



SCRUM E AGILE

Treinamento: Angular, Node e Java – Capgemini

Instrutor: Ivan J. Borchardt

©2021

Proway

LEAN – AGILE – SCRUM

Lean

Agile

Scrum

Filosofias	Agile, Lean
Frameworks	Scrum
Metodologias	Kanban, XP, TPS, etc
Ferramentas	Sprint, Boards, Testes, etc

Conceito Lean	Conceito Agile	Conceito Scrum
Filosofia de gestão inspirada em práticas e resultados do Sistema Toyota, caracteriza-se por uma estrutura de processo onde há uma tentativa de minimizar o risco e o desperdício enquanto maximiza o valor do cliente. LEAN é a base do AGILE. Pode ser perfeitamente aplicada a outras áreas.	Filosofia iterativa focada no tempo que permite construir um produto passo a passo (incrementalmente), entregando-o por peças menores.	Framework de desenvolvimento ágil ,iterativo e incremental (um conjunto de práticas, papéis, eventos, artefatos e regras são projetados para orientar a equipe na execução do projeto).

LEAN – AGILE – SCRUM

Benefícios LEAN	Benefícios AGILE	Benefícios SCRUM
<ul style="list-style-type: none">• Capacidade de eliminar desperdícios continuamente e resolver problemas de maneira sistemática. Isso implica repensar a maneira como se lidera, gerencia e desenvolve pessoas. É através do pleno engajamento das pessoas envolvidas com o trabalho que se consegue vislumbrar oportunidades de melhoria e ganhos sustentáveis.• Torna o processo de desenvolvimento sustentável.	<ul style="list-style-type: none">• Capacidade de adaptação e mudança em qualquer etapa (dependendo do feedback, condições de mercado, obstáculos corporativos, etc) e para fornecer apenas produtos relevantes para o mercado.• A Prioridade é satisfazer o cliente através da entrega mais rápida e contínua de valor.• Torna o processo de desenvolvimento flexível.	<ul style="list-style-type: none">• Fornece estrutura, disciplina para o desenvolvimento ágil.• Organiza projetos em torno de equipes pequenas como a forma mais eficaz de se trabalhar;• <i>Sprints</i> de uma semana a um mês para criar uma força e tornar todos na equipe responsáveis;• Reuniões breves diárias para manter o controle de tudo o que foi feito e dos desafios que inevitavelmente aparecem;• Aprimoramento contínuo e produtos minimamente viáveis para obter <i>feedback</i> imediato dos consumidores, em vez de esperar até que o projeto tenha sido concluído;• Os benefícios do SCRUM não se limitam a softwares e desenvolvimento de produtos, tendo adaptado a estratégia de sucesso para vários outros segmentos.• Torna o processo de desenvolvimento otimizado, ao dividir o tempo, o produto e a organização.



SCRUM

HISTÓRIA E CURIOSIDADES...

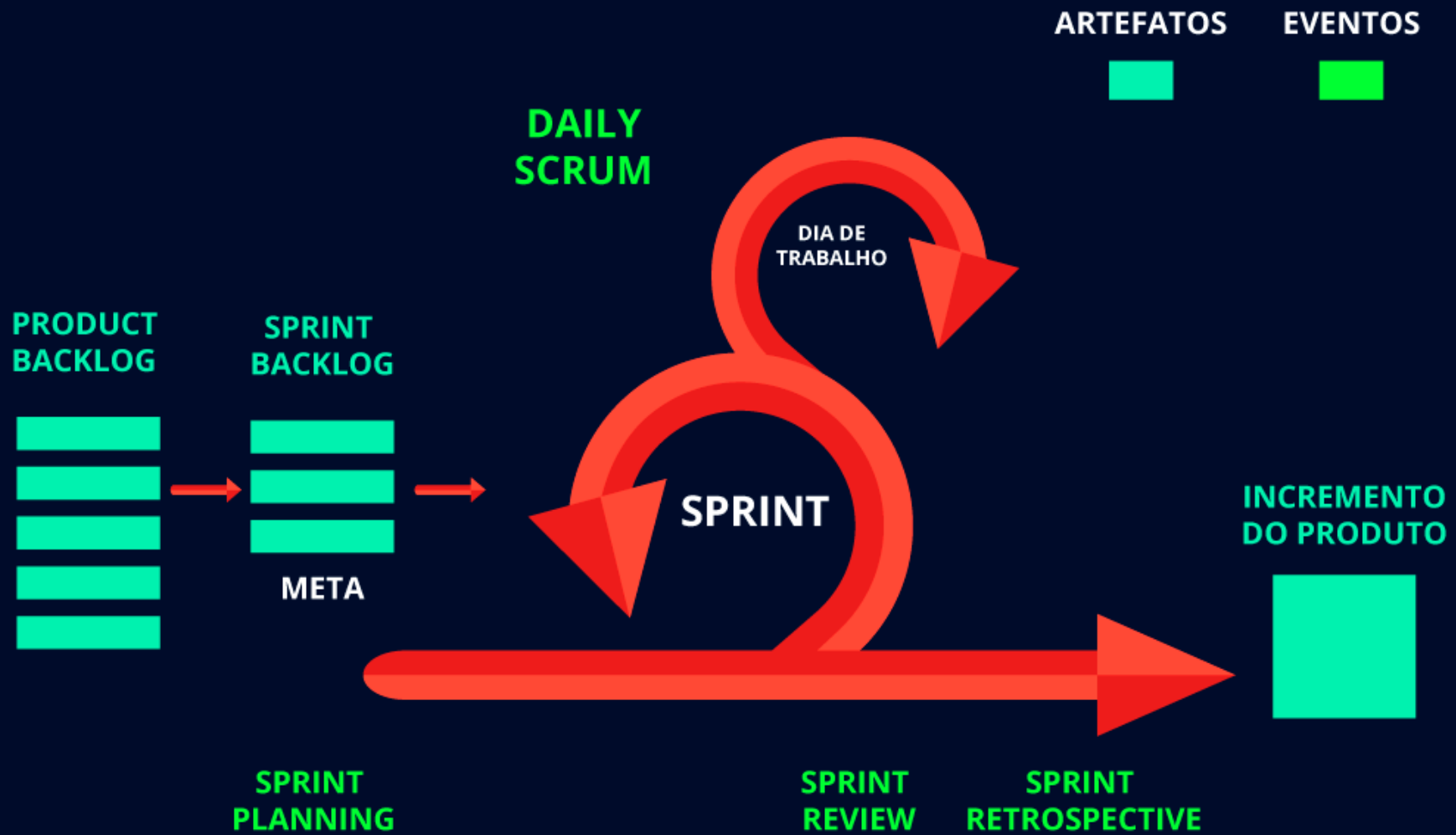
- Janeiro de 1986 - artigo "The New Product Development Game" ([Harvard Business Review](#), Takeuchi e Nonaka).
 - Um estilo de gerenciamento de produtos em empresas de fabricação de automóveis e produtos de consumo;
 - Perceberam que projetos usando equipes pequenas e multidisciplinares produziam os melhores resultados;
 - Associaram estas equipes altamente eficazes à formação Scrum do Rugby (importante - conceito de time).

HISTÓRIA E CURIOSIDADES...

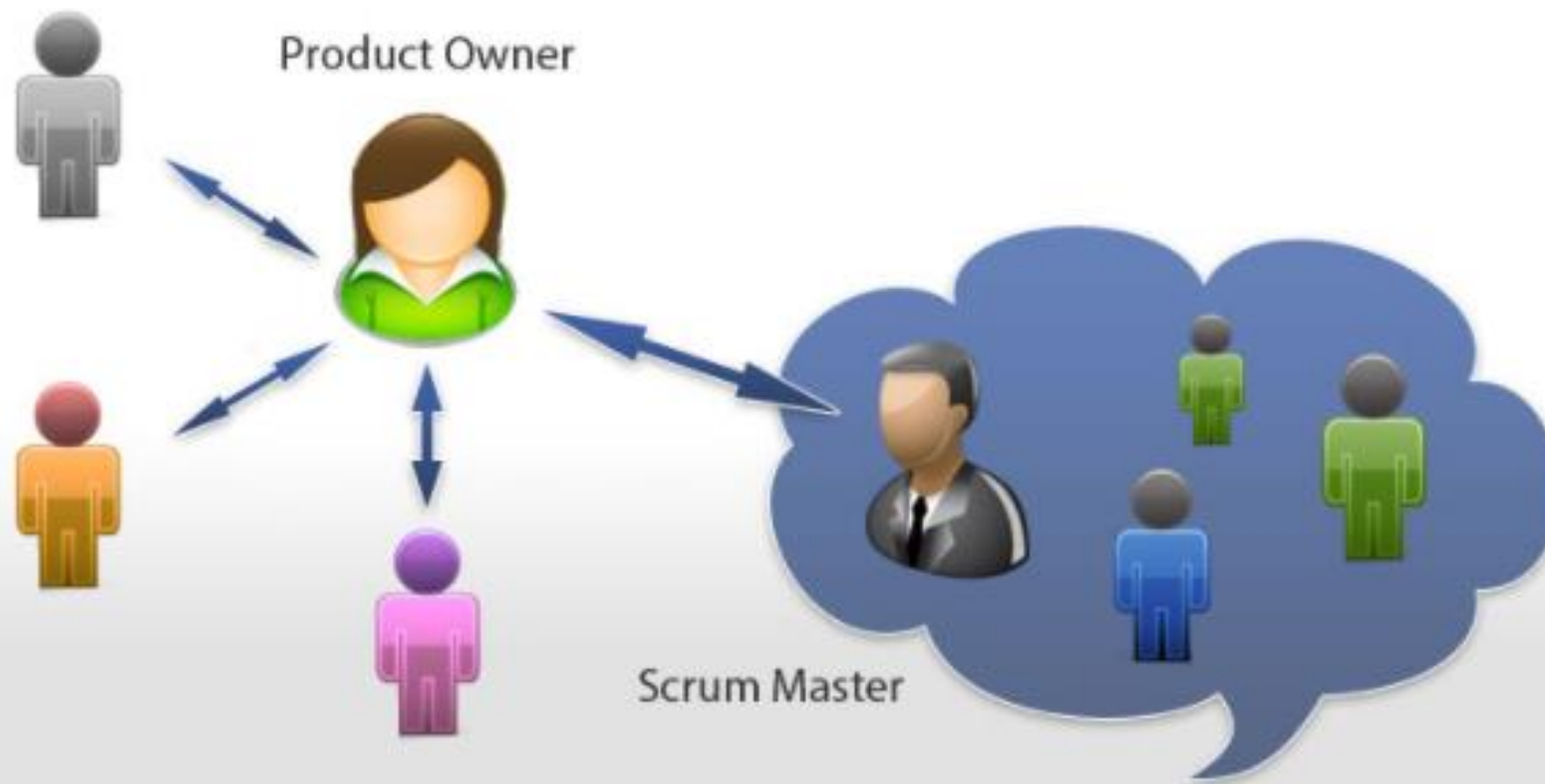
- 1993 - Jeff Sutherland, John Scumniotales e Jeff McKenna – Conceberam, documentaram e implementaram o Scrum na empresa Easel Corporation.
- 1995 - Jeff Sutherland e Ken Schwaber fizeram a primeira apresentação do Scrum na conferência OOPSLA.
- Atualmente o documento Scrum é mantido por duas instituições:
 - Scrum.Org
 - Scrum Alliance

Scrum





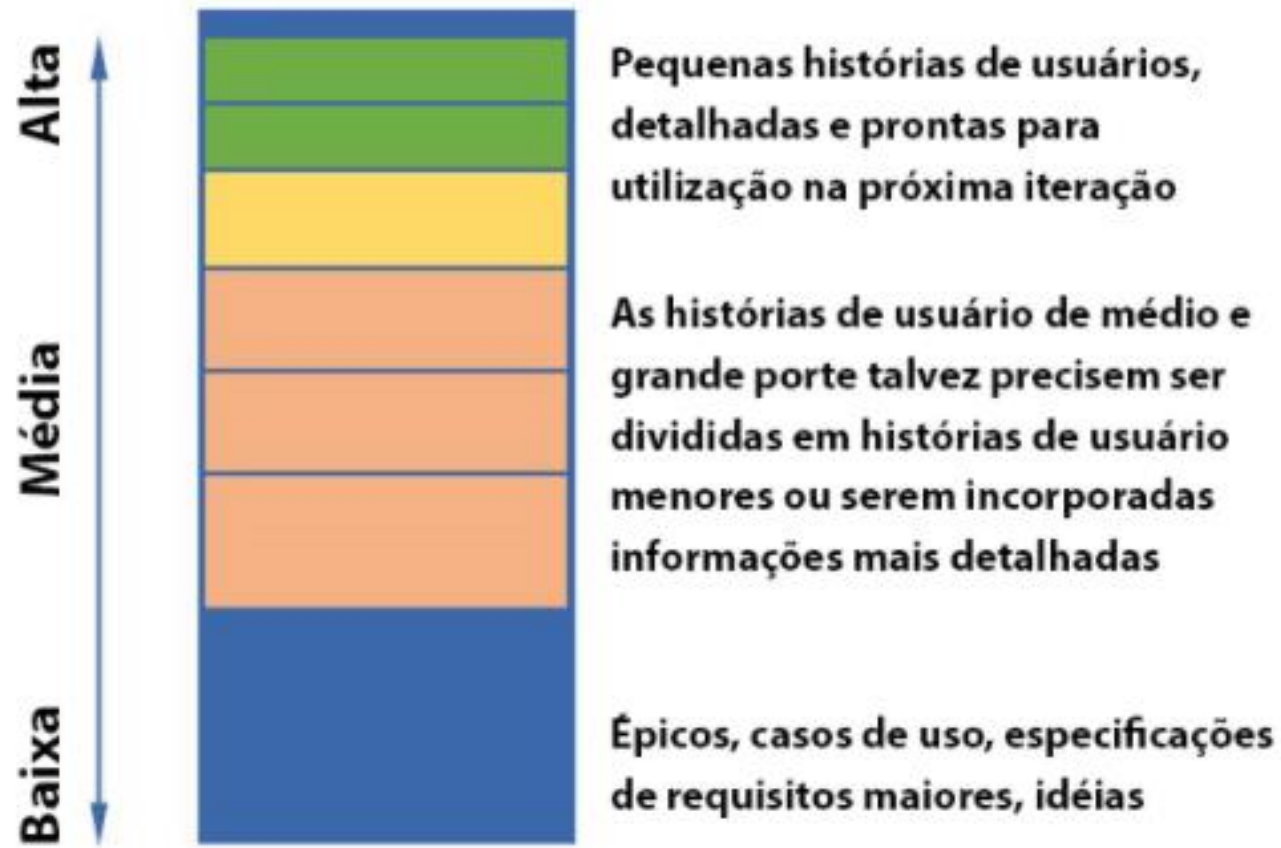
PAPÉIS DO SCRUM...



ARTEFATOS DO SCRUM

- Lista de Requisitos do Produto
- Lista de Requisitos do Sprint
- Incrementos

LISTA DE REQUISITOS DO PRODUTO (PRODUCT BACKLOG)



LISTA DE REQUISITOS DO PRODUTO (PRODUCT BACKLOG)

- Lista de requisitos do produto.
- Lista priorizada e ordenada.

LISTA DE REQUISITOS DO PRODUTO (PRODUCT BACKLOG)

Requisitos Funcionais vs. Requisitos Não Funcionais

LISTA DE REQUISITOS DO PRODUTO (PRODUCT BACKLOG)

Requisitos Funcionais: De uma maneira geral, são funções do produto que podem ser descritas, **priorizadas e estimadas**.

** Requisitos também são conhecidos no mundo ágil como histórias

LISTA DE REQUISITOS DO PRODUTO (PRODUCT BACKLOG)

HISTÓRIAS

Uma história, para ser considerada completa, precisa ser formada por essas três partes: **quem**, **o que** e **por que**.

Quem? (precisa)	O que? (precisa)	Por que? (precisa)
Como cliente	Eu posso reservar filmes pela Internet	Para poder retirá-los no <i>drive-thru</i> da loja
Como atendente	Eu posso obter a posição atualizada de um filme	Para informar o cliente sobre sua disponibilidade
Como gestor da Loja	Eu posso consultar informações sobre o histórico dos clientes	Para criar e oferecer promoções mais atraentes

LISTA DE REQUISITOS DO PRODUTO (PRODUCT BACKLOG)

HISTÓRIAS

Entretanto, não é uma receita de bolo. Podemos descrever requisitos de outras formas...

Reserva de filmes pela Internet
(com retirada através do drive-thru da Loja)

Consulta a posição atualizada do acervo de filmes
(atendimento presencial ou via telefone)

Consulta a informações sobre histórico de transações do cliente
(criação e oferta de promoções)

LISTA DE REQUISITOS DO PRODUTO (PRODUCT BACKLOG)

Requisitos Não Funcionais: São aspectos subjetivos relacionados à história.

Exemplo: consulta a posição atualizada do acervo de filmes com tempo de resposta satisfatório.

LISTA DE REQUISITOS DO PRODUTO (PRODUCT BACKLOG)

- A dúvida usual neste tipo de requisito é: o que é tempo de resposta satisfatório? Trata-se de uma condição que pode gerar várias interpretações.
- Para resolver este problema é transformar um requisito não funcional, ou a parte não funcional do requisito, em algo funcional (objetivo).
- Para tanto, precisamos definir o que é “tempo de resposta satisfatório”.

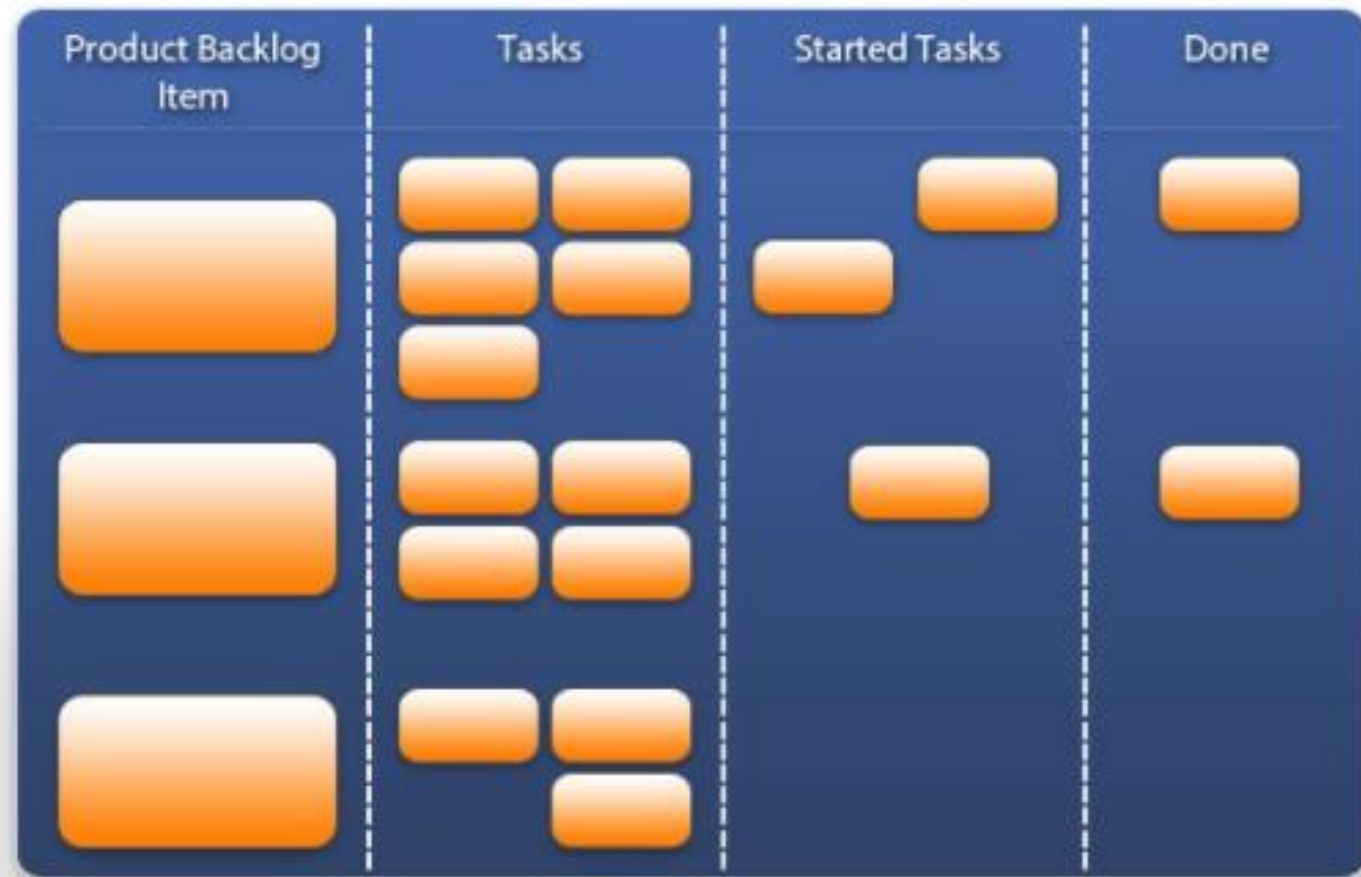
LISTA DE REQUISITOS DO PRODUTO (PRODUCT BACKLOG)

Critérios para o Product Backlog

Segundo o modelo INVEST, criado por Bill Wake, para um requisito fazer parte do Backlog do Produto, deve respeitar os seguintes critérios:

- **Ser independente**
- **Ser negociável**
- **Ser priorizado (Valuable)**
- **Ser estimado**
- **Ser pequeno (Small)**
- **Ser inspecionado (testable)**

LISTA DE REQUISITOS DO SPRINT



LISTA DE REQUISITOS DO SPRINT

- Todos os itens da lista de requisitos do Sprint devem ser desenvolvidos, testados, documentados e integrados afim de cumprir o compromisso.
- O Product Owner ajuda a equipe a criar a meta do Sprint durante a reunião de planejamento do Sprint.
- Somente a equipe de desenvolvimento pode alterar a lista de requisitos do Sprint durante sua execução.
- A lista de requisitos do Sprint mostra todas as tarefas e os seus status atuais.

KANBAN E SCRUM...

- Kanban é um termo japonês que significa “cartão”. O sistema recebeu esse nome pela própria empresa que o desenvolveu, a Toyota.
- Ele nada mais é do que um sistema **ágil** e **visual** para controle de produção ou gestão de tarefas.

KANBAN E SCRUM...

Exemplo simplificado de uso do kanban para desenvolvimento de um software de controle de empréstimos de uma biblioteca, utilizando Scrum.

Product Backlog

Permitir o registro de empréstimos, devoluções e reservas.

Como um usuário, quero consultar a disponibilidade de um livro.

Como um funcionário da biblioteca, quero cadastrar novos livros e usuários

Permitir o cálculo de multa em caso de atrasos de devolução

Como um funcionário da biblioteca quero consultar pendências financeiras e lançar pagamentos feitos

KANBAN E SCRUM...



Ferramentas Kanban:

- Quadro Kanban
- Trello
- Jira
- Asana
- Mondey

INCREMENTOS

- É o **artefato mais importante do Scrum!**
- A equipe de desenvolvimento produz um incremento potencialmente utilizável em cada Sprint.
- Esse incremento deve estar alinhado à **Definição de Conclusão** da equipe de desenvolvimento e deve ser aceito pelo Dono do Produto.

EVENTOS DO SCRUM

DURAÇÃO



EVENTOS DO SCRUM

DURAÇÃO

