

Resumen 1: Guía PMBOK (Project Management Body of Knowledge) - PMI (2017)

Este texto presenta los fundamentos de la gestión de proyectos según la Guía PMBOK del Project Management Institute. Define un proyecto como un esfuerzo temporal para crear un producto o servicio único, con inicio y fin definidos. Describe los cinco grupos de procesos (inicio, planificación, ejecución, monitoreo y control, y cierre) y explica los ciclos de vida del proyecto, que pueden ser predictivos o adaptativos. También aborda los factores ambientales de la empresa, los activos de los procesos organizacionales, la identificación y análisis de interesados, y el rol del director de proyecto, quien debe poseer conocimientos técnicos y habilidades interpersonales como liderazgo, comunicación y negociación. El éxito del proyecto se mide por el cumplimiento de restricciones de alcance, tiempo, costo, calidad, recursos y riesgo.

Resumen 2: Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling - Harold Kerzner (2017)

Este texto resume la obra de Harold Kerzner sobre gestión de proyectos como sistema. Define un proyecto como una serie de actividades con objetivo específico, fechas definidas, limitaciones de recursos y carácter multifuncional. Describe la evolución histórica de la gestión de proyectos desde 1950 hasta la actualidad, y presenta el Modelo de Madurez de Kerzner (PMMM) con sus cinco niveles: lenguaje común, procesos comunes, metodología singular, benchmarking y mejora continua. Analiza tres estructuras organizacionales: funcional, de proyecto pura y matricial, destacando ventajas y desventajas de cada una. Detalla el rol del gerente de proyecto, quien debe poseer habilidades de comunicación, organización, liderazgo y resolución de conflictos. El texto enfatiza la importancia de la gestión estratégica de proyectos y la gestión eficaz de los interesados para lograr el éxito del proyecto.

Resumen 3: The Lean Startup - Eric Ries (2011)

Este texto aborda el método Lean Startup de Eric Ries, un enfoque científico para crear y gestionar startups bajo condiciones de extrema incertidumbre. Define una startup como "una institución humana diseñada para crear un nuevo producto o servicio bajo condiciones de extrema incertidumbre", concepto aplicable a cualquier iniciativa empresarial con alto grado de incertidumbre. El método se basa en cinco principios: los emprendedores están en todas partes, el espíritu empresarial es gestión, aprendizaje validado, ciclo Crear-Medir-Aprender, y contabilidad de la innovación. El texto explica por qué fallan muchas startups al confiar en planes detallados en lugar de experimentar y aprender. Introduce conceptos clave como el Producto Mínimo Viable (MVP), las hipótesis de valor y crecimiento, y la importancia de "salir del edificio" para interactuar directamente con clientes potenciales. El enfoque Lean propone medir el progreso no por la cantidad producida sino por el aprendizaje validado obtenido.

Comparación entre los tres enfoques

Los tres textos presentan diferentes perspectivas sobre la gestión de proyectos y la creación de valor:

1. **PMBOK** proporciona un marco formal y estructurado para la gestión de proyectos tradicionales, enfocándose en procesos y áreas de conocimiento bien definidos para minimizar la incertidumbre y maximizar el control.
2. **Kerzner** ofrece un enfoque sistémico a la gestión de proyectos, enfatizando la madurez organizacional, las estructuras y los factores críticos de éxito. Su perspectiva combina elementos técnicos y humanos.
3. **Lean Startup** presenta un enfoque radicalmente diferente para entornos de alta incertidumbre, donde la experimentación, el aprendizaje rápido y la validación con clientes reales son fundamentales, en lugar de la planificación detallada.

Mientras PMBOK y Kerzner son más adecuados para proyectos en entornos relativamente estables donde los requisitos pueden definirse con antelación, el método Lean Startup está diseñado específicamente para contextos donde existe una extrema incertidumbre sobre el producto, el mercado o el modelo de negocio.