

УСТАВ ПРОЕКТА

Все документы, ссылки на которые на которые содержатся в настоящем документе являются его неотъемлемой частью.

Название проекта:	Система контроля качества продукции
Менеджер проекта:	Скворцов Сергей Васильевич
Дата (ДД/ММ/ГГГГ):	30.09.2025

Версии		
Версия	Дата (ДД/ММ/ГГГГ)	Комментарий
1.0	30.09.2025	Исходная версия устава

1 Краткое описание проекта

1.1 Название проекта

Система контроля качества продукции.

1.2 Суть проекта

Технолог осуществляет ведение спецификации изделия, разработку технологических карт. Исполнитель осуществляет входной контроль поступившей к нему детали, выполняет закрепленные за ним операции, отчитывается о выполнении. Контролер проверяет готовое изделие на соответствие нормативам, при необходимости оформляет брак. Технолог просматривает статистику по браку (наименование изделия, номер партии, состав исполнителей). Администратор управляет учетными записями.

1.3 Бизнес-окружение проекта

Проект реализуется в условиях современного промышленного предприятия, производящего продукцию массового спроса либо серийного производства. Производственный процесс включает цепочку участников, каждый из которых несет ответственность за качество выпускаемой продукции на своем этапе.

1.4. Цели проекта

Разработка автоматизированной информационной системы, обеспечивающей полный цикл управления качеством на предприятии, а именно:

- 1) организация интерфейса для технологического сопровождения выпуска изделий (ведение спецификаций, создание технологических карт);
- 2) автоматизация процессов входного контроля сырья и комплектующих деталей;
- 3) формализация отчетности исполнителей по выполнению операций и этапам производства;
- 4) реализация функционала проверки готовых изделий контролерами и оформление актов несоответствия нормам;
- 5) предоставление технологии инструментария анализа статистики по браку (вид изделия, партия, ответственные);
- 6) обеспечение администратора инструментами для эффективного управления пользователями системы.

1.5. Риски проекта

1. Зависимость от одного ключевого специалиста при разработке.
2. Возможная большая загруженность руководителя проекта на других проектах.
3. Недостаток ресурсов, выделяемых руководителем отдела разработки, по той или иной причине.
4. Непредвиденные коммерческие расходы (лицензии, интеграции).
5. Соппротивление со стороны пользователей (низкая вовлеченность).
6. Военные действия, стихийные бедствия и подобные обстоятельства, непосредственно затрагивающие работу заказчика или исполнителей.

2 Описание продукта и поставок

2.1 Продуктом проекта является (перечень поставок)

1. Рабочая версия информационной системы.
2. Обучение пользователей работе с системой.
3. Регламент процесса.
4. Руководство пользователя.
5. Техническая документация.
6. Программа и методика испытаний.

2.2 Главными требованиям к продукту являются (продукт позволяет):

1. Поддерживать интерфейс для внесения изменений в спецификацию изделий и технологические карты.
2. Регулировать процессы входа исходящих компонентов и сырья на производстве.
3. Автоматизировать отчетность исполнителей о выполненных операциях и статусе задания.
4. Организовать процедуру финальной проверки изделий и оформления дефектов.
5. Создавать отчёты по количеству брака для дальнейшего повышения качества продукции.
6. Обеспечивать централизованное управление всеми учетными записями и уровнем доступа пользователей.

2.3 Требованиями к продукту не являются (продукт не включает):

1. Ведение финансовой бухгалтерии, расчет себестоимости и ценообразование.
2. Расширенное планирование и расписание производства.
3. Полный модуль управления качеством.
4. Полноценная поддержка многоцеховой (мультизаводской) работы.
5. Поддержка электронных подписей и юридически значимых актов.

2.4 Правила приемки поставок:

1. Приемка проводится на стороне заказчика по утвержденной программе испытаний.
2. По итогам приемки составляется акт приемки.
3. При завершении проекта необходимо выполнить передачу всех лицензий на ПО заказчику.

3 Ограничения проекта

3.1 Вехи проекта:

Начало проекта	30.09.2025
• Сбор и анализ требований к системе	06.10.2025
• Проектирование системы	31.10.2025
• Разработка системы	28.11.2025
• Тестирование системы	05.12.2025
• Приемка системы	09.12.2025
• Обучение пользователей работе с системой	15.12.2025
• Ввод системы в эксплуатацию	18.12.2025
Завершение проекта	19.12.2025

3 Ограничения проекта

3.2 Общий бюджет проекта:

80 человеко-часов.

3.3 Ограничения по выполнению и организации работ

1. Руководитель проекта вправе распоряжаться ресурсами при согласовании с директором отдела разработки.
2. Постановка задач исполнителям выполняется руководителем проекта.
3. Назначение исполнителей осуществляется директором отдела разработки.

4 Руководитель проекта и его полномочия

4.1 Назначенный руководитель проекта

Скворцов Сергей Васильевич, сотрудник отдела разработки АО «Гранит».

4.2 Полномочия руководителя проекта

1. Составление планов проекта, определение задач и сроков их выполнения.
2. Сбор команды, распределение задач между участниками.
3. Идентификация, оценка и управление рисками проекта.
4. Управление изменениями, возникающими в ходе проекта.

5 Заинтересованные лица и ресурсы

5.1 Заказчик проекта

Иванов Петр Сидорович, генеральный директор ООО «Профессионал».

5.2 Ключевые пользователи результатов проекта:

Технолог, рабочий, контролер, администратор, уполномоченные представители заказчика.

5.3 Спонсор проекта

Буйлов Павел Витальевич, руководитель отдела разработки АО «Гранит».

5.4 Куратор проекта

Дерова Ирина Дмитриевна, сотрудник отдела разработки АО «Гранит».

5.5 Команда проекта

Три аналитика, два разработчика, один тестировщик.

5.6 Инфраструктура

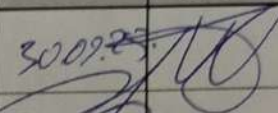
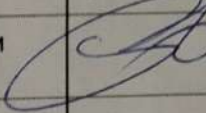
Инфраструктура заказчика будет указана в последующей документации.

5.7 Соисполнители проекта

Соисполнители отсутствуют.

6 Согласовательные подписи

УТВЕРЖДАЮ:

Имя	Должность	Подпись	Дата (ДД/ММ/ГГГГ)
Иванов Петр Сидорович	Генеральный директор ООО «Профессионал»		30.09.25
Буйлов Павел Витальевич	Руководитель отдела разработки АО «Гранит»		30.09.25
Скворцов Сергей Васильевич	Сотрудник отдела разработки АО «Гранит»	Скв	30.09.2025