"Nie haben die Menschen mehr Geist bewiesen, als bei den Spielen, die sie erfunden haben. Ganz allgemein gesprochen sind es immer die geistreichsten, welche die Spiele erfinden und die Dümmsten, welche diese Spiele am besten spielen."

Gottfried Wilhelm Leibnitz (1646 - 1716)



# Professor Dr. Maic Masuch AG Computerspiele - Universität Magdeburg

### **Entwicklung von Computerspielen**



### Übersicht

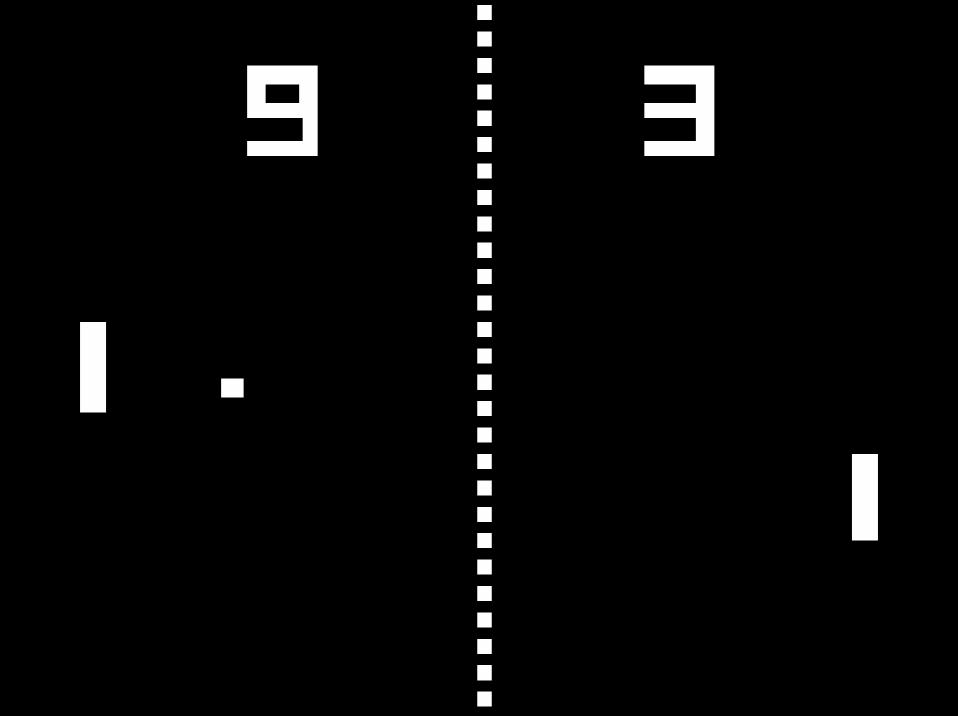
- 1. Motivation
- 2. Computerspiel-Genres
- 3. Marktbetrachtungen
- 4. Die Spiele-Industrie
- Spielentwicklung
- 6. Zukunftsweisende Technologien
- 7. Die Zukunft der Computerspiele

### Computerspiele in der Gesellschaft

- Computerspiele sind (fast) ein Alltagsmedium
- Weg vom Nischendasein in der Gesellschaft
  - Steigende Akzeptanz (Handy-Spiele, Recruiting-Spiele, Lernspiele)
  - Veränderte Medienzeitbudgets
  - Massenwirksamkeit (Matrix, Lara Croft)
- Schnellstwachsender Medienmarkt überhaupt
  - Stetige Veränderung der Nutzerstrukturen (weg vom "Gameboy" zum Homo Ludens)
  - "Nichtspieler" werden immer weniger (Demographie)

### Computerspiele in der Gesellschaft

- Symbiotische Abhängigkeit zur Technologieentwicklung
- Erobern neue Plattformen und Techniken
  - Heimelektronik (Spielkonsole als DVD-Player)
  - Mobile Spiele (SMS, UMTS)
  - Internet (Online-Games, Virtuelle Gemeinschaften)
- Interaktivität als dominierendes Prinzip der Medien der Zukunft



### Computerspiel-Entwicklung

#### Früher

- Spiele sind abgeschlossene, überschaubare Programme
- erschaffen von einem einzelnen Programmierer (inklusive UI, Grafik, Sound, Gamedesign)
- laufen auf Geräten, die nur von Spezialisten genutzt werden
- Nischendasein in der Gesellschaft



### Computerspiel-Entwicklung

#### Heute

- Computerspiele sind komplexe, interaktive multimediale Systeme
- Entwicklung: Teams von 30-50 Spezialisten,
   ca. 2-3 Jahre Entwicklungszeit
- Investment von mehreren Millionen €
- hohes unternehmerisches Risiko (IT-Engineering/Markt)
- eroberten neue Plattformen und Medien
- setzen weltweit 25-30 Mrd US\$ um



### Computerspiel-Entwicklung

- Morgen
  - Spiele sind vernetzte, persistente Echtzeit-Umgebungen
  - hochgradig komplexe Systeme
  - Entwicklung: Teams von 75-150 Spezialisten, ca. 2,5-3,5 Jahre Entwicklungszeit
  - Investment 25-50 Mio €
  - Spiele durchdringen das t\u00e4gliche Leben



# 2 Computerspiel-Genres



# Aktuelle Computerspiel-Genres

- Action
- Strategie
- Aufbau und Management
- Fahrzeug Simulation
- Sport
- Rollenspiel
- Abenteuer
- Casual Games und sonstige Spiele





































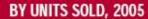
# 3 Marktbetrachtungen

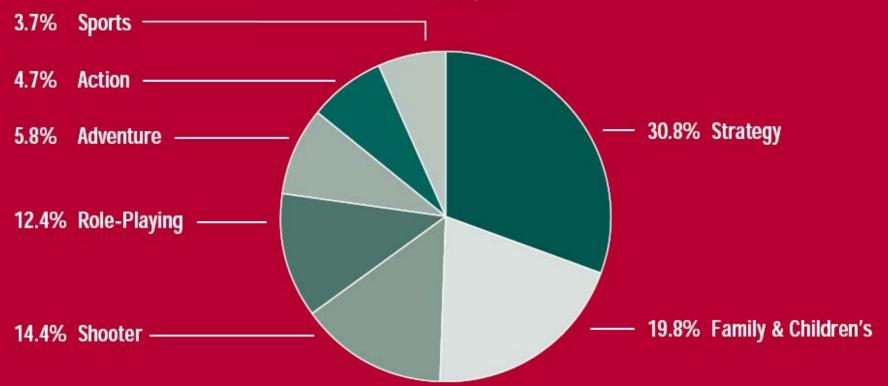


### TOP 20 SELLING COMPUTER GAMES OF 2005 BY UNITS SOLD

RANK	TITLE	RATING
1	WORLD OF WARCRAFT	T
2	THE SIMS 2: UNIVERSITY EXPANSION PACK	T
3	THE SIMS 2	T
4	GUILD WARS	T
5	ROLLER COASTER TYCOON 3	Е
6	BATTLEFIELD 2	Ţ
7	THE SIMS 2 NIGHTLIFE EXPANSION PACK	T
8	MS AGE OF EMPIRES III	T
9	THE SIMS DELUXE	T
10	CALL OF DUTY 2	Ţ
11	CIVILIZATION IV	E10+
12	HALF-LIFE 2	M
13	MS ZOO TYCOON 2	Е
14	D00M 3	M
15	HALO: COMBAT EVOLVED	М
16	MS ZOO TYCOON: COMPLETE COLLECTION	E
17	MS FLIGHT SIMULATOR 2004: CENTURY OF FLIGHT	E
18	THE SIMS: UNLEASHED EXPANSION PACK	Ţ
19	WARCRAFT III BATTLE CHEST	T
20	ROME: TOTAL WAR	T

#### **BEST-SELLING COMPUTER GAME SUPER GENRES**



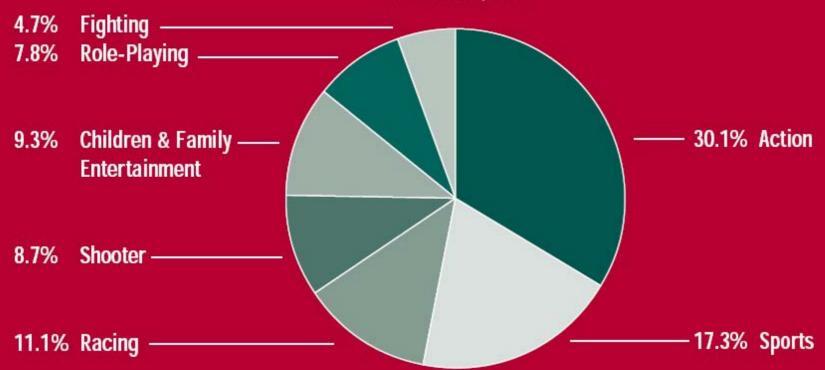


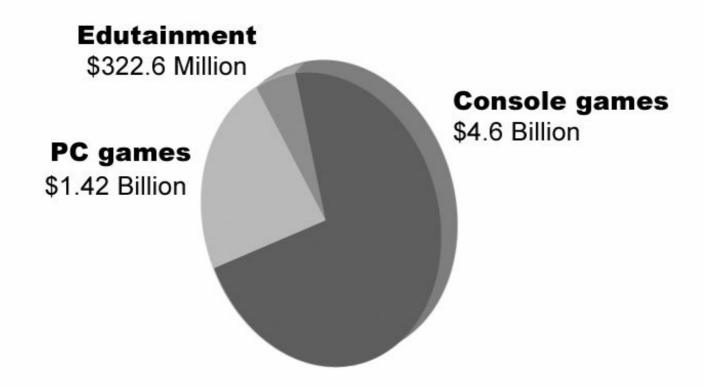
### TOP 20 SELLING VIDEO GAMES OF 2005 BY UNITS SOLD

RANK	TITLE	PLATFORM	RATING
1	MADDEN NFL 06	PS2	Е
2	GRAN TURISMO 4	PS2	E
3	MADDEN NFL 06	XBX	E
4	NCAA FOOTBALL 06	PS2	E
5	STAR WARS: BATTLEFRONT II	PS2	T
6	MVP BASEBALL 2005	PS2	E
7	SW EPISODE III: SITH	PS2	T
8	NBA LIVE 06	PS2	E
9	LEGO STAR WARS	PS2	Е
10	STAR WARS: BATTLEFRONT II	XBX	Ţ
11	WWE SMACKDOWN! VS RAW 2006	PS2	T
12	GOD OF WAR	PS2	M
13	MIDNIGHT CLUB 3: DUB	PS2	T
14	STAR WARS: BATTLEFRONT	PS2	T
15	NEED SPEED: MOST WANTED	PS2	T
16	SOCOM 3: US NAVY SEALS	PS2	M
17	GRAND THEFT AUTO: SAN ANDREAS	PS2	M
18	TONY HAWK AMERICAN WASTELAND	PS2	Ţ
19	RESIDENT EVIL 4	GCN	M
20	CALL OF DUTY 2: BIG RED ONE	PS2	T

### BEST-SELLING VIDEO GAME SUPER GENRES

BY UNITS SOLD, 2005

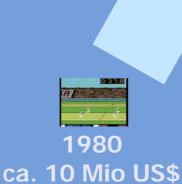




### Console vs. PC game sales

Source: NPD FunWorld™and NPD TechWorld™







2005 ca. 25-30 Mrd US\$

### Marktvolumen

- Computerspiele in den USA
  - 4,4 Milliarden US \$ im Jahr 1997, ca. 50.000 Beschäftigte
  - 6,0 Milliarden US \$ im Jahr 2000, ca. 72.500 Beschäftigte
  - 7,3 Milliarden US \$ im Jahr 2004, ca. 125.000 Beschäftigte
  - seit 2004 mehr Umsatz als das aktuelle Kinogeschäft (box office)
- Wachstumsraten
  - in den letzten Jahren zwischen 5% und 20%
  - starke Abhängigkeit zum Konsolen-Lebenszyklus

(Quellen: ESA 2006, VUD 2004)



# 4 Die Spiele-Industrie



- 1998 schluckte Electronic Arts die Spielefirma Westwood
- Pressemitteilung EA:
   "Westwood ist eines der besten Unterhaltungs-Software Studios
   unserer Industrie. Seine Bestsellerserien Command&Conquer und
   Lands of Lore setzen neue Standards für Innovation und Kreativität
   und gehört zu den wertvollsten Franchises der Industrie."
- Wert der Transaktion: 122,5 Millionen US\$

- 2004 vereinbarte Electronic Arts mit der NFL ein für 4 Jahre exklusives Lizenzabkommen für die Nutzung aller Namensrechte und Embleme der NFL in Sportspielen
- Wert der Transaktion: 1 Milliarde US\$

#### Rockstar Vienna über Nacht dicht gemacht

Der New Yorker Spiele-Publisher Take2 Interactive hat das größte österreichische Entwicklerstudio **Rockstar Vienna** über Nacht dicht gemacht. Mitarbeiterangaben zufolge verweigerten Sicherheitsleute den rund 100 Angestellten am Donnerstag den Zutritt zu ihren Arbeitsplätzen. Über die konkreten Hintergründe der Schließung ist bislang wenig bekannt, es hieß lediglich, das geschäftliche Umfeld sei für **Rockstar Vienna** vor dem Hintergrund der Generationenwechsel im Konsolenbereich "sehr schwierig".

Ein <u>Rockstar-Games</u>-Sprecher erklärte am heutigen Freitag, den betroffenen Mitarbeitern würden Abfindungen sowie (wenn möglich) neue Jobangebote bei Take2 oder **Rockstar** Games unterbreitet. Der Wiener Ableger von **Rockstar** Games war zuletzt unter anderem für die Xbox-Versionen von Grand Theft Auto (GTA) III und "GTA: Vice City" verantwortlich und hatte das Action-Game "Max Payne 2: The Fall of Max Payne" auf Xbox und PS2 portiert. Die Internet-Seiten von **Rockstar Vienna** wurden inzwischen aus dem Netz entfernt. (<u>pmz</u>/c't)

c't 12.05.2006 16:32

#### Kein Spass bei Electronic Arts

Der Videospiele-Publisher Electronic Arts (<u>EA</u>) hat angekündigt, aktuellen und ehemaligen Mitarbeitern weitere 14,9 Millionen US-Dollar als Entschädigung für nicht vergütete Überstunden zu zahlen. Die Spieleprogrammierer hatten eine Sammelklage gegen das kalifornische Unternehmen angestrengt, weil sie immer wieder unverhältnismäßig viel Mehrarbeit leisten mussten, ohne dafür einen Lohn- oder Freizeitausgleich zu erhalten.

Nach Schilderung eines Spieleentwicklers soll die Arbeitszeit bei EA vor allem in der Endphase eines Projekts über Wochen hinweg zwölf Stunden und mehr an sämtlichen Wochentagen betragen haben. Erschwerend sei hinzugekommen, dass nach der Fertigstellung eines Spiels umgehend mit dem nächsten Projekt begonnen wurde, schreibt der namentlich nicht genannte Programmierer <u>in seinem Weblog</u>.

c't 27.04.2006 16:51

### Spieleindustrie in Deutschland

- Wenige kleinere Publisher
  - Koch Media, CDV, Ascaron
- Große Global Player
  - Electronic Arts, Sony Computer Entertainment, Nintendo,
     Activision, Vivendi Universal, Take-Two, Atari, Microsoft
- Investitionen vornehmlich in den USA, Japan, GB

### **Entwickler-Studios in Deutschland**

- Viele kleinere Entwicklungsfirmen, nur die wenigsten davon unabhängig
  - Sunflowers verkaufte weltweit 2,5 Mio Exemplare von "Anno 1602" (bislang erfolgreichstes dt. Spiel)
  - Crytek "Far Cry" umsatzstärkstes Unternehmen
  - Ascaron "Sacred" Achtungserfolg
  - Deutsche Entwicklerstudios beschäftigen max. 50-60 feste Mitarbeiter, plus Externe
  - Wenig internationaler Erfolg
- Zahl der Entwicklerstudios steigt
- Chancen auf AAA-Produktionen sinken

Wird man damit reich?

### Rechenexempel Vollpreiscomputerspiel

- 50 bis 60 € pro Einheit
- 30% bis 50% verdient der Einzelhandel
- 40% bis 60% für Produktion, Marketing und Vertrieb
- Nach Recoupment gehen (ca. 3,- bis 6,- €) an die Entwickler
- Gewinne des Entwicklungsstudios:
  - bei 30.000 verkauften Einheiten (bei 3€): 90.000 €
  - bei 300.000 verkauften Einheiten (10 €) : 3.000.000 €
  - bei 3.000.000 verkauften Einheiten (15 €): **45.000.000** €

## Die Wahrscheinlichkeit des Erfolgs

- Wieviele Bestseller gab es im Jahr 2003?
  - 12 Konsolentitel mit mehr als 1 Mio Einheiten
  - 24 Konsolentitel mit mehr als 500.000 Einheiten
  - 83 Konsolentitel mit mehr als 250.000 Einheiten

Die Top 20 Titel erzeugen 80% des Umsatzes der Spieleindustrie, hunderte von Titeln machen die restlichen 20% aus



# 5 Der Entwicklungsprozess



### Computerspiele

- Komplexe interaktive Mediensysteme
- Hauptaspekte der Entwicklung interaktiver Systeme
  - iterative Entwicklung
  - interdisziplinäre Entwicklung
  - benutzerzentrierte Sicht

- Besonderheiten bei der Entwicklung von Computerspielen
  - hohe Anforderungen an dynamischer, immersiver Interaktion in Echtzeit
  - Cutting-Edge-Technik, Medienintegration, hohe Projektkomplexität
  - schlechte Standards im Software-Engineering Prozess
- Echtzeit-Interaktion prägt entscheidend die Architektur des Systems und aller anderen Systemkomponenten

Die "harten" Fakten der Spiele-Entwicklung:

- ca. 50-75 Entwickler
  - Producer, Projektleiter, Game Designer, Programmierer, Grafiker, Musiker etc.
- 18 bis 24 Monate Entwicklungszeit
- 5 bis 10 Mio € Entwicklungskosten
- Hohes unternehmerisches Risiko
- Hohe Fluktuation der Entwickler

# Spielentwicklungsphasen

#### Ideen-Phase

- Entwicklung der Spielidee
- Marktrecherche

#### Pitch-Phase

- High Concept
- Prototyp/Demo
- Pitch

#### **Pre-Production**

- Full Design Document
- Organisation/Definition der Production Pipeline
- Organisation/Definition der Tools (oft auch Entwicklung)
- Vertical Slice

#### **Production**

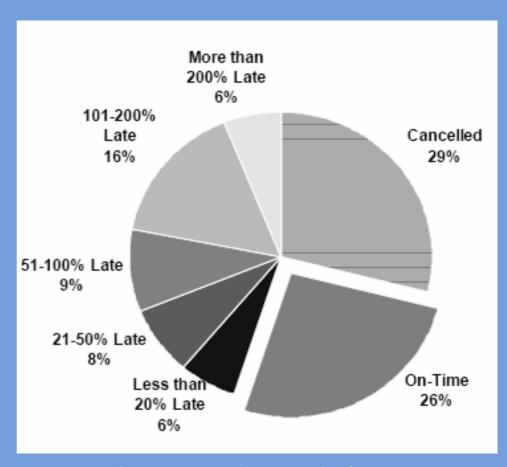
- Pre-Alpha
- Alpha
- Beta
- Release Candidate/Final Master

# Software-Engineering für Spiele

- Computerspiele haben einen schlechten Ruf bzgl.
   Software-Qualität (viele Patches)
- Konsolentitel vs. PC-Titel
- Gründe?

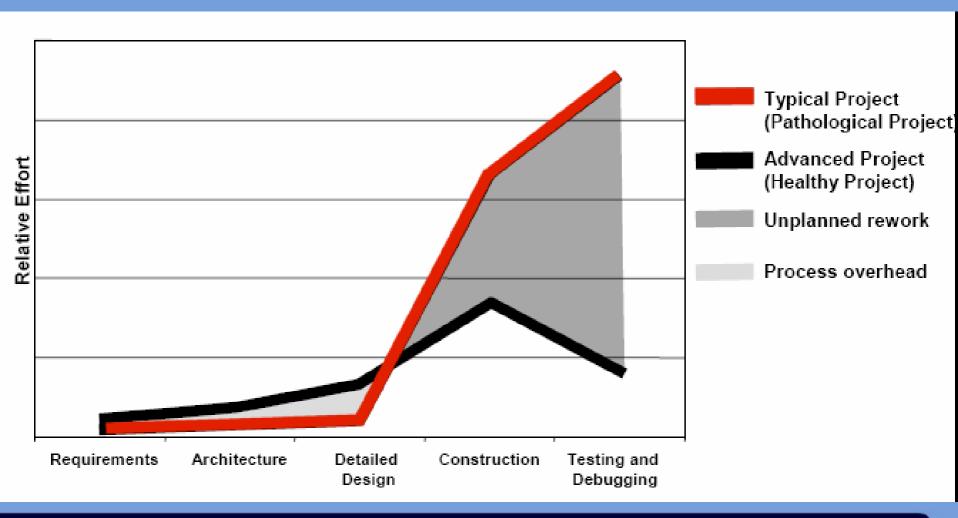
### Softwareentwicklung ist schwierig

- Durchschnittlich 100% aller IT-Projekte überziehen den Projektplan
- Etwa 25% aller
   Projekte werden
   erfolglos abgebrochen



Umfrage IT projects USA/2003; nach McConnell 2004

# **Project Lifecycle Cost**



### Einige klassische Faktoren

- Tatsächliche Missstände
  - Unzureichende Planung und Projektleitung aufgrund mangelnder Expertise im Projektmanagement
  - Unzureichende Fähigkeiten im Software-Engineering (der durchschnittliche IT-Beschäftigte liest weniger als ein Fachbuch im Jahr)
  - Management- und Kundenvorgaben oftmals völlig unrealistisch
  - Viele Maßnahmen von Kunden oder Projektmanagement unterlaufen eine effiziente Projektdurchführung

### Zusätzliche Faktoren bei Spielen

- Spiele sind hochgradig komplexe multimediale Projekte
- Komplette Systemwechsel/Teamwechsel bei Nachfolgetiteln
- Implementiert f
  ür die neueste Technologie (PC-Spiele)
- PC-Spiele laufen auf diversen Plattformen in den exotischsten Hardware-Kombinationen
- Junge Industrie, wenige Veteranen, viele Quereinsteiger, hohe drop-out-rate (vgl. IGDA QoL-Summit)
- Stark interdisziplinäre Arbeit

### Spielentwicklung vs. allg. Softwareentwicklung

- Flache Hierarchien, junge Teams, informelles Arbeiten
- Auftragsarbeiten&Freelancer
- Interdisziplinäre Teams
- Unverschiebbare Ausliefertermine
- Informelle Weiterbildung
- Grafik und User Interface entscheidend
- Neueste Technologie

- Traditionelle hierarchische Strukturen
- Klassische, geregelte Arbeitsverhältnisse
- Reine IT-Teams
- Stabilität entscheidend
- Weiterbildung
- Zertifizierte Abschlüsse wichtig
- Langfristiger Support

### Eine mögliche Lösung

Verbesserungen im Software-Engineering-Prozess

- Reduziert Kosten um bis zu 35%
- Verkürzt Zeitpläne um bis zu 20%
- Verringert Risiko signifikant
- Vergrößert Vorhersagbarkeit
- Erhöht Motivation

# **Agile Development**

#### Agile Development

- Ständige Anpassung an Änderung der Anforderungen
- kleine, überschaubare Kernteams (Xtreme Programming)

#### Agile Manifesto

- Individuen und Kommunikation
   wichtiger als Prozesse und Werkzeuge
- Funktionierende Software wichtiger als Dokumentation
- Ständige Einbeziehung des Kunden wichtiger als Pflichtenheft
- Ständige Anpassung
   wichtiger als Festhalten an einem Plan

www.agilemanifesto.org/principles.html



### 6 Aktuelle und zukünftige Technologien



### Forschung zu Computerspielen

#### Computerspiele

- Vorreiterrolle in der Technikentwicklung
  - Grafik-Entwicklung, User Interfaces, Immersion, ...
- Verfahren aus Spielen erobern andere Anwendungsgebiete
  - Erschließen neue Techniken der Informatik einem breiten Nutzerkreis
  - Davon profitieren dann auch völlig andere Bereiche, wie z.B.
     Medizin, Archäologie, Trainingssimulation, Virtual Communities, ...
- Universität kann Grundlagenforschung machen
- In vielen Bereichen der Informatik Anwendungsfeld mit hochaktuellen Forschungsthemen

### 3D Engines

### Aufgaben einer Game-Engine:

 Bereitstellung von Interaktionsmöglichkeiten eines oder mehrer Spieler mit einer virtuellen Spiele-Welt in Echtzeit

### Aufgaben einer 3D Engine:

- Darstellung der 3D Welt
- Konstanten Auslastung der Graphikpipeline

# Grafik-Engines für Computerspiele

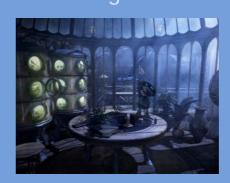
Spezialisierung der Grafik-Engine auf Genre-Anforderungen

3D 2D

3D Strategie 2D High-End 2D Low-End





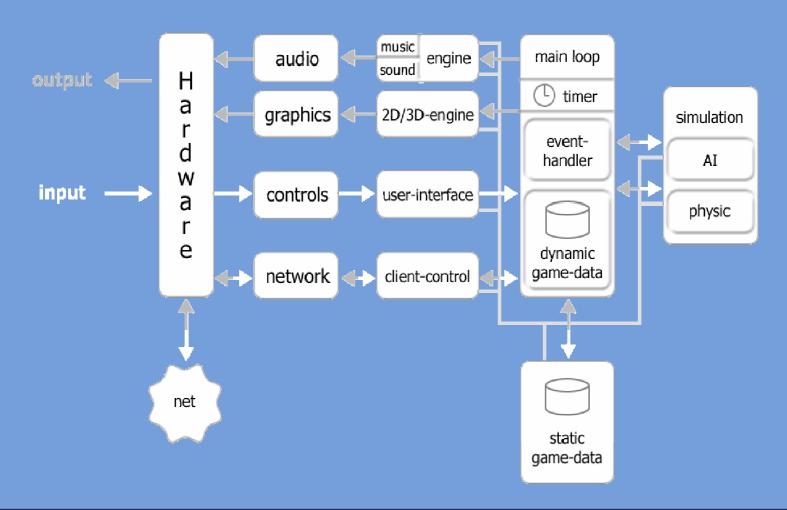




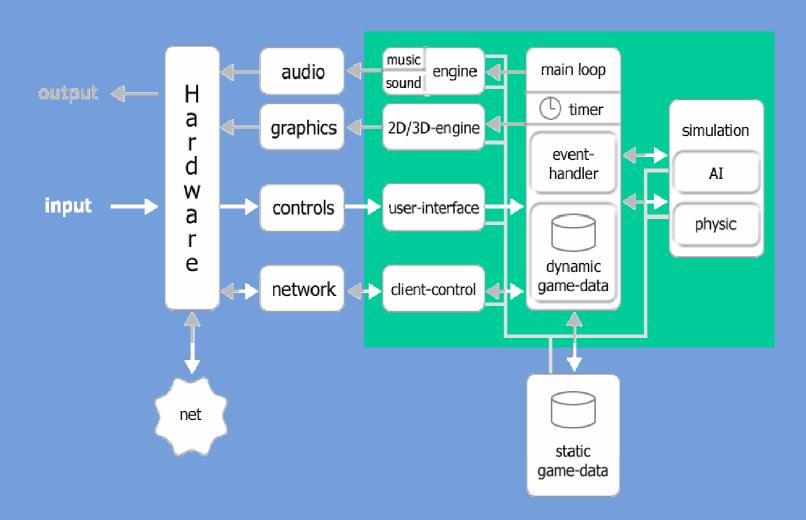
### 3D Game Engines

- Hochgradig komplexe und spezialisierte Software
- Üblicherweise Bibliotheken für C/C++
- Grundfunktionen f
   ür 3D-Darstellung, Kollisionstest, Scripte, Animationen, ...
- Programmierung der Hauptschleife nötig
  - quasiparallele Ausführung der Prozesse
  - in jedem Zyklus alle Zustände berechnen
  - Kommunikation zwischen Spielobjekten
  - Synchronisation der lokalen Welt mit der Server-Welt
- Load-Balancing der Komponenten

# Aufbau einer Game Engine



# Aufbau einer Game Engine



### Threads und Multicore-Techniken

- Möglichkeiten der Performancesteigerung
  - Steigerung der Rechnerleistung (nicht trivial)
  - Steigerung der Graphikleistung (nicht trivial)
  - möglichst viele Berechnungen von der Hardware durchführen lassen
  - effizientere Algorithmen
- Hyperthreading/Multicore
  - Quasiparallele Threads auf logischen Prozessoren eines Kerns, Scheduling durch OS
  - Lastverteilung durch unterschiedliche Module auf designierte Prozessorkerne



### Computer-Grafik

- Vertex-Pixel-Shader
- Effiziente geometrische Repräsentation, Adaptives LOD
- Layering
- Animationskontrolle
- Echtzeit Kamera-Techniken
- Nicht-Photorealistisches Rendering



### **Innovative Interfaces**





## Mensch-Computer-Interaktion

- Interfaces f
  ür nicht-professionelle Nutzer
  - Gestenkontrolle
  - Sprachinteraktion
  - Bio-Feedback
  - Tangible Interfaces
- Usability Design/User Centered Design
- Interaction Design f
  ür Spielspaß
- Evaluation von Spielspaß



## Computer-Sound/Musik

- 3D Sound
- Audio-Authoring
  - Sound-Texturen
- Personalisiertes Audio
  - individuelle HRTF
  - Multiplayer-Unterstützung
- Musikalische Dramaturgie für interaktive Szenen



# Künstliche Intelligenz

- NPCs mit komplexen menschlichen Verhaltensweisen
  - Emotionen
  - Gedächtnis
  - Eigene Motivationen
  - Massenverhalten
- Adaptive KI
- Standardisierung
- Hardwarebeschleunigung
- Turing Test für NPCs



## Physikalische Simulation

- Dynamik und Interaktion mit der virtuellen Welt
  - Kollisionserkennung
  - Kinematik
  - Partikeleffekte
  - Rigidität von Objekten
  - Haar- und Kleidungssimulation
- Hardwarebeschleunigung
  - GPU-Physik vs. spezielle Physik-Karten
- Realismus vs. Spielspaß

### Weitere Themen der Informatik

- Rechnekommunikation
  - Techniken für MMORPG, Dead Reckoning
- Sicherheit
  - Hackin, cheating, spoofing, ...
- Datenbanken
- Softwareentwicklung

•



# 7 Die Zukunft der Computerspiele



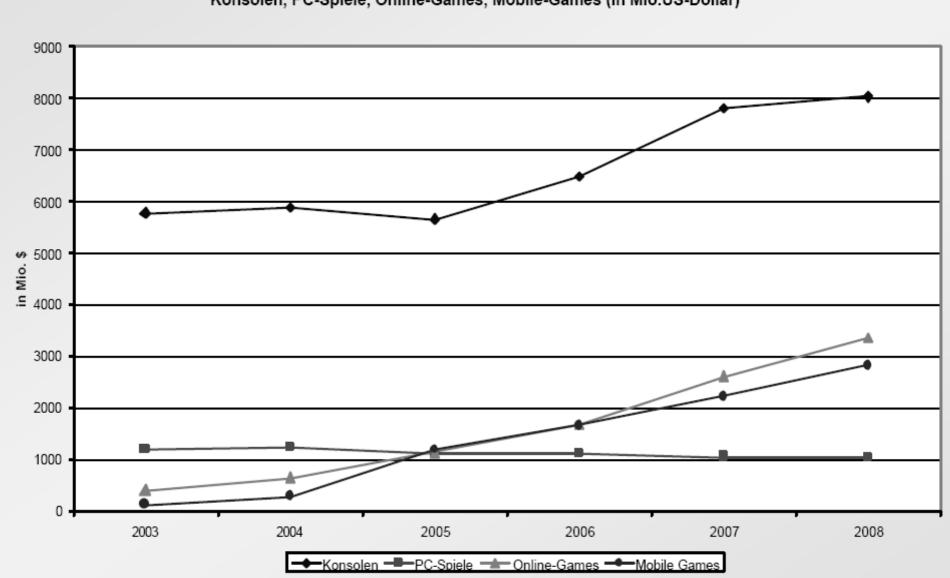
# Die Zukunft der Computerspiele

Langfristige Prognosen sind recht schwer, sie sind abhängig u. a. von

- der Verbraucherpräferenz
- der Forschung und Entwicklung der Technik

### Ein Blick in die virtuelle Glaskugel: Allgemeine Trends

Konsolen, PC-Spiele, Online-Games, Mobile-Games (in Mio.US-Dollar)



### Zukunft der Entertainment-Technik

- High-Level Operationen werden immer stärker durch (massiv parallele) Hardware unterstützt
  - Weiterentwicklung des Realismus (Grafik, Künstliche Intelligenz, Physiksimulation)
  - Nichtlineare, dynamische Stories, Eventmanagement für Online-Communities
- Heterogene Zugänge (z.B. mobile Hardware)
- Neue User Interfaces erschließen völlig neue Marktsegmente

## Zukunft der Computerspiele-Industrie

#### Tendenzen der Spieleindustrie:

- Produktionen werden immer aufwändiger (vergleichbar mit Filmproduktionen)
- Top-Titel werden "stromlinienförmiger" und breiter aufgestellt (Sequals, Casual Gaming)
- Einstieg für Start-Ups wird schwieriger
- "Digital Delivery" wird traditionelle Distribution ablösen

# Zukunft des Spielens

#### Tendenzen der Gesellschaft

- Spielen wird alltäglich, es verdrängt sogar Fernsehen
- Hightech-Freizeitspiele in Entertainmentparks
- öffentlicher Raum wird durch Mobile-Entertainment und Location-Based-Entertainment erobert
- Spiele verlassen den Computer und durchdringen den privaten Raum ("Majestics")

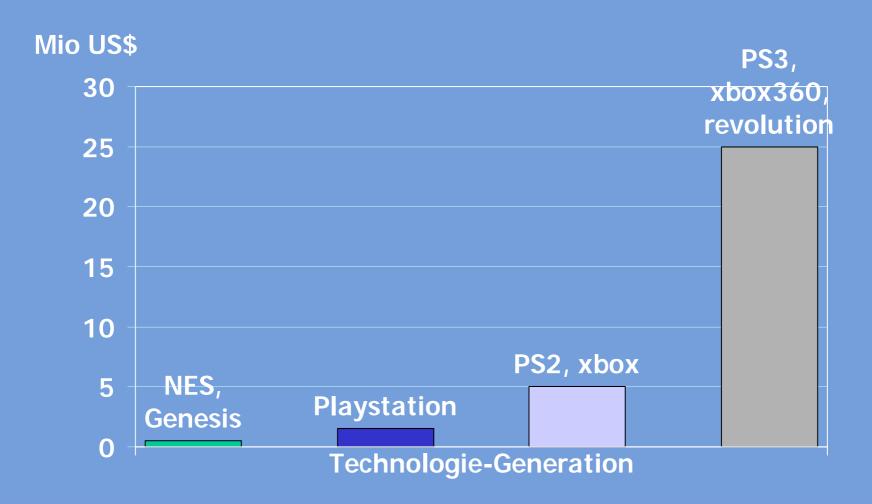
# Vielen Dank für die Aufmerksamkeit!

Fragen?

## Computerspielemarkt in Deutschland

- Umsatz in Deutschland im Jahr 2003 ca. 1,7 Mrd €
   (PC- und Konsolenspiele, sowie Edutainment)
- Etwa 90% davon waren Importe Vergleich
  - Japan: > 35%
  - USA: > 35%
  - UK: ~ 35%

# Budgetentwicklung durchschnittlicher AAA-Titel (Größenordnungen)



# Anstieg der Entwicklungskosten

- Konsequenzen für Publisher
  - können weniger Titel produzieren, Risiko muss gesenkt werden
  - Produktionswert muss erhöht werden
  - Jeder Titel muss mehr Einheiten absetzen
  - Käuferschicht muss vergrößert werden
- Konsequenzen für Developer
  - Projekte komplexer, fehleranfälliger
  - Mehr Koordinierungsaufwand, schwerer zu steuern
  - Höhere Spezialisierung

# Welches bietet mehr Spielspaß?



Samueles com

Doom III

Super Mario: Yoshi's Island