高校固定资产管理现状及解决对策研究

柴霞

(宁夏师范学院 宁夏固原 756000)

摘要:固定资产在高校的所有资产中是一个非常重要的部分,在学校资产的组成中也占有很大的比重,对于高校的发展也 有着很大的影响,为学校的科研教学活动提供了必要的物质基础,所以高校固定资产的管理已经成为高校各级领导以及社会各 界人士比较关注的话题,本文也是根据我国目前各个高校的固定资产管理现状,并对起所存在的问题加以研究,为高校固定资 产的管理提供合理的解决对策。

关键词:精细化管理;资产折旧;对策研究

基金项目:宁夏师范学院2019年校级科研项目:高校固定资产管理现状及解决对策研究(编号:NXSFYB1956)

近年来,随着我国经济的迅速发展以及综合国力的不断 增强,我国的高等教育也得了很好的发展,教育已经成为我国 发展的重点,目前,我国高等学校在对固定资产的使用和占有 上呈现一个日益增长的趋势,与此同时,我国高校的固定资产 的复杂程度也在逐渐增加,而且,随着各个高校之间的合并或 者其他各个方面的深入合作,也提高了固定资产的管理工作 要求,所以高校固定资产的管理难度也在不断增加。本篇文 章通过对高校固定资产的管理的深入分析,为高校固定资产 得到更好的管理做出一个规划。

一、高校固定资产简要概述

高校固定资产是指高校持有使用权的大宗同类物资;它 的使用期限一般都要超过一年;在使用的过程中,它的物质形

态一般不会发生变化,而是要保持原状;每单位的通用设备在 1000元以上,而专用设备在1500元以上;高校固定资产的种 类有很多,包括建筑物、图书、家具、用具、植物等用于校园教 学或者科研等活动的资产。

二、高校固定资产管理现状

(一)在固定资产的管理上没有充分应用信息化

随着信息技术的发展,信息技术被运用于各个行业,同样 在资产的管理上也应用了信息化技术,为资产管理带来了极 大的便利。但是在高校固定资产的管理上,信息技术的使用 还有所欠缺,信息化不够全面,最主要表现为两个方面:一是 信息化涵盖面不够广泛和全面,二是信息化网络不够通畅。 信息化涵盖不够全面广泛主要是由于学校固定资产管理的程

类,分别是年度大会以及临时大会。年度大会一年至少一次, 时间在每一年结束之后的六个月之内召开,以此把握去年一 年企业发展的具体情况,并对未来的发展方针予以明确。而 临时大会则是不定期召开,听取各专业委员会提交的分户监 管汇报,负责的工作内容主要以审查和监督为主,把握当前委 员会做出的决策是否有任何偏差存在,从而可以更好地进行 纠正。

同时,对于当前处室配备格局进行全面改革,在"股东大 会"之中专门设置战略与投资审查委员会、提名委员会、薪酬 与考核委员会以及审计监督委员会等。各个不同的委员会专 门负责自己特有的工作内容,对企业发展的实际情况展开思 考,并对于各方面事项的执行工作予以全面强化。专业委员 会内部的成员主要包括当前国资委内部的人员和职能部门的 工作人员。委员会在选派工作人员的时候,理应尽可能选一 些了解现阶段行业发展状况,懂得经济趋势的工作人员,以此 可以对行业未来的发展前景进行预测,确保企业的股东会有 一定的话语权,并充分展示其自身权威。

(三)加强机构的外部监督工作

在针对监管者进行监管的时候,主要基于司法体系内部 的司法机构或者第三方机构在实际监管时的效率和成本展开 有效控制,把握其具体行为,了解是否有寻租腐败的情况存 在,以此采取有效措施进行处理,并做好相应的评价和激励工 作。从我们国家当前的监管体制而言,国资委一方面肩负着 监管职能,另一方面还负责法规内容的制定和执行。但是由 于当前在实现权能的时候,相关法规内容仍然处在缺失的状 态,同时也没有相关机构进行有效监督,从而导致整个体系存

当前我国经济环境的变化速度越来越快,在不同的时期

之中,国内的政策都会对管理体制造成影响,同时各国的监管 机构、职能和方法都处在变化的状态。自从施行《企业国有资 产法》之后,各级监管部门都会参与到股东会、董事会以及监 事会之中,共同进行事物决策,以此保证所有决策内容有着较 高的科学性,并满足国资委自身的基本利益。通常情况下,在 进行国有资产监管时,外部机构主要有三个:一是人民代表大 会,以此作为立法者以及监督者,以此确保所有监管工作君能 有相应的法律依据,并同时还能起到对于国资委进行制衡以 及监督的作用;二是政府审计部门,内部所有工作人员都对于 相关行业有着充分的了解,都是专家类人员,因此能够长期从 事于国际形势、经济发展趋势、国民经济结构以及布局调整方 面的研究工作之中,以此对国资委成员的各类行为展开全面 监督,了解是否有任何违法行为存在;三是中介机构,其主要 负责咨询方面的工作,并对于国资委的三方面权力进行监督, 主要是资产收益权、参与重大决策权以及管理者的选择权力。 通常情况下,中介机构主要包括会计师事务所、税务所事务 所、资产评估事务所以及律师事务所等。

三、结束语

综上所述,当前我国国有资产体制正在进行改革,因此在 进行管理的时候,理应思考相关影响因素,把握存在的各方面 问题,及时采取针对性处理措施,提升我国国有企业的整体经 济效益。

参考文献:

[1]薛方明. 刍议国有资产管理体制改革[1]. 现代经济信息, 2016(13):71-72.

[2]孙中阳. 刍议区县国有资产经营管理中存在的问题及 对策[J]. 国有资产管理,2016:72-73.

序比较复杂,有很多的环节,而学校的工作人员使用信息化系统来处理资产管理工作主要是在登记、使用和处置环节,在其他环节则使用了人工作者其他比较缓慢的方式,而且,对于绝大多数高校来说,它们的信息化水平是相对比较低的,并没有专业并且统一的资产信息化管理系统,所以没有办法做到信息化全面覆盖,大大地增加了高校固定资产的管理难度,而且固定资产在录入资产管理系统时,花费的人力和物力是比较大的,所以很多高校就直接舍弃了固定资产的信息化管理模式,让信息化管理的优点不能够凸显,同时很多高校也不能体现固定资产管理中的绩效管理和收益管理等方面的信息,对于高校固定资产的管理不够全面。信息化网络不够通畅主要是很多学校领导习惯于纸质信息的审批而不是使用网络信息的方式,所以很多高校就直接放弃了信息化的资产管理方式。

(二)固定资产的账目很容易出现不符合实际事物的问题

对于高校固定资产而言,在折旧这个问题上并没有特别 提及,也就是忽略了因折旧带来的价值损失,导致实际价值与 账面出现不符合的情况,而且由于固定资产的特殊性,导致折 旧工作受到了很大的限制,在开展工作的时候非常困难。所 以要对高校内所有固定资产进行准确的合适是目前固定资产 管理的重点和难点,也是折旧工作能够顺利开展的基础。但 是我国目前高校固定资产的管理是比较粗放的,在固定资产 的全面管理仍旧存在着很大的缺陷,从而也阻碍了资产折旧 管理工作的开展。

(三)高校中很多固定资产存在重复购置现象

由于我国高校的资产管理不够精细化,存在着很大的缺点,没有专业科学的管理机制,不同学院或者部门之间在资产管理上都是分别独立的,学校并没有对学校的固定资产进行统一的规划管理,也不能对固定资产进行统一的调控。学校各学院和各部门不能够对学校的固定资产进行综合的考虑,而是仅仅考虑本学院或本部门的资源使用情况,所以同一个设备或者装置可能被不同的学院或者部门购买配置,导致重复购置的现象非常的严重,不能够实现学院和部门之间的资源共享,资源配置极其不合理。

(四)成本核算不合理

在我国目前的高校固定资产管理中存在着很多不合理的现象,其中比较明显的一方面就是高校固定资产的成本核算不够合理,它在账面管理上没有比较深入的分析计算,仍旧只停留在简单的账面核算。这样不仅不能够比较全面呈现高校资产的信息,不利于最佳资产配置方案的产生,而且还会出现资产决策错误,可能会对学校带来非常不良的影响。

(五)固定资产管理机制不健全

我国目前的高校固定资产管理方式为归口管理,这种管理方式对于固定资产的管理并没有很大的优势,反而会是固定资产的统一管理变得比较困难。除此之外,我国在高校固定资产管理工作的会计监督方面有所欠缺,在固定资产的核算方面也是比较简单,对于固定资产的折旧处理问题上也不够准确和全面,让固定资产规划不能够顺利进行或者规划方案不够准确。

(六)粗放式管理

高校固定资产的种类是多种多样的,所以在管理过程中毫无疑问会遇到很多的困难和问题,所以很多高校在对固定资产的管理过程中极少对固定资产进行细致的分类,在管理工作上也缺少科学有效的方法,对于管理工作的落实也比较粗放,忽略了对于高校固定资产的有效跟踪,处置固定资产也比较随意。

(七)高校固定资产管理人员认识不足

我国高校固定资产管理人员对于固定资产的管理认识不

够充分,对于固定资产管理存在着很大的缺陷,在成本核算等 很多方面的工作不够重视,导致固定资产管理工作的开展不 够严肃庄重。

三、高校固定资产管理的解决对策

(一)建立统一标准的资产信息化管理系统

高校应该合理应用信息技术并结合高校固定资产的实际情况建立合适的资产信息化管理系统,使得高校固定资产得到全面的信息化管理,让高校固定资产管理更加的便捷、快速、高校。

(二)让高校固定资产信息更加全面和新颖

对于高校固定资产的盘点要尽量做到全面,建立全面的固定资产数据库,务必使其覆盖到所有的高校固定资产,完善账务。另外要格外重视固定资产的折旧问题,随时要核实固定资产的价值,保证其与账面价值相符。

(三)加强对高校固定资产管理工作的监管力度

目前高校的资产管理方式一般是归口管理,所以学校的个学院或者各个部门之间要合理的利用相关的审核功能,对资产管理工作极其信息进行准确精细的审核,而且要多个部门共同监管,加大监管力度。

(四)实现资源共享

建立全校范围内的网络平台,及时分享校内各种固定资产的信息,及时掌握资产的购置日期、规格型号、价格、数量、现状、领用人、存放地等信息,实现资源的共享,同时避免出现固定资产重复购置的情况,让学校内的资产得到合理的配置,节约资源,减少不必要的支出,实现固定资产的最大化利用。

(五)建立健全管理机制,实现资产精细化管理

要建立比较全面完整的管理机制,让高校固定资产的管理更加规范合理,有一定的依据,加大对固定资产管理工作及其信息的审核力度,另外要对固定资产进行精细化管理,也就是要对高校固定资产进行比较合理的分类,分类管理,让固定资产的管理更加的清晰明了、科学有效,在固定资产的管理中要落实每一项工作,不能够让一些资产管理工作不了了之。

(六)提高高校固定资产管理人员的思想觉悟

要对高校固定资产管理工作人员进行思想教育和管理知识的普及,让他们意识到高校固定资产管理的重要性,从而重视资产管理工作,将高校的资产管理工作落到实处,用一个严肃认真的态度对待他们的工作。

结语

高校的固定资产管理工作已经是高校管理中一项非常重要的工作,对于高校的发展有着至关重要的作用,对于一所高校来说,优良的固定资产管理所带来的有利影响是非常多的,对于高校未来发展的决策和规划存在着很大的影响,能够让高校实现资源的合理配置,充分利用资源,使得资源得到最大化地利用。所以高校应该重视固定资产的管理,尽量解决固定资产管理中存在的问题,完善固定资产的管理机制,实现信息化管理,让高校固定资产管理有一个良好的发展趋势。

参考文献:

[1]卢桂吉.高校固定资产管理现状、存在问题及对策[J]. 中小企业管理与科技(上旬刊),2016(02)

[2] 施月莲. 高校固定资产计提折旧不力原因分析与措施[]]. 财经界(学术版),2016(05)

[3]雷常艳.浅议高校固定资产管理存在的问题及对策[J]. 财经界(学术版),2016(06)

[4]赵善庆,蒋科庆.加强公立高校固定资产管理绩效工作的建议[J].江苏商论,2016(03)

[5]李萍.新制度下高校固定资产管理探析[J]. 华北水利水电大学学报(社会科学版),2015(02)