

Министерство образования и молодежной политики
Свердловской области
ГАПОУ СО «Красноуфимский педагогический колледж»

ПЗ №21. Оперативное управление в работе
подразделения.
МДК05.01

Составители: Игнатьева С.И.
Булатова Е.С., студентки 44 группы,
специальность 09.02.05 Прикладная
информатика (по отраслям)

Преподаватель: Анашкина Т.С.,
преподаватель математики и
информатики

г. Красноуфимск
2023

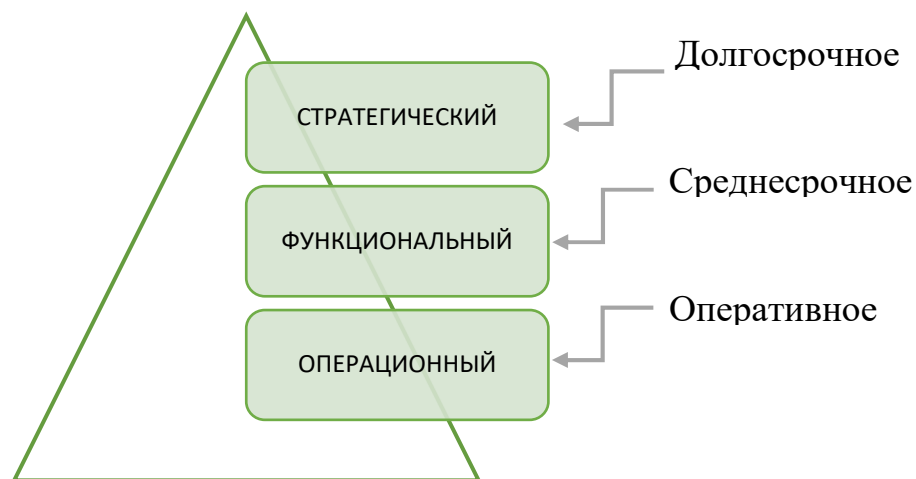
Часть 1.

Оперативное управление – основной элемент рациональной организации управления всей деятельностью предприятия. Оно объединяет и охватывает все стороны организации производства, являясь средством координации, обеспечивающим рациональное управление. Без него деятельность предприятия не может быть достаточно эффективной.

К объектам права оперативного управления относятся:

Сами предприятия, рассматриваемые как имущественные комплексы. Также к объектам права оперативного управления относятся входящее в состав этих имущественных комплексов имущество, необходимое для осуществления деятельности предприятий (например, здания, сооружения, оборудование, инвентарь и т.д.)

Оперативное управление охватывает два вида деятельности: организацию как способ создания необходимой структуры и обеспечение нужными ресурсами и руководство как воздействие на непосредственных исполнителей в созданной структуре.



Операционный (оперативный) уровень управления обеспечивает решение многократно повторяющихся задач и операций и быстрое реагирование на изменения входной текущей информации. На этом уровне достаточно велики как объем выполняемых операций, так и динамика принятия управленческих решений. Этот уровень управления часто называют оперативным из-за необходимости быстрого реагирования на изменение ситуации. На уровне оперативного (операционного) управления большой объем занимают учетные задачи (учет количества проданной/произведенной продукции; учет затрат времени, сырья и материалов при выполнении отдельных производственных операций; бухгалтерский учет и т. д.).

Пример: Главный инженер организации (менеджер-специалист) передал часть своих функций менеджерам среднего уровня, например главному энергетiku, главному механику, главному электрику, оставив, за собой общие функции управления этими службами, не вмешиваясь в их деятельность на оперативном уровне.

Организация работы по оперативному управлению зависит от размеров и организационной структуры предприятия, от типа организации производства и характера технологического процесса.

Цель оперативного управления – обеспечить эффективное осуществление производственного процесса. Оно охватывает:

- оперативное планирование места и времени выполнения процесса предоставления услуги;
- координирование прохождения внутрипроизводственных и внешних заказов;
- выдачу нарядов на выполнение работ;
- обеспечение оптимальной загрузки персонала и оборудования;
- размещение заказов.

Организационно-правовые формы.

-государственные (Государственным является образовательное учреждение, созданное Российской Федерацией или субъектом Российской Федерации).

- муниципальные (Муниципальным является образовательное учреждение, созданное муниципальным образованием).

- негосударственные (частными учреждениями, в том числе учреждениями общественных объединений и религиозных организаций).

Предприятие занимает центральное место в народно-хозяйственном комплексе любой страны. Это первичное звено общественного разделения труда. Именно здесь создается национальный доход. Предприятие выступает как производитель и обеспечивает процесс воспроизводства на основе самокупаемости и самостоятельности.

Часть 2

Задания для самоконтроля:

1.А

Цель оперативного управления производством – обеспечить эффективное осуществление производственного процесса. Оно охватывает:

- Определение партии одновременно изготавливаемой продукции;
- Оперативное планирование места и времени выполнения процесса изготовления продукции;
- Установление сроков сдачи и поставки продукции и контроль за их соблюдением;
- Обеспечение оптимальной загрузки рабочих и оборудования в производственном процессе;
- Размещение заказов на материалы.

2.А

Операционный менеджмент — это деятельность, связанная с разработкой, использованием и усовершенствованием производственных систем, на основе которых производятся основная продукция или услуги компании.

3.В

Коммерческие организации - организации, преследующие извлечение прибыли в качестве основной цели своей деятельности и распределяющие полученную прибыль между участниками. Коммерческие организации могут создаваться в различных организационно-правовых формах, а именно: хозяйственные товарищества, хозяйственные общества, производственные кооперативы, государственные и муниципальные унитарные предприятия.

4.Б

Некоммерческие организации — это юридические лица, как и обычные компании. У них также есть устав и обязанность сдавать отчетность. Но некоммерческие организации создают не для заработка, а для решения общественно важных задач, в частности для помощи бедным, многодетным и инвалидам, сохранения природы и развития культуры.

Задание 1.

	Верно	Неверно
1. Решение вопросов, связанных с долгосрочным планированием		+
2. Решение ежедневных задач существования и функционирования предприятия		+
3. Распределение работ и ресурсов	+	
4. Учет и контроль хода выполнения процессов и заданий	+	
5. Процесс, превращающий отдельные элементы в бесполезную продукцию		+

Операционный менеджмент характеризуют в качестве деятельности, направленной на управление процессов приобретения материалов. Материалы превращают в уже готовый продукт, и поставляют продукт покупателю.

Операционный менеджмент характеризуется в качестве управления производством предметов и услуг и деятельности, связанной с разработкой и последующим использованием производственных систем, их усовершенствованием.

Задание 2.

Организационно-правовые формы	Объединение	
	лиц	капиталов
Полные хозяйственные товарищества		+
Коммандитные хозяйственные товарищества	+	
Акционерные общества		+
Производственные кооперативы	+	
Хозяйственные общества с ограниченной ответственностью		+
Хозяйственные общества с дополнительной ответственностью		+

Объединение капиталов имеет целью концентрацию капиталов и освобождение участников от риска, возникающего в результате хозяйственной деятельности.

В большинстве стран принято деление объединений предпринимателей на следующие виды: полное товарищество, коммандитное товарищество, общество с ограниченной ответственностью, акционерное общество.

Юридические лица, являющиеся коммерческими организациями, могут создаваться в организационно-правовых формах хозяйственных товариществ и обществ, крестьянских (фермерских) хозяйств, хозяйственных партнерств, производственных кооперативов, государственных и муниципальных унитарных предприятий.

Задание 3.

	Верно	Неверно
Потребительский кооператив		+
Общественные и религиозные организации		+
Учреждения	+	
Фонды		+

Учреждение — некоммерческая организация, созданная собственником для осуществления управленческих, социально-культурных или иных функций некоммерческого характера и финансируемая им полностью или частично. Единственный вид некоммерческих организаций, обладающих имуществом на праве оперативного управления.