



**НЕГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ ЧАСТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «МОСКОВСКИЙ ФИНАНСОВО-
ПРОМЫШЛЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ «СИНЕРГИЯ»**

Факультет/Институт	<u>Информационных технологий</u> (наименование факультета/ Института)
Направление/специальность подготовки:	<u>09.03.02 Информационные системы и технологии</u> (код и наименование направления /специальности подготовки)
Форма обучения:	<u>очная</u> (очная, очно-заочная, заочная)

Отчет по лабораторной работе №4

на Концептуальные основы и подходы к построению архитектуры
тему предприятия
(наименование темы)

по дисциплине Инструментальные средства информационных систем
(наименование дисциплины)

Обучающийся Влас Эдуард Русланович
(ФИО) (подпись)

Группа ВБИо-201рсоб

Преподаватель Сибирев Иван Валерьевич
(ФИО) (подпись)

Москва 2025 г.

Оглавление

Оглавление	2
Лабораторный практикум № 4. Концептуальные основы и подходы к построению архитектуры предприятия	3
Задание 1 План разработки архитектуры предприятия (Project Plan)	3
1.1 Риски проекта	3
1.2 Состояние разработки проекта (Actual Progress)	4
Задание 2 INFORMATION	4
Задание 3 GOALS	4
Задание 4. REQUIREMENTS.....	5
Задание 5. SCHEDULE.....	5
Задание 6. Six Thinking Hats	5
Белая шляпа	5
Красная шляпа	5
Черная шляпа.....	5
Желтая шляпа	5
Зеленая шляпа	6
Синяя шляпа.....	6
Задание 7. Marketing Plan.....	6
Список источников	7

Лабораторный практикум № 4. Концептуальные основы и подходы к построению архитектуры предприятия

Задание 1 План разработки архитектуры предприятия (Project Plan)

1.1 Риски проекта

RISK	DESCRIPTION	IMPACT	SEVERITY	PROBABILITY	LIKELIHOOD OF PRIOR DETECTION	MITIGATION APPROACH	PROPOSED SOLUTIONS
Недостаточное вовлечение заинтересованных лиц	Ключевые стейкхолдеры не участвуют активно в обсуждениях	Неправильная постановка требований и задержки	Высокая	Средняя	Отсутствие протоколов встреч и отчетов	Проведение регулярных воркшопов и обзоров	Назначить ответственных за коммуникацию, установить частые статус-аптаймы
Технические ограничения существующей инфраструктуры	Старые серверы и ПО не соответствуют требованиям решения	Замедление разработки, риски отказа интеграции	Средняя	Высокая	Результаты нагрузочного тестирования	План модернизации или аренда облачных ресурсов	Провести оценку инфраструктуры и бюджет на апгрейд
Изменение объёма требований	Постоянные правки и добавление	Перерасход бюджета и срывы сроков	Высокая	Средняя	Частые запросы на изменение	Установить процесс управления	Ввести формальный change-request, согласо

(scope creep)	новых функций	требований	изменениями	вание через комитет
------------------	------------------	------------	-------------	---------------------------

1.2 Состояние разработки проекта (Actual Progress)

TASKS DONE

- Собраны и утверждены требования
- Проведена оценка инфраструктуры
- Создан первый прототип архитектуры

TASKS CANCELED

- Исследование устаревших модулей CRM

TASKS DELAYED

- Интеграция с LDAP из-за приоритетных задач по API

TASKS ON HOLD

- Переход на новую систему мониторинга (после интеграции)

TASKS IN PROGRESS

- Разработка UML-диаграмм
- Настройка CI/CD пайплайна

Задание 2 INFORMATION

- Документация текущих бизнес-процессов
- Инвентаризация существующих ИТ-ресурсов
- Матрица заинтересованных лиц
- Анализ соответствия требованиям GDPR/ISO
- Предварительная оценка бюджета и сроков

Задание 3 GOALS

- Создать масштабируемую целевую архитектуру предприятия
- Обеспечить совместимость с существующими системами
- Установить четкий процесс управления изменениями

Задание 4. REQUIREMENTS

- Соответствие TOGAF ADM
- Использование UML/SysML для моделирования
- Поддержка микросервисной архитектуры
- Высокая доступность и отказоустойчивость

Задание 5. SCHEDULE

Phase	Description	Start Date	End Date
Phase 1	Инициация: сбор команды и определение ТЗ	01.05.2025	15.05.2025
Phase 2	Анализ: оценка текущего состояния и рисков	16.05.2025	31.05.2025
Phase 3	Проектирование: разработка моделей и диаграмм	01.06.2025	30.06.2025
Phase 4	Реализация: подготовка окружения и CI/CD	01.07.2025	15.07.2025

Задание 6. Six Thinking Hats

Белая шляпа

Факты и информация: текущие данные о системах и процессах.

Красная шляпа

Интуиция и чувства: опасения по поводу сроков и затрат.

Черная шляпа

Критика и риски: возможные точки отказа и уязвимости.

Желтая шляпа

Оптимизм и выгоды: преимущества новой архитектуры.

Зеленая шляпа

Творчество и инновации: идеи по улучшению и оптимизации.

Синяя шляпа

Управление процессом: контроль за ходом проекта.

Задание 7. Marketing Plan

1. Product: Модульная система управления логистикой с аналитическим ядром.
2. Price: Подписка от \$500/месяц или оплата за внедрение.
3. Place: Онлайн-магазин, партнерская сеть системных интеграторов.
4. Promotion: Вебинары, тематические конференции, таргетированная реклама.

Список источников

1. Управление рисками: рабочие методы контроля над проектом
<https://habr.com/ru/articles/736158/> Habr
2. Шесть шляп мышления (Six Thinking Hats)
https://ru.wikipedia.org/wiki/Шесть_шляп_мышления Википедия
3. Маркетинг-микс (комплекс маркетинга)
<https://ru.wikipedia.org/wiki/Маркетинг-микс>