

# Ayudantía N°3

# Gestión Organizacional

Nicolás Chirino - Felipe Lillo

## Contacto

• Nicolás Chirino.



+56 9 6620 8116



Link Google Drive





nicolas.chirino@mail.udp.cl

• Felipe Lillo.



+56 9 3882 2768



felipe.lillo\_semail.udp.cl

Link WhatsApp





# Planificación Estratégica

#### Visión

- Es el "Sueño Utópico".
- Cualitativo.
- A largo plazo (6 7 años en adelante).
- "Lo que desea llegar a ser la empresa".

#### 2. Misión

- Habla sobre lo que realiza hoy la empresa para llegar a la visión.
- Cuantitativo.
- Largo plazo. (5-6 años)
- Como?, Donde?, Cuando?, Porque?



# Planificación Estratégica

#### 3. Objetivo General

- Cuantitativo.
- Duración año y medio a 2 años.

#### 4. Objetivo Especifico

- Cuantitativo.
- Plazo de meses (6 meses)

#### 5. Metas

- Cuantitativo.
- Plazo de semanas.

## PEST



- Herramienta de evaluación del entorno.
- NO habla de la empresa.
- Toma puntos buenos y malos.





# Lo que teníamos pendiente, el grandioso PEST

Política





HERRAMIENTA
DE ANALISIS
DEL
ENTORNO

Social





## Formato Genérico PEST

- Tema (P, E, S, T)
  - Tópico (Impacto en la empresa)
    - Positivo (+), Negativo (-), Neutro (+-).

Ejemplo: <u>Económico</u>:

Inflación (-).



### **FODA**

FODA



Fortalezas





Oportunidades





Amenazas

## **FODA**



- Herramienta de evaluación de la empresa.
- Evalúa características / factores internos como externos.

- Tiene otro elemento relacionado (Matriz FODA).
- Se construye como "tormenta de ideas".

#### **FODA**



• Fortaleza y Debilidades son de la empresa.

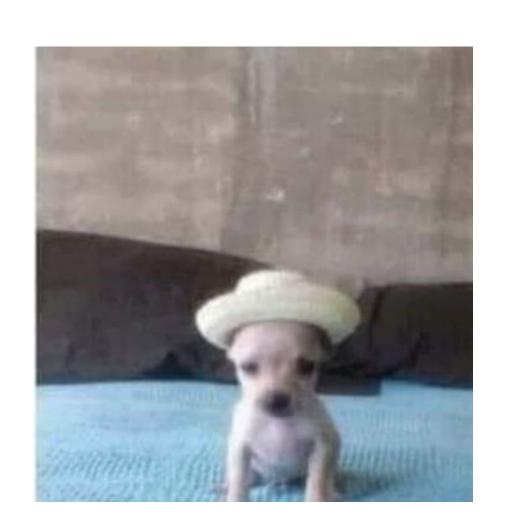
• Oportunidades y Amenazas son del entorno.

• TIENE CONCLUSIÓN.

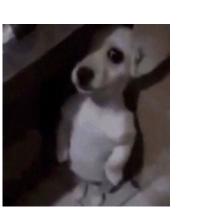


# Ejercicio:





# Ejercicio:



1. Visión:

Ser una de las empresas líder en despachos a domicilio y lograr cotizar en la bolsa.

2. Misión:

Aumentar en un 30% el total de clientes y alcanzar nuevas zonas con soluciones de entregas rápidas y eficientes a través de las asociaciones con tiendas fantasmas.

3. Obj General: Aumentar en un 50% el alcance del servicio en todo el país.

4. Obj Especifico:

Contratar tiendas fantasmas en los lugares mas óptimos.

5. Metas:

Hacer estudios de lugares estratégicos para generar asociaciones con tiendas fantasmas.

# Ejercicio:



#### **Político**

- Ley 40 horas (-)
- Cambios de gobierno (+-)

#### **Social**

- A la gente le gusta comprar online (+)
- Aumento de la delincuencia. (-)

#### **Económico**

- Inflación (-)
- Recesión (-)

#### Tecnológico

- Marketing Digital. (+)
- Evolución de E-Commerce. (+)

# Calabaza

