

# Introducción a la Evidencia N°2

**Módulo:** Gestión de la Innovación 4.0 y de la Transformación Digital  
**Tecnicatura Superior en Innovación y Tecnología – TSIT4.0 (2023)**

La gestión profesional de proyectos de innovación y transformación digital requiere una planificación precisa que defina con claridad qué se va a hacer, cómo se va a realizar y qué límites tendrá el proyecto. En este contexto, la presente evidencia busca que los estudiantes desarrollen competencias prácticas en la **definición del alcance** del proyecto y la **construcción de la Estructura de Desglose del Trabajo (EDT/WBS)**, siguiendo los lineamientos del **Project Management Institute (PMI)**.

Esta actividad se apoya en los conceptos fundamentales del área de conocimiento de **Gestión del Alcance del Proyecto**, y tiene como objetivo aplicar herramientas que permitan traducir una idea innovadora en componentes organizados, secuenciales y entregables concretos. A través del desarrollo del documento de alcance y la EDT, los estudiantes podrán anticipar el esfuerzo necesario, planificar tareas, identificar exclusiones y establecer una base sólida para la estimación de tiempos y costos del proyecto.

La evidencia está diseñada para vincular teoría y práctica, fomentando el uso de herramientas digitales como Excel, PowerPoint o Mural, que permiten representar visualmente el desglose del proyecto, facilitando la comprensión del trabajo a realizar y fortaleciendo habilidades clave en la gestión de proyectos de innovación.

## Evidencia N°2 – Definición de Alcances y Desarrollo de la EDT/WBS

**Módulo:** Gestión de la Innovación 4.0 y Transformación Digital

**Tecnicatura en Innovación y Tecnología (TSIT4.0 – 2023)**

### Objetivo de la Evidencia:

El estudiante deberá aplicar los conocimientos de gestión de proyectos aprendidos hasta ahora bajo los estándares PMI para:

- Definir el alcance del proyecto de innovación digital que está desarrollando.
- Construir su correspondiente **EDT/WBS** en distintos formatos posibles (Excel, PowerPoint o Mural).

### Instrucciones para los estudiantes:

#### 1. Definir el Proyecto de Innovación:

- Tomar el proyecto trabajado en Evidencia N°1 (por ejemplo, "App para gestión de cultivos inteligentes" o "Chatbot de atención en línea para PYMEs").
- Enunciar nuevamente el objetivo general y específicos.(ya realizado)

#### 2. Desarrollar la Declaración de Alcance:

- Redactar el documento de Alcance (Scope Statement) incluyendo:
  - Justificación del proyecto
  - Objetivos del proyecto (ya realizado)
  - Entregables principales
  - Supuestos y restricciones

Ejemplo en Excel – Alcance

| Elemento            | Descripción  |
|---------------------|--|
| Nombre del Proyecto | Plataforma IoT para monitoreo de energía en PYMEs                        |
| Objetivo            | Desarrollar una solución IoT que mida consumo eléctrico y emita alertas  |
| Entregables         | - Sensor instalado<br>- App móvil<br>- Reporte mensual de consumo        |
| Exclusiones         | No incluye mantenimiento físico de sensores ni infraestructura eléctrica |
| Supuestos           | Las PYMEs contarán con Wi-Fi y acceso a smartphones                      |
| Restricciones       | Presupuesto ≤ ARS 800.000 / Implementación en 90 días                    |

3. Diseñar la WBS (EDT) del Proyecto:

- o Armar al menos 2 a 3 niveles.
- o Usar **codificación jerárquica** (ej. 1.0, 1.1, 1.1.1).
- o En funcion de su aprendizaje se puede entregar en **Excel, PowerPoint, Mural**, o herramientas como Lucidchart o Draw.io.

Ejemplo en Excel – WBS

| ID  | Nombre del Paquete de Trabajo | Nivel | Descripción                                    |
|-----|-------------------------------|-------|--|
| 1.0 | Inicio del Proyecto           | 1     | Lanzamiento formal y definición inicial        |
| 1.1 | Recolección de Requisitos     | 2     | Entrevistas con usuarios, revisión de procesos |
| 2.0 | Diseño de la Solución         | 1     | Diseño del prototipo del sistema IoT           |
| 2.1 | Diseño del hardware           | 2     | Selección y diseño del sensor                  |
| 2.2 | Diseño de la app              | 2     | Mockups, arquitectura técnica                  |
| 3.0 | Implementación                | 1     | Instalación y configuración                    |
| 3.1 | Instalación de sensores       | 2     | Montaje en sitio piloto                        |
| 3.2 | Pruebas funcionales           | 2     | Pruebas de red y app                           |

Ejemplo Visual en PowerPoint o Mural

En PowerPoint o Mural, puede representarse como **estructura jerárquica tipo árbol**, por ejemplo:



Se adjunta MURAL como ejemplo nro 3

## **Criterios de Evaluación**

- Claridad en la declaración de alcance.
- Correcta estructuración y codificación de la WBS.
- Uso adecuado del formato elegido (Excel, PowerPoint o Mural).
- Correspondencia entre alcance y EDT.
- Coherencia con proyecto presentado en la Evidencia 1.

## **Fecha de Entrega:**

Semana 6 del cuatrimestre 14 de mayo 23:59