**НЕГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ ЧАСТНОЕ** **УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ** **«МОСКОВСКИЙ ФИНАНСОВО-ПРОМЫШЛЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ** **“СИНЕРГИЯ”»**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Факультет/Институт** |  | Информационные системы и технологии |
|  |  | (наименование факультета/ Института) |
| **Направление/специальность** |  | РСОБ |
| **подготовки:** |  | (код и наименование направления /специальности подготовки) |
| **Форма обучения:** |  | очная |
|  |  | (очная, очно-заочная, заочная) |
|  |  |  |

**Отчет по лабораторной работе № 4**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **на тему** |  |  | | |
|  |  | (наименование темы) | | |
|  |  |  | | |
| **по дисциплине** | | |  | Инструментальные средства информационных систем |
|  | | |  | (наименование дисциплины) |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Обучающийся** |  | Алясов Сергей Евгеньевич |  |  |
|  |  | (ФИО) |  | (подпись) |
| **Группа** |  | ВБИос-111рсоб |  |  |
|  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Преподаватель** |  | Сибирев Иван Валерьевич |  |  |
|  |  | (ФИО) |  | (подпись) |

**Лабораторный практикум № 4. Концептуальные основы и подходы к построению архитектуры предприятия.**

***Лабораторный практикум № 4. Концептуальные основы и подходы к построению архитектуры предприятия***

На основе подготовленного материала по архитектуре предприятия разработать следующие модели с использованием соответствующего программного средства:

1. План разработки архитектуры предприятия – Project Plan. В плане указать:

* не менее трех рисков проекта – RISK с описанием (необходимо описать риски, различающиеся по вероятности возникновения, критичности, воздействию и так далее)
* DESCRIPTION – Описание риска
* IMPACT – Воздействие (описание того, какое воздействие окажет реализация данного риска на выполнение проекта)
* SEVERITY – Критичность (описание степени критичности реализации данного риска на выполнение проекта)
* PROBABILITY – Вероятность (описание степени вероятности возникновения данного риска)
* LIKELIHOOD OF PRIOR DETECTION – Предпосылки предварительного обнаружение (описание того, по каким признакам мы сможем обнаружить возможность реализации данного риска)
* MITIGATION APPROACH – Смягчение подхода (описание того, какие меры позволят смягчить последствия риска в случае его реализации)
* PROPOSED SOLUTIONS – Предлагаемые решения (описание решений, направленных на снижение вероятности реализации риска, т.е. превентивные меры)
* состояние разработки проекта - ACTUAL PROGRESS с описанием
* TASKS DONE – Выполненные задачи
* TASKS CANCELED – Отмененные задачи
* TASKS DELAYED – Отложенные задачи (задачи, выполнение которых было отложено в связи с поступлением задач более высокого приоритета)
* TASKS ON HOLD – Задачи «на хранении» - задачи, которые необходимо выполнить, как только появится возможность переместить их в раздел «Отложенные задачи»
* TASKS IN PROGRESS – Выполняемые задачи (задачи выполняются в данное время)
* информацию для проекта – INFORMATION, не менее 5 позиций
* Цели проекта – GOALS, не менее трех целей
* Требования к проекту – REQUIREMENTS.
* Календарный план разработки проекта – SCHEDULE, не менее трех фаз с детализацией.

1. Различные взгляды на проектирование данной архитектуры предприятия по технологии «Шесть шляп» - Six Thinking Hats (описание проводится по соответствующему шаблону).
2. Маркетинговый план продвижения продукции - Marketing в соответствии с заданным шаблоном.

**Ответ:**

1. **Project Plan – План разработки архитектуры предприятия**

**Риски проекта (RISK)**

**Риск 1: Недостаток финансирования**

**DESCRIPTION: Возможные задержки в финансировании могут привести к остановке разработки.**

**IMPACT: Остановка критических процессов, нехватка ресурсов.**

**SEVERITY: Высокая**

**PROBABILITY: Средняя**

**LIKELIHOOD OF PRIOR DETECTION: Увеличение затрат, задержки платежей.**

**MITIGATION APPROACH: Разработка резервного бюджета, поиск инвесторов.**

**PROPOSED SOLUTIONS: Заключение долгосрочных контрактов с партнёрами.**

**Риск 2: Технические сложности**

**DESCRIPTION: Возможны проблемы с интеграцией систем и стабильностью работы.**

**IMPACT: Увеличение сроков разработки, дополнительные расходы.**

**SEVERITY: Средняя**

**PROBABILITY: Высокая**

**LIKELIHOOD OF PRIOR DETECTION: Замедление разработки, баги в системе.**

**MITIGATION APPROACH: Тестирование на ранних этапах.**

**PROPOSED SOLUTIONS: Использование надёжных технологий, проведение регулярных аудитов.**

**Риск 3: Недостаточная квалификация персонала**

**DESCRIPTION: Недостаток специалистов может замедлить разработку.**

**IMPACT: Задержки, увеличение затрат на обучение.**

**SEVERITY: Средняя**

**PROBABILITY: Низкая**

**LIKELIHOOD OF PRIOR DETECTION: Снижение продуктивности сотрудников, частые ошибки.**

**MITIGATION APPROACH: Повышение квалификации, привлечение внешних экспертов.**

**PROPOSED SOLUTIONS: Организация тренингов, партнерство с образовательными учреждениями.**

**Состояние разработки проекта (ACTUAL PROGRESS)**

**TASKS DONE: Анализ требований, разработка концепции архитектуры.**

**TASKS CANCELED: Отказ от устаревших технологий.**

**TASKS DELAYED: Разработка интерфейсов.**

**TASKS ON HOLD: Оптимизация облачной инфраструктуры.**

**TASKS IN PROGRESS: Интеграция с внешними сервисами, тестирование.**

**Информация для проекта (INFORMATION)**

**Анализ бизнес-процессов**

**Выбор технологической платформы**

**Оценка производительности**

**Разработка системы безопасности**

**Документирование API**

**Цели проекта (GOALS)**

**Создание высоконадежной IT-инфраструктуры.**

**Оптимизация бизнес-процессов через автоматизацию.**

**Развитие аналитики данных на основе AI.**

**Требования к проекту (REQUIREMENTS)**

**Высокая масштабируемость.**

**Интеграция с существующими корпоративными системами.**

**Безопасность и защита данных.**

**Производительность и отказоустойчивость.**

**Дружелюбный интерфейс и удобство использования.**

**Календарный план разработки (SCHEDULE)**

**Фаза 1: Анализ и проектирование (1-3 месяц)**

**Анализ требований**

**Формирование технического задания**

**Разработка прототипа**

**Фаза 2: Разработка (4-9 месяц)**

**Разработка архитектуры**

**Создание основных модулей**

**Тестирование на первых пользователях**

**Фаза 3: Внедрение и оптимизация (10-12 месяц)**

**Интеграция с корпоративными системами**

**Оптимизация производительности**

**Запуск в эксплуатацию**

**2. "Шесть шляп" - Six Thinking Hats**

**Белая шляпа (Факты): Разрабатываемая архитектура должна обеспечить безопасность, отказоустойчивость и удобство масштабирования.**

**Красная шляпа (Чувства): Возможные опасения в отношении срока реализации проекта и его стоимости.**

**Черная шляпа (Риски): Высокая вероятность задержек из-за технических сложностей.**

**Желтая шляпа (Позитивные аспекты): Оптимизация процессов, конкурентные преимущества.**

**Зеленая шляпа (Креативность): Использование инновационных технологий (AI, Big Data, облачные сервисы).**

**Синяя шляпа (Организация): Гибкий подход к управлению проектом, разделение работ на этапы.**

**3. Маркетинговый план (Marketing Plan)**

**Целевая аудитория: Средний и крупный бизнес, государственные учреждения.**

**Ключевые преимущества: Гибкость, высокая производительность, безопасность.**

**Каналы продвижения: Онлайн-реклама, конференции, партнерские программы.**

**Конкурентное преимущество: Быстрая интеграция, AI-аналитика.**

**Методы продаж: Прямые продажи, SaaS-модель, демонстрация решений клиентам.**