



# **Innovación sanitaria para salir reforzados de la crisis de la COVID-19**

**JESÚS MARÍA FERNÁNDEZ DÍAZ**  
EDITOR

#InnovaciónContraLaCrisis



## Innovación sanitaria para salir reforzados de la crisis de la COVID-19

Ha contado con la contribución de:

**Antón Costas**, Catedrático de Política económica, aporta sus cinco lecciones de la COVID-19 para la economía.

**Laia Arnall y Joan Comella**, del Instituto de Investigación Valle de Hebrón, reflexionan sobre el sistema de innovación biosanitaria y el papel del hospital del siglo XXI.

**Nathalie Moll**, Directora General de EFPIA, trata sobre la necesidad de reforzar la competitividad de Europa en materia de innovación farmacéutica.

**Eduardo Díaz-Rubio**, Presidente de la Real Academia Nacional de Medicina, nos explica la realidad y el futuro de la Medicina de precisión.

**José Luis Fernández**, Director General de IQVIA en España, nos ofrece una mirada al futuro sobre la innovación biofarmacéutica.

**Álvaro Hidalgo**, Profesor de Economía de la Universidad de Castilla-La Mancha, nos introduce a la necesidad de reconsiderar los efectos sociales indirectos y las externalidades en la evaluación y remuneración de la innovación.

**David Cantarero**, Profesor de Economía de la Universidad de Cantabria, nos pone frente al espejo de la financiación sanitaria antes y después de la COVID-19. **Josep Pomar**, Gerente del hospital Son Espases y Presidente de la Fundación Signo, reflexiona sobre los cambios en la organización y gestión de los servicios sanitarios en busca de una mayor eficiencia del gasto sanitario.

**Santiago Rabanal**, Director Gerente de la Organización Sanitaria Integrada Eskerraldea-Enkarterri-Cruces de Osakidetza, nos presenta la experiencia de su organización respecto a la incorporación de la Medicina basada en el valor.

**Pedro Luis Sánchez**, Director de Estudios de Farmaindustria, analiza y detalla el impacto de la industria farmacéutica en el empleo, la actividad económica y científica en España. Por último,

**Patricia Arratibel y Rafael Bengoa**, del Instituto de Estrategia SI Health, aluden a la necesidad de reforzar la prevención en los sistemas sanitarios.

El contenido expuesto en este libro es responsabilidad exclusiva de sus autores.

Reservados todos los derechos.

Ni la totalidad ni parte de este libro puede reproducirse o transmitirse por ningún procedimiento electrónico o mecánico, incluyendo fotocopia, grabación magnética, o cualquier almacenamiento de información y sistema de recuperación, sin permiso escrito de Hiris Care.

EDICIÓN 2020

© Hiris Care  
Doctor Castelo, 44  
Madrid. España  
T +34 661 448 752  
hi@hiris.care  
www.hiris.care

© Los Autores

Diseño: KEN / [www.ken.es](http://www.ken.es)

ISBN: 978-84-09-26669-2

Depósito legal: M-31841-2020

Impreso por: Idazluma



# Índice

Prólogo	7
<b>SALVADOR ILLA ROCA</b> Ministro de Sanidad	
Salud e innovación: un círculo virtuoso	11
<b>JESÚS MARÍA FERNÁNDEZ DÍAZ</b> Director de Hiris Care	
La Sanidad, un sector estratégico de la economía	19
<b>ANTÓN COSTAS</b> . Catedrático de Política Económica Universidad de Barcelona	
Ciencia e innovación en el hospital universitario del siglo XXI	27
<b>JOAN X. COMELLA CARNICÉ Y LAIA ARNAL ARASA</b> . Instituto de Investigación del Vall d'Hebron	
Política industrial farmacéutica europea: desafío y oportunidad	37
<b>NATHALIE MOLL</b> . Directora de EFPIA	
Ciencia e innovación para los pacientes: la realidad de la medicina personalizada	43
<b>EDUARDO DÍAZ-RUBIO</b> . Real Academia Nacional de Medicina de España	
El horizonte de la innovación terapéutica. Cómo preparar el SNS	51
<b>JOSÉ LUIS FERNÁNDEZ</b> . SVP Iqvia	
Acceso a la innovación y sostenibilidad, dos factores coadyuvantes tras la COVID-19	63
<b>ÁLVARO HIDALGO</b> . Profesor de Economía. Universidad de Castilla-La Mancha	
Claves para una financiación sanitaria solvente y suficiente en la era post COVID-19	79
<b>DAVID CANTARERO</b> . Profesor de Economía. Universidad de Cantabria	

Lecciones de la pandemia para un sistema sanitario más eficiente <b>JOSEP POMAR.</b> Presidente de la Fundación SIGNO	87
Medicina basada en el valor: vector de la innovación y mejora de cuidados <b>SANTIAGO RABANAL.</b> Director Gerente de OSI Eskerraldea-Hospital de Cruces	93
La industria farmacéutica española y su contribución al crecimiento y al empleo <b>PEDRO LUIS SÁNCHEZ.</b> Director del Departamento de Estudios de Farmaindustria	103
La prevención, elemento vertebrador de la nueva sanidad tras la COVID-19 <b>RAFAEL BENGEOA Y PATRICIA ARRATIBEL.</b> Co-Directores de SI-Health	113

# Acceso a la innovación y sostenibilidad, dos factores coadyuvantes tras la COVID-19

## ÁLVARO HIDALGO

Profesor de Economía. Universidad de Castilla-La Mancha



Álvaro Hidalgo es Doctor en Ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad de Castilla-La Mancha (UCLM) (1997), Licenciado en Ciencias Económicas por la Universidad Complutense de Madrid (1993) y por la Université Paris-X-Nanterre (1992) en la especialidad de economía cuantitativa. Es Profesor de Teoría Económica en la UCLM y responsable del Área de Fundamentos del Análisis Económico de la UCLM en el Campus de Toledo.

En la actualidad dirige un equipo de investigadores en el Seminario de Investigación en Economía y Salud (SIES) de la UCLM y es Presidente de la Fundación Weber. Sus principales líneas de investigación son la economía de la salud, la evaluación de tecno-

logías sanitarias, la economía del medicamento, los sistemas de información sanitaria y los estudios de discriminación por género.

La innovación constituye un elemento clave de progreso económico y social. En el ámbito sanitario, la innovación también ha sido un factor fundamental para la mejora de la asistencia sanitaria y de la salud poblacional. Se trata sin embargo de un concepto difuso que abarca múltiples acepciones, dadas las particulares características del proceso de I+D biofarmacéutico: desarrollar un nuevo fármaco es un proceso largo, costoso y arriesgado.

La necesidad de definir y caracterizar la innovación farmacéutica de una manera homogénea y comprensiva viene dada por el deseo de estimularla, reconocerla y recompensarla adecuadamente. Existe un consenso creciente acerca de que se debe tratar de pagar por los medicamentos en relación al valor que éstos aporten al sistema sanitario y a la sociedad. Sin embargo, la forma de medir y recompensar adecuadamente ese valor es objeto de debate.

Los sistemas sanitarios deben priorizar los limitados recursos que tienen disponibles para poder conjugar sus retos demográficos y presupuestarios con la obtención de medicamentos innovadores en el futuro. En este sentido, el reto para los actuales sistemas sanitarios es lograr recompensar adecuadamente la innovación farmacéutica. Para ello, se valen de la regula-

- fase 2 del Plan para la transición hacia una nueva normalidad, y la Orden SND/458/2020, de 30 de mayo, para la flexibilización de determinadas restricciones de ámbito nacional establecidas tras la declaración del estado de alarma en aplicación de la fase 3 del Plan para la transición hacia una nueva normalidad. [https://www.boe.es/diario\\_boe/txt.php?id=BOE-A-2020-6310](https://www.boe.es/diario_boe/txt.php?id=BOE-A-2020-6310) (2020).
42. Banco de España. *Proyecciones macroeconómicas de la economía española (2019-2022): contribución del Banco de España al ejercicio conjunto de proyecciones del Eurosistema de diciembre de 2019*. <https://www.bde.es/f/webbde/SES/AnálisisEconomico/AnálisisEconomico/ProyeccionesMacroeconomicas/ficheros/be161219-proy.pdf> (2019).
  43. OECD. OECD Economic Outlook, Volume 2019 Issue 2. *OECD iLibrary* [https://read.oecd-ilibrary.org/economics/oecd-economic-outlook-volume-2019-issue-2\\_9b89401b-en](https://read.oecd-ilibrary.org/economics/oecd-economic-outlook-volume-2019-issue-2_9b89401b-en) (2019).
  44. European Commission. Winter 2020 Economic Forecast: Offsetting forces confirm subdued growth. *European Commission - European Commission* [https://ec.europa.eu/info/business-economy-euro/economic-performance-and-forecasts/economic-forecasts/winter-2020-economic-forecast-offsetting-forces-confirm-subdued-growth\\_en](https://ec.europa.eu/info/business-economy-euro/economic-performance-and-forecasts/economic-forecasts/winter-2020-economic-forecast-offsetting-forces-confirm-subdued-growth_en) (2019).
  45. Banco de España. *Proyecciones Macroeconómicas de la economía española (2020-2022): Contribución del Banco de España al Ejercicio conjunto de Proyecciones del Eurosistema de junio*. <https://www.bde.es/f/webbde/SES/AnálisisEconomico/AnálisisEconomico/ProyeccionesMacroeconomicas/ficheros/be08062020-proy.pdf> (2020).
  46. OECD. Economic Outlook online database, Statistical Annex, June 2020. <http://www.oecd.org/economy/outlook/statistical-annex/> (2020).
  47. European Commission. Economic forecast for Spain, June 2020. *European Commission - European Commission* [https://ec.europa.eu/info/business-economy-euro/economic-performance-and-forecasts/economic-performance-country/spain/economic-forecast-spain\\_en](https://ec.europa.eu/info/business-economy-euro/economic-performance-and-forecasts/economic-performance-country/spain/economic-forecast-spain_en) (2020).
  48. Ministerio de Hacienda. *Actualización del Programa de Estabilidad*. <https://www.hacienda.gob.es/es-ES/CDI/Paginas/EstrategiaPoliticaFiscal/Programasdeestabilidad.aspx> (2020).
  49. Funcas. Spanish Economic and Financial Outlook. [https://www.funcas.es/publicaciones\\_new/Sumario.aspx?IdRef=20049](https://www.funcas.es/publicaciones_new/Sumario.aspx?IdRef=20049) (2020).
  50. Pérez, Jorge & Sánchez, Fernando & Abellan-Perpiñan, Jose. (2016). Esperanza de Vida Ajustada por la Calidad en España: una aproximación. *Revista de Evaluación de Programas y Políticas Públicas*. 1. 28. 10.5944/reppp.6.2016.15348.