



UNIVERSIDAD NACIONAL DEL CENTRO DEL PERÚ
FACULTAD DE ECONOMÍA
DEPARTAMENTO ACADÉMICO DE ECONOMÍA
ESCUELA PROFESIONAL DE ECONOMÍA



SÍLABO
GESTION DE PROYECTOS
CÓDIGO: E04C

I. INFORMACIÓN GENERAL

1.1. Docente	: MSc. Ciro Ivan Machacuay Meza
1.2. Correo institucional	: cmachacuay@uncp.edu.pe
1.3. Plan de estudios	: 2018
1.4. Área	: Formación electiva
1.5. Ciclo	: X
1.6. Naturaleza de la asignatura:	: Teórico - práctico
1.7. Pre requisito	: Ninguno
1.8. Número de créditos	: 4
1.9. Total, de horas semestrales	: 80
1.10. Horas semanales	: 5
• Horas teóricas	: 3
• Horas prácticas	: 2
1.11. Periodo lectivo	: 2025 – II
1.12. Fecha de inicio	: 25 de agosto 2025
1.13. Fecha de finalización	: 12 de diciembre 2025
1.14. Modalidad	: Presencial

II. SUMILLA

La asignatura es de carácter electivo de naturaleza teórico práctico, pertenece al área de formación electiva, cuyo propósito es formar al estudiante en gestionar y dirigir proyectos; optimizando el uso de los recursos en todas las áreas de conocimiento y competencia reconocidas por los estándares internacionales. Desarrolla las siguientes unidades: métodos de gestión, programación y seguimiento en todas sus etapas de iniciación, planificación, ejecución, control y cierre de proyectos públicos y privados.

III. COMPETENCIAS

DEL PERFIL DE EGRESO	El egresado de la carrera profesional de Economía posee competencias para diseñar políticas públicas con énfasis en economía, gerencia instituciones públicas y privadas y asesar negocios; instituciones y grupos políticos públicos y privados que contribuyan al desarrollo económico y social de las actividades conexas en los sectores productivos del país.
DE LA ASIGNATURA	Al finalizar la asignatura, el estudiante será capaz de crear, gestionar y asesorar negocios y operaciones económico-financieras, brindando soporte técnico especializado para la toma de decisiones de agentes económicos, financieros y políticos, optimizando el uso de los recursos productivos y financieros con criterios de eficiencia y eficacia.

IV. VALORES Y ACTITUDES

VALORES	ACTITUDES
RESPONSABILIDAD	Presenta los trabajos asignados según las indicaciones y en las horas y fechas indicadas.
	Asiste a clases puntualmente.
	Persevera su aprendizaje del curso, bajo el principio de la mejora continua.
SOLIDARIDAD	Integra a sus compañeros a los equipos de trabajo.
	Coopera y colabora activamente con quienes se relacionan.
RESPECTO	Cumple con los acuerdos establecidos.
	Manifiesta sus ideas respetando el de los demás.
	Realiza sus trabajos de manera objetiva con honestidad.

V. PROGRAMACIÓN DEL DESARROLLO DE CAPACIDADES

I Unidad: Liderazgo para la innovación y los fundamentos de la gestión y cronograma de proyectos	
Capacidad:	Al finalizar la unidad el estudiante explica el liderazgo para la innovación y los fundamentos de la gestión y cronograma de proyectos.

SEM	CONTENIDOS	ESTRATEGIAS DIDÁCTICAS	RECURSOS DIDÁCTICOS	AV. %
01	Presentación de sílabo Presentación de las reglas de juego del curso (explicar: consignas de trabajo, cronogramas, medios de entregas de trabajo, rubricas y otros) Evaluación argumentos de diagnóstico del estudiante Motivación de curso en la formación de un economista	<ul style="list-style-type: none"> • Trabajo colaborativo. • Exposición • Aprendizaje basado en problemas. • Estrategias de recojo de información cuantitativa. 	<ul style="list-style-type: none"> • Lecturas • Practicas calificadas • Libros • Manuales • Videos • Ppts • Latex • Plataforma de ADESA • Telegram • IAs 	6
02	Introducción a la Gestión de Proyectos <ul style="list-style-type: none"> • Introducción al curso de Gestión de Proyectos • El Project Management Institute "PMI" • Definición del proyecto a ejecutar • Las fases del proyecto • El ciclo de vida del proyecto • Proyectos éxitos • Proyectos desastrosos 			12
03	El director del Proyecto <ul style="list-style-type: none"> • Rol del director de proyectos • Proyecto versus operaciones • Influencias de la organización • Áreas de conocimiento • Gestión de portafolio • Oficina de dirección de proyectos 			18
04	Planificación, monitoreo y control del proyectos públicos - privados <ul style="list-style-type: none"> • Línea de base • Línea de salida • Sistematización de proyecto 			24
05	Gestión de la Integración <ul style="list-style-type: none"> • Procesos de Gestión de la Integración • Plan de Gestión del Proyecto • Autorización de un Proyecto • Técnica de Juicio Experto 			30
06	Gestión de Alcance <ul style="list-style-type: none"> • Procesos de Gestión de Alcance • Plan de Gestión de Alcance • Estructura de Desglose de Trabajo (EDT) • Verificar y Controlar el Alcance 			36
07	Gestión del Cronograma <ul style="list-style-type: none"> • Procesos de Gestión del Cronograma • Plan de Gestión del Cronograma • Diagrama de precedencias • Estimaciones • Desarrollo del Cronograma • Control del Cronograma 			42

08	PRODUCTO: Presenta un artículo científico de aplicación (Primer Avance - Base de Datos) EVALUACIÓN: Examen 1			50
	RESULTADO DEL PRIMER CONSOLIDADO DE EVALUACIONES (8° SEMANA)			

II Unidad: Gestión de la Integración y alcance de Proyectos	
Capacidad	Al finalizar la unidad el estudiante explica la Integración y alcance de Proyectos.

SEM	CONTENIDOS	ESTRATEGIAS DIDÁCTICAS	RECURSOS DIDÁCTICOS	AV. %
09	Gestión de los Costos <ul style="list-style-type: none">• Procesos de Gestión de Costos• Plan de Gestión de Costos• Tipos de Estimación de Costos• Determinación del Presupuesto• Control de Costos• Técnica de valor ganado (Earned Value)	<ul style="list-style-type: none">•Trabajo colaborativo.•Exposición•Aprendizaje basado en problemas.•Estrategias de recojo de información cuantitativa.	<ul style="list-style-type: none">• Lecturas• Practicas calificadas• Libros• Manuales• Videos• Ppts• Latex• Plataforma de ADESA• Telegram• IAs	55
10	Gestión de la Calidad <ul style="list-style-type: none">• Procesos de Gestión de la Calidad• Plan de Gestión de la Calidad• Gestionar la Calidad• Controlar la Calidad Prácticas calificadas			
11	Gestión de los Recursos <ul style="list-style-type: none">• Procesos de Gestión de los Recursos• Plan de Recursos• Matriz de asignación de responsabilidades			61
12	Gestión de los Riesgos <ul style="list-style-type: none">• Procesos de Gestión de Riesgos• Técnicas de Identificación de Riesgos• Análisis Cualitativo de Riesgos• Análisis Cuantitativo de Riesgos• Técnica del Valor Monetario esperado (EVM)• Plan de respuesta a los riesgos			67
13	Gestión de Adquisiciones <ul style="list-style-type: none">• Procesos de Gestión de las Adquisiciones• Plan de Adquisiciones• Documentos usados• Tipos de contrato			73
14	Gestión de las Comunicaciones <ul style="list-style-type: none">• Procesos de Gestión de las Comunicaciones• Plan de Comunicaciones• Gestión de Comunicaciones• Control de Comunicaciones			79
15	Gestión de los Interesados <ul style="list-style-type: none">• Procesos de Gestión de los Interesados• Plan de Gestión de Interesados Viaje de Estudio – Aplicación de Gestión de Proyectos (fecha sujeta a decisión de docente y alumno)			85
16	PRODUCTO: Presenta un artículo científico de aplicación EVALUACIÓN: Examen 2			100
RESULTADO DEL SEGUNDO CONSOLIDADO DE EVALUACIONES (16ª SEMANA)				

VI. SISTEMA DE EVALUACIÓN

6.1. Matriz de evaluación

Capacidades	Indicadores de desempeño	Instrumentos
Capacidad 1: Razonamiento	Operar información cuantitativa y cualitativa para sacar conclusiones y construir argumentos basados en evidencias cuantitativas.	<ul style="list-style-type: none"> • Cuestionario • Rúbrica • Autoevaluación

cuantitativo y cualitativo	Interpretar información cuantitativa y cualitativa para sacar conclusiones y construir argumentos basados en evidencias cuantitativas.	<ul style="list-style-type: none"> • Coevaluación • Pruebas de preguntas abiertas o cerradas • Pruebas orales • Pruebas en maquina (computadora o laptop)
	Representar y utilizar información cuantitativas y cualitativas para sacar conclusiones y construir argumentos basados en evidencias cuantitativas.	
	PRODUCTO: Presenta un artículo aplicación, utilizando las diferentes técnicas y normas de redacción APA 7 edición	
Capacidad 2: Pensamiento innovador	Explorar de manera exhaustiva problemas, ideas o eventos para formular conclusiones u opiniones sólidamente justificadas.	
	PRODUCTO: Presenta artículos de aplicación donde plasma toda la comprensión de textos de gestión de proyectos.	
Capacidad 3: Investigación económica	Diseñar proyectos de investigación tomando en cuenta la literatura académica relevante, las técnicas cuantitativas - cualitativas y softwares especializados, así como el buen uso de la información públicamente disponible.	
	Ejecutar proyectos de investigación tomando en cuenta la literatura académica relevante, las técnicas cuantitativas - cualitativas y softwares especializados, así como el buen uso de la información públicamente disponible.	
	PRODUCTO: Presenta artículos de aplicación donde plasma toda la comprensión de textos de gestión de proyectos.	

6.2. Cálculo de promedio

Promedio = Nota CA (20%) + Nota CP (30%) + Nota CP (50%)

- Componente Actitudinal = 20% (Asistencia, comportamiento en aula, participación en clases, foro, identificación con su facultad y universidad)
- Componente Procedimental = 30% (presentación de trabajos grupales e individuales, exposiciones, prácticas calificadas entre otros)
- Componente Congnitivo = 50% (examen escrito)

6.3. Requisitos de aprobación

- Asistencia mínima al 70% de clases (al tener más de 30% de inasistencia el sistema ADESA bloquea al alumno jalándole automáticamente el curso sin acceso a dar exámenes parciales ni complementarios)
- Entrega oportuna de las actividades y tareas en la fecha y plataforma fijada.
- Presentación de trabajos.
- Asistir a los 2 exámenes parciales
- Nota mínima aprobatoria 11.

VII. ACTIVIDAD TRANSVERSAL: a) INVESTIGACIÓN FORMATIVA

NIVEL DE INVESTIGACIÓN	ACTIVIDAD	PRODUCTO		FECHAS
Descriptiva Cuantitativa	Práctica de fundamentos básicos de estadística y econometría aplicada a la investigación económica con softwares de programación.	Prácticas calificadas	Informe de la descripción cuantitativa de los hechos y comportamientos	25 de agosto al 12 de diciembre del 2025
	Presenta y sustenta el artículo científico de aplicación sobre temas básicos de la ciencia económica.	Artículo científico de aplicación		

Presenta artículos científicos de aplicación realizando citas según el formato APA 7 edición.	Artículo científico de aplicación	económicos en el ámbito regional o nacional.	
Presenta una lista de referencia bibliográfica con la revisión de literatura económica en revistas científicas indexadas.	Matriz de recopilación de información		
Práctica del parafraseo para bajar el índice de similitud encontrado por Turnitin.	Artículo científico de aplicación		

b) RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA

ACTIVIDAD	BENEFICIARIOS	FECHAS
Debates y foros de discusión sobre temas relevantes para la sociedad, como la desigualdad económica, los derechos humanos, el cambio climático, y el papel de la economía en la sociedad.	Comunidad estudiantil y la sociedad	25 de agosto al 12 de diciembre del 2025
Proyectos de investigación sobre gestión de proyectos donde los estudiantes realicen investigaciones cuantitativas sobre el desarrollo económico de sus comunidades o regiones, proponiendo estrategias que integren el crecimiento económico con el desarrollo social y la equidad.	Comunidad estudiantil y la sociedad	

VIII. BIBLIOGRAFÍA

- Project Management Institute (2017). A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide) Sixth Edition. Pennsylvania: Project Management Institute.
- Kerzner, H (2009). Project Management: A systems approach to planning, scheduling and controlling (Tenth edition). New Jersey: John Wiley y Sons.
- PMI (Project Management Institute), 2013.
- Guía de los Fundamentos para dirección de proyectos (Guía PMBOK) quinta edición. PMI (Project Management Institute), 2017.
- Guía de los Fundamentos para dirección de proyectos (Guía PMBOK) sexta edición.
- RIVERA, F; HERNANDEZ G, (2010) Administración de Proyectos, Pearson
- GIDO, J; CLEMENTS J. (2012) Administración Exitosa de Proyectos, Editorial Cengage.
- SAPAG CHAIN, N (2012) Proyectos De Inversión, Formulación y Evaluación, 2da. Edición,
- BACA URBINA, G. Evaluación De Proyectos (2014), sexta edición Mc Graw Hill.
- TORO LÓPEZ (2011) Gestión de proyectos con enfoque en el PMI, Editorial Ecoe.

Huancayo, 6 de agosto de 2025

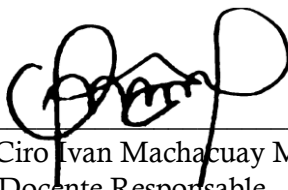
IX. FECHA DE PRESENTACION DEL SILABO

MSc. Ciro Ivan Machacuay Meza

Condición: Contratado

Categoría o tipo: Auxiliar

Dedicación: Exclusiva



MSc. Ciro Ivan Machacuay Meza
Docente Responsable

X. Revisión por la Dirección del Departamento Académico

Ciudad Universitaria, 8 de agosto del 2025.

Dr. VÍCTOR BULLÓN GARCÍA
DIRECTOR DEL DPTO. ACADÉMICO DE ECONOMÍA

XI. FECHA DE APROBACIÓN POR CONSEJO DE FACULTAD

Ciudad Universitaria, 11 de agosto del 2025

Dr. PEDRO PARCO ESPINOZA
DECANO

Mg. MARCO ARROYO YUPANQUI
SECRETARIO DOCENTE