

INSTITUTO POLITECNICO NACIONAL UNIDAD PROFESIONAL INTERDISCIPLINARIA DE INGENIERÍA Y CIENCIAS SOCIALES Y ADMINISTRATIVAS (UPIICSA)



Informática Administrativa 4AM41

UNIDAD 2: "LA DIGITALIZACIÓN DE LA EMPRESA"

Profesor: Dr. Ángel Gutiérrez González

Equipo 2
Cano Meraz Gabriela
Cervantes Santiago Iván
Juárez Pérez Greta Naomi
Saldivar Gumeta Tamara Estefania
Serrano Espinosa Antonio Carlos
Vázquez Vieyra Abigail Vázquez

1. ¿Qué es la innovación?

Proceso de crear, desarrollar e implementar nuevas ideas, que aporten valor, resuelvan una problemática o mejoren algo ya existente.

2. ¿Qué elementos componen la innovación?

Estratégicos:

- Aspirar. Establece los objetivos de innovación para el crecimiento empresarial
- Elegir. Opta por las ideas con mayor potencial de solución.
- Descubrir. Obtención de conocimiento sobre mecanismos que permitan solución a conflictos futuros.
- Evolucionar. Desarrollo de propuestas alternativas para nuevos modelos de negocio y proyectos.

Organizacionales:

- Acelerar. Permite la toma de decisiones cruciales en tiempo y forma.
- Escala. Orienta recursos para cubrir los objetivos de crecimiento.
- Expandir. Acelera la innovación por medio de la colaboración, flujos de talento y conocimiento.
- Promover. Integra la innovación en la cultura de la empresa a todos los niveles.

3. ¿Qué es la competitividad empresarial?

Capacidad de una empresa para destacar en el mercado en relación con sus competidores, a través de ventajas como la innovación, la calidad, la eficiencia y la atención al cliente.

4. ¿Cuáles son las estrategias competitivas más destacadas?

Liderazgo en costos, diferenciación, enfoque o concentración, innovación, alianzas o asociaciones estratégicas, diversificación.

5. Mencionar tres empresas que estén aplicando estrategias de competitividad

- Amazon: utiliza la automatización y la inteligencia artificial para optimizar su cadena de suministro y mejorar la experiencia del cliente.
- Tesla: ha innovado en la industria automotriz con vehículos eléctricos de alto rendimiento y tecnologías autónomas.
- Apple: se distingue por su diferenciación a través del diseño, la usabilidad y un ecosistema de productos y servicios integrados.

6. ¿Qué es la competitividad benchmarking y qué procesos aplica?

Es una herramienta que permite medir la competitividad de una empresa al compararla con líderes del sector.

- Identifica áreas a mejorar.
- Selecciona empresas de referencia.
- Recopila y analiza datos.
- Implementa cambios.
- Monitorea resultados.

7. ¿Qué es la industria 4.0?

Transformación en la forma en que las empresas fabrican, mejoran y distribuyen sus productos. Se basa en la digitalización y la automatización de los procesos de producción mediante tecnologías avanzadas.

8. Menciona 3 razones por las cuales la tecnología es la clave para la innovación

- Facilita nuevas soluciones: Desarrollo de nuevos productos y servicios.
- Incrementa la eficiencia: Optimización de los procesos y reducción de costos.
- Acceso a información y datos: Permite visualizar grandes cantidades de datos para la toma de decisiones informada.

9. ¿Cuál es uno de los mayores riesgos de implementar el internet de las cosas?

La seguridad. Dado que estos dispositivos están conectados a internet, son susceptibles a ataques cibernéticos.

Los hackers pueden acceder a información sensible y controlar dispositivos remotamente.

10. ¿Cuáles son las características principales del big data?

- Una gran cantidad de datos (volumen) provenientes de diversas fuentes y en distintos formatos (variedad).
- Estos datos se generan y procesan a una velocidad muy alta.

11. ¿Cuál es el propósito de la automatización de procesos?

Se define como el uso de software y tecnologías para automatizar procesos y funciones del negocio a fin de lograr objetivos organizacionales definidos.

12. ¿Qué es el cloud computing?

Modelo de prestación de servicios informáticos que permite el acceso a recursos de computación (como servidores, almacenamiento, bases de datos, redes y software) a través de internet.

13. Menciona las principales características del cloud computing

- Acceso remoto: consulta de datos desde cualquier lugar con conexión a internet.
- Escalabilidad o elasticidad: Aumenta o disminuye los recursos informáticos en base a la demanda.
- Pago por uso: Solo se pagan los recursos que realmente se utilizan.
- Mantenimiento y actualización automática: El proveedor se encarga de mantener el servidor y los sistemas.
- Seguridad y respaldo de datos: Se realizan copias de seguridad, cifrado y autenticación.

14. ¿Cuáles son los 4 modelos o tipos de nube?

- Privada: Infraestructura compartida y gestionada por proveedores externos.
- Pública: Infraestructura exclusiva para una organización.
- Multinube: Combina nube pública y privada.
- Hibrida: Uso de múltiples proveedores de nube.

15. ¿Qué es una empresa de base tecnológica (ebt)?

Organizaciones cuyo núcleo de negocio se basa en la creación, desarrollo y comercialización de tecnologías avanzadas e innovadoras.

Impulsan la transformación digital y fomentan la adopción de tecnologías emergentes en diversos sectores industriales como IA, IoT y BigData.

16. ¿Qué papel juega la inversión en investigación y desarrollo (i+d) en las empresas con base tecnológica (ebt)?

Las EBT son centros de investigación y desarrollo (I+D) donde se generan nuevos conocimientos y se desarrollan tecnologías de vanguardia.

A través de la investigación, estas empresas descubren nuevas aplicaciones y metodologías que pueden ser compartidas y aprovechadas por otras organizaciones.

17. ¿Cómo conectan las empresas con base tecnológica (ebt) el conocimiento en la industria 4.0?

Las EBT participan activamente en la difusión de conocimientos a través de publicaciones científicas, conferencias, seminarios y talleres. Al compartir sus descubrimientos y experiencias, contribuyen al avance del conocimiento global y promueven la adopción de mejores prácticas en la industria.

18. ¿Qué resultado obtenemos de aplicar una metodología de innovación?

Al aplicar una metodología de innovación, las organizaciones pueden generar soluciones creativas, optimizar sus procesos, y posicionarse mejor en el mercado, lo que tiene un impacto directo en su sostenibilidad y crecimiento.

19. ¿Por qué la metodología "Design thinking" fomenta la creatividad?

Incentiva la creatividad al crear un entorno que valora la exploración, la colaboración, la empatía y la experimentación. Esto permite a los equipos pensar más allá de lo obvio, probar nuevas ideas y generar soluciones innovadoras.

20. ¿Cuáles son las etapas del proceso de "Desing thinking"?

- Empatizar: Identifica el usuario al que vas a dirigirte, sus deseos y necesidades relevantes, así como los objetivos de la investigación.
- Definir: Analiza y sintetiza la información recopilada para definir el problema a resolver.
- Idear: Genera múltiples ideas que respondan al reto planteado.
- Prototipar: Dar forma en alguna medida a las ideas elegidas de una forma rápida y barata.
- Testear: Muestra al usuario el diseño de la solución que ha sido aterrizada en forma de un producto, servicio o proceso.

21. ¿Cuál es el enfoque de la metodología "lean startup"?

Ofrece un enfoque ágil para la creación y gestión de negocios, centrándose en la validación continua de ideas a través de experimentación y aprendizaje.

Crear un modelo de negocio escalable de forma ágil y segura, acortando los ciclos de desarrollo, eliminando prácticas innecesarias y estableciendo procesos de innovación continua.

22. ¿Cuáles son los principios clave de la metodología "lean startup"?

Construir-Medir-Aprender (Build-Measure-Learn)

- Construir: Un producto o servicio para validar la hipótesis planteada.
- Medir: Obtener retroalimentación real de los clientes.
- Aprender: Analizar los resultados para decidir si se mantiene o se cambia.

23. ¿Qué es el producto mínimo viable de la metodología "lean startup"?

Crear una versión básica de un producto para probarlo con usuarios reales.

24. ¿Qué es "agile"?

Enfoque de gestión de proyectos y desarrollo de software basado en la colaboración, la flexibilidad y la entrega incremental de valor.

Permite ajustar objetivos y requerimientos a lo largo del desarrollo del proyecto, asegurando que el producto final cumpla con las necesidades del cliente.

25. ¿A qué hace referencia las iteraciones o sprints en el enfoque "agile"?

Son la adaptación a los cambios y en la mejora continua mediante ciclos de trabajo cortos y frecuentes.

26. Mencione al menos 2 beneficios de usar "agile"

- Mayor flexibilidad ante cambios de requerimientos.
- Entrega rápida y frecuente de productos funcionales.
- Mayor satisfacción del cliente gracias a la colaboración constante.
- Equipos motivados y productivos al fomentar la autonomía.
- Reducción de riesgos al detectar problemas desde etapas tempranas.
- Mejora continua a través de retrospectivas y ajustes constantes.