Plano de Gerenciamento do Orçamento

Nome do Projeto: SGP - Sistema de Gestão da Prefeitura

Cliente: Prefeitura de Goiânia

Gerente Financeiro: Jean Lucas

Gerente de Projetos: Lucas Araujo da Serra Campos

Gerente de Requisitos: Christiano Teixeira

Controle de Versão do Documento				
Versão	Data	Autor	Notas de Revisão	
1	25/10/2016	Lucas Araujo da Ser Campos	Definição do plano de Gerenciamento do Orçamento	

Data: 25/10/2016

Objetivos do Plano de Gerenciamento de Orçamento

Gerenciar o orçamento requer um plano de gerenciamento de orçamento que contem o orçamento inicial, descrevendo como esse orçamento será determinado, e contem também o gerenciamento do orçamento durante todo o projeto, que inclui o monitoramento e gerenciamento dos custos do projeto.

Tem como objetivo manter os custos do projeto dentro do estimado, tentando evitar que o orçamento inicial seja estourado.

Determinar o Orçamento

Bases das estimativas

A estimativa foi desenvolvida baseada em históricos de projetos anteriores, assim como na base dos salários dos membros alocados para esse projeto. Também foi incluído gastos com insumos para a execução das atividades, e gastos com a manutenção do lugar onde a equipe será alocada quando não estiverem trabalhando remoto.

Estimativa de custos com Recursos Humanos

Item de Orçamento	Preço Unitário	Quantidade	SubTotal(R\$)
Gerente de Projeto	5,000.00	1	5,000.00
Analista de Negócios	3,500.00	1	3,500.00
Analista da Qualidade	4,000.00	1	4,000.00

Gerente Requisitos	de	4,000.00	1	4,000.00
Analista Requisitos	de	3,000.00	2	6,000.00
SubTotal				22,500.00

Estimativa de custos de atividades

Item de Orçamento	Preço Unitário	Quantidade	SubTotal(R\$)
Computadores	2,500.00	6	15,000.00
Nobreaks	209.00	1	209.00
Roteador	500.00	1	500.00
Ar condicionado	2,000.00	1	2,000.00
Retroprojetor	1,000.00	1	1,000.00
Relógio de parede	20.00	1	20.00
Telefones	300,00	1	300,00
Cafeteira	190.00	1	190.00
Servidor	7,499.00	1	7,499.00
SubTotal			26,718.00

Estimativa de custos de manutenção ambiente

Item de Orçamento	Preço Unitário	Quantidade	SubTotal(R\$)
Mesa de trabalho 1,40x0,75 (240,00 e 360,00)	360.00	5	1,800.00
Banco para clientes 2 lugares (145,00)	570.00	1	570.00
Cadeira giratória	75.00	6	450.00
Mesa para reunião 2,00x1,00 retang	260.00	1	260.00
Cesto de lixo	30.00	3	90.00

Quadro branco	110.00	1	110.00
Quadro de avisos	120.00	1	120.00
Arquivo aço 4 gavetas	195.00	1	195.00
SUBTOTAL			3,595.00

Controlar os Custos

Esse processo é iterativo e deverá ocorrer durante todo o projeto, mantendo sempre as estimativas de custo atualizadas e tomando decisões para manter os custos dentro do planejado. Em casa de riscos de estouro de orçamento, será criado um plano de ação para o mesmo. Orçamentos que tenham previsões de estouro também poderão ser tratados como riscos, em um documento à parte.