

# GERENCIAMENTO DE PROJETOS

ÁREAS DE PROCESSOS: CUSTO

*Andreia Rodrigues*

# Gerenciamento do Custo

---

Inclui os processos envolvidos em:

- **estimativas**
- **orçamentos**
- **controle dos custos**, para que o projeto possa ser terminado dentro do **orçamento aprovado**.

## 7.1. Planejar o gerenciamento dos Custos

---

Estabelecer as **políticas**, os **procedimentos** e a **documentação** necessários para o **planejamento, gerenciamento, despesas, e controle dos custos** do projeto.

## 7.2. Estimar os Custos

---

- Estimativa dos **recursos monetários** necessários para executar as atividades do projeto.
- Faixa de precisão das estimativas:
  - ✓ Iniciação: -25% a +50%
  - ✓ Maior detalhamento: -5% a +10%

## 7.2. Estimar os Custos: **Tipos de Custo**

---

- ✓ **Custos Variáveis**
- ✓ **Custos Fixos**
- ✓ **Custos Diretos**
- ✓ **Custos Indiretos**

## 7.2. Estimar os Custos: **Tipos de Custo**

---

### ✓ **Custos Variáveis**

- **Variam de acordo com o montante de produção/trabalho realizado.**

### ✓ **Exemplos:**

**Custos de matérias-primas**

**Comissões de Vendas**

**Insumos produtivos (Água, Energia)**

## 7.2. Estimar os Custos: **Tipos de Custo**

---

### ✓ **Custos Fixos**

- **Não variam com as alterações na produção.**

### ✓ **Exemplos:**

**Aluguel** da fábrica

**Depreciação**

**Limpeza** e Conservação

**Salários** da Administração

**Segurança** e Vigilância

## 7.2. Estimar os Custos: **Tipos de Custo**

---

### ✓ **Custos Diretos**

- Podem ser diretamente atribuídos ao trabalho do projeto.

### ✓ **Exemplos:**

**Viagens**

**Mão de obra** alocada ao projeto

**Equipamento** de uso específico do projeto



## 7.2. Estimar os Custos: **Tipos de Custo**

---

### ✓ **Custos Indiretos**

- **Relacionados a mais de um projeto.**

### ✓ **Exemplos:**

Serviços de **portaria do prédio**

**Aluguel** da fábrica

**Segurança e Vigilância**

# Estimativa de custos da atividade

---

- Considerar as **possíveis causas de variação das estimativas de custos, compensações e riscos;**
  - Fazer x comprar
  - Comprar x alugar
  - Compartilhamento de recursos

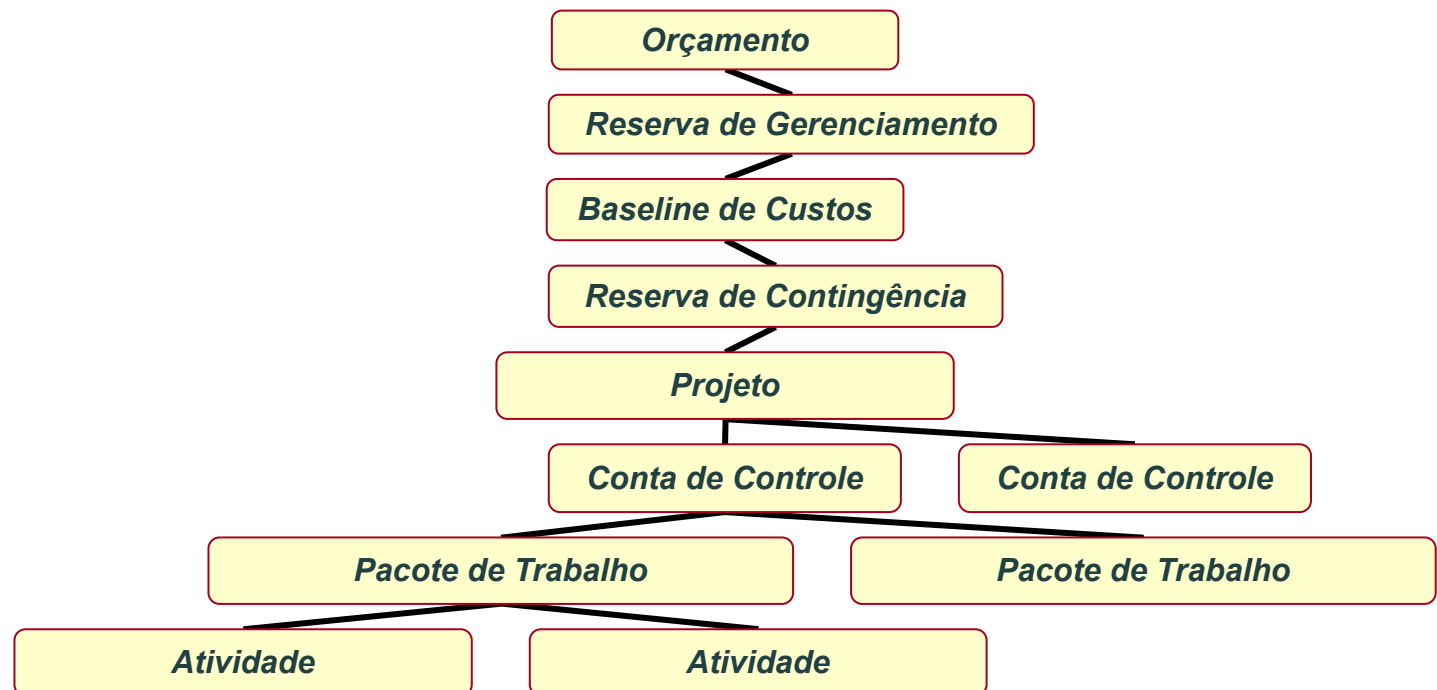
## 7.3. Determinar o Orçamento

---

**Processo de agregação dos custos estimados de atividades individuais ou pacotes de trabalho para estabelecer uma linha de base dos custos autorizada.**

## 7.2. Determinar o Orçamento

- As estimativas de custos são agregadas por pacotes de trabalho de acordo com a EAP.



## 7.2. Determinar o Orçamento

---

### **Ferramentas e Técnicas**

- a. Análise de reservas
- b. Opinião especializada
- c. Relações históricas

## 7.2. Determinar o Orçamento

---

### **Análise de reservas:**

- Reservas de contingência: riscos identificados
- Reservas gerenciais: mudanças não planejadas

## 7.3. Controlar os Custos

---

**Monitorar o progresso do projeto para  
atualização do seu orçamento e  
gerenciamento das mudanças feitas na  
linha de base dos custos.**

## 7.3. Controlar os Custos

---

- **Monitorar o desempenho para compreender as variações em relação à linha de base dos custos;**
- **Garantir que houve um acordo em relação às mudanças solicitadas;**
- **Garantir que possíveis estouros nos custos não ultrapassem o financiamento autorizado;**



# Gerenciamento do valor agregado

---

Metodologia que combina **escopo, cronograma, e medições de recursos** para avaliar o **desempenho e progresso do projeto**

- Tem como base as seguintes medidas:
  - ✓ **Valor agregado**
  - ✓ **Valor planejado**
  - ✓ **Custo real**

# Análise de Valor Agregado - Ferramenta

---

## Valor agregado

Custo **orçado** para o **trabalho realmente terminado** até um determinado momento.

## Valor planejado

Custo **orçado** do **trabalho agendado a ser terminado** até um determinado momento.

## Custo real

Custo **total incorrido** na **realização do trabalho** durante um determinado período de tempo.

# Análise de Valor Agregado

---

Os valores de **VA**, **VP** e **CR** são usados em conjunto para fornecer **medidas de desempenho** que indicam **se o trabalho está** sendo realizado **conforme planejado**.

- **Medidas derivadas:**

- ✓ **Variação de custos**
- ✓ **Variação de prazos**
- ✓ **Índice de desempenho de custos**
- ✓ **Índice de desempenho de prazos**

# Análise de Valor Agregado

---

✓ Variação de custos ( $VC = VA - CR$ )

✓ Variação de prazos ( $VP = VA - VP$ )

# Análise de Valor Agregado

---

## Índice de desempenho de custos

$$\text{IDC ou CPI} = \text{VA/CR}$$

- Se menor que 1, significa **excesso de custo** para o trabalho executado (GASTOU MAIS);
- Se maior que 1, significa **custo abaixo do limite** até a data presente (GASTOU MENOS).

# Análise de Valor Agregado

---

## Índice de desempenho de prazos

$$\text{IDP ou SPI} = \text{VA/VP}$$

- Se menor que 1, significa que **menos trabalho** foi executado do que o planejado
- Se maior que 1, significa que **mais trabalho foi executado** do que o planejado

# Exercício

---

1. Considere que um projeto planeja construir **20 casas** em **10 meses** com um orçamento de **10 milhões**. Conforme o planejado, a cada mês serão entregues duas casas a um custo de meio milhão cada. Ao final do **5º mês** foram entregues **6 casas** com um custo de **5 milhões**. Calcule os seguintes índices:

<b>VPR</b>	<b>VA – VP</b>		<b>IDP</b>	<b>VA/VP</b>	
<b>VC</b>	<b>VA – CR</b>		<b>IDC</b>	<b>VA/CR</b>	

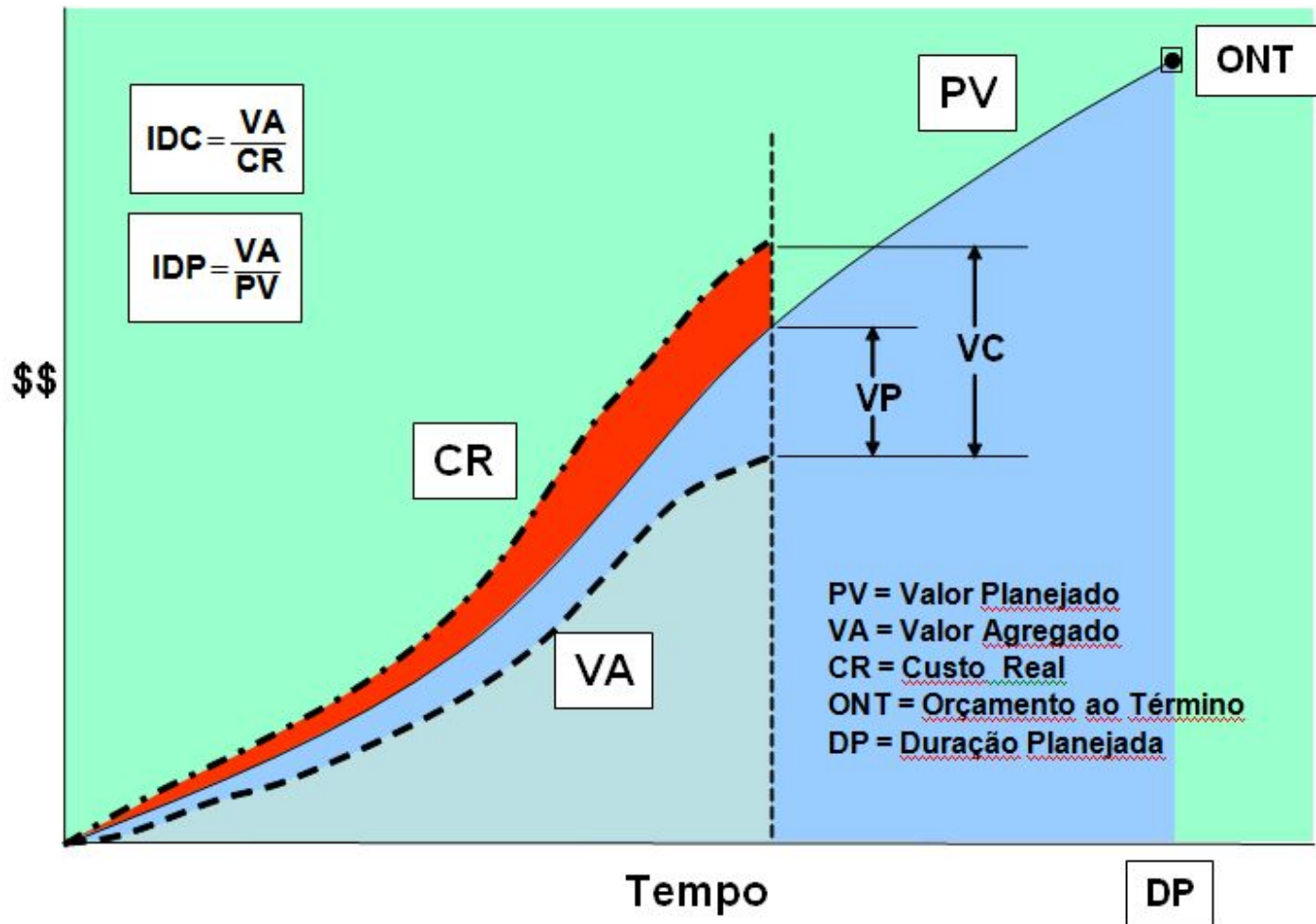
# Exercício

<b>VPR</b> (atraso em volume de tarefas)	<b>VA – VP</b>	<b>-2.000.000</b>
<b>VC</b> (variação de custo)	<b>VA – CR</b>	<b>-2.000.000</b>

<b>IDP</b> (quantidade de trabalho executado)	<b>VA/VP</b>	<b>0,6</b> = apenas 60% foi concluído
<b>IDC</b> (quantidade de recurso gasto)	<b>VA/CR</b>	<b>0,6</b> = o valor agregado foi de apenas 40%.



# Curva S: valor agregado



# DÚVIDAS?

---