



Монгол Улсын Их Сургууль
Мэдээлэл Компьютерын Ухааны Тэнхим
Dipl.-Ing., Dipl.-Inf. B.Batnyam



Програм хангамжийн төслийн менежмент

Хаврын улирал 2020

Харилцах хаяг

Хичээлтэй холбоотой ямар нэгэн асуулт, асуудал байгаа бол дараах байдлаар холбоо барьж болно:

Dipl.-Ing., Dipl.Inf. Б.Батням

Өрөө: 225 (МУИС-ийн III байр)

Утас: (00976) 99083191, 89004989

E-Mail: batnyam@seas.num.edu.mn

§ Төслийн менежмент

Сургалтын зорилго

- ПХ-ийн төслийн менежментийг ойлгох, олон төрлийн шинж чанарыг тайлбарлаж чадах
- Төслийн төлөвлөлт болон төлөвлөх процессыг ойлгох
- Төслийн менежментэд цаг хугацааны төлөвлөгөөг хэрхэн ашиглахыг мэдэх, ойлгох
- Төсөл гүйцэтгэхэд хэрэглэх арга техниктэй танилцах, түүнийг ойлгох

§ Төслийн менежмент

1 Үндэс

2 Төслийн төлөвлөлт

3 Төслийг гүйцэтгэх

4 Дүгнэлт



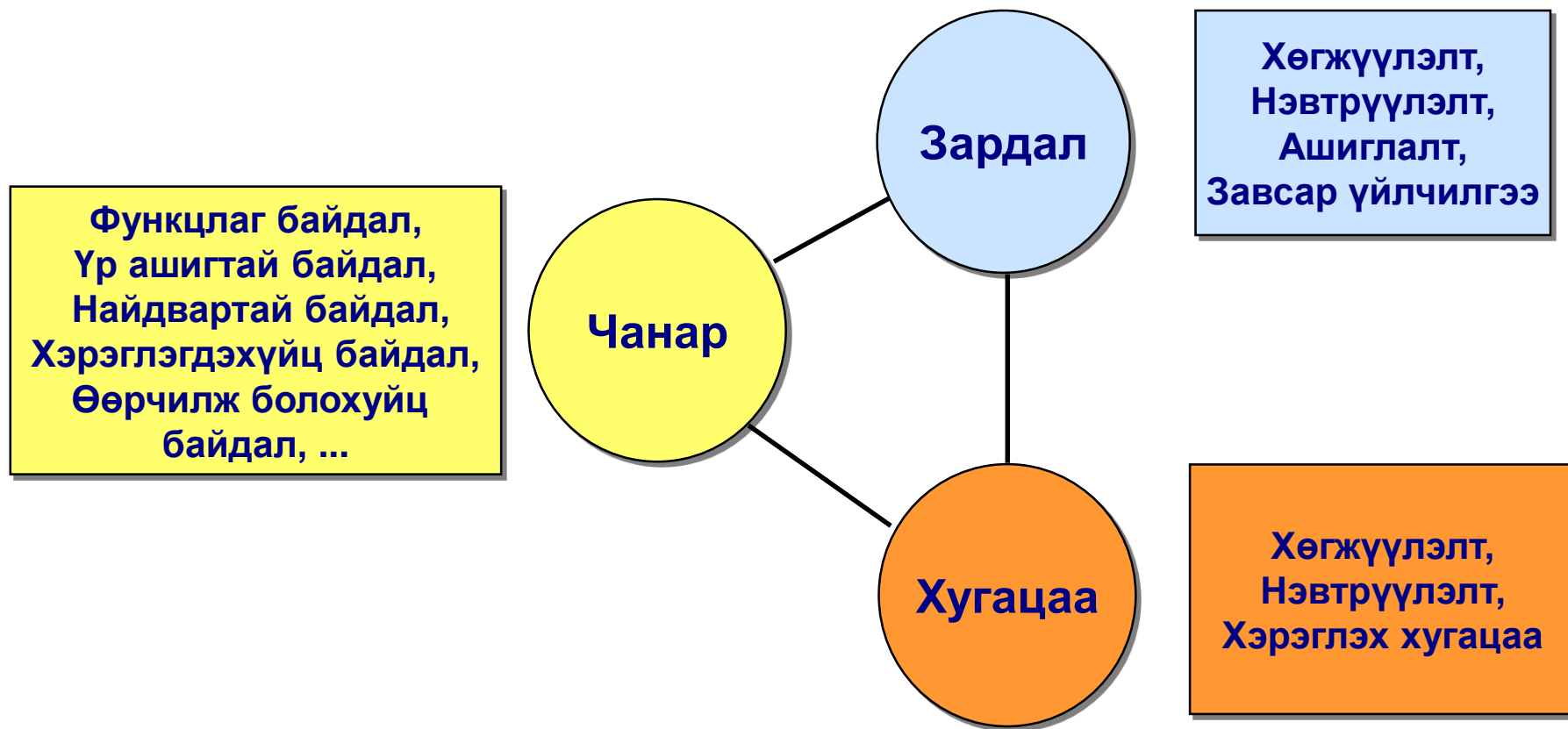
ПХ-ийн төслийн менежмент

ПХ-ийн төслийн менежментийн тодорхойлолт:

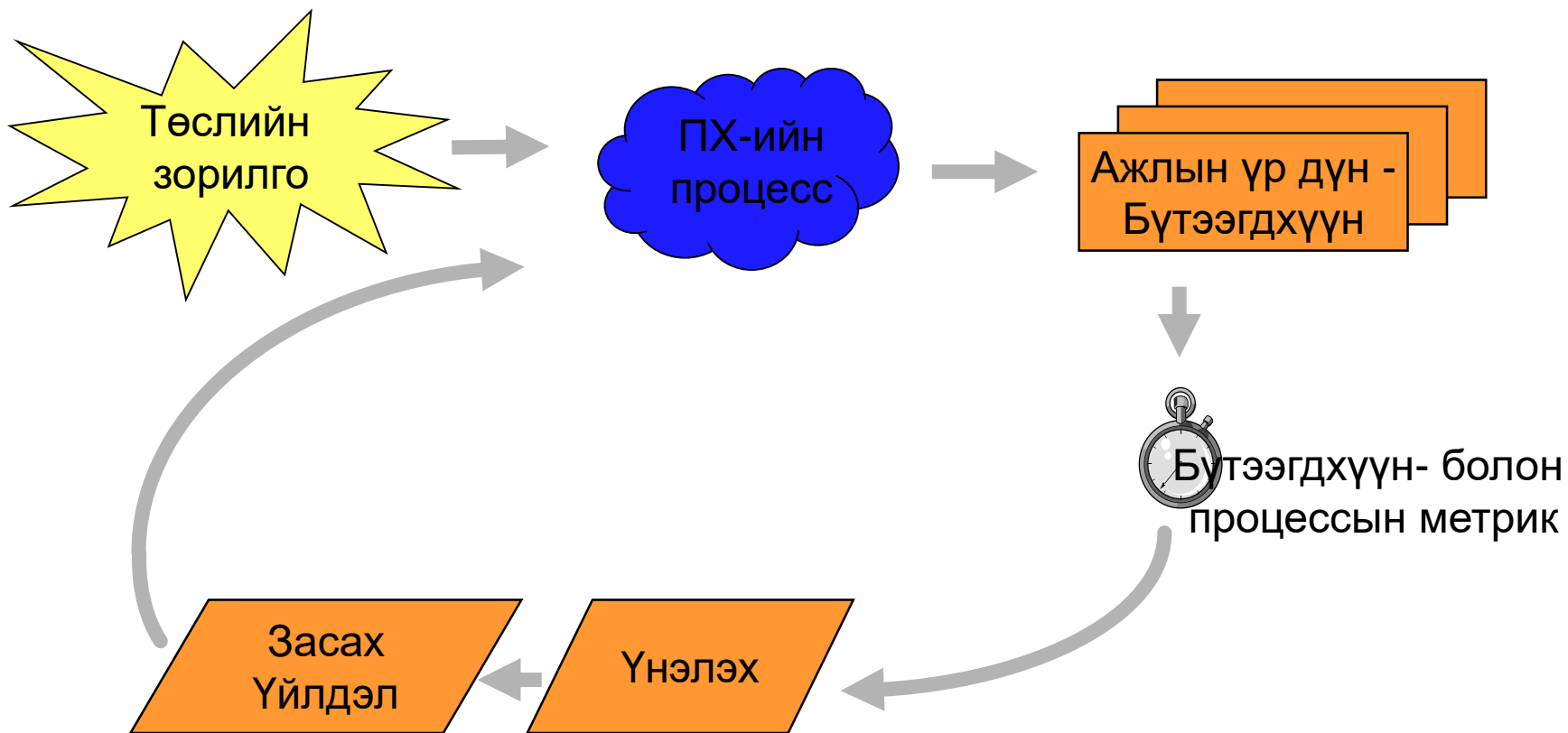
ПХ-ийн төслийг тухайн зорилго (Чанар, Зардал, Хугацаа) болон нөөцийн хүрээнд зохион байгуулах, удирдах мөн хянах.

- Бүх үйл ажиллагаа нь програм хангамжийг:
 - Цаг алдалгүй мөн тохиролцсон хугацаанд
 - Захиалагчийн шаардлагад нийцүүлэн нийлүүлэхэд чиглэнэ.
- ПХ хөгжүүлэлт нь дандаа хугацаа болон төсвөөр хязгаарлагдах учир төслийн менежмент шаардлагатай болдог.

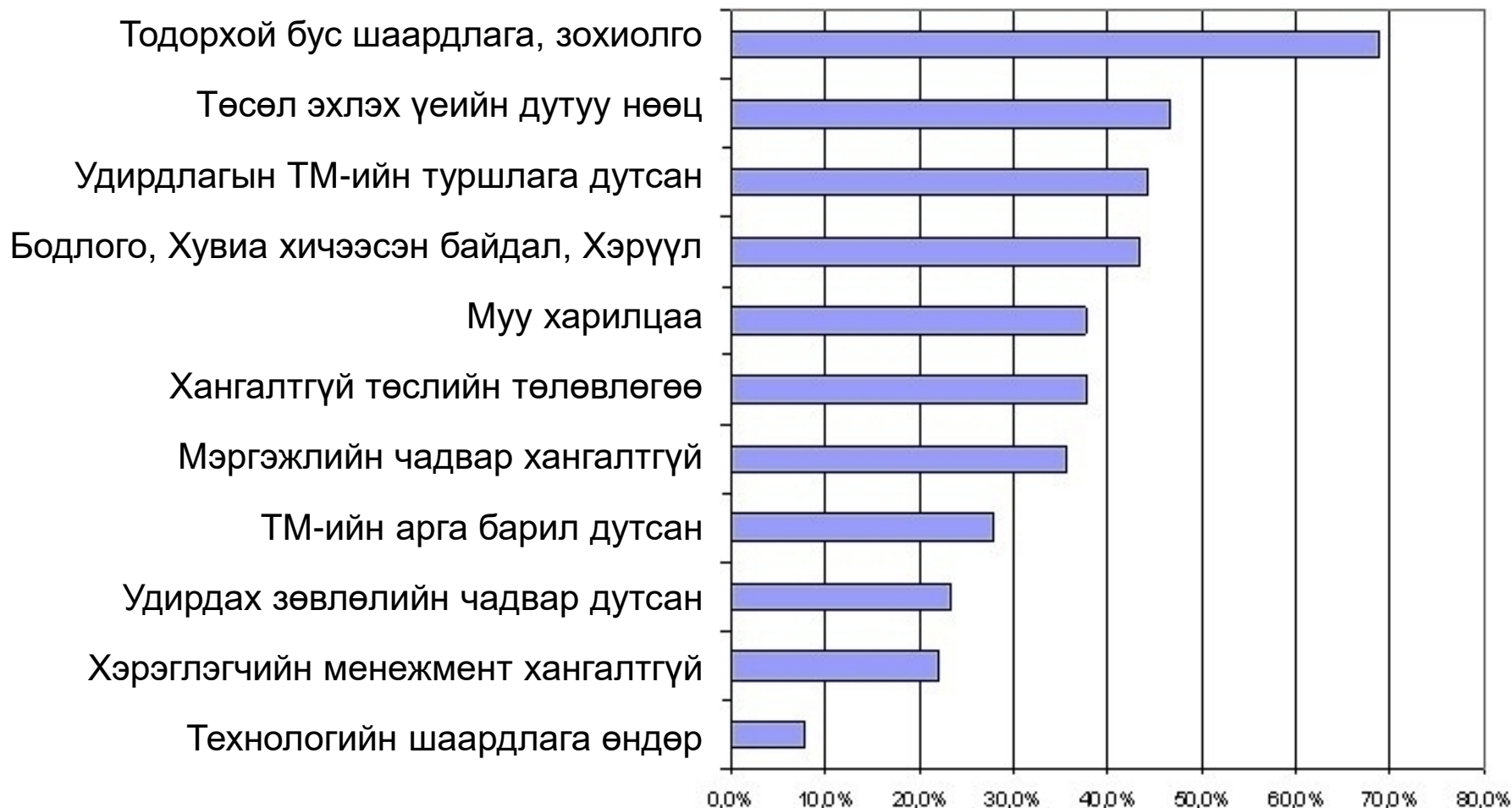
Шидэт гурвалжин



Төслийн менежмент болон ПХ-ийн процесс



МТ-Төслийн амжилтгүй болсон шалтгаан



[Studie der PA Consulting Group, 2004]



Ихэнх : Менежментийн алдаа

Үр нөлөөтэй төслийн менежментийн үндсэн даалгавар

- Санал боловсруулах
- Төсөл болон хугацааны төлөвлөлт
- Төслийн зардлыг тооцоолох
- Төслийн хяналт, шалгалт
- Хүний нөөцийн сонгох, үнэлэх
- Илтгэх, Тайлан гаргах
- Нөөцийн менежмент
- Эрсдэлийн менежмент
- Үйлчлүүлэгчтэй харилцах

Төслийн эхлэл үеийн ажил

- Зорилго тодорхойлох
- Бүтээгдхүүнийг тодорхойлох
- Хязгаар нөхцөлийг олж тогтоох (Гадаад нөхцөл байдал)
- Өртөг зардлын хүрээг тогтоох
- Цаг товыг ойролцоогоор тооцоолох
- Төслийн төлөвлөгөө боловсруулах
 - Техник технологийн агуулгыг хязгаарлах
 - Цаг тов төлөвлөх
 - Өртөг зардал төлөвлөх
 - Хүний нөөцийг төлөвлөх
 - Ашиглах нөөц, хэрэгсэлийг төлөвлөх
- Эрсдэлийн менежмент



Төсөл гүйцэтгэж байх үеийн ажил

- Төслийн үйл явцыг хянан удирдах
- Цаг товыг хянах
- Ашиглаж буй нөөцийг хянах
- Ажилтаныг удирдан чиглүүлэх

Төсөл дууссаны дараах ажил

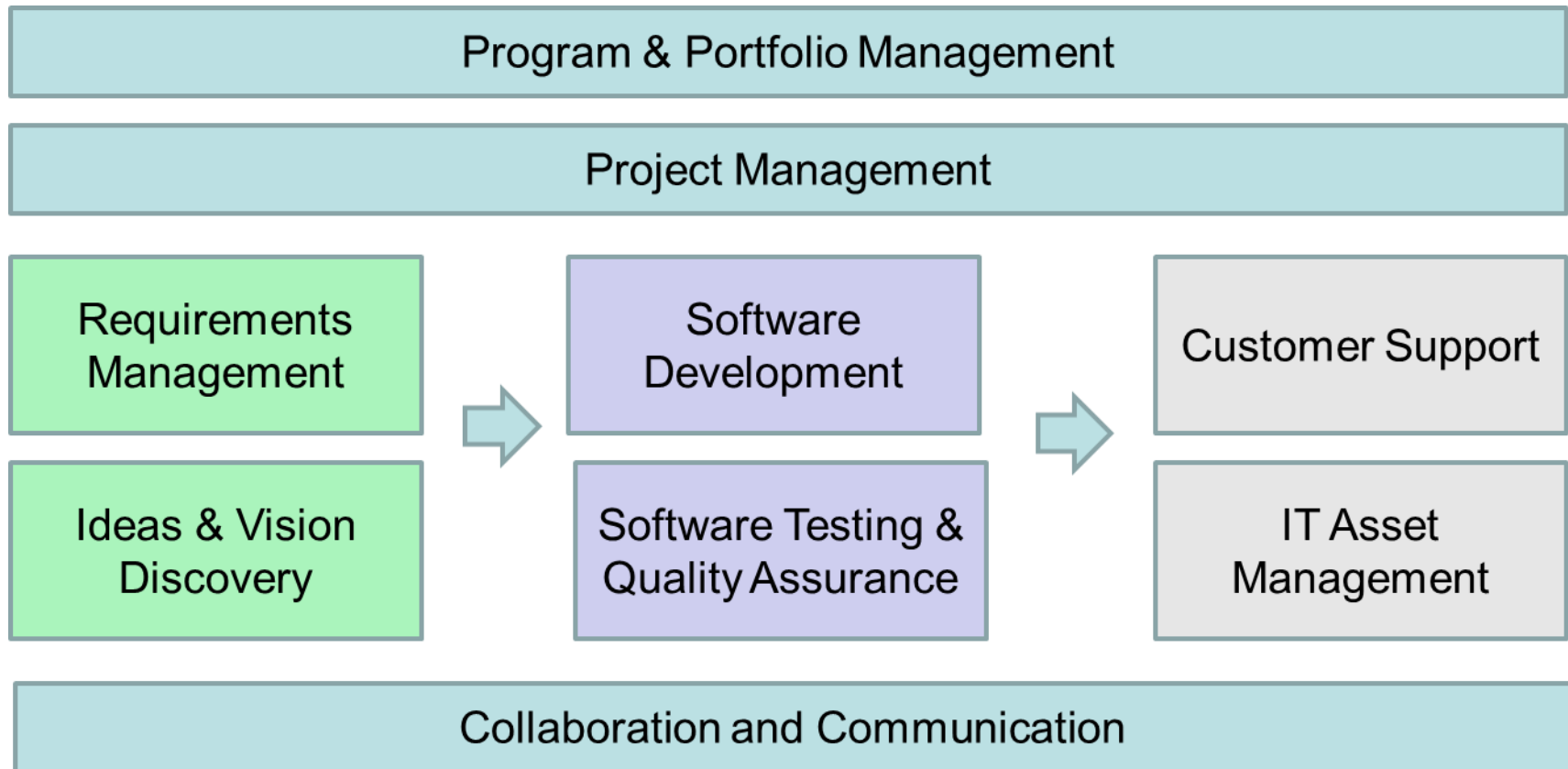
- Засвар үйлчилгээ мөн өөрчлөлтийн төслийг зохион байгуулах
- Төслийн дараах тооцоо хийх
- Менежментийн өгөгдлийг архивт хүлээлгэн өгөх
- Хүний нөөцийн дахин төлөвлөлт



Өөр бусад төсөлтэй нийтлэг шинж

- Төслийн үйл ажиллагаа ПХ-ийн менежментэд тусгайлан зориулагдаагүй
- Инженерийн ШУ-ны олон техникийг бас ПХ-ийн төслийн менежментэд хэрэглэж болно
- Техникийн нарийн ээдрээтэй систем ч ПХ-ийн системтэй мөн асуудалтай тулгардаг
- **Харин**
 - ПХ-ийн бүтээгдхүүн биет бус
 - ПХ-ийн бүтээгдхүүн цор ганц уян хатан
 - Softwaretechnik wird nicht als Ingenieurdisziplin verstanden
 - ПХ-ийн хөгжүүлэлтийн процесс стандартчилагдаагүй
 - Олон ПХ-ийн төсөл цор ганц төсөл

ПХ-ийн төслийн менежмент бол тусгаарлагдсан салбар биш!



Процессын загвар

§ 1-ийн асуулт

Аль өгүүлбэртэй санал нэг байна вэ?

- ☐ ПХ-ийн төсөл нь байнга менежментийн алдаанаас болж амжилтгүй болдог
- ☐ Тохиролцсон хугацаандаа үйл ажиллагааг гүйцэтгэх үүргийг төслийн менежмент хүлээдэг
- ☐ Төсөл эхлэхэд ямар ажлын багцыг хэн боловсруулсан байхыг тогтоосон байх ёстой
- ☐ ПХ-ийн төсөл нь менежмент хийхэд өөр бусад төслөөс илүү хүндрэлтэй

