

## **Вымышленная компания: "GreenLogix"**

### **Краткое описание компании**

**Сфера деятельности:** Логистика и экологически устойчивые грузоперевозки.

**Миссия:** Обеспечение клиентов эффективными и экологически чистыми логистическими решениями с минимальным углеродным следом.

**Количество сотрудников:** 500 (включая офисный персонал, водителей, логистов, IT-специалистов).

### **Способы ведения бизнеса:**

- Использование электрогрузовиков и гибридного транспорта.
- Оптимизация маршрутов с помощью AI.
- Партнерство с "зелеными" поставщиками.
- Онлайн-платформа для заказа и отслеживания грузов.

**Основные конкуренты:** DHL, FedEx, UPS (традиционные логистические гиганты), а также новые "зеленые" стартапы (например, Einride).

### **Конкурентная стратегия:**

- Фокус на экологичности и устойчивости.
- Гибкие тарифы за счет оптимизации маршрутов.
- Прозрачность и цифровизация всех процессов.

### **Основные поставщики:**

- Производители электрогрузовиков (Tesla Semi, Volvo Trucks).
- Разработчики ПО для логистики (Route4Me, OptimoRoute).
- Поставщики возобновляемой энергии (SolarCity, местные "зеленые" энергокомпании).

### **Основные клиенты:**

- E-commerce компании (Amazon, местные маркетплейсы).
- Производители товаров с ESG-стратегией (IKEA, Patagonia).
- Фармацевтические компании (требующие "холодовую цепь" с низким уровнем выбросов).

## **Цели компании**

### **На 1 год:**

- Увеличить парк электрогрузовиков на 30%.
- Внедрить AI-оптимизацию маршрутов для 80% заказов.
- Снизить углеродный след на 15%.
- Запустить мобильное приложение для клиентов.
- Увеличить клиентскую базу на 25%.

### **На 3 года:**

- Полностью перевести 50% автопарка на электротягу.
- Выйти на рынки ЕС и Северной Америки.
- Интегрировать блокчейн для отслеживания цепочек поставок.
- Достичь нулевых выбросов в ключевых логистических узлах.
- Увеличить выручку в 2 раза.

### **На 5 лет:**

- Стать лидером "зеленой" логистики в Европе.
- Автоматизировать 70% складов с помощью роботов.
- Внедрить автономные грузовики (где законодательство разрешает).
- Достичь 100% углеродной нейтральности.
- Выйти на IPO.

## **Организационная структура**

(Иерархическая структура с департаментами)

- **Совет директоров**
- **СЕО**
- **Операционный директор (COO)**
  - Логистика
  - Складское хозяйство
  - Транспорт
- **Технический директор (CTO)**
  - IT-инфраструктура
  - Разработка ПО
  - Data Science
- **Финансовый директор (CFO)**
  - Бухгалтерия
  - Инвестиции

- **Директор по устойчивому развитию (CSO)**
  - ESG-стратегии
  - Взаимодействие с "зелеными" партнерами
- **Маркетинг и продажи (CMO)**
  - Digital-маркетинг
  - B2B-продажи

## **Техническая архитектура**

### **Инфраструктура:**

- Облачные сервисы (AWS/GCP).
- IoT-датчики в грузовиках (мониторинг батарей, температуры, маршрута).
- Блокчейн (Hyperledger для трекинга поставок).
- AI/ML-платформа для оптимизации маршрутов

### **Системная архитектура**

- **Уровень данных**
  - Хранилище маршрутов (PostgreSQL).
  - Данные датчиков (TimescaleDB).
  - Клиентские данные (MongoDB).
- **Уровень бизнес-логики**
  - Оптимизация маршрутов (Python + TensorFlow).
  - Управление автопарком (Java Spring).
  - Расчет углеродного следа.
- **Уровень приложений**
  - Веб-портал (React.js).
  - Мобильное приложение (Flutter).
  - API для партнеров (REST/gRPC).

## **Бизнес-архитектура (7 критически важных процессов)**

### **To-Do List (Mind Map):**

- **Управление заказами**
  - Прием заявок → Маршрутизация → Исполнение.
- **Оптимизация логистики**
  - AI-анализ → Корректировка маршрутов.
- **Обслуживание автопарка**
  - Диагностика → Ремонт → Зарядка.
- **Управление клиентским сервисом**
  - Поддержка → Обратная связь → Удовлетворенность.
- **Мониторинг ESG-показателей**
  - Расчет выбросов → Отчетность.
- **Финансовый учет**
  - Биллинг → Анализ прибыли.
- **Развитие IT-инфраструктуры**
  - Масштабирование → Интеграции.

**Связи между бизнес-процессами**

Процесс 1	Процесс 2	Взаимосвязь
Управление заказами	Оптимизация логистики	Данные заказов → AI для маршрутов.
Обслуживание автопарка	Управление заказами	Исправность грузовиков → Доставка.
Мониторинг ESG	Финансовый учет	ESG-данные → Отчеты для инвесторов.

Вывод: GreenLogix — современная логистическая компания, где цифровизация и экологичность являются ключевыми факторами. Архитектура строится вокруг AI, IoT и устойчивых практик.