



# Economia dei Beni Digitali

### Paolo Ceravolo

paolo.ceravolo@unimi.it Editoria Digitale





## RIVOLUZIONE DIGITALE



- La rivoluzione digitale è oggi una realtà affermata per quanto la sua spinta allo sviluppo non sia certamente compiuta
  - Telecomunicazioni e calcolatore elettronico
  - Internet e intelligenza artificiale
- I fattori che differenziano l'attuale sviluppo economico rispetto al passato sono spesso identificati come
  - iperconnettività
  - apprendimento automatico
  - aumento esponenziale dei dati
- Ma c'è un fattore molto importante che non va dimentica: cambiano i modelli di business





## DIGITALE



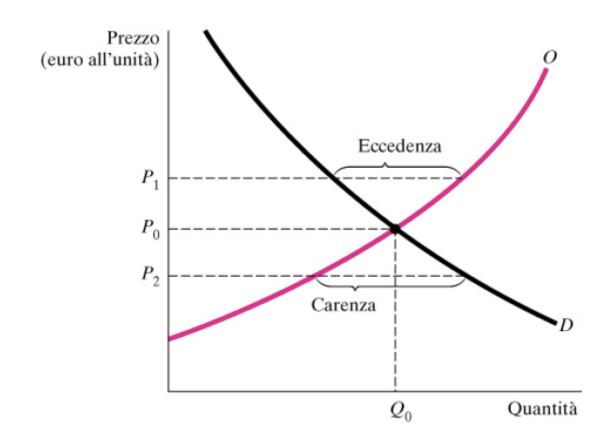
- Le tecnologie digitali sono essenzialmente strumenti di astrazione delle nostre risorse concettuali
- Un oggetto digitale può essere distinto dalle sue proprietà a differenza di quanto avviene negli oggetti fisici
- Gli oggetti digitali si compongono e ricompongono
  - Duplichino informazione
  - Trasferiamo informazione
  - Adattiamo a molteplici canali
  - Aumentiamo oggetti e contesti
- Tutto questo ha impatto sul sistema degli scambi, quindi sulla società e sui modelli di business che funzionano nella società





## EQUILIBRIO DOMANDA OFFERTA









## PREZZI POSITIVI



- Strategie per ottenere profitti positivi sono:
- Barriere
  - Lock-in naturale
  - Lock-in tecnologico
  - Lock-in normativo
- Fidelizzazione
- Differenziazione del prodotto
  - Branding
  - Versioning
  - Binding





## **BENI DIGITALI**



- Nell'economia normale il costo di ri-produzione costituisce un lock-in che non esiste nell'economia della informazione
- Le tecnologie digitali facilitano la **differenziazione** del prodotto facilitano la differenziazione di canali di offerta facilitano il tracciamento dei consumatore
- Rimangono valide strategie di rafforzamento del prodotto attraverso l'integrazione con altri valori, materiali o immateriali
- Esiste invece un valore esternare della rete che può creare lock-in per alcuni prodotti (formati) oppure fornire l'opportunità per il binding di nuovi prodotti





## ESTERNALITÀ DELLA RETE



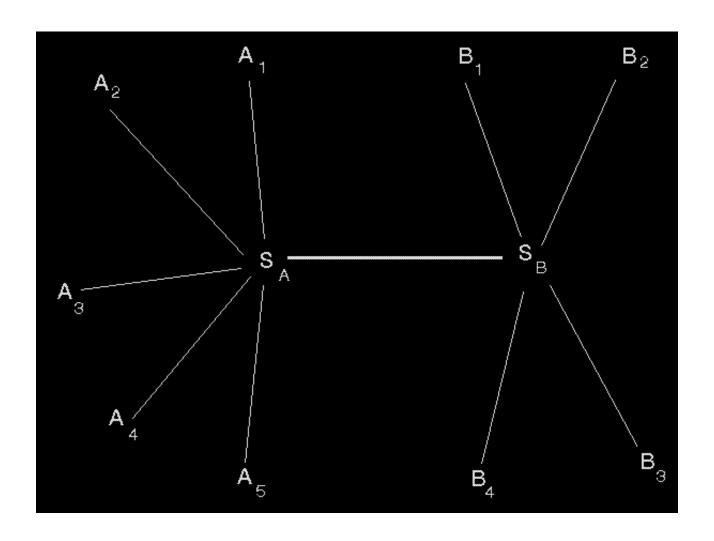
- In alcuni mercati la rete incrementa il valore di un servizio, la rete ha quindi un valore esternale
  - positivo, quando il valore di un bene per un individuo aumenta all'aumentare delle persone che posseggono lo stesso bene (esternalità di rete dirette), o all'aumentare dei prodotti complementari (esternalità di rete indirette). Gli standard sono strumenti per creare esternalità di rete positive
  - negativo, quando l'utilità di una infrastruttura diminuisce all'aumentare dell'utilizzo che se ne fa, ad esempio a causa di fenomeni di congestione





# ESTERNALITÀ DELLA RETE









## ESTERNALITÀ DELLA RETE



- Questo effetto influenza in maniera la determinante la coordinazione di un mercato:
  - Decisioni sull'adozione di tecnologie (quali tecnologie serviranno?)
  - Decisioni sulla selezione del prodotto (perché il cliente compra questo e non quello?)
  - Decisioni sull'adozione di procedure di compatibilità (quali produttori si rendono compatibili con il prodotto di maggior successo?)
  - Ha un lato negativo (aumento dei costi, riduzione dell'innovazione) nel caso in cui i prodotti collegati siano dello stesso produttore (lock-in o monopolio)





## REGOLAMENTAZIONE MERCATI



- La perfetta contendibilità richiede che l'impresa potenziale entrante:
  - abbia la stessa tecnologia, la stessa informazione e la stessa possibilità di produzione dell'impresa presente nel mercato
  - abbia costi non recuperabili pari a zero, così che l'uscita dal mercato sia senza costi, e non esistano barriere all'uscita
  - possa entrare effettivamente prima che l'impresa già operante sia in grado di abbassare i prezzi





## MODELLI DI BUSINESS PER I BENI DIGITALI



#### Modello Freemium



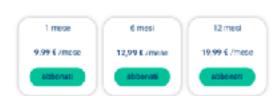
#### Brokerage model



#### Community model



#### Subscription model



#### Affiliate model



#### Advertising model







## LA NOZIONE DI STANDARD



- Uno standard è una norma accettata o un modello di riferimento a cui ci si uniforma per semplificare un processo
- In italiano si può tradurre come convenzione oppure norma, in informatica si preferisce utilizzare il termine inglese
- Con questo termine ci si riferisce sia a documenti tecnici che codificano una norma, sia a comportamenti e convenzioni non esplicitamente normati che si affermano in un ambiente attraverso un processo emergente
- Gli standard si affermano sempre attraverso dei processi complessi che vedono contrapporsi visioni ed interessi differenti
- Le tecnologie (e i valori che sono in grado di sostenere) sono in continua evoluzione





## **EVOLUZIONE STORICA**



- Il grado di complessità e internazionalizzazione del mercato influisce sulla rilevanza degli standard
- Storicamente si osservano diverse fasi, con una differenza tra approccia anglosassone più liberale e approccio continentale più statalista
- fine del XIX secolo metà del XX secolo: legittimazione di monopoli acquisiti o definizione per legge di monopoli
- Seconda metà del XX secolo: liberalizzazione dei mercati
- XXI secolo: massimizzazione della convergenza tecnologica





## **STANDARDIZZAZIONE**



- Si possono distinguere diversi tipi di standard:
  - Proprietari vs. non proprietari (aperti)
  - Prescrittivi vs. descrittivi
  - De Jure vs. de Facto
- Ci sono diverse modalità con le quali viene creato uno standard:
  - Intervento governativo
  - Processo formale all'interno di organizzazioni
  - · Accettazione del mercato di una specifica in competizione





## IMPATTO DEGLI STANDARD



- · L'impatto degli standard nelle Tecnologie dell'Informazione coinvolge:
  - Interoperabilità: fare in modo che i sistemi lavorino insieme (ad esempio, permettere che software diversi accedano agli stessi dati)
  - Portabilità: permettere che il software funzioni su architetture diverse (ad esempio, un linguaggio di programmazione comune)
- Sul piano dell'adozione della tecnologia:
  - Aumentano il valore della tecnologia agli occhi degli utenti
  - Riducono i rischi che i consumatori fronteggiano quando adottano una nuova tecnologia, diminuendo la confusione
  - Spostano la concorrenza dai sistemi alle componenti





# FASI DEL PROCESSO DI STANDARDIZZAZIONE



- Ogni ente di standardizzazione stabilisce proprie norme
- Secondo il modello proposto dall'ISO50, ogni processo si sviluppa in linea di massima secondo tre grandi fasi:
  - segnalazione e valutazione della necessita dello standard
  - ricerca e consolidamento del consenso sulle caratteristiche dello standard
  - approvazione formale e pubblicazione del documento



## ORGANISMI DI STANDARDIZZAZIONE



- SDO (Standard Development Organization), sono enti ufficiali di Standard: più lenti ma più prestigiosi
- Nazionali: UNI (Ente Nazionale Italiano di Unificazione),
  DIN (Deutsche Institut für Normung), ANSI (American National Standard Institute), ecc.
- Internazionali: ISO, IEC, ITU, ecc.
- Enti non ufficiali e Consorzi: più veloci, ma meno trasparenti:
  W3C, OASIS, OMG ecc





## **EVOLUZIONE DI UNO STANDARD**



- C'è una guerra per lo standard quando due tecnologie incompatibili lottano per definire lo standard
- I requisiti per l'affermarsi di uno standard sono:
  - Capacità di innovare, aumento del valore del prodotto
  - Accettazione degli utenti
  - Controllo sulla base installata di utenti
  - Diritti sulla proprietà intellettuale
  - Vantaggi della prima mossa
  - Forza nei mercati dei prodotti complementari
  - Brand riconosciuto e reputazione





## CO-OPETITION



- L'esternalità della rete può essere attivata anche in un sistema di concorrenti: il fenomeno è detto di co-opetition:
  - Si può collaborare nella costruzione di un mercato per poi competere al suo interno
  - Gli standard tecnologici sono classici elementi di cooperazione tra competitor perché permettono l'ampliarsi di un mercato

