

# План разработки архитектуры предприятия – Project Plan

## 1. Риски проекта (RISK)

Риск	Описание (DESCRIPTION)	Воздействие (IMPACT)	Критичность (SEVERITY)	Вероятность (PROBABILITY)	Предпосылки обнаружения (LIKELIHOOD OF PRIOR DETECTION)	Смягчение (MITIGATION APPROACH)	Предлагаемые решения (PROPOSED SOLUTIONS)
Недостаток экспертизы	Нехватка квалифицированных специалистов в области архитектуры предприятия.	Задержки в разработке, снижение качества архитектурных решений.	Высокая	Средняя	Низкая скорость выполнения задач, частые ошибки в проектировании.	Привлечение внешних консультантов, обучение сотрудников.	Поиск и найм дополнительных экспертов, организация тренингов.
Изменение требований	Заказчик вносит изменения в требования после начала проекта.	Увеличение сроков и бюджета, переработка архитектуры.	Критичная	Высокая	Частые запросы на доработки, нечеткие изначальные требования.	Фиксация требований в контракте, Agile-подход с итерациями.	Проведение детального анализа требований перед стартом.
Технические ограничения	Выбранные технологии не поддерживают требуемую масштабируемость.	Необходимость перепроектирования, дополнительные затраты.	Средняя	Низкая	Тесты производительности выявляют проблемы.	Прототипирование и нагрузочное тестирование на ранних этапах.	Выбор проверенных технологий с хорошей документацией.

## 2. Состояние разработки проекта (ACTUAL PROGRESS)

Категория	Описание
Выполненные задачи (TASKS DONE)	Анализ требований, выбор методологии, разработка концептуальной модели.
Отмененные задачи (TASKS CANCELED)	Интеграция с устаревшей CRM (решили использовать новое решение).
Отложенные задачи (TASKS DELAYED)	Оптимизация процессов из-за срочного изменения в требованиях.
Задачи «на хранении» (TASKS ON HOLD)	Автоматизация отчетности (будет выполнена после основных этапов).
Выполняемые задачи (TASKS IN PROGRESS)	Разработка логической модели данных, тестирование интеграционных решений.

### 3. Информация для проекта (INFORMATION)

1. Проект направлен на цифровую трансформацию бизнес-процессов.
2. Основные стейкхолдеры: IT-департамент, бизнес-аналитики, топ-менеджмент.
3. Используемые стандарты: TOGAF, ArchiMate.
4. Бюджет проекта: 5 000 000 руб
5. Срок реализации: 12 месяцев.

### 4. Цели проекта (GOALS)

1. Оптимизация бизнес-процессов за счет внедрения единой архитектуры.
2. Повышение гибкости ИТ-инфраструктуры для адаптации к изменениям.
3. Снижение эксплуатационных затрат на поддержку систем.

### 5. Требования к проекту (REQUIREMENTS)

1. Совместимость с существующей ERP-системой.
2. Масштабируемость для поддержки роста компании.
3. Соответствие стандартам безопасности (ISO 27001).
4. Документирование всех архитектурных решений.

### 6. Календарный план (SCHEDULE)

Фаза	Сроки	Детализация
Анализ и проектирование	Месяцы 1-3	Сбор требований, разработка концептуальной модели, выбор технологий.
Разработка	Месяцы 4-8	Создание логической и физической архитектуры, прототипирование.
Внедрение и тестирование	Месяцы 9-12	Пилотное внедрение, обучение пользователей, нагрузочное тестирование.

### 7. Взгляды по технологии «Шесть шляп» (Six Thinking Hats)

Шляпа	Анализ
Белая (Факты)	Текущая ИТ-инфраструктура устарела, требует модернизации.
Красная (Эмоции)	Руководство опасается высоких затрат, но ожидает роста эффективности.
Черная (Критика)	Риски: перерасход бюджета, сопротивление сотрудников изменениям.
Желтая (Оптимизм)	Внедрение улучшит скорость обработки данных и снизит затраты.
Зеленая (Креатив)	Можно использовать облачные решения для гибкости.
Синяя (Управление)	Проект требует четкого контроля этапов и коммуникации между командами.

---

## 8. Маркетинговый план (Marketing)

Элемент	Описание
Целевая аудитория	Крупные предприятия, нуждающиеся в цифровой трансформации.
УТП (Уникальное торговое предложение)	Гибкая архитектура, снижающая TCO (Total Cost of Ownership).
Каналы продвижения	Конференции, вебинары, LinkedIn-маркетинг, кейсы успешных внедрений.
Метрики успеха	Количество внедрений, отзывы клиентов, ROI для заказчиков.