

PDN System

Risk Assessment

Github repository: <https://github.com/loannisKaldiris/PayPoint>

Αριθμός Εγγράφου: 004

Ιστορικό αναθεώρησης

Revision	Date	Description
A01	15/03/2024	Original Version
A02	03/04/2023	Formatting issues, πρόσθεση πινάκων περιγραφής των κινδύνων

Σύνθεση Ομάδας

	Ονοματεπώνυμο	ΑΜ	Έτος	Email
Μέλος 1 ^ο	Καλδίρης Ιωάννης	1080428	5ο	up1080428@ac.upatras.gr
Μέλος 2 ^ο	Παπαδόπουλος Περικλής	1084540	4ο	up1084540@ac.upatras.gr
Μέλος 3 ^ο	Γιαννόπουλος Χαράλαμπος	1064037	7ο	up1064037@ac.upatras.gr
Μέλος 4 ^ο	Γιαννέλος Στάθης	1048394	8ο	up1048394@ac.upatras.gr

Contents

Ιστορικό αναθεώρησης	1
Σύνθεση Ομάδας	2
Αξιολόγηση Κινδύνων	4
Λανθασμένος Χρονοπρογραμματισμός	4
Αδυναμία προσέλκυσης πελατών	4
Λειτουργικοί Κίνδυνοι	5
Λανθασμένη εκτίμηση προβλεπόμενου κόστους	5
Νομικοί κίνδυνοι	6
Λανθασμένη εκτίμηση ανθρώπινου δυναμικού	6
Κλοπή ιδέας από ανταγωνιστές	6
Έλλειψη χρηματοδότησης εν μέσω υλοποίησης	6
Απρόβλεπτα φαινόμενα	7

Αξιολόγηση Κινδύνων

	Υψηλός Κίνδυνος	Μεσαίος Κίνδυνος	Χαμηλός Κίνδυνος
Υψηλή Πιθανότητα Εμφάνισης	Λανθασμένη εκτίμηση κόστους	Λανθασμένος χρονοπρογραμματισμός	Λειτουργικοί Κίνδυνοι
Μεσαία Πιθανότητα Εμφάνισης	Αδυναμία προσέλκυσης πελατών	Λανθασμένη εκτίμηση ανθρώπινου δυναμικού	Έλλειψη χρηματοδότησης εν μέσω υλοποίησης
Χαμηλή Πιθανότητα Εμφάνισης	Απρόβλεπτα γεγονότα	Κοπή ιδέας από ανταγωνιστές	Νομικοί κίνδυνοι

Λανθασμένος Χρονοπρογραμματισμός

Το προβλεπόμενο χρονοδιάγραμμα για την ολοκλήρωση ενός έργου, όπως περιγράφεται στο σχέδιο του έργου, μπορεί να εκτιμηθεί εσφαλμένα. Αυτός ο συγκεκριμένος κίνδυνος προέρχεται εσωτερικά, συχνά λόγω του ότι τα μέλη της ομάδας δεν ολοκληρώνουν τις εργασίες εντός των καθορισμένων χρονοδιαγραμμάτων. Ωστόσο, οι εξωτερικές επιρροές όπως οι νομικές επιπλοκές ή η αποτυχία εξασφάλισης χρηματοδότησης από τους επενδυτές μπορούν επίσης να διαδραματίσουν σημαντικό ρόλο. Τα προτεινόμενα σχέδια δράσης στη μελέτη σκοπιμότητας προσφέρουν στρατηγικές για τον μετριασμό αυτών των προκλήσεων.

Λανθασμένος Χρονοπρογραμματισμός				
Περιγραφή	Λάθος εκτίμηση στον φόρτο εργασίας και κατ' επέκταση στον προγραμματισμό των task			
Κατηγορία	Εσωτερικός <input checked="" type="checkbox"/>		Εξωτερικός <input type="checkbox"/>	
Υπεύθυνος	Πρώτο Μέλος			
Ανάλυση Κινδύνων				
Προτεραιότητα	Υψηλή <input checked="" type="checkbox"/>	Μεσαία <input type="checkbox"/>	Χαμηλή <input type="checkbox"/>	
Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών	Υψηλή <input checked="" type="checkbox"/>	Μεσαία <input type="checkbox"/>	Χαμηλή <input type="checkbox"/>	
Πιθανότητα	Υψηλή <input type="checkbox"/>	Μεσαία <input checked="" type="checkbox"/>	Χαμηλή <input type="checkbox"/>	
Πρώτο γεγονός ενεργοποίησης κινδύνου	Δυσκολία στην υλοποίηση μέρους του έργου ή καθυστέρηση σε τμήματα του έργου			
Αντιμετώπιση Κινδύνου				
Στρατηγική Μετριασμού	Αποτελεσματικότερη διαμοίραση tasks			
Στρατηγική Αντιμετώπισης	Αναθεώρηση και αλλαγή τελικών χρονικών στόχων			
Γεγονός Έναρξης	Καθυστέρηση παραδοτέου λόγω φόρτου εργασίας			
Παρακολούθηση Κινδύνου				
Γεγονός Έναρξης	02/04/2024	Κατάσταση	Ενεργή <input type="checkbox"/>	Ανενεργή <input checked="" type="checkbox"/>
Δράση				

Αδυναμία προσέλκυσης πελατών

Ο κίνδυνος αποτυχίας να προσελκύσει πελάτες αποτελεί κρίσιμη ανησυχία για το έργο Payment Devices Network (PDN), το οποίο θα μπορούσε να επηρεάσει σημαντικά την επιτυχία και τη διεξόδυσή του στην αγορά. Αυτή η πρόκληση είναι πολύπλευρη, καθώς περιλαμβάνει πιθανές ελλείψεις στη στρατηγική μάρκετινγκ, την ανησυχία των πελατών για την υιοθέτηση νέων τεχνολογιών και το ανταγωνιστικό τοπίο των λύσεων πληρωμών. Για το σύστημα PDN, το οποίο στοχεύει στον εξορθολογισμό και τη βελτίωση της αποτελεσματικότητας των συσκευών διαχείρισης πληρωμών στον τομέα της λιανικής πώλησης, η ικανότητα αποτελεσματικής προσέλκυσης και διατήρησης μιας ισχυρής πελατειακής βάσης είναι πρωταρχικής σημασίας. Η υιοθέτηση του συστήματος από καταστήματα λιανικής, τράπεζες και άλλα ενδιαφερόμενα μέρη είναι ζωτικής σημασίας για τη λειτουργική βιωσιμότητα και την οικονομική του επιτυχία.

Διάφοροι παράγοντες θα μπορούσαν να συμβάλουν στην αποτυχία προσέλκυσης πελατών:

- **Ενημέρωση αγοράς:** Η έλλειψη ενημέρωσης σχετικά με τα οφέλη και τις λειτουργίες του συστήματος PDN μεταξύ των πιθανών χρηστών μπορεί να εμποδίσει τα ποσοστά υιοθέτησης. Χωρίς μια ισχυρή στρατηγική μάρκετινγκ που επικοινωνεί με σαφήνεια την πρόταση αξίας του συστήματος PDN, οι δυνητικοί πελάτες μπορεί να μην συνειδητοποιήσουν πώς το σύστημα μπορεί να αντιμετωπίσει τα τρέχοντα σημεία πόνου και να βελτιώσει τη λειτουργική τους αποτελεσματικότητα.
- **Αντίσταση στην Αλλαγή:** Οι επιχειρήσεις και τα άτομα μπορεί να διστάζουν να υιοθετήσουν νέες τεχνολογίες, ειδικά σε τομείς όπου οι παραδοσιακές μέθοδοι είναι μακροχρόνιες. Το σύστημα PDN πρέπει να ξεπεράσει αυτή την αδράνεια επιδεικνύοντας ευκολία ενοποίησης, αξιοπιστία και απτά οφέλη σε σχέση με τις υπάρχουσες λύσεις.
- **Ανταγωνιστικές Προσφορές:** Η αγορά λύσεων πληρωμών είναι ιδιαίτερα ανταγωνιστική, με πολλές υπάρχουσες και αναδυόμενες τεχνολογίες που συναγωνίζονται για την προσοχή των πελατών. Το σύστημα PDN πρέπει να διακρίνεται από τους ανταγωνιστές μέσω μοναδικών χαρακτηριστικών, ανώτερης εξυπηρέτησης ή οικονομικής αποδοτικότητας για να προσελκύσει πελάτες.
- **Τεχνική πολυπλοκότητα και χρηστικότητα:** Οι πιθανοί πελάτες μπορεί να αποθαρρυνθούν εάν το σύστημα φαίνεται υπερβολικά περίπλοκο ή δύσκολο στη χρήση. Η διασφάλιση ότι το σύστημα PDN είναι φιλικό προς τον χρήστη και η παροχή ολοκληρωμένης εκπαίδευσης και υποστήριξης μπορεί να βοηθήσει στον μετριασμό αυτού του κινδύνου.

Αδυναμία Προσέλκυσης Πελατών			
Περιγραφή	Αποτυχία στην προσέλκυση πελατών (καταστημάτων λιανικής πώλησης)		
Κατηγορία	Εσωτερικός <input checked="" type="checkbox"/>		Εξωτερικός <input type="checkbox"/>
Υπεύθυνος	Δεύτερο Μέλος		
Ανάλυση Κινδύνων			
Προτεραιότητα	Υψηλή <input checked="" type="checkbox"/>	Μεσαία <input type="checkbox"/>	Χαμηλή <input type="checkbox"/>

Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών	Υψηλή <input checked="" type="checkbox"/>	Μεσαία <input type="checkbox"/>	Χαμηλή <input type="checkbox"/>
Πιθανότητα	Υψηλή <input type="checkbox"/>	Μεσαία <input checked="" type="checkbox"/>	Χαμηλή <input type="checkbox"/>
Πρώτο γεγονός ενεργοποίησης κινδύνου	Μειωμένη ανταπόκριση πελατών ύστερα από την κυκλοφορία του προϊόντος (1-2 μήνες μετά)		
Αντιμετώπιση Κινδύνου			
Στρατηγική Μετριασμού	Marketing-wise: επικέντρωση στα χαρακτηριστικά που ξεχωρίζουν την εφαρμογή		
Στρατηγική Αντιμετώπισης	Εντατικό marketing, έρευνα αγοράς και αναζήτηση συνεχούς feedback		
Γεγονός Έναρξης	Σταθερά μικρή ανταπόκριση ακόμα και μετά το πρώτο διάστημα κυκλοφορίας		
Παρακολούθηση Κινδύνου			
Γεγονός Έναρξης	02/04/2024	Κατάσταση	Ενεργή <input type="checkbox"/> Ανενεργή <input checked="" type="checkbox"/>
Δράση			

Λειτουργικοί Κίνδυνοι

Υιοθέτηση και Εκπαίδευση Χρηστών: Η επιτυχής εφαρμογή απαιτεί την αποτελεσματική εκπαίδευση του προσωπικού, συμπεριλαμβανομένων των ταμείων και των διαχειριστών NDA, για τη λειτουργία του νέου συστήματος. Οι κίνδυνοι περιλαμβάνουν αντίσταση στην αλλαγή, λάθη λόγω ανεπαρκούς εκπαίδευσης και πιθανές λειτουργικές ανεπάρκειες κατά τη μεταβατική περίοδο.

Εφοδιαστική αλυσίδα και συντήρηση: Η διασφάλιση της σταθερής παροχής συσκευών PayPod και η έγκαιρη συντήρηση είναι ζωτικής σημασίας για την αδιάλειπτη εξυπηρέτηση. Οι κίνδυνοι περιλαμβάνουν διακοπές της εφοδιαστικής αλυσίδας, καθυστερημένες υπηρεσίες επισκευής και προκλήσεις στη διαχείριση ενός ευρέως διαδεδομένου δικτύου συσκευών.

Λειτουργικοί Κίνδυνοι			
Περιγραφή	Πρόβλημα στην εφοδιαστική αλυσίδα και στην εκπαίδευση των potential users		
Κατηγορία	Εσωτερικός ☒		Εξωτερικός ☒
Υπεύθυνος	Τέταρτο Μέλος		
Ανάλυση Κινδύνων			
Προτεραιότητα	Υψηλή ☐	Μεσαία ☒	Χαμηλή ☐
Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών	Υψηλή ☒	Μεσαία ☐	Χαμηλή ☐
Πιθανότητα	Υψηλή ☐	Μεσαία ☐	Χαμηλή ☒
Πρώτο γεγονός ενεργοποίησης κινδύνου	Πρόβλημα στην ανάπτυξη του συστήματος λόγω έλλειψης του προβλεπόμενου hardware		
Αντιμετώπιση Κινδύνου			
Στρατηγική Μετριασμού	Υπογραφή συμβολαίων με τον πάροχο του hardware το οποίο θα περιέχει ρήτρες αδυναμίας διανομής του απαραίτητου hardware που θα γίνει integrate στο σύστημα		
Στρατηγική Αντιμετώπισης	Πρόσληψη νομικών εταίρων που θα βοηθήσουν στην εκπροσώπηση της εταιρίας στις συναντήσεις με τους προμηθευτές		
Γεγονός Έναρξης	Έλλειψη στην εφοδιαστική αλυσίδα		

Παρακολούθηση Κινδύνου				
Γεγονός Έναρξης	02/04/2024	Κατάσταση	Ενεργή <input type="checkbox"/>	Ανενεργή <input checked="" type="checkbox"/>
Δράση				

Λανθασμένη εκτίμηση προβλεπόμενου κόστους

Η οικονομική ομάδα της επιχείρησής μας, διεκπεραιώνει έναν ενδελεχή έλεγχο για την εκτίμηση του απαιτούμενου κεφαλαίου για την επίτευξη του project μας. Στην συνέχεια, οδηγείται σε ενέργειες για την ρύθμιση του υπάρχοντος κεφαλαίου. Ωστόσο, το εκτιμώμενο κόστος ενδέχεται να μετατραπεί βάσει των αναγκών της αγοράς ή της εμφάνισης νέων προβλημάτων και απρόβλεπτων φαινομένων. Η λανθασμένη εκτίμηση του προβλεπόμενου κόστους είναι ένα πρόβλημα μεσαίου κινδύνου το οποίο όμως μπορεί να επιφέρει σοβαρά επιζήμιες συνέπειες στο έργο μας. Για την αποφυγή του συγκεκριμένου σεναρίου απαιτείται μια λεπτομερής επανεξέταση του συνολικού κόστους και πιθανώς εσωτερικές περικοπές σε έξοδα που δεν έχουν μεγάλη προτεραιότητα.

Λανθασμένη εκτίμηση προβλεπόμενου κόστους			
Περιγραφή	Πιθανό λάθος στην κοστολόγηση και την εκτίμηση του κεφαλαίου		
Κατηγορία	Εσωτερικός <input checked="" type="checkbox"/>	Εξωτερικός <input type="checkbox"/>	
Υπεύθυνος	Τρίτο Μέλος		
Ανάλυση Κινδύνων			
Προτεραιότητα	Υψηλή <input checked="" type="checkbox"/>	Μεσαία <input type="checkbox"/>	Χαμηλή <input type="checkbox"/>
Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών	Υψηλή <input checked="" type="checkbox"/>	Μεσαία <input type="checkbox"/>	Χαμηλή <input type="checkbox"/>
Πιθανότητα	Υψηλή <input checked="" type="checkbox"/>	Μεσαία <input type="checkbox"/>	Χαμηλή <input type="checkbox"/>
Πρώτο γεγονός ενεργοποίησης κινδύνου	Δαπάνη χρημάτων μεγαλύτερη από την προβλεπόμενη στο αρχικό στάδιο παραδοτέου		
Αντιμετώπιση Κινδύνου			

Στρατηγική Μετριασμού	Εσωτερικές περικοπές, δημιουργία και ανάλυση ισολογισμού			
Στρατηγική Αντιμετώπισης	Επανάληψη μελέτης και εκτίμησης, και αίτηση για αυξημένη χρηματοδότηση			
Γεγονός Έναρξης	Εμφάνιση επιπλέον εξόδων μετά την ολοκλήρωση της εκτίμησης			
Παρακολούθηση Κινδύνου				
Γεγονός Έναρξης	02/04/2024	Κατάσταση	Ενεργή <input type="checkbox"/>	Ανενεργή <input checked="" type="checkbox"/>
Δράση				

Νομικοί κίνδυνοι

Οι νομικοί κίνδυνοι και οι κίνδυνοι συμμόρφωσης αποτελούν κρίσιμα ζητήματα για το σύστημα PDN, που καλύπτουν τόσο τη συμμόρφωση με τους κανονισμούς όσο και τα ζητήματα πνευματικής ιδιοκτησίας. Η διασφάλιση της συμμόρφωσης με τους τραπεζικούς νόμους και τους χρηματοοικονομικούς κανονισμούς είναι ζωτικής σημασίας για την αποφυγή κυρώσεων, νομικών προκλήσεων και των πολυπλοκοτήτων που προκύπτουν από το συνεχώς μεταβαλλόμενο ρυθμιστικό τοπίο που θα μπορούσε να επηρεάσει τις λειτουργίες του συστήματος. Επιπλέον, είναι επιτακτική ανάγκη όλα τα στοιχεία λογισμικού και υλικού του συστήματος PDN να διαθέτουν κατάλληλη άδεια χρήσης για την αποφυγή παραβίασης δικαιωμάτων πνευματικής ιδιοκτησίας τρίτων. Σε αντίθετη περίπτωση θα μπορούσε να οδηγήσει σε νομικές διαφορές, επιπλοκές αδειοδότησης και σημαντικές οικονομικές υποχρεώσεις, υπογραμμίζοντας τη σημασία της σχολαστικής προσοχής σε νομικά ζητήματα και ζητήματα συμμόρφωσης στην εκτέλεση του έργου.

Νομικοί Κίνδυνοι			
Περιγραφή	Υπάρχουν ορισμένες νομικές διαδικασίες που πρέπει να ολοκληρωθούν κατά την ανάπτυξη και κυκλοφορία του προϊόντος, που αφορούν τον πελάτη, αλλά και την ομάδα		
Κατηγορία	Εσωτερικός <input type="checkbox"/>		Εξωτερικός <input checked="" type="checkbox"/>
Υπεύθυνος	Τέταρτο Μέλος		
Ανάλυση Κινδύνων			
Προτεραιότητα	Υψηλή <input type="checkbox"/>	Μεσαία <input type="checkbox"/>	Χαμηλή <input checked="" type="checkbox"/>
Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών	Υψηλή <input type="checkbox"/>	Μεσαία <input checked="" type="checkbox"/>	Χαμηλή <input type="checkbox"/>
Πιθανότητα	Υψηλή <input type="checkbox"/>	Μεσαία <input checked="" type="checkbox"/>	Χαμηλή <input type="checkbox"/>
Πρώτο γεγονός ενεργοποίησης κινδύνου	Διαχείριση προσωπικών δεδομένων		
Αντιμετώπιση Κινδύνου			
Στρατηγική Μετριασμού	Μεγάλη προσοχή κατά την ανάπτυξη (κρυπτογράφηση, ασφαλής αποθήκευση κτλ.)		
Στρατηγική Αντιμετώπισης	Μέριμνα για κίνηση των διαδικασιών όσο νωρίτερα γίνεται (privacy policy, trademark registration, copyrights)		

Γεγονός Έναρξης	Καθυστέρηση έκδοσης privacy policy και καθυστέρηση κυκλοφορίας προϊόντος			
Παρακολούθηση Κινδύνου				
Γεγονός Έναρξης	02/04/2024	Κατάσταση	Ενεργή <input type="checkbox"/>	Ανενεργή <input checked="" type="checkbox"/>
Δράση				

Λανθασμένη εκτίμηση ανθρώπινου δυναμικού

Η λανθασμένη εκτίμηση ανθρώπινου δυναμικού που χρειάζεται για την υλοποίηση της εφαρμογής είναι ένα θέμα μεσαίου κινδύνου. Είναι αρκετά συχνό κατά την υλοποίηση ενός έργου τέτοιου είδους εκτιμήσεις να αποκλίνουν σε κάποιο βαθμό από τον αριθμό μελών που εν τέλει, χρειάζονται. Αυτό μπορεί να συμβαίνει είτε επειδή όντως η εκτίμηση ήταν λάθος, είτε λόγω της μη πλήρους κατάρτισης του ανθρώπινου δυναμικού. Σε περίπτωση που το πρόβλημα αυτό γίνει καταστροφικό για την υλοποίηση της εφαρμογής, οδηγούμαστε είτε στη μείωση των απαιτήσεων είτε στην περαιτέρω ενασχόληση προσωπικού με μη μακροπρόθεσμες προσλήψεις για ορισμένες χρονικές περιόδους. Επιπλέον, το ανθρώπινο δυναμικό που θα προσληφθεί, οφείλει να έχει τις απαραίτητες γνώσεις, αλλά ταυτόχρονα να έχει την επίγνωση του που φθάνουν οι δυνατότητες του και να μην αναλαμβάνει εργασίες που δεν μπορεί να φέρει εις πέρας σε δεδομένο χρόνο.

Λανθασμένη Εκτίμηση Ανθρώπινο Δυναμικού			
Περιγραφή	Πιθανό λάθος στην εκτίμηση των ατόμων που θα χρειαστούν για την επιτυχημένη υλοποίηση του έργου		
Κατηγορία	Εσωτερικός <input checked="" type="checkbox"/>	Εξωτερικός <input type="checkbox"/>	
Υπεύθυνος	Πρώτο Μέλος		
Ανάλυση Κινδύνων			
Προτεραιότητα	Υψηλή <input type="checkbox"/>	Μεσαία <input checked="" type="checkbox"/>	Χαμηλή <input type="checkbox"/>
Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών	Υψηλή <input type="checkbox"/>	Μεσαία <input checked="" type="checkbox"/>	Χαμηλή <input type="checkbox"/>
Πιθανότητα	Υψηλή <input type="checkbox"/>	Μεσαία <input checked="" type="checkbox"/>	Χαμηλή <input type="checkbox"/>
Πρώτο γεγονός ενεργοποίησης κινδύνου	Αδυναμία ολοκλήρωσης tasks λόγω όγκου εργασίας		
Αντιμετώπιση Κινδύνου			
Στρατηγική Μετριασμού	Αλλαγές στην ανάθεση των tasks		
Στρατηγική Αντιμετώπισης	Αλλαγές στο τελικό προϊόν ή προσθήκη μελών στην ομάδα		

Γεγονός Έναρξης	Καθυστέρηση παραδοτέου λόγω φόρτου εργασίας			
Παρακολούθηση Κινδύνου				
Γεγονός Έναρξης	02/04/2024	Κατάσταση	Ενεργή <input type="checkbox"/>	Ανενεργή <input checked="" type="checkbox"/>
Δράση				

Κλοπή ιδέας από ανταγωνιστές

Η διαρροή της ιδέας του έργου μας σε κάποια άλλη ανταγωνιστική εταιρεία από μέλος της ομάδας πρόκειται για ένα πρόβλημα υψηλής σοβαρότητας. Σε περίπτωση που αντίπαλη επιχείρηση υλοποιήσει την ιδέα μας πρώτη, αυτό θα έχει καταστροφικές επιπτώσεις. Ως αποτέλεσμα η αξία του έργου μας θα μειωθεί, επομένως, απαιτείται τα μέλη της ομάδας να είναι ιδιαίτερα προσεκτικά και σε περίπτωση ένταξης νέου ανθρώπινου δυναμικού να υπογραφούν συμβόλαια εμπιστοσύνης. Στο σημείο αυτό, έρχεται η νομική ομάδα μας, με την κατακύρωση των πνευματικών δικαιωμάτων της ιδέας μας. Απόκλιση από την αρχική ιδέα. Η απόκλιση από την αρχική ιδέα του έργου μας είναι ένας κίνδυνος μεσαίας προτεραιότητας και συνεπειών. Ένας τέτοιος κίνδυνος μπορεί να εντοπιστεί στις περιπτώσεις όπου κάποιο μέλος παρεκκλίνει από τα καθήκοντα του αφαιρώντας ή προσθέτοντας λειτουργίες που δεν συνάδουν με το αρχικό πλάνο. Το πρόβλημα αυτό μπορεί να αντιμετωπιστεί με τη συνεχή παρακολούθηση όλων των μελών από το General Manager.

Κλοπή Ιδέας από Ανταγωνιστές			
Περιγραφή	Διαρροή της ιδέας σε ανταγωνιστική ομάδα		
Κατηγορία	Εσωτερικός <input type="checkbox"/>		Εξωτερικός <input checked="" type="checkbox"/>
Υπεύθυνος	Δεύτερο Μέλος		
Ανάλυση Κινδύνων			
Προτεραιότητα	Υψηλή <input type="checkbox"/>	Μεσαία <input checked="" type="checkbox"/>	Χαμηλή <input type="checkbox"/>
Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών	Υψηλή <input type="checkbox"/>	Μεσαία <input checked="" type="checkbox"/>	Χαμηλή <input type="checkbox"/>
Πιθανότητα	Υψηλή <input type="checkbox"/>	Μεσαία <input type="checkbox"/>	Χαμηλή <input checked="" type="checkbox"/>
Πρώτο γεγονός ενεργοποίησης κινδύνου	Ανταγωνιστική ομάδα αναπτύσσει παρόμοιο προϊόν		
Αντιμετώπιση Κινδύνου			
Στρατηγική Μετριασμού	Δεν υπάρχει		
Στρατηγική Αντιμετώπισης	Νομικές διαδικασίες εναντίων των εμπλεκόμενων		

Γεγονός Έναρξης	Απόδειξη για την μεταφορά πληροφοριών από μέλος ή μέλη της ομάδας			
Παρακολούθηση Κινδύνου				
Γεγονός Έναρξης	02/04/2024	Κατάσταση	Ενεργή <input type="checkbox"/>	Ανενεργή <input checked="" type="checkbox"/>
Δράση				

Έλλειψη χρηματοδότησης εν μέσω υλοποίησης

Ο κίνδυνος έλλειψης χρηματοδότησης κατά τη διάρκεια της υλοποίησης αποτελεί σημαντική απειλή για τη συνέχεια και την επιτυχία του έργου του συστήματος PDN. Ένα τέτοιο οικονομικό έλλειμμα μπορεί να εκτροχιάσει το χρονοδιάγραμμα του έργου, να περιορίσει την πρόσβαση σε βασικούς πόρους και ενδεχομένως να θέσει σε κίνδυνο την ποιότητα και το εύρος της εργασίας. Αυτός ο κίνδυνος μπορεί να προέρχεται από διάφορες πηγές, συμπεριλαμβανομένων των υποεκτιμώμενων δαπανών του έργου, των καθυστερήσεων στην εξασφάλιση των αναμενόμενων επενδύσεων ή των ξαφνικών αλλαγών στη χρηματοοικονομική υποστήριξη λόγω μετατοπίσεων στις προτεραιότητες των επενδυτών ή οικονομικής ύφεσης. Η πλοήγηση σε αυτήν την πρόκληση απαιτεί προληπτικό οικονομικό σχεδιασμό, συμπεριλαμβανομένης της εξασφάλισης πολλαπλών πηγών χρηματοδότησης, της διατήρησης αποθεματικού έκτακτης ανάγκης και της συνεχούς παρακολούθησης και προσαρμογής του προϋπολογισμού ώστε να αντικατοπτρίζει την τρέχουσα πραγματικότητα του έργου.

Έλλειψη χρηματοδότησης εν μέσω υλοποίησης			
Περιγραφή	Πιθανό λάθος στην εκτίμηση του απαιτούμενου κεφαλαίου		
Κατηγορία	Εσωτερικός <input type="checkbox"/>	Εξωτερικός <input checked="" type="checkbox"/>	
Υπεύθυνος	Τρίτο Μέλος		
Ανάλυση Κινδύνων			
Προτεραιότητα	Υψηλή <input type="checkbox"/>	Μεσαία <input checked="" type="checkbox"/>	Χαμηλή <input type="checkbox"/>
Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών	Υψηλή <input checked="" type="checkbox"/>	Μεσαία <input type="checkbox"/>	Χαμηλή <input type="checkbox"/>
Πιθανότητα	Υψηλή <input type="checkbox"/>	Μεσαία <input checked="" type="checkbox"/>	Χαμηλή <input type="checkbox"/>
Πρώτο γεγονός ενεργοποίησης κινδύνου	Διάθεση μικρότερου από το προβλεπόμενο ποσού από τους χρηματοδότες		
Αντιμετώπιση Κινδύνου			
Στρατηγική Μετριασμού	Εξέταση περικοπών στην αρχική εκτίμηση κόστους		
Στρατηγική Αντιμετώπισης	Επανάληψη οικονομικής μελέτης και ανάλυσης, εξέταση απλοποίησης έργου		

Γεγονός Έναρξης	Μείωση του προβλεπόμενου κεφαλαίου			
Παρακολούθηση Κινδύνου				
Γεγονός Έναρξης	02/04/2024	Κατάσταση	Ενεργή <input type="checkbox"/>	Ανενεργή <input checked="" type="checkbox"/>
Δράση				

Απρόβλεπτα φαινόμενα

Δεδομένης της επικαιρότητας, παρατηρούμε τις καταστροφικές συνέπειες που μπορεί να έχει ένα απρόβλεπτο γεγονός στην οικονομία, τόσο μιας επιχείρησης, όσο και μιας ολόκληρης χώρας. Τηλεργασία, απώλεια χορηγών λόγω οικονομικής δυσχέρειας, ψυχική κόπωση, ασθένεια και άλλοι πιθανοί λόγοι αποτελούν λόγοι καθυστέρησης ή ακόμα και μη επίτευξης στόχων. Τα απρόβλεπτα γεγονότα πρόκειται για κίνδυνο εξωτερικής προέλευσης με χαμηλή πιθανότητα για τα οποία όμως αδυνατούμε να προσδιορίσουμε τις συνέπειες. Ελπίζουμε, ωστόσο, στην άμεση αντιμετώπισή τους μέσω της καλής οργάνωσης της ομάδας καθώς και υπερωριών όταν κρίνεται απαραίτητο.

Απρόβλεπτα Γεγονότα			
Περιγραφή	Κίνδυνοι από εμφάνιση απρόβλεπτων γεγονότων (Νέα Πανδημία, ασθένεια, καταστροφή, πόλεμος κτλ.)		
Κατηγορία	Εσωτερικός <input type="checkbox"/>	Εξωτερικός <input checked="" type="checkbox"/>	
Υπεύθυνος	Τέταρτο Μέλος		
Ανάλυση Κινδύνων			
Προτεραιότητα	Υψηλή <input type="checkbox"/>	Μεσαία <input checked="" type="checkbox"/>	Χαμηλή <input type="checkbox"/>
Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών	Υψηλή <input checked="" type="checkbox"/>	Μεσαία <input type="checkbox"/>	Χαμηλή <input type="checkbox"/>
Πιθανότητα	Υψηλή <input type="checkbox"/>	Μεσαία <input type="checkbox"/>	Χαμηλή <input checked="" type="checkbox"/>
Πρώτο γεγονός ενεργοποίησης κινδύνου	Οποιοδήποτε απρόσμενο γεγονός		
Αντιμετώπιση Κινδύνου			
Στρατηγική Μετριασμού	Δημιουργία πλάνου αντιμετώπισης βασικών πιθανών γεγονότων (δυνατότητα εξ' αποστάσεως εργασίας, αντίγραφα, ασφάλιση κτλ.)		
Στρατηγική Αντιμετώπισης	Ανάλογη με το εκάστοτε γεγονός		
Γεγονός Έναρξης	Οποιοδήποτε απρόσμενο γεγονός		
Παρακολούθηση Κινδύνου			

Γεγονός Έναρξης	02/04/2024	Κατάσταση	Ενεργή <input type="checkbox"/>	Ανενεργή <input checked="" type="checkbox"/>
Δράση				