# Produktionsmanagement – Eva Exam - Klausur Fragen + Antworten

### 1. Welche systematischen Nummernsysteme werden unterschieden? (3 P.)

- 1. Klassifizierungssystem
- 2. Verbundnummernsystem
- 3. Identnummern System

### 2. Welche Bestandarten verwaltet das dispositive Konto? (3 P.)

Je verwaltendem Lagergut (Vorliegen eines Materialstammes) wird ein dispositiven Konto eingerichtet.

Dispositive Konto erlaubt eine Bestands- und Bedarfsübersicht, die eine wesentliche Grundlage bei der Planung zukünftiger Aufträge darstellt.

- Physischer Lagerbestand
- Werkstattbestand
- Bestellbestand
- Reservierter Bestand
- Meldebestand
- Sicherheitsbestand

### 3. Nennen Sie die Kernaufgaben der PPS im Aufgabenmodell! (3 P.)

- Produktionsprogrammplanung (Absatzplanung)
- Produktionsbedarfsplanung (Kapazitätsbedarfsermittlung)
- Eigenfertigungsplanung und Steuerung (Auftragsfreigabe)
- Fremdbezugsplanung und Steuerung (Bestellrechnung)

# 4. Was ist hinsichtlich der Wirksamkeit einer kombinierten Berücksichtigung von Prioritätsregeln festzustellen ? (2 P.)

- Eine kombinierte Berücksichtigung von Prioritätsregeln ist möglich, aber oft nicht sinnvoll, da die Wirksamkeit einer Regel durch Kombination mit einer anderen Regel abgeschwächt wird.

### 5. Vergleichen Sie das Produktions – und das Dispositionsstufenverfahren! (3 P.)

- Produktionsverfahren:
  - Exakte Ermittlung der Bedarfstermine
  - Auflösung der Komponenten auf mehreren Struktur ebenen
  - Einfache Produkte ohne Mehrfachverwendung
- Dispositionsstufenverfahren
  - Auflösung der Bedarfs auf jeweils eine Strukturebene
  - Schwierige Ermittlung der exakten Bedarfstermine
  - Komplexe Produkte

# 6. Aus welchen Komponenten setzt sich eine Durchführungszeit zusammen? (3 P.)

- Die Durchführungszeit setzt sich aus den Komponenten:
  - Auftragszeit
  - Zeit grad
  - Tageskapazität

#### Zusammen.

### 7. Kennzeichnen Sie den Funktionsumfang von Leitständen! (3 P.)

- Im ersten Bereich liegen alle Funktionen zur Stammdatenübernahme sowie zur Stammdaten / Ressourcen und Systemverwaltung.
- Der zweite Bereich beginnt mit der Auftragsübernahme vom übergeordnete PPS-System und umfasst die kurzfristige Reihenfolge und Belegungsplanung bis hin zur Freigabe.
- Im dritten Bereich ist die Basis der Rückmeldung wie Auskünfte und Überwachungen möglich.

# 8. Ordnen Sie drei unterschiedlichen Zeitreihenmodellen die jeweils geeigneten Prognoseverfahren zu! (3 P.)

- Reines Konstant Modell: Gelitender Mittelwert
  - 1. Ordnung
- Reines Trendmodell Exponentielle Glättung
  - 2. Ordnung
- Saisonales Konstant Modell Exponentielle Glättung Multiple Regression
- Saisonales Trendmodell Exponentielle Glättung

### 9. Erläutern Sie die Vorgehensweise der stochastischen Bedarfsermittlung! (3 P.)

- 1. Aufnahme von Zeitreihen
- 2. Bestimmung der Zeitreihenmodelle
- 3. Auswahl der Verfahren
- 4. Erstellung der Bedarfsprognose
- 5. Beurteilung der Prognosequalität

#### 10. Erläutern Sie die Vorgehensweise bei der deterministischen Bedarfsermittlung! (3 P.)

- Die deterministische Bedarfsermittlung berechnet den exakten Teilbedarf nach Menge und Termin durch Stücklistenauflösung und unter Berücksichtigung von Vorlaufzeit, die i.d.R. im Materialstamm der übergeordneten Komponenten ...

# 11. Nennen Sie Möglichkeiten zur Durchlaufzeit (DLZ)- Reduzierung im Rahmen der Auftragsterminierung! (3 P.)

- Bezugspunkt – bzw. Mittelpunktterminierung bietet sich z.B. an, wenn Engpassmaschinen eine besondere Berücksichtigung erfordern.

### 12. Nenne Sie die Querschnittaufgaben der PPS! ( 3 P.)

- Auftragskoordination
- Lagerwesen
- PPS- Controlling

## 13. Unterscheiden Sie PPS- Erzeugnisstrukturen und geben jeweils ein Praxisbeispiel an? (3 P.)

# 14. Welche Ressourcenbedarfe sind auf Arbeit(vor)gangsebene in der Kapazitätsbedarfsermittlung zu unterscheiden? ( 3 P.)

- Kapazitätsabgleich und Kapazitätsanpassung

#### 15. Worin unterscheidet sich die Kapazitätsabstimmung von der Durchlaufterminierung? (2 P.)

- Im Gegensatz zur Durlaufterminierung wird bei der Kapazitätsterminierung mit Berücksichtigung der Kapazitätsgrenzen terminiert.

### 16. Welche Terminierungsarten lassen sich wie unterscheiden? (3P.)

- Vorwärtsterminierung
- Rückwärtsterminierung
- Terminierung zum aktuellen Datum
- Keine Terminierung

### 17. Die Signalgrenze (Tracking-Signal) dient zur Aufdeckung der ...? (2 P.)

### Aufdeckung von Strukturbrüchen und zum Ausnahmemanagement

- Strukturbruchanpassung durch Fortsetzung Fortschreibung der Ausnahmemeldungen
- o Automatischen Fortschreibungen der Ausnahmeldungen
- Automatische Fortschreibung des Ausnahmemanagements

### 18. Das Prognoseverfahren des gleitenden Mittelwerts reagiert... auf Ausreißer? (2 P.)

- Empfindlich
- o Unempfindlich
- o Ideal
- o Gar nicht

#### 19. Welche Stücklistenart ist die Ableitungsbasis der Stücklisten? (2 P.)

- o Mengenstückliste
- Strukturstückliste
- Variantenstückliste
- Baukastenstückliste

## 20. Welche Wirkung hat der Glättungsfaktor alpha bei der expon. Glättung 1. Ordnung?(2 P.)

### Die Dämmung fällt mit höheren Glättungsfaktoren (alpha > 1)

- Die Dämmung fällt mit Glättungsfaktoren (0 < alpha < 1)
- Die steigt mit h\u00f6heren Gl\u00e4ttungsfaktoren (alpha > 1)
- Die Dämpfung steigt mit Glättungsfaktoren ( 0 < alpha < 1)</li>

# 21. Wo wirken Losgrößenparameter in den MRPII – Planungsebenen ? (2 P.)

### Absatz- / Produktionsgrobplanung

- Bedarfsplanung (MRP Lauf)
- Absatz / Ergebnisplanung
- o Produktionsplanung

# 22. Welche dispositiven Konsequenzen ergeben sich für die Kapitalbindung bei Annahme der Normalverteilung?

### Aus der Annahme resultiert ein Optimierungspotenzial der Kapitalbindung.

- o Aus der Annahme resultiert immer eine zu niedrige Kapitalbindung.
- o Die Annahme hat keine Konsequenzen auf die Kapitalbindung.

o Aus der Annahme resultiert immer einen zu hohe Kapitalbindung.

# 23. Welches Losgrößenverfahren ist bestandsminimal? ( 2 P.)

- o Wochenlosgröße
- o Fixe Losgröße
- Exakte Losgröße
- Wirtschaftliche Losgröße