

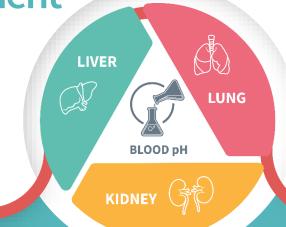




Förderprogramme als Finanzierungsinstrument

Kairos Online Treffen 27.10.2020

Catherine Schreiber, Stellv. GF, Co-Founder



ADVITOS

Vorstellung Produkt & Firma



Produkt:

ADVOS – Multi Organ Unterstützung für Patienten auf der Intensivstation









Lungen-Unterstützung



Nieren-Unterstützung



Blood pH Korrektur



EU Marktzulassung

Firma:

ADVITOS – MedTech Scale-up



2005 gegründet als 1-Mann-Start-up



2020: 55 Mitarbeiter in F&E, M&V, Produktion & Supply Chain, QM, RA und Clinical Affairs, etc.



Vollzertifiziert nach ISO 13485 QM für Medizintechnik



Erste Umsätze mit 20 Kliniken in Deutschland

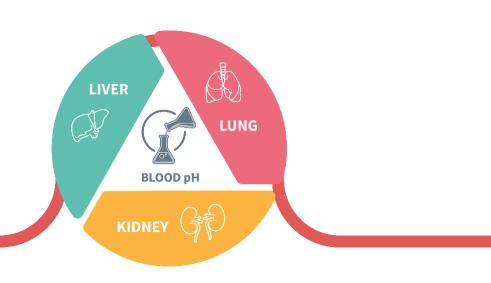


In Vorbereitung: Expansion ins EU-Ausland & USA

10/28/2020



Meine Tipps & Erfahrungen zu Förderprogrammen





Recherche Fördermittel

Überblick

- https://www.foerderdatenbank.de/FDB/DE/Foerderprogramme/foerderprogramme.html
- https://www.foerderinfo.bund.de/de/foerderberatung-forschung-und-innovation-des-bundes-20.php
- https://www.foerderinfo.bund.de/de/wettbewerbe-preise-51.php

Bayern

- https://www.stmwi.bayern.de/innovation-technologie/bayerische-forschungs-und-innovationsagentur/
- https://www.bayern-innovativ.de/
- https://forschungsstiftung.de/Antragstellung/Foerderprogramme.html

Deutschland

- https://www.bmbf.de/de/kmu-innovativ-561.html
- https://www.germanaccelerator.com/
- https://www.zim.de/ZIM/Navigation/DE/Infothek/UeberZIM/ueber-zim.html
- https://international.bihk.de/foerderung/go-international/uebersicht.html

EU

- https://www.foerderinfo.bund.de/de/kmu-foerderung-913.php
- https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/screen/home

10/28/2020

Förderkredite



- EU
 - EIB Venture Debt: https://www.eib.org/de/products/equity/venture-debt.htm
- Deutschland (klassische Kredite über die Bank mit vergünstigten Konditionen)
 - https://www.kfw.de/inlandsfoerderung/Unternehmen/Gr%C3%BCnden-Nachfolgen/F%C3%B6rderprodukte/
 - https://www.kfw.de/inlandsfoerderung/Unternehmen/Innovation/
 - https://www.existenzgruender.de/DE/Gruendung-vorbereiten/Finanzierung/Foerderprogramme/inhalt.html
 - https://lfa.de/website/de/foerderangebote/innovation/foerderangebot/index.php

Antragsstellung Allgemein



- Prüfen der Förder-Bestimmungen & der Einreichungsfrist
- Rückfragen klären mit den Projektträgern
- Skizzen-Formulare, etc. der Förderausschreibungen nutzen und bearbeiten
- Je nach Förderprogramm mehr oder weniger detaillierte Kostenplanung (Angebote, etc.) und Projekt-Planung (Arbeitspakete etc.) einreichen.
- Darstellen:
 - o Problem
 - Stand der Technik & Innovation
 - Förderprojekt & Umsetzung
 - o Technisches Risiko
 - Förderwürdigkeit
 - Marktpotential & Schaffen von Arbeitsplätzen

Erfolgreiche Antragsstellung 2019 und 2020

aktuelle Förder-Projekte bei ADVITOS



€ 2.3m EU SME Instrument Grant (2019-2021)

Finanzierung von

F&E, Innovation, marktvorbereitende Tätigkeiten

2020 EIC ACCELERATOR PILOT – COVID 19 CALL

€ 0 9m Grant (2020 2022)

Finanzierung von

F&E, Innovation

Up to € 14.5m Equity (blended

Finanzierung von

F&E, Innovation Geschäfts- & Organisationsentwicklung



Project goals

Improve ease of use, Integrate IoT for remote access and maintenance

International marketing & sales including patient registry for increased medical evidence





Project goals

Integrate fluid-based blood oxygenation into ADVOS device

Develop demonstrator for clinical trial for CE mark



Project goals

Market expansion & penetration

Increase medical evidence through clinical trials

TRL6: Technology demonstrated in relevant environment (industrially relevant environment in the case of key enabling technologies)

TRL7: System prototype demonstration in operational environment

TRL8: System complete and qualified

TRL9: Actual system proven in operational environment (competitive manufacturing in the case of key enabling technologies, or in space) Grant TRL 5/6-8

Equity
Above TRL 8

Ablauf Einreichung bis Unterschrift



€ 2.3m EU SME Instrument Grant (2019-2021)

Ablauf:

- Februar > Erstgespräch mit BayFOR
- April > Start Erstellung Antrag
- 4.6. Antrag hochgeladen
- 27.6. Einladungsbrief zum Pitch
- 29.6. 12h Deadline Pitch Deck hochgeladen
- 9.7. Pitch vor Jury in Brüssel
- 31.7. Zusage, Beginn Validierung
- 15.8. Einreichung Validierungs-Unterlagen
- 26.9. Unterschrift Grant Agreement
- 1.12. Projektstart & Pre-Payment (1.10. wäre möglich gewesen)

2020 EIC ACCELERATOR PILOT – COVID 19 CALL

€ 0.9m Grant (2020-2023)

Up to € 14.5*m* Equity (blended finance) in due diligence process

Ablauf:

- 14.3. über Linked_IN erfahren, dass zum 18.März auch COVID-19 CALL
- 18.3. Einreichung Antrag & Pitch-Deck
- 20.3. überarbeitete Einreichung
- 29.4. Einladung zum Online Pitch vor der Jury
- 11.5. Online Pitch vor Jury über Cisco Webex
- 8.6. Zusage, Beginn Validierung
- 29.6. Einreichung aller Validierungs-Unterlagen
- 27.7. Unterschrift Grant Agreement (Projekt-Start 1.10.)
- 31.8. Due Diligence Kick-Off Call mit
 Project Officer & EIB Analyst bzgl. Equity Beteiligung
 - > Abschluss Finanzierungs-Vertrag laut Vorgabe innerhalb 6 Monaten realistischer innerhalb 9-12 Monate

Ablauf Einreichung bis Unterschrift



€ 2.3m EU SME Instrument Grant (2019-2021)

Ablauf:

- Februar > Erstgespräch mit BayFOR
- Aufwand

7 Mitarbeiter aus den relevanten Bereichen haben ca. insgesamt 30 MT an dem 30seitigen Antrag gearbeitet

3 Mitarbeiter haben 2,5 Tage für 14 seitigen Pitch gearbeitet (Anpassung bestehender Pitch-Unterlagen)

1 Woche intensive Vorbereitung vor dem Pitch (CEO/M&V/CFO)

2020 EIC ACCELERATOR PILOT – COVID 19 CALL

€ 0.9m Grant (2020-2023)

Up to € 14.5*m* Equity (blended finance) in due diligence process

Ablauf:

- 14.3. übe
- 18

Aufwand

Einreichung Antrag & Pitch-Deck in 3 Tagen ging nur aufgrund von 4 Monaten Vorarbeit:

- 1. 30 Seiten Antrag aus 2019 für SME Instrument als Basis
- 2. Vorbereitung Unterlagen zum Start einer 20m€ Finanzierungsrunde:
 - I. Erstellung 5 Jahres-Finanzplanung in xls
 - II. Erstellung detaillierter Businessplan in pptx
 - III. Erstellung und professionelles Design des Pitch Decks
- 4 Mitarbeiter intensiv am Antrag gearbeitet, 3 Fachbereiche haben Zuarbeit geleistet
- 5 Tage intensive Vorbereitung vor dem Pitch (CEO/M&V/CFO)





Zur Vorab-Information bzw. Vorbereitung in Eigenlektüre

Grober Überblick auf Deutsch durch die Nationale Kontaktstelle für KMU:

https://www.nks-kmu.de/foerderung-accelerator.php

Guidance-Dokumente zur konkreten Antragsstellung auf Englisch

- •Guide for Applicants EIC Accelerator Pilot, Version 1, 2019
- Erweiterter EIC Pilot Arbeitsprogramm 2018 2020
- EIC Accelerator Template
- •The Annotated proposal EIC Accelerator Template https://access2eic.eu/the-annotated-proposal-eic-accelerator-template/
- •Enhanced European Innovation Council (EIC) Pilot: Frequently Asked Questions, Version 1.3, 2020
- •From idea to investment: An innovator's guide to the EIC
- •The Access4SMEs toolbox set, (als Orientierung, keine Vorgabe):

http://www.access4smes.eu/publications/?cmd=files-management&sort=asc&order=name&type=5

- Revenue model financial tool & Guiding revenue model selection tool
- Value proposition tool & Market analysis & competitor tool

Online Manual der EU

 https://ec.europa.eu/research/participants/docs/h2020-funding-guide/cross-cutting-issues/internationalcooperation_en.htm#support-non-eu-countries





Angebot der Bayerische Forschungsallianz: EU-Fördermittelberatung und Antragsunterstützung www.bayfor.org

Unsere Erfahrung bei 3 EU Anträgen mit Bayfor: Hoch kompetente Hilfe und blitzschnelle Reaktionszeit über alle Phasen hinweg!

Unter anderem:

- Klärung, was ist förderfähig, was nicht?
- Wie detailliert soll die Projektplanung / Meilensteine / Deliverables sein (weniger ist mehr! Reporting)
- Darstellung der Beteiligung von Beratern und Projektpartnern / Letter of intents (Vorlage)
- Seiten-Aufteilung der Kapitel / Klären von Begriffen / Info zu Subcontracting
- Kritischer, zeitnaher Review des Antrags und des Pitch-Decks auf Inhalt, Verständlichkeit, Layout, und Erfüllung der Bewertungskriterien
- Probe-Pitches mit sehr guten Fragen für das Q&A

Unterstützung zur Vorbereitung des Pitches



Weitere Unterstützung zur Vorbereitung des Pitches

Angebot der Nationalen Kontaktstelle:

https://www.nks-kmu.de/foerderung-accelerator.php

Für alle zum Pitch eingeladenen deutschen Unternehmen kostenloses Pitch Training inklusive Review durch deren Pitch Coach

Meine Empfehlung: intensive Erarbeitung des Pitches mit einem professionellem Pitch Coach. Wir haben sehr gute Erfahrungen gemacht mit Beth Susanne https://bethsusanne.com/services/online-coaching/ Ihr Handbuch mit Tipps zum Online Pitchen: https://bethsusanne.com/online-pitch-playbook/

Konkret als Vorbereitung zum Online Pitch am 11.5.

Mi. 6.5. – Sa. 9.5. je 2,5-3h online Sessions mit Pitch Coach Beth Susanne

- 1. Erarbeiten des Pitch-Textes
- 2. Proben und Verbessern des Vortrags / "Delivery"
- 3. Input zur besseren Online-Präsentation (Beleuchtung, Kameraeinstellung, Ton, Kleidung, etc.)
- 4. Üben der Beantwortung von Fragen des Q&A-Teils

Do/Fr. Durchführung 3 weiterer Online-Probe-Pitches (BayFOR, NKS, extern)

10/28/2020 20

Sonstige Erfahrungen / Tipps - Pitch



Empfehlung - 3 Vortragende mit gleich verteilter Redezeit, bei uns waren es:

- 1. CEO (Gründer & klinischer & Technologie-Experte)
- 2. M&V-Leiter
- 3. COO/CFO (Mitgründerin, Finanzen & Organsationsentwicklung)

Die Pitch-Jury sind meist Experten aus der europäischen VC und Business Angel Szene Die Stimmung ist freundlich und bei uns waren die Experten sehr gut vorbereitet anhand des 30-seitgen Antrags

Das Pitch Deck muss verwendet werden, das man eingereicht hat. Man teilt aber selber den Screen, und man kann Folien auslassen, nach dem 10 minütigen Vortrag, hört das Screensharing auf, so dass keine Back-Up Folien gezeigt werden können.

Beim Vor-Ort-Termin konnten wir Back-Up-Folien zeigen.

Das Pitchen mit dem Online-Tool üben, das verwendet wird (bei uns war es Cisco Webex).

Optimal: Pitch-Deck auch mit dem Pitch-Coach finalisieren.

10/28/2020 21



Sonstige Erfahrungen / Tipps – Antrag & Validierungsphase

Frühzeitig die Firma und Bearbeiter auf der online Plattform "Funding & tender opportunities" registrieren https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/screen/home

2-3 Bearbeiter für die Online Plattform registrieren, die sich frühzeitig mit dem Funding & tender Portal vertraut machen sollten

Beachte: Beim Subcontracting muss man mit dem Subcontractor arbeiten, den man im Antrag genannt hat, sonst muss man ein Ammendment machen, das erneut von einer Jury bewertet werden muss.

Mit Zusage erfolgt Kontaktaufnahme per Email durch den Project Officer, der eine Liste mit Todos und Erklärungen für die Validierungsphase zusendet.

Kontakt zu Project Officer ist hilfreich in der Validierungsphase und während der Projektlaufzeit

Die Validierung erfolgt über Hochladen weiterer Dokumente auf dem Funding & Tender Portal; die Kommunikation mit dem REA Validierungsservice erfolgt ausschließlich über das dort verfügbare Messaging System.

FAQ zum EIC Accelerator - https://ec.europa.eu/easme/sites/easme-site/files/eic-faq.pdf

10/28/2020

Abrechnung – Kostenerstattung 35-70%



- Nur bei der EU erfolgte eine Vorab-Zahlung, alle deutschen Programme erstatten nachträglich 35-70% der aufgelaufenen Kosten nach erfolgtem Mittelabruf
- Bei Mittelabruf müssen eingereicht werden:
 - Stundenzettel der Mitarbeiter
 - o Kopien der Rechnungen für Material, Fremdleistungen, etc.
- Es dürfen nur Rechnungen und Kosten erstattet werden, die nach Projekt-Start aufgelaufen sind. Bei manchen Programmen kann man nach Einreichung des Antrags auf eigenes Risiko mit dem Projekt beginnen (in Absprache mit dem Projektträger), ohne auf den positiven Bescheid zu warten.
- Ca. 20% der Mittel werden üblicher weise einbehalten bis nach der Abschlussprüfung des Förderprojekts.

10/28/2020 CONFIDENTIAL | 23

Sonstige Tipps



- Finanzplanung:
 - Tipps & Tricks zur Erstellung einer eigenen xls-basierten Finanzplanung. https://financial-modelling-videos.de/
 - Validiertes Finanzplanungs-Tool für G&V, CF, Bilanz-Planung, in das die eigene Detail-Planung per xls einfach integriert werden kann:
 - https://financial-modelling-videos.de/excel-finanzplan-tool-pro/
- Günstige hands-on Workshops für Gründer:
 - https://www.baystartup.de/termine https://www.bio-m.org/fuer-gruender.html
- Wettbewerbe & Unterstützungen
- https://eit.europa.eu/, unsere sehr guten Erfahrungen mit:
 - https://www.eitdigital.eu/accelerator/access-to-finance/
 - https://eithealth.eu/what-we-do/health-innovation-eit-health/
- Hilfreiche internationale Investorenkonferenzen mit tollem Begleitprogramm:

https://www.slush.org/

https://www.lsxleaders.com/healthtech-leaders

10/28/2020 CONFIDENTIAL | 24



Fragen?

Viel Erfolg bei der Antragsstellung!



ADVITOS GmbH

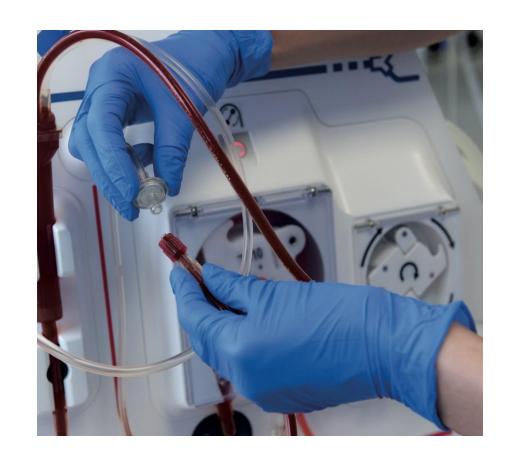
Agnes-Pockels-Bogen 1 80992 München



www.advitos.com



Catherine.Schreiber@advitos.com



10/28/2020 25