# **ANÁLISIS DAFO. EJEMPLOS.**

# **Ejemplos de FORTALEZAS**

- Somos mejores en algo concreto
  - Ventajas en costes
  - Marca más potente
  - Acuerdos con proveedores
    - Pocos gastos
- Mayor acceso a recursos financieros
  - Mejor networking
  - Mejor posicionamiento
- Mejor conocimiento de los clientes
  - Gama de productos más amplia
    - Más cercanos
    - Compromiso post venta

...

## **Ejemplos de DEBILIDADES**

- Falta de planes o de dirección estratégica clara
  - Incapacidad de acceder a la financiación
    - Nos falta conocimiento o experiencia
- Costes unitarios más altos respecto a los competidores directos
  - Rentabilidad inferior a la media
  - Exceso de problemas operativos internos
    - Instalaciones o equipamiento obsoleto
      - Falta de experiencia
      - Fuerza comercial menos preparada
        - Equipos poco motivados

NEGOCIO DIGITAL

#### **Ejemplos de OPORTUNIDADES**

- Posibilidad de crecer en un nuevo segmento de mercado
- Posibilidad de crecer por medio del desarrollo de un nuevo producto
  - La capacidad de compra de nuestros clientes va a crecer
    - Un competidor muy importante tiene problemas...
      - Crecimiento rápido del mercado
  - Podemos aprovechar determinada tecnología para desarrollar una ventaja competitiva
    - Podemos acceder a mejores proveedores en otros mercados
    - Se flexibilizan los sistemas regulatorios en otros mercados

y se eliminan las barreras comerciales

..

### **Ejemplos de AMENAZAS**

- Van a entrar en nuestro mercado nuevos competidores muy fuertes
  - Crecimiento inestabilidad política o económica
  - La aplicación de nuevas leyes nos puede perjudicar
    - Cambios fiscales
    - Crecimiento del precio de las materias primas
    - Incremento en ventas de productos sustitutivos
  - Cambio en las necesidades y gustos de los consumidores
  - Creciente poder de negociación de clientes y/o proveedores
    - Cambios demográficos adversos

...

negocio digital