. | 嘉会医疗 | 麦诚健康

重资产线下服务代表厂商：梅奥诊所/惠每医疗与三甲医院合作建立转诊会诊中心，突破医疗模式本地化障碍

梅奥与高瓴资本集团合资成立惠每医疗
服务医疗产业需求与供给端



与三甲医院合作成立直通梅奥国际诊疗中心
提升医院学科、管理服务水平



- 惠每医疗成立于2015年，由梅奥诊所与高瓴资本集团合资成立。惠每医疗除了借助梅奥的医生资源来开展国内的海外医疗服务外，主要致力于将海外管理经验、服务经验产品化，服务于国内医疗系统。
- Analysys易观分析认为，海外资产进入中国投资医疗行业具有一定的资金门槛，惠每医疗积极同国内医疗机构合作，从医疗行业供给端渗透梅奥价值，有效引进优质医疗实践。

PART 4



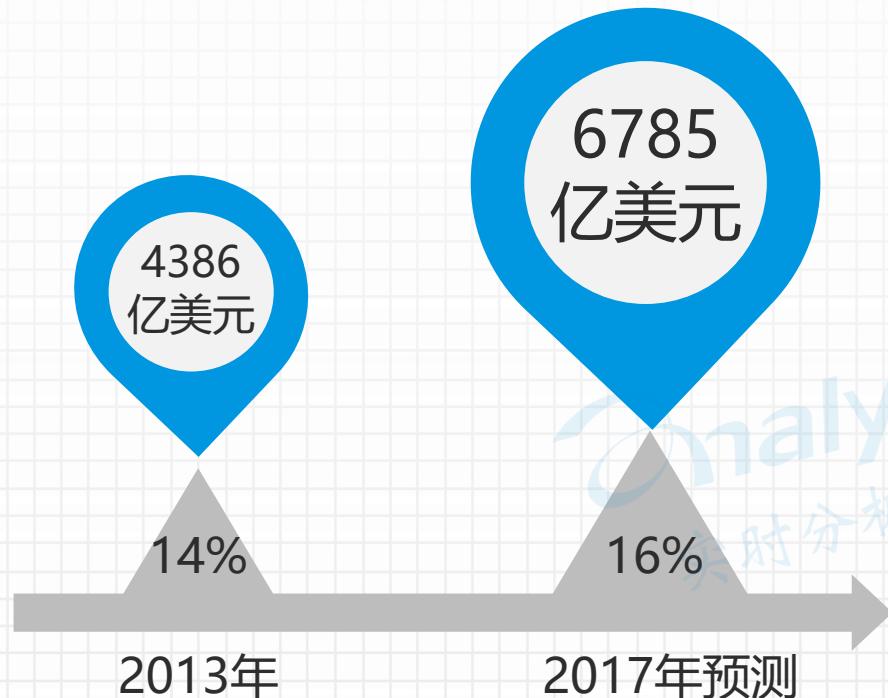
中国海外医疗行业市场发展预测

© Analysys 易观

www.analysys.cn

海外医疗市场广阔，中国海外医疗服务今年将超10亿规模

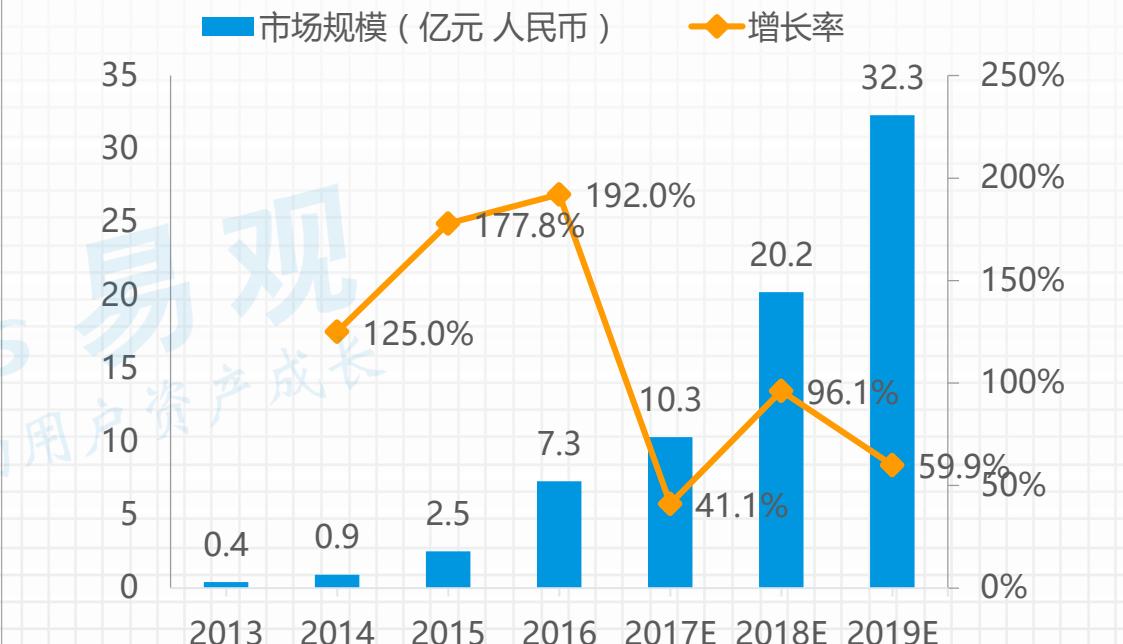
全球跨境医疗市场规模预测



© Analysys 易观·斯坦福研究机构

www.analysys.cn

中国海外医疗服务市场规模预测



© Analysys 易观

www.analysys.cn

- 根据美国斯坦福研究机构调研数据，预计2017年全球医疗旅游收入规模将达到6785亿美元，将占世界旅游总收入的16%。
- Analysys易观预测显示，预计2017年中国海外医疗服务市场规模将超过10亿人民币，在医疗产业化趋势下，海外医疗市场将持续增长，预计未来3-5年，海外医疗服务市场将保持高速增长。

政策不断完善，明确海外医疗服务在医疗行业的作用 加强监管，明确海外医疗市场参与者准入资质

- 政策缺乏对于海外医疗市场的监管与关注

海外医疗服务在医疗市场中地位不明确

准入机制不明，患者信任体系建立困难

境外资本投资门槛较高



- 政策对于海外医疗市场监管不断加强
- 海外医疗机构在境内投资门槛降低

深化海外医疗服务地位

- 政策设计不断深化社会化医疗市场服务在医疗市场中的重要补充地位，明确海外医疗服务是社会化医疗市场的重要组成部分。
- 明确民办海外医疗服务与公立医疗服务之间的关系。

准入机制确立

- 政府对于海外医疗中介服务机构或互联网平台机构的医疗资质与服务内容实行明确审批与准入机制。
- 在市场端不断建立与完善患者信任保障机制。

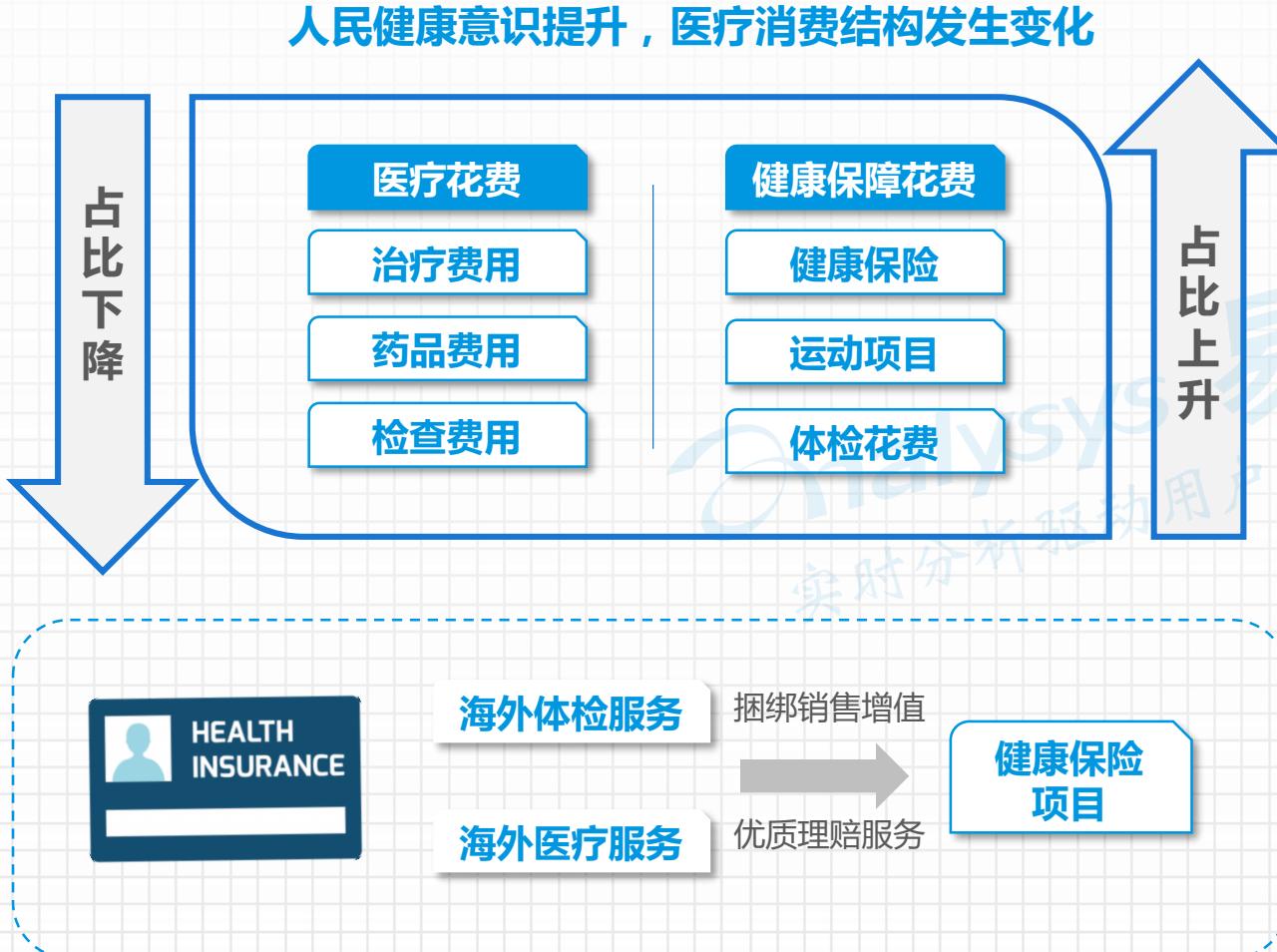
投资门槛降低

- 基于医疗多层次、市场化的发展需求，政府对于境外投资机构在境内医疗投资报以鼓励态度。
- 对于境外机构投资在国内医疗机构的投资门槛降低。

渠道资源将成为决定市场格局重要因素 海外医疗市场借助线下高净值人群聚集渠道实现快速增长



渠道资源将成为决定市场格局重要因素 高端健康险将成为未来海外医疗体检市场重要用户渠道



- 随着人民健康意识的提升，**医疗消费的结构将发生较大变化**，海外医疗服务的目标高净值人群对于健康保障花费的占比将出现上升趋势，随之直接支付的医疗费用占比将下降。
- 海外医疗重症诊疗服务也存在费用高、渠道不明朗等问题，用户端拓展受阻。
- Analysys易观分析认为，**商业健康险与海外医疗项目结合销售将成为海外医疗未来重要用户渠道**。对于海外医疗市场而言，商业健康险渠道具有医疗相关性强和高净值用户重合度高等特点，对于商业健康险来说，海外医疗服务有效为保险项目增值，促进商业健康险价值提升。
- 代表厂商：
 worldcare 沃迪康
 视野股份

海外医疗主战场从一线城市外移 二三线城市用户发展潜力巨大

2017年中国高消费水平人群城市级别分布

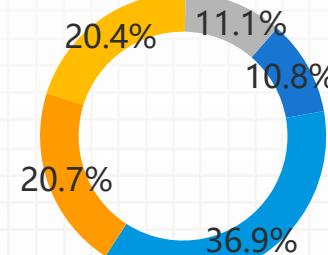
■ 超一线城市

■ 一线城市

■ 二线城市

■ 三线城市

■ 非线级城市及其他



数据说明：广告只对独立APP中的用户数据进行监测统计，不包括APP之外的调用等行为产生的用户数据。截止2017年第1季度易观万象基于对18.21亿累计装机覆盖及4.42亿活跃用户的行为监测结果采用自主研发的enTech技术，帮助您有效了解数字消费者在智能手机上的行为轨迹。

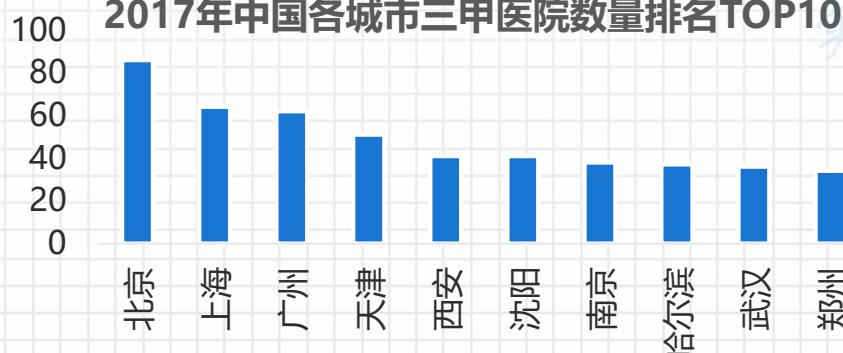
© Analysys 易观·易观万象

www.analysys.cn

二三线城市
高消费水平
占比过四成

优质医疗资源
集中在
一线城市

2017年中国各城市三甲医院数量排名TOP10



© Analysys 易观·国家卫计委

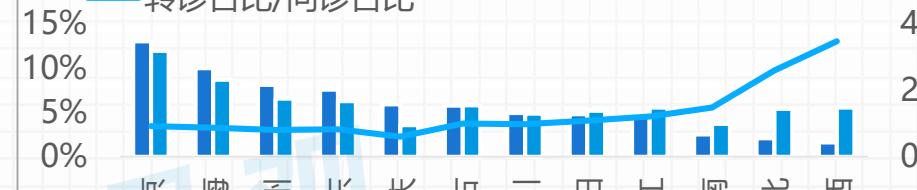
www.analysys.cn

各地区人群国际问诊/跨境转诊占比情况

■ 远程问诊用户占比

■ 转诊占比/问诊占比

■ 国际转诊用户占比



© Analysys 易观·春雨国际

www.analysys.cn

北上广以外地区
国际跨境转诊比例更高

- **二三线城市医疗资源较为匮乏**，同时随着二三线城市经济和消费水平的提升，对于多样化的医疗服务出现需求缺口。**海外医疗旅游服务将通过在二三线城市的渗透实现快速增长。**
- **代表厂商：春雨国际**
- **春雨国际**与地产合作线下诊所遍布**济南、南京、杭州、福州、广州、武汉、重庆、昆明、普安**等二三线城市。



实时分析驱动用户资产成长

- 易观千帆
- 易观万像
- 易观方舟
- 易观博阅



易观订阅号



易观千帆试用