

# ANÁLISIS DE RIESGO

MARÍA PAULA BRAVO  
CLAUDIA MARCELA CHÁVEZ  
DAVID FERNANDO DELGADO  
YEFERSON ENRIQUE MARTÍNEZ

INSTITUTO TECNOLÓGICO DEL PUTUMAYO  
INGENIERÍA DE SISTEMAS  
ADMINISTRACIÓN DE SISTEMAS DE INFORMACIÓN  
MOCOA  
2018

# ANÁLISIS DE RIESGO

PRESENTADO POR:

MARÍA PAULA BRAVO

CLAUDIA MARCELA CHÁVEZ

DAVID FERNANDO DELGADO

YEFERSON ENRIQUE MARTÍNEZ

DOCENTE: ZAYRA OCORO

INSTITUTO TECNOLÓGICO DEL PUTUMAYO

INGENIERÍA DE SISTEMAS

ADMINISTRACIÓN DE SISTEMAS DE INFORMACIÓN

MOCOA

2018

## TABLA DE CONTENIDO

INTRODUCCIÓN.....	4
1. TABLA DE IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS .....	5
2. DIAGRAMA DE RED – CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES .....	6
2.1 Análisis de los cuellos de botella .....	7
2.2 Análisis del riesgo - impacto y probabilidad .....	7
3. MATRIZ DE ANÁLISIS DE RIESGO .....	8
CONCLUSIÓN .....	11

## INTRODUCCIÓN

El análisis de riesgo, también conocido como evaluación de riesgos o PHA por sus siglas en inglés Process Hazards Analysis, (Análisis de riesgos del proceso) es el estudio de las causas de las posibles amenazas y probables eventos no deseados y los daños y consecuencias que éstas puedan producir. Este tipo de análisis es ampliamente utilizado como herramienta de gestión en estudios de seguridad para identificar riesgos (métodos cualitativos) y otras para evaluar riesgos (generalmente de naturaleza cuantitativa).

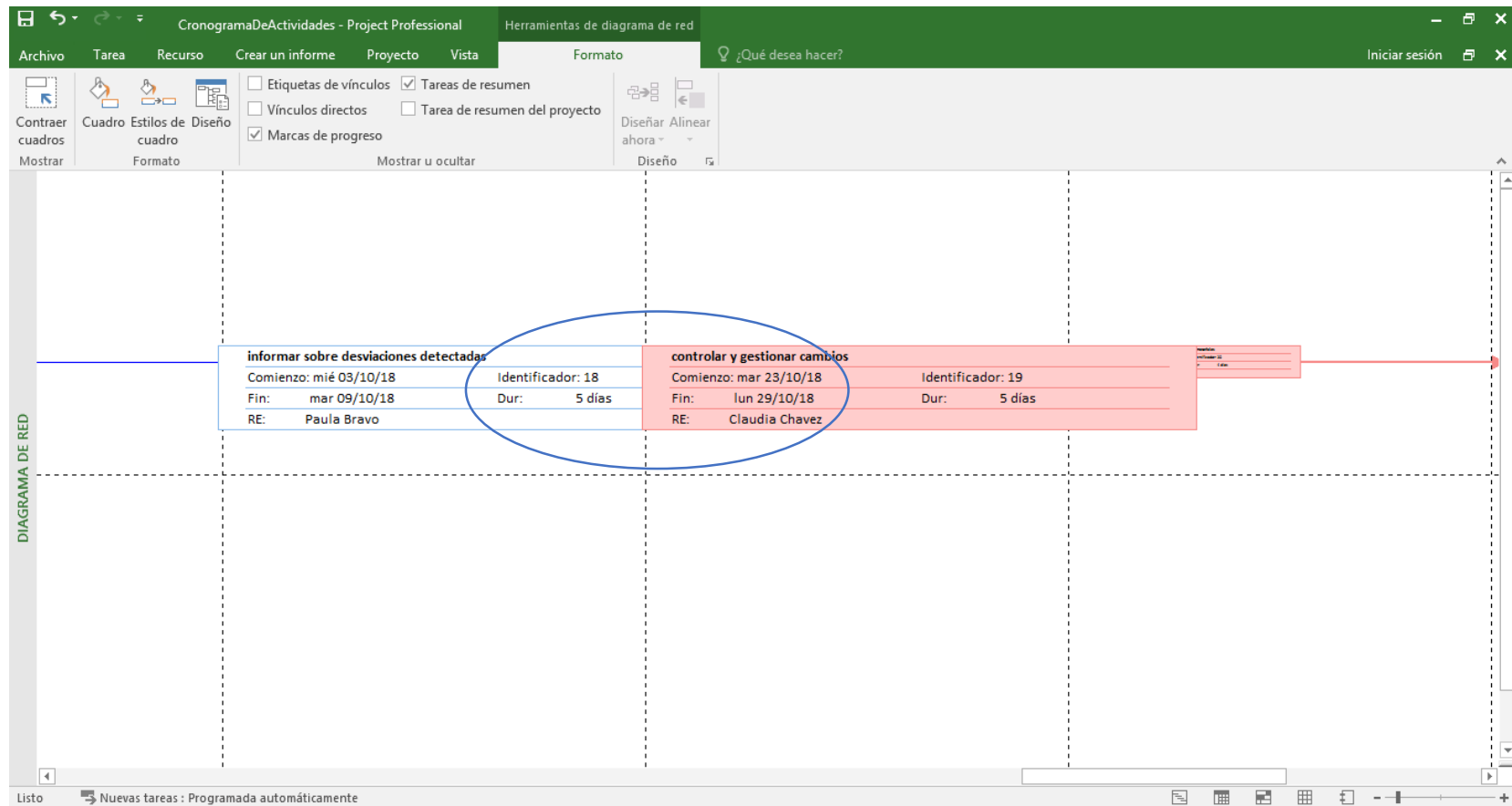
El primer paso del análisis es identificar lo que se quiere proteger, la evaluación de riesgos involucra comparar el nivel de riesgo detectado durante el proceso de análisis con criterios de riesgo establecidos previamente.

Este informe consiste en analizar, los posibles riesgos en el desarrollo del sistema de información para la veterinaria Clinican, por medio de una tabla de riesgos, la matriz de análisis de riesgo y teniendo en cuenta el cronograma de actividades, dando una ponderación a cada uno tanto en el impacto que se refiere a la manera en que afecta, como en la probabilidad a que dichos riesgos sucedan, de tal manera que se tenga un plan de contingencia y prevención para evitar posibles riegos.

## 1. TABLA DE IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS

Riesgo	Impacto	Probabilidad
1. Daño en los equipos del grupo del Scrum Team	Catastrófico	Baja
2. Daño en el servidor principal	Catastrófico	Baja
3. Los Backup no se generan de manera automática	Catastrófico	Baja
4. Cambios en los requerimientos funcionales por parte del Product Owner	Moderado	Media
5. Sobrecarga de tareas y actividades al Scrum Team	Leve	Alta
6. Retraso en las entregas parciales de las tareas asignadas al Scrum Team	Leve	Media
7. Mala estimación del presupuesto del proyecto	Moderado	Baja
8. Mala planificación del cronograma de actividades y horarios	Moderado	Baja

## 2. DIAGRAMA DE RED – CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES



## 2.1 Análisis de los cuellos de botella

Este cuello de botella se genera por que en esta actividad se encuentran los controles y gestión de cambios las demás actividades que dependen de las trasformaciones que se realicen en esta actividad ya que es para mejoramiento del proyecto.

## 2.2 Análisis del riesgo - impacto y probabilidad

- Riego: El riesgo en esta actividad es que, si no se toma el tiempo correspondiente para controlar y hacer los cambios pertinentes y necesarios, puede llevar al fracaso del proyecto ya que se verifica la utilización del cronograma de actividades y de la estimación de presupuesto
- Probabilidad: Media (0.4)
- Impacto: Moderada (30%) de una escala de 100%

### 3. MATRIZ DE ANÁLISIS DE RIESGO

RIESGO	DESCRIPCION	TIPO		POSIBLES CONSECUENCIAS	PROBABILIDAD	IMPACTO	PRIORIDAD	PLAN DE CONTINGENCIA	PLAN DE PREVENCIÓN
		INTERNO	EXTERNO						
Daño de equipos	Daño de equipos del grupo de trabajo (retraso en el tiempo)	X		Perdida de código, pérdida de información y retrasos de entrega	0,2	30	6	Tener un Proveedor de computadores que facilite la compra o arreglo de los equipos	Realizar una correcta configuración de los equipos, tener licencias de software y determinar y/o establecer un lugar adecuado, realizar mantenimiento preventivo y correctivos cada 6 meses a los equipos de trabajo.
Daño del servidor	Que se presenten daños de software, que se ponga en riesgo el servidor principal	X		Perdida de información, retención de actividades en la empresa	0,1	50	5	Plan de configuración para que correcto funcionamiento	Tener un servidor de respaldo, para evitar este tipo de daños.
No se genere en los Backup	Se presentan fallas a la hora de generar automáticamente e las copias de seguridad	X		No se guarde la información, que no genere reportes	0,2	50	10	Crear punto de restauración	Correcta configuración.



Cambios en los requerimientos	Cambios en los requerimientos funcionales por parte del cliente.	X		Dificulta el avance de las actividades, retraso en el tiempo estimado para la entrega	0,5	30	15	Colchones de tiempo en el cronograma de actividades	Dar cumplimiento a los fines de la metodología implementada en el proyecto.
Mala estimación de tiempo	Retraso en el tiempo estimado en las entregas parciales de las tareas asignadas al equipo de trabajo	X		Postergar la entrega de tareas y actividades	0,4	20	8	Socializar con el grupo lo que se va a desarrollar y dar a conocer los tiempos estimados	Asignación de las tareas y actividades de acuerdo a las habilidades del Scrum Team.
Sobrecarga tareas	Sobrecarga tareas y actividades al personal del equipo de trabajo	X		mala asignación de del trabajo al personal	0,8	20	16	Buen manejo del Cronograma de actividades	Correcta distribución de actividades Cronograma.
Calamidad	Calamidad de un miembro del equipo de trabajo	X		falta de personal y sobre carga de actividades	0,2	30	6	Plan de distribución de tareas	Redistribución de las actividades
Errores programación	Que se presenten errores en el código del sw	X		Retraso en el tiempo estimado	0,4	30	12	Pruebas piloto	Personal capacitado para el área de desarrollo.

Cuello de botella	Este riesgo se genera porque se tiene dos actividades que son la de control y la gestión de cambios	X		Retraso en el tiempo estimado y en el presupuesto del proyecto	0,4	30	12	Colchones de tiempo en cada etapa del cronograma de actividades	Realizar una correcta planificación en el cronograma de actividades
-------------------	---	---	--	--	-----	----	----	---	---

## CONCLUSIÓN

1. Por medio del análisis de riesgo se determinan los posibles factores que pueden causar daños, retrasos en el tiempo de entrega, mala estimación de presupuesto, entre otros riesgos que se pueden evitar teniendo un plan de contingencia y prevención.
2. El uso correcto de la metodología aplicada en el proyecto también ayuda a minimizar riesgos que pueden afectar el desarrollo del sistema.
3. Los cuellos de botella que se generan en el cronograma de actividades pueden consideradas como un riesgo, al igual que los demos se debería tener en cuenta un plan de contingencia y prevención para este tipo de situaciones.