
DISEÑO E IMPLEMENTACION DE ARQUITECTURA EMPRESARIAL

SEMANA 15

Sesión N° 01

MAG. ING. MIGUEL ANGEL CARRION FRANCO



TEMARIO



Conocimientos previos



¿Cuáles son los 4 dominios de la arquitectura según TOGAF?

¿Qué es un entregable?

Desaprende lo que te limita

Logro de aprendizaje

Al finalizar la clase los estudiantes conocen y comprenden los elementos que participan en la gobernabilidad de la arquitectura empresarial, la cual permitirá dar ejecución a la arquitectura empresarial en una empresa cualquiera.

DESARROLLO DEL TEMA

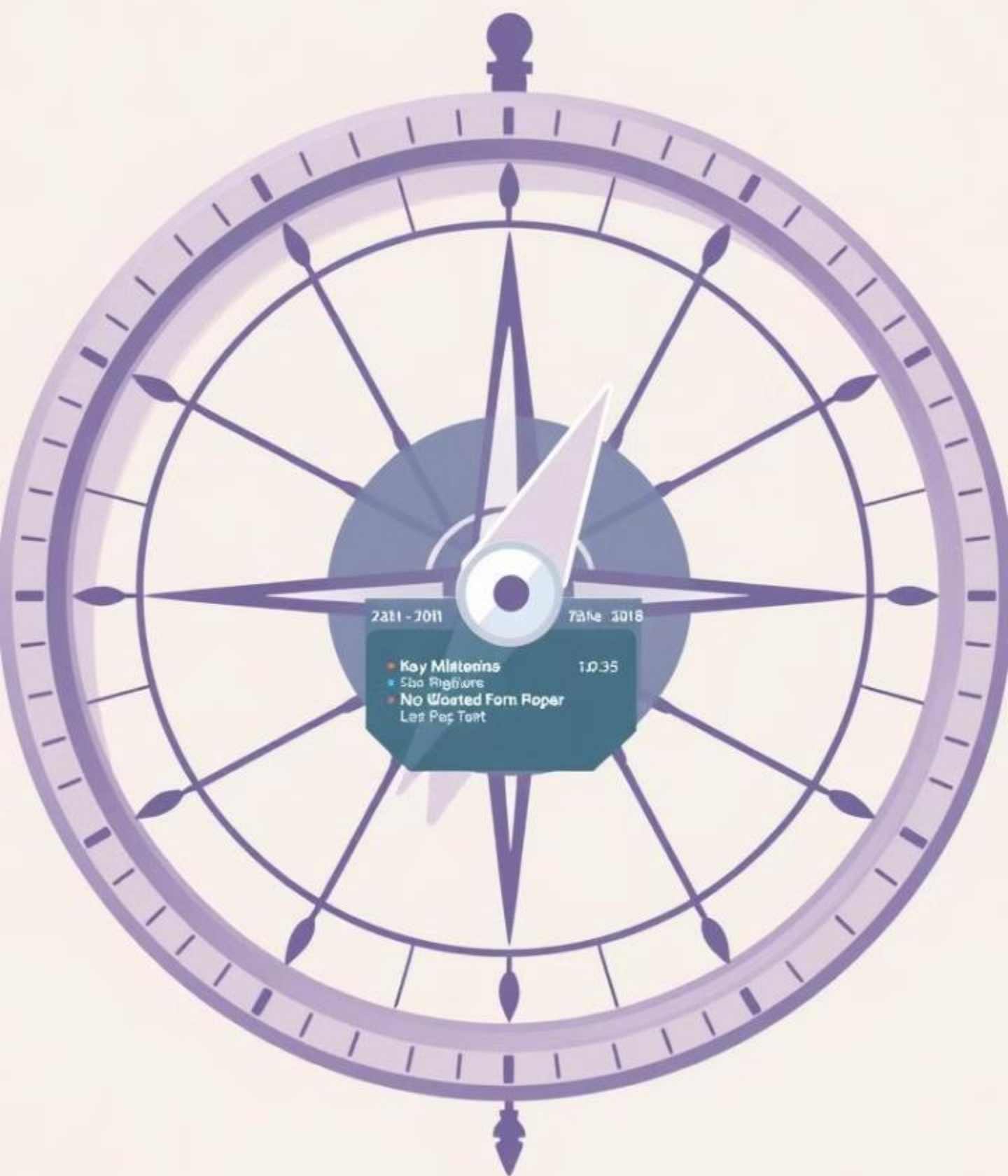


Desaprende lo que te limita

Gobernabilidad en TOGAF

Bienvenido a esta sesión donde exploraremos el papel fundamental de la gobernabilidad en el marco TOGAF, un enfoque estratégico para garantizar el control y cumplimiento en la arquitectura empresarial.





Objetivos de la sesión

Comprender el rol de la gobernabilidad en TOGAF

Entender cómo la gobernabilidad se integra al framework TOGAF y su impacto en la arquitectura empresarial.

Identificar los principios básicos

Analizar los principios de la gobernabilidad y su aplicación dentro del contexto del framework TOGAF.

Analizar la relación con el ADM

Explorar cómo la gobernabilidad se relaciona con las fases del ADM (Architecture Development Method) de TOGAF.

Introducción a la Gobernabilidad

Definición

La gobernabilidad se refiere a la forma en que se establecen y mantienen las normas, los procesos y las estructuras para dirigir y controlar una organización.

Diferencias

La gobernabilidad corporativa se enfoca en la gestión del negocio en general, mientras que la gobernabilidad de TI se centra en la gestión de los sistemas de información.

Importancia en la arquitectura empresarial

Garantiza la alineación de la arquitectura con las estrategias del negocio, facilita el control y el cumplimiento de las normas y asegura el éxito de los proyectos.

Gobernabilidad en el contexto de TOGAF



Definición según TOGAF

TOGAF define la gobernabilidad como el proceso de establecimiento y mantenimiento de las directrices, políticas y procesos para gestionar la arquitectura empresarial.



Relación con el ADM

La gobernabilidad se integra en las diferentes fases del ADM, asegurando un enfoque estratégico y controlado en la arquitectura empresarial.



Enfoque basado en principios

TOGAF enfatiza la importancia de la aplicación de principios de gobernabilidad para asegurar la coherencia y el cumplimiento de las directrices establecidas.

TOGAF Fremseleir intsfonation
Topping cland gourisernanice



Compliance



Principios de Gobernabilidad en TOGAF

Cumplimiento

Asegurar que la arquitectura se ajusta a las políticas, normas y estándares establecidos por la organización.

Responsabilidad

Definir roles y responsabilidades claras para la gestión de la arquitectura, asegurando la rendición de cuentas.

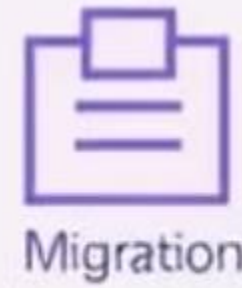
Transparencia

Promover la comunicación abierta y la visibilidad de las decisiones y procesos de arquitectura a los stakeholders.

Mejora continua

Evaluar y optimizar continuamente los procesos de arquitectura para asegurar su eficiencia y eficacia.





La Gobernabilidad en el Ciclo ADM

Fase A (Visión de Arquitectura)

Establecimiento de los objetivos y principios de gobernabilidad para la arquitectura empresarial.

1

2

3

Fase H (Gestión del Cambio)

Monitorear y controlar los cambios en la arquitectura para asegurar el cumplimiento de los objetivos y las políticas establecidas.

Fase G (Implementación y Gobernanza)

Definición y aplicación de políticas y procesos para gestionar la implementación y el cambio en la arquitectura.

Roles y Responsabilidades



Consejo de Arquitectura (Architecture Board)

1

Definición

Un grupo de expertos que define y supervisa la arquitectura empresarial.

2

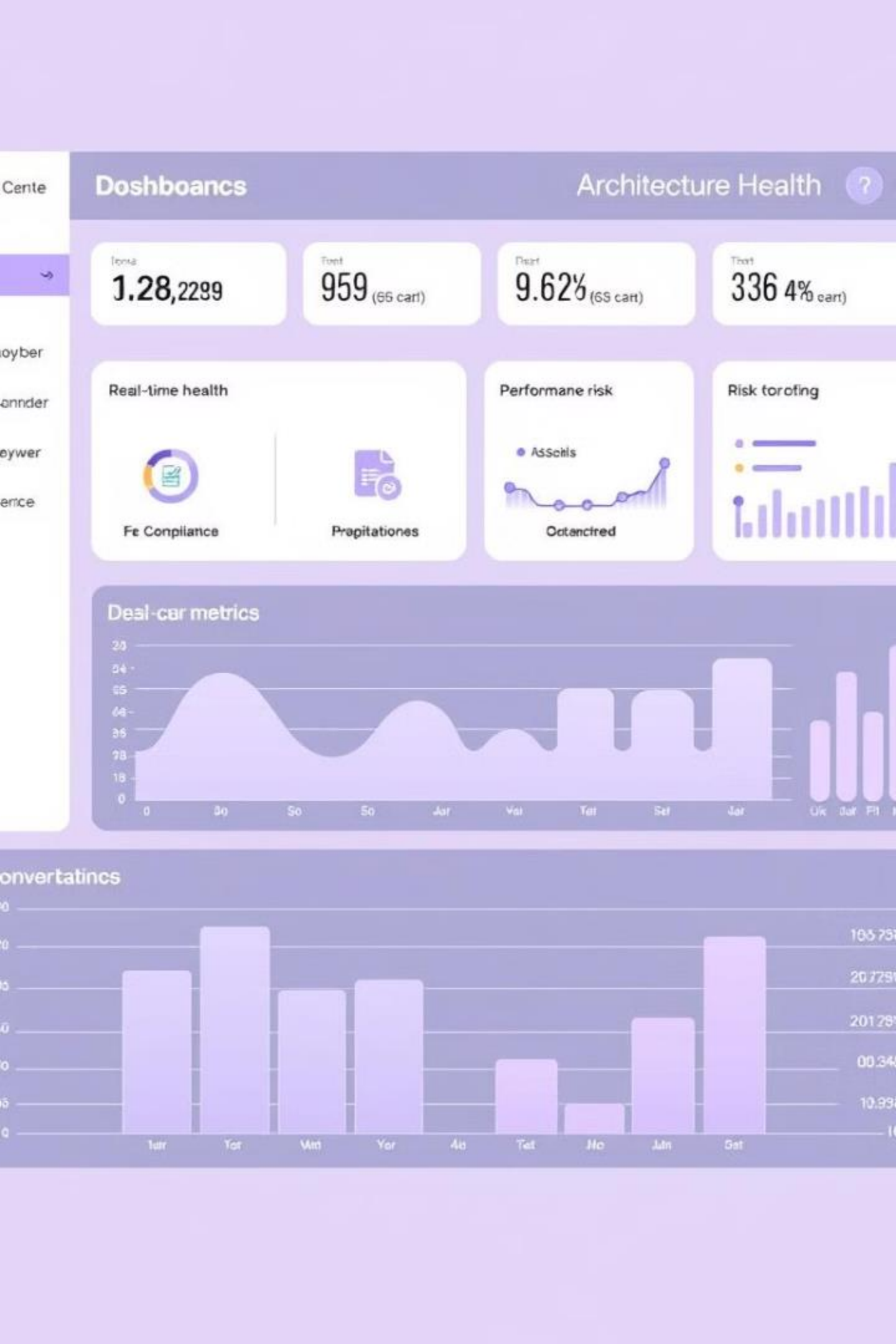
Funciones

Establece políticas, aprueba decisiones de arquitectura y resuelve conflictos.

3

Estructura organizativa

Depende de la organización, puede ser un comité independiente o integrado a otras áreas.



Políticas y Procesos de Gobernabilidad

1

Políticas internas

Documentación formal que define los estándares y las prácticas de arquitectura.

2

Procesos estandarizados

Flujos de trabajo que definen cómo se gestiona la arquitectura, incluyendo la revisión y aprobación.

3

Herramientas

Plataformas y software que facilitan el seguimiento, la auditoría y el control de la arquitectura.

Gobernabilidad de la Arquitectura Empresarial: Un Enfoque TOGAF

En esta presentación, exploraremos los principios clave de TOGAF (The Open Group Architecture Framework) para implementar una gestión efectiva de la arquitectura empresarial, centrándonos en el concepto de gobernabilidad.

Indicadores Clave de Gobernabilidad

KPIs

Los KPIs (Key Performance Indicators) son esenciales para medir el éxito de la gobernabilidad de la arquitectura. Son métricas específicas que permiten evaluar el progreso y el cumplimiento de los objetivos.

Ejemplos en TOGAF

TOGAF proporciona una serie de KPIs para evaluar la gobernabilidad, incluyendo el cumplimiento de los estándares de arquitectura, los tiempos de ejecución de los proyectos y la eficiencia de los procesos.

Gestión de Riesgos en la Gobernabilidad

		Impact	Impactly		Mgmity	Impact	Probability	
		Risk risk the way.	Aidup the ling, op our theit.		Risk crisk pereress.	Alorctng Fiskney.	Larose risk frerumeriez.	
Browns				0				x
Gentem								x
Contines				✓				x
Contines				✓		✓		x
Contines				✓			✓	x
Contines								
Contines				x			✓	x
Contines				0				x
Sentines				0			✓	x
Contines				0			✓	x

1

Identificación de Riesgos

La identificación temprana de los riesgos es fundamental para la gestión efectiva de la arquitectura empresarial. Los riesgos pueden ser técnicos, operativos, de seguridad o relacionados con el cambio.

2

Mitigación y Planes de Contingencia

TOGAF recomienda la implementación de estrategias de mitigación para minimizar el impacto de los riesgos. Los planes de contingencia son esenciales para responder a situaciones inesperadas.

Business Transformation



Caso Práctico: Transformación Digital de la Empresa "X"

1

Reto

Empresa "X" enfrenta dificultades para gestionar su arquitectura a medida que avanza en su transformación digital.

2

Implementación TOGAF

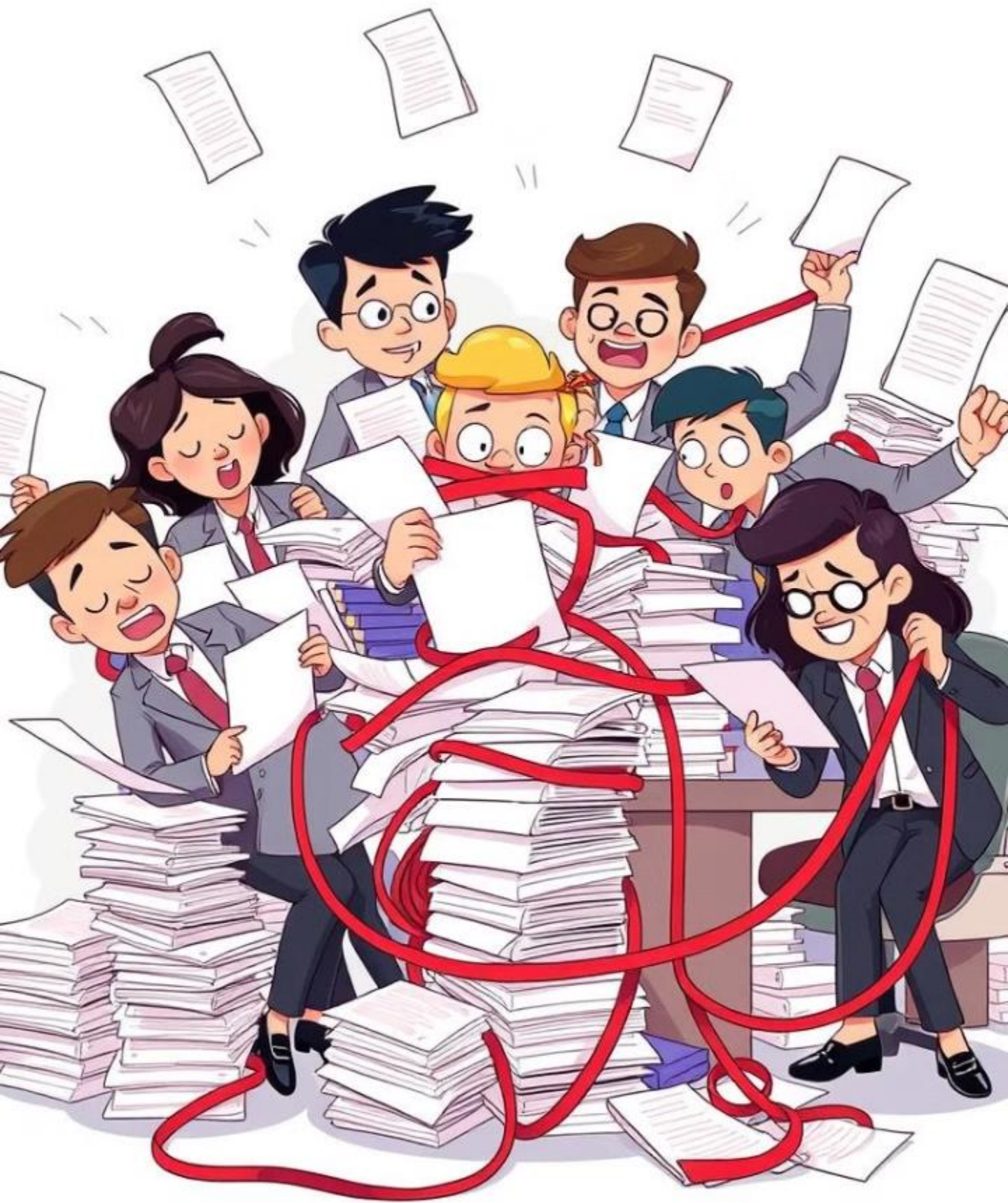
Se implementa un enfoque basado en TOGAF para mejorar la gobernabilidad, con el objetivo de optimizar la arquitectura y reducir los riesgos.

3

Resultados

Empresa "X" experimenta un aumento de la eficiencia, mayor control de la arquitectura y reducción de la complejidad.

Retos Comunes en la Gobernabilidad



Resistencia al Cambio

La resistencia al cambio es un desafío común en la implementación de la gobernabilidad de la arquitectura.

Falta de Claridad en Roles

La falta de claridad en los roles y responsabilidades puede obstaculizar la eficiencia de la gobernabilidad.

Sobrecarga de Procesos

La sobrecarga de procesos puede ser un factor que dificulte la adopción y el éxito de la gobernabilidad.

Actividad autónoma - Aplicación de contenido

**DESARROLLAR LA PRÁCTICA
PLANTEADA EN LA
PLATAFORMA.**



Desaprende lo que te limita

CIERRE: ¿QUÉ APRENDIMOS EL DÍA DE HOY?



Desaprende lo que te limita



**Universidad
Tecnológica
del Perú**