**主领总结**

吴越qq:3193470299欢迎有问题来问我

按照时间的顺序将经验总结如下：

1.选择主领

我本人的经验比较欠缺，正式的拉练没有去过，只去过一次干事拉练和巢湖的考察，没有当过财务、装备和行军副领，直接接任主领，我也挺佩服我当时的勇气的。当时的情况是，去年年末聚餐的时候一堆人吵着嚷着要去白际做一次自然考察，让我在寒假的时候就时不时想着清明的考察，本来打算再次做一个队记划划水，后来开学了把考试周过完了才发现找不到主领，不忍心考察就这么泡了汤，最后还是在John和三皮的忽悠下接了主领。但回过头想，当时的决定做得太草率了。当时的我，经验不够不说，也并没有意识到主领这个职务究竟意味着什么。我希望后面的考察在挑选主领的时候，应该优先选择做过多次不同的副领的，这样在副领们有解决不了的问题的时候可以提供帮助和指导；最好是选择当过主领的人，无论是拉练还是考察，或是一个较为大型的活动的负责人，主领应该从一开始就知道自己肩负的责任，而不是像我一样，是干到半路上才一步一步地意识到主领这两个字的分量；再就是最好选择高年级的人，时间更多而且认识的人也更多点。我在大一的时候接了招新的锅，当时虽然是和这次一样差不多什么都是大包大揽，但是现在的我对于协会的熟悉程度和人际关系绝对比当时好，所以我这次面对各种各样的问题都能够解决掉，不能解决掉也知道应该去找谁帮忙来解决掉。

当然我真是十分庆幸当时什么都不知道，如果我意识到了当时的我绝对不够资格当一个好的主领，我可能就会失去了一次这么宝贵的机会。看到这篇总结的人估计是已经接了锅的主领，如果你发现你跟当时的我一样小白却接了主领，也请相信自己，就算什么都不会，只要愿意当好，多花点时间，多学点东西，总会不虚此行的。

2.挑选副领

挑选副领应该优先有副领经验的，至少应该有出行（无论是拉练还是考察）经验，应该是清楚其能力和品性的，一定要认真负责。

我这次，从主领都是小白接手也可以看出，副领也成熟不到哪里去，有三个完全的萌新，因此我很多事情不放心，不敢交给他们，就我自己来干，而我放心交给他们的事情，我需要教他们怎么做，但是实际上我也啥副领都没做过，我也是现学，因此就比较累。但是他们都是非常认真负责的孩子，就算不会，也会尽力把事情做好，尤其是我们的财副，因为我对于人数犹豫不决，导致他的财务预算来来回回地改，但是他一直都做得很好。欢迎各主领在找不到副领的时候来找我们的财副yxy同学，绝对不会失望的。

应该告诉副领们多去看往年的副领总结，告诉他们应该干的事情和出了问题可以去找的人，主领应该划清自己的边界，更多的工作是安排分工好工作cue流程催进度，如果什么事情都是自己揽的话，主领自己会觉得累，副领们也会觉得没有参与感。

3.地点挑选

这次的考察虽然一开始是为了白际而设，但是我个人更喜欢去没有去过的地方考察。刚开始选地，我查到了木梨硔和九龙峰，木梨硔虽然景色优美，但是最后因为不好开展课题以及游客太多被我砍掉了，而九龙峰自然保护区，自然资源丰富而且蚂蚁森林就在旁边，当时我特别心动，通过各种途径已经和保护区那边谈得差不多了，拿了协会的章就可以进保护区了，后来我的很多朋友跟我说九龙峰这个副本难度太大而我们的领队组太稚嫩了，还是选择和拉练一起去白际会更加保险一点，最终兜兜转转还是白际。

关于九龙峰，我还是希望我们以后如果能够凑到一个成熟的领队组的话，可以尝试考虑这个地方。而如果准备去九龙峰的话，需要注意两点，首先是包车费用，在黄山市，节假日火车票不好买，十几人包车又太贵了，另一个需要注意的是安全问题，九龙峰内没有信号也没有向导。但是肯定是可以去的，因为也有很多教育机构在九龙峰开展面向中小学生的付费型自然课程，也有高校老师去当地考察，既然小孩子们的安全都能保证的话，我们的安全肯定有办法保证的。

既然选择了白际，那么就需要和拉练协商交通方式、分账、路线和装备分配等。因为和拉练一起出行，我们的财副碰到了最复杂的账，但是我们领队组也同时遇到了最好的老师，这里十分感谢拉练领队组，云云、林林、健健和俊俊给我们提供了很大的帮助！此后如果拉练和考察同时出行的话，建议包大车以减少交通费用，双方同吃同住不同路线，双方领队组关系要好不能有隔阂，我们这次是一次尝试，我感觉最后的结果就还不错，大家一起在车上自我介绍的时候，一起做团圆饭的时候能感觉到五十多个人的温馨。往后可以继续尝试这种模式，考察由于人数较少在包车费用上有天然的劣势，而如果可以和拉练一起，可以省下很多的钱，同时考察也可以不用吃农家乐而吃大锅饭（考察目前还没有出现廖师傅康师傅这样的大厨…）。

4.包车

虽然协会包车一直找的都是海佩，但是这次海佩不发50+座的车去白际，而如果拉练包37座的车，考察包18座的车的话，双方的包车费用差得特别多（37座4700，18座3700），我在纠结很久之后还是没有办法接受，最后我四处打听之后换了包车公司。

我选择的是昕途，联系人丘素群，联系方式是13417763393，这家包车公司给我的最大的感受就是客服态度特别好，问题都能尽量解决，我个人建议以后协会活动不一定非要选择海佩，是可以货比三家的。我本来定的是53座的车，在我和云云两边定了53人之后，包车公司跟我说53实际上只能坐52个人，包括司机一个座。在我几近绝望的时候，包车公司给我们换了54座的车，也算是有惊无险。实际上，我们不应该把人坐满，一般要留两个座位放行李，这次的差点翻车应该引以为戒。

关于出行的交通方式，考察一般人数较少，包的是18座的车，费用会非常高并且没有行李舱，而如果出行的时间是在节假日的话，火车票又比较难买。因此考察的地点和人数会受此限制，这是以后的主领应该注意的地方。

5.筛人

我做主领的第一次崩溃是在我筛掉了一个前期做了调研但是跑步没有跑满的人的时候，这是我第一次发现我会有无能为力的时候。我实在不是一个狠心的人，也因此在人数上特别纠结，让财副修改了好多次财务预算。因为我的思维还停留在以前科考队人数并不多，最后去考察的人很多都会咕咕咕的思维里，所以一直在尽力地留住每一个人，因此最后发现超员的时候我真的不知所措。

其实关于筛人我也是当了主领之后才发现我们的制度有其不合理的地方。对于需要包车的地方，因为包车费用的限制，导致了不可能筛掉很多人，也就是说可能会被迫带上前期划水的人，而由于筛选制度的存在，就导致了我们无法承诺只要你做了调研你就一定能去。也就是说，如果我做了调研，可能会因为人太多了而最终去不了，如果我不做调研，可能会因为包车费用的限制不得不带我去考察。对于这个问题，我问过小忘，她的想法是以后考察尽量选择较近的地方，并且绝对不让划水的人去。

考察不同于拉练，考察人数少，在出发前开了四次会，大家相互之间都比较熟了，尤其是对于主领，这也就导致了主领在筛人的时候会特别的痛苦。就好比我这次，我清楚地知道每个人付出了多少，每个人有多想去白际，因此我在筛人的时候几近崩溃，并且导致了我之后工作的连环崩坏。

建议以后的主领，在前期报名之前就把筛选标准说清楚，包括参会次数、课题调研参与度、跑步记录，有专业技能的大佬无条件优先。并且在一开始就把人数上限确定好，这样财副就不用来回修改预算，如果最后人不够，可以去自然保护协会邀请会认植物认鸟的大佬临时上车。巢湖考察和白际考察竟然都有筛人，我并不知道这是因为科考队人变多了（科考队在20年大量接受萌新），还是说因为压缩了考察调研时间导致咕咕咕的人变少了，但是从我的经验上看，主领对于人数最好不要动摇，也不要心软，这很难做到，但是必须做到，我这次53座车改54座车是有惊无险，但是不能确定以后都能这样幸运。

6.课题

前期工作领队组会非常忙，如果参与课题的调研会非常辛苦，而由于考察的人数较少，领队组不参与课题的调研的话人就会不够用，为了在两者之间平衡，建议之后的考察选择较少的课题，像巢湖一样只有两个课题，降低副本难度，领队组和队员们的体验感都会变得更好。

我这次定了非常多的课题：植物定种、动物观察、环保组（垃圾处理+人文）、气孔组、生态组、水质组，这还是在去掉了古树、徽派建筑、苔藓蕨类植物观察之后的结果，主要是因为我不了解各个课题的可行性和难度，只能多做许多方案以防止出现很多课题进展不下去的现象。实际上这次的课题除了虾蟹诱捕，其余的都可行，甚至对于我之前不抱有太大期望的两栖动物，最后都让我们观察到了三种蝌蚪、不同生长状态（长了腿的，翘二郎腿的，没长腿的）和一只青蛙。领队组和队员们付出了很大的前期投入，气孔组反反复复的预实验、植物定种组的整理资料、生态组询问沈老师之后临时修改方案、水质组提前联系仪器分析的老师并且做好相关仪器的校准，更不要说大家查的资料了。我其实并不清楚大家的付出值不值得，因为我很清楚我们的考察更像是沈老师说的走马观花，实际上的科学价值是非常有限的，但是貌似大家没有谁觉得自己做了这么多的事情是在浪费时间，那应该就是值得的吧。

建议是以后的考察选择较少的课题，并且做深，这样更有意义，队员们的辛苦也就更加集中，更加值得，领队组也就稍微不那么辛苦了。

我这次考察还有两个事情值得注意：第一我忘记了考察副领的作用。John是我们这次的考察副领，但是因为我的经验不足，我不知道考察副领应该干什么。我几乎没有把考察的事情交给他，而更多的是让他在我顾不过来的地方去处理一些杂事，换句话说我把他当作一个定心丸一样的存在，但是这样导致了工作的界限非常不明确，很容易显得很乱，建议以后的主领划清界限以提高效率。第二我们的开会应该控制一下时间，之前的考察是花四个星期组织每一周一次会议，本次考察因为时间关系，压缩到一周两次会议，因此以前一周两个小时的会议比较合理，而这次我们仍然是每次会议两个小时就不太合理了，建议以后再出现时间不够的情况，要压缩开会时间提高开会效率。更建议延长准备时间，还是四周准备一个活动，不然太赶了，大家的负担都很重。

另外，简易开会的时候讨论课题应该至少准备一个文档，最好使用简易的ppt,不然每一个组的调查方向都不一样，如果什么参考资料都没有，就会导致讨论方案的时候其他组的同学陷入一种我是谁，我在哪里，他们都在讲什么我听不懂的东西这样的局面。

7.老师

我们这次考察有联系一些老师，在这里我把联系方式附上。

①最最最最最最帅的罗老师：罗建川，QQ在SSET群里，可以QQ联系，办公室在生命学院附楼400室，在405实验室对面。（罗老师超级超级超级nice，以后考察我觉得不管人文还是自然都可以问问老师有没有空）

②借生院实验室/器材/参观标本馆：刘晓燕老师 18856088926

流程：首先联系刘晓燕老师，再写申请表，找赵忠老师签字，再由刘晓燕老师准备实验室/器材/授权实验室门禁，这样就可以使用实验室和器材了。

③仪器分析：邵老师weishao@ustc.edu.cn

④团委老师：凌辉18811531095

8、细节建议

每件事情安排下去都要有ddl, ddl是第一生产力

每一个课题的调查方案都应该有可以参考的别人的考察方案和参考资料，不能想当然，我这次就是想当然地认为我们可以做群落，最后被沈老师指出了不合理性

考虑一下女生的生理期，由于科大特色，队伍里男生偏多，如果领队组出现了全男生的阵容，个人认为不要不好意思，可以问一下同行的女生有没有厚的睡袋的需求，但是也不应该对女生心软（个人认为女生也是可以刷锅的，另外俊俊这次没有安排拉练队伍的人来帮我们迟到的队员刷锅让我有点窝火），没有必要因为是女生就迁就

主领不应该乱发脾气，我因为经验不足加上自身性格问题，在本次考察活动中发了不少莫名其妙的脾气，这很不应该，应该时刻保持冷静和理智，出现了问题第一时间选择解决而不是发脾气

在建议之后附上我个人的一点体会。

我在考察回来之后，陷入了一种悲观的情绪之中。一是感觉到了大家的激情在指数衰减，而此时我们的报告还没有成形；二是意识到了我们的考察本质上一点科学价值都没有，人文改变不了任何事情，自然方面也提供不了任何科研价值。

其实这种感觉在我上次巢湖考察回来之后就埋下了种子，那个下午我去采访一位在做裁缝活的妈妈，听着她平静地毫无波澜地说他们家因为之前的凭证上写的是别人的名字所以补贴一点都没有拿到。无可奈何，无能为力，甚至怀疑我去问去揭人家伤疤会不会太狠心。当时我是用三下乡的时候团委老师安慰我的话，说至少我们可以让更多的人知道存在的问题，而且也有大学生的社会实践真正做到了起到作用的案例，不能因为一滴水不能穿石而否认那一滴水的努力，也不要天真地认为石头是能靠一滴水砸穿的来安慰我自己的。但是这次，我又去考察，参与的是自然考察，我以为自然考察不会让我陷入类似于意义的问题，但是我还是陷进去了。

不得不承认考察对于大学生在现实角度上来说性价比极低，花的时间和收获的近期利益不匹配。不过能一直坚持下来跟我们一起去考察的同学们都或多或少会是有点理想化的人吧，或许是为了不参加三五七也可以有这样子的户外体验，或许是为了志同道合的朋友，或许是为了对于自然的热爱，或许是为了对人文对不同的地方的人们生活的关切。

那考察到底有什么意义?

我能够明确回答的是，我们所做的考察，是你付出多少，就能收获多少的。讲道理，我认为，我们提出问题分析问题解决问题的能力、查资料的能力、与人合作的能力、分析数据、整理调查出的内容和拍摄的照片、最后完成报告甚至是水报告的能力都是不够的。无论是胡任务还是认真工作都是需要天赋和练习的。考察可以提供一个平台，选择一个感兴趣的方向，查资料制定出一个可行的方案，或许还需要预实验和预处理，实地考察记录我们需要的内容，再回来整理完成一个报告。这妥妥的科大自主设计实验的套路，另外还有领队组保驾护航，还能收获美景和友谊。而作为主领，我的收获又多于副领和队员们，一点一点学会各种状况应该怎么处理，更重要的是，我渐渐相信我自己，相信领队组和队员们，在解决了一个又一个看起来完全无解的难题之后，相信我们这群鸽子和划水大军的能力实际上非常强大，我们无所畏惧，我们所想披靡。

但是我不能回答我们的考察，在除去给我们带来体验感，让我们了解得更多学到更多之外的，考察最初的目的和价值。科考队面试的时候，有一个问题是大学生科学考察的意义。最开始加进科考队的时候，就知道大学生的能力很有限，轮到自己头上的时候，才知道，用有限这个词是一种鼓励式的抬举。毫无疑问，大学生的考察是可以做得很有意义的，但是付出的代价确实不是我们这种不给学分没有简历加成的活动可以给得起的。

因为我并没有想明白这个很傻的问题，在这里也没有办法给出我的答案。在我将困扰跟小忘说了之后，她说我可以去翻翻山鹰社的论坛，这里贴出一些他们的见解。



