主领总结

写在前面的碎碎念：

作为一个只参加过一次考察+拉练的萌旧，其实一开始是没想过当这么早当主领的，但由于一直没找到合适的主领人选再加上开学前很多人积极地表示能当副领接锅，当时大家五六人约在西图一起查资料确定地点的氛围感觉超级棒，觉得这些人陪着那我当主领好像也还OK，就定下来了。虽然开学两周内能好几个当副领的人忽然一个个都说国庆有事去不了，从头到尾确定的就我和考察副领两个，其他副领都是有些波折才最终定下来。

一、因为第一次当主领比较虚，和队内骨干们一起讨论了好几次，最终定下目前科考队考察活动的比较具体的一般模式。

前期分工规划：，

主领：主要负责统筹各项事务，协助副领完成工作。

考察副领：考察的事情（包括考察主题内容地点路线）基本交给考察副领，与主领共同决定具体考察路线。

财务副领：跟拉练的财务副领类似

装备副领：跟拉练的装备副领类似，同时负责所有考察装备

队记：讨论会议记录+前期对外联系+考察当天日程记录+回来后心得收集

不单独设队医，采取人人队医模式，个人药品自备，会集体采购常用药品考察时由一位副领看管携带，此次为队记。

大致时间流程安排：

前一个月：确定领队组，领队组一起协商确定大致地点与课题，在协会群里发布面向会员的考察活动信息并确定每周讨论时间。

四周的讨论：

前1~2周发散讨论，之后需要把主题缩小落实到具体课题及可行性上。

第一次讨论：介绍内容，滚雪球，队员自由发言想法

第二三次：可对队员按兴趣进行分组调研，每次由不同人汇报小组进程，但需明确小组长

第四次：确定具体考察方案。领队组需要在第四次讨论前根据之前表现确定最终人选并在讨论时公布。

考察时如果由需要访谈的课题最好带上便携的笔记本/平板，督促大家每天晚上对当天考察内容及时整理与反思。

回来后两周内：照片上传至网盘，提交领队组总结及个人心得（注：不是一人一语！最好是一篇完整的文章）

回来后一个月内：各考察小组及领队组再约时间继续讨论考察课题并完成考察报告。

筛选机制为：

1. 基本标准为每次讨论情况+夜跑打卡情况。一共四周四次讨论，两次及以上不到者不予参加。当周讨论不能到场需要提前向主领说明并告知事由，若是暂时不在校内可以在线方式参与讨论。夜跑具体规则依主领而定。
2. 同等情况下优先权：队内成员>协会干事>协会会员
3. 有能带领大家认植物/昆虫/鸟/星星等能力强的大佬可免筛选直接参加
4. 对不服从纪律或其他很可能影响考察顺利完成的人领队组有一票否决权。

二、三个重点

1. 临时咕的问题从第一次讨论开始要向队员反复强调！确定包车后推出的人需要承担包车费（一般提前两三周即签好包车合同），如果是提前买好车票之后去不了退票的各种问题也是个人负责。动员大会之后再临时退出的物资照领，钱不退。
2. 也是一开始就强调的：领队组权威性。我们不是去旅游！在校外要自觉规范自己的行为不随意购买或接受他人物品。同时一旦报名参加活动即默认服从我们的规矩：对领队组的指令可以提出质疑但必须先服从，特别是在户外比较危险的情况下。这需要队员的配合也需要领队组表现出自己的专业性让他们意识到所有的指令都不无道理，队员的不解可以稍后解释但不能因此耽搁当前的规划进程。
3. 督促副领一定要到BBS及群文件里多参照以往副领的经验总结，特别是财副，需要对自己该做的事心里有数，同时有余力的话也可帮主领或其他副领分分锅/提提意见，不过切记每个人负责完整的锅，不要把一个锅分给不同的人。不然容易混乱

三、三个小建议

1、每周讨论时间最好固定，这次队员事情都比较多每周时间通过投票决定来的人也比较少，感觉效果比较差。

2、关于人数，个人认为宜精不宜多，十二个以内最好。坚决杜绝只是为了出去玩而混进了报名的人。人少最大的限制是包车费用太高，以后可以尽量考虑一些不需要包车而可以通过火车/客车/大巴前往的地方。

3、尽量避开旅游景点。本次前往的黟县算是旅游县了，虽然刻意避开了热门旅游景区，但路上也是能遇到一些零星游客，感觉队伍有一种来旅游的气息，大家有点沉浸于游玩而较少着重于考察了。

四、不足与反思

1、由于前期比较有经验的副领都接二连三咕咕了，最后的领队组每个人都是第一次担任该职务，比较手忙脚乱。甚至找不到副领所以一开始的财务基本是分开的：我负责买食材，gnj联系包车，mc负责食宿，直到gnj临时拉来psw当装副后mc才正式处理所有财务，动员大会上他才发给我的财务表有差错，两个人就在装备讲解的现场修改财务表，感觉这容易给队员造成领队组不靠谱的迹象。

2、此次拉练中有去过拉练但没去过考察的老狗似乎是觉得考察跟拉练不一样是可以玩得像旅游一样的，带头做一些影响行军纪律性及考察队伍形象的事情，完全不像是训练有素的大学生而像是随意的游客，又不太服管。可能是因为觉得我比他们还小并没有威慑力，我应该在出发前找他们私下先沟通一下。（感谢王主任指点）

3、感觉我还是有很多个人能力上的不足，还需要好好修炼。想了加上这次我去过的三次考察和拉练，每次刚好都是萌新领队组，也没有什么老狗队员。看了xy跟着wzy去了一趟龙井河之后的感想，希望以后有机会能给个经验丰富的老狗当副领好好学习一番。

五、感谢：

特别感谢当过主领的gnj！在整个考察过程中给了很多建议还帮忙分了很多锅。

感谢碧山组的组员包容我为了队伍的一些事情而没能投入更多精力到小组里，感谢也西湖边的天光和月影！

感谢前期一起讨论考察课题的wy,zs,zsq,hzy,ls……