

- организации растут и развиваются в целом
3. Позволяет более экономно и легко использовать опыт и знания персонала центрального административного органа.

Преимущества децентрализации.

1. Дает право принимать решения тому руководителю, который ближе всего стоит к возникающей проблеме и, следовательно, лучше всего ее знает.
2. Децентрализация стимулирует инициативу и позволяет личностям отстаивать себя в организации.
3. Помогает подготовке молодого руководителя к более высоким должностям, представляет ему возможность принимать важные решения в самом начале его карьеры.

Дифференцированный подход.

1. Построение структуры управления.

Виталий Зверев считает, что руководители не должны иметь ограниченное число подчиненных.

Виталий Зверев — хороший генеральный директор, он знает, что подчиненные хорошие люди. В любую минуту они могут обратиться к нему за помощью.

2. 1) Выполнение отдельных функций по конкретным вопросам возлагать на специалистов

?

3. Объединение специалистов одного профиля в специальные структурные подразделения. Тогда управление будет осуществляться некоторой совокупностью подразделений, что возможно уменьшит загруженность руководства

Контрольные вопросы:

1. Линейное управление

Преимущества

- четкая система взаимных связей между подразделениями
- ясно выраженная ответственность
- минимальные затраты в производстве

Недостатки

- малая инициатива на всех уровнях
- малая гибкость

Функциональная

- хороший контроль за реализацией решений

- трудность координации деятельности различных подразделений

2. Предпочтительней линейно-централизованная структура, так как принятие наиболее важных решений остается за высшим уровнем управления, а не передается на нижние уровни управления организацией.

3. В организационной структуре управления должна быть взаимосвязь и подчиненность самостоятельных управленческих подразделений, отделов, должностей, выполняющих функции управления.

2. Выработка миссии и целей организации

1. Производство пищевых изделий и оптовые поставки в другие регионы, в магазины города и в собственный магазин.

2. Производство и поставка