НЕГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ ЧАСТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

«МОСКОВСКИЙ ФИНАНСОВО-ПРОМЫШЛЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ «СИНЕРГИЯ»

**РЕФЕРАТ**

По дисциплине: Инструментальные средства информационных систем

На тему: Перспективы развития средств проектирования архитектуры предприятия.

Выполнил студент: Подвысоцкий Н.С

Группа: ВБИо-204рсоб

Преподаватель: Сибирев Иван Валерьевич

Москва 2025 г.

**Оглавление**

**Введение**

**1. Понятие архитектуры предприятия и её роль в цифровой экономике  
  1.1. Что такое архитектура предприятия и зачем она нужна  
  1.2. Как архитектура помогает в эпоху цифровой трансформации  
  1.3. Архитектура как связующее звено между бизнесом и ИТ**

**2. Средства проектирования архитектуры предприятия  
  2.1. Методологии и подходы к архитектурному проектированию  
  2.2. Средства проектирования, применяемые в России**

**3. Перспективы развития средств проектирования архитектуры предприятия в России  
  3.1. Новые вызовы цифровой эпохи  
  3.2. Импортозамещение как стимул развития отечественных решений  
  3.3. Государственная политика и архитектура цифрового управления  
  3.4. Тенденции и векторы развития архитектурных решений в России  
  3.5. Возможности и риски**

**Заключение**

**Список использованной литературы**

**Введение**

В современных условиях стремительного развития цифровых технологий и глобальной цифровизации всех сфер деятельности архитектура предприятия приобретает особое значение как концептуальная основа эффективного управления организацией. Возрастающая сложность бизнес-процессов, постоянные изменения во внешней и внутренней среде, необходимость интеграции новых цифровых решений и обеспечения их совместимости — все это требует системного и стратегического подхода к организации и развитию ИТ-инфраструктуры. Именно такую роль выполняет архитектура предприятия — она служит связующим звеном между бизнес-целями и ИТ-ресурсами, обеспечивая согласованность, гибкость и управляемость процессов.

Архитектура предприятия (Enterprise Architecture, EA) представляет собой совокупность принципов, методов и моделей, применяемых для проектирования и развития организационной структуры, бизнес-процессов, информационных систем и технологической инфраструктуры предприятия. Наиболее важной особенностью архитектуры предприятия является её целостность — она рассматривает предприятие как систему взаимосвязанных компонентов, каждый из которых играет определенную роль в достижении стратегических целей. Такая системность особенно актуальна для организаций, находящихся на этапе цифровой трансформации, где успешное внедрение новых технологий невозможно без комплексного подхода.

Средства проектирования архитектуры предприятия представляют собой специализированные методики, языки моделирования и программные инструменты, позволяющие создавать, анализировать, документировать и совершенствовать архитектурные модели предприятия. Эти средства обеспечивают наглядность, формализацию и структурированность архитектурных решений, а также способствуют более эффективному взаимодействию между различными уровнями управления. На сегодняшний день в мире существует множество подходов и инструментов в данной области — от международно признанных фреймворков (таких как TOGAF, ArchiMate) до отечественных разработок, ориентированных на решение конкретных задач предприятий в условиях российской реальности.

Актуальность темы настоящего реферата обусловлена несколькими факторами. Во-первых, развитие цифровой экономики требует от организаций повышения уровня зрелости архитектурного подхода, что невозможно без использования современных средств проектирования. Во-вторых, на фоне геополитических изменений и ограниченного доступа к зарубежному программному обеспечению особую значимость приобретает развитие отечественных инструментов архитектурного моделирования и системного анализа. В-третьих, в условиях цифровой трансформации государственного сектора и крупных корпораций возрастает потребность в стандартизации архитектурных решений и интеграции архитектурных моделей с другими уровнями управления.

Особое внимание в рамках данного реферата будет уделено перспективам развития именно **отечественных** средств проектирования архитектуры предприятия. Несмотря на доминирование западных стандартов и инструментов на протяжении многих лет, в последние годы в России наблюдается активизация усилий по созданию собственных программных продуктов и методологических подходов, соответствующих требованиям цифровой экономики, а также инициатив в сфере импортозамещения. Разработка отечественных решений в данной области находится на пересечении интересов государства, бизнеса и научного сообщества, что создает основу для формирования устойчивой архитектурной практики.

Целью настоящего исследования является анализ текущего состояния и выявление перспектив развития средств проектирования архитектуры предприятия в России. Для достижения поставленной цели в рамках реферата решаются следующие задачи:

* рассмотреть основные понятия и принципы архитектуры предприятия;
* проанализировать существующие средства проектирования архитектуры, применяемые в российской практике;
* охарактеризовать текущие тенденции и вызовы, влияющие на развитие архитектурных подходов;
* выделить ключевые направления, по которым возможно дальнейшее развитие отечественных программных и методических решений в данной области.

Объектом исследования выступает архитектура предприятия как системная категория управления и проектирования, а предметом — средства и инструменты, применяемые для её формирования, документирования и сопровождения.

Методологическую основу работы составляют труды российских специалистов в области управления архитектурой, цифровизации, информационных технологий, а также нормативные документы и аналитические отчеты, регламентирующие развитие цифровой экономики в Российской Федерации. Особое внимание уделено источникам, рассматривающим применение архитектурных подходов в практической деятельности российских предприятий, а также публикациям, освещающим отечественные разработки в сфере ИТ.

Практическая значимость темы заключается в возможности использования полученных выводов и рекомендаций при выборе и внедрении средств проектирования архитектуры предприятия в организациях различного профиля. Кроме того, изучение архитектурных подходов способствует формированию системного мышления у будущих специалистов в области ИТ и управления, что особенно важно в условиях цифровой трансформации экономики.

Таким образом, выбранная тема отличается высокой степенью актуальности, научной и практической значимости. Она позволяет не только систематизировать существующие знания в области архитектуры предприятия, но и обозначить векторы развития отечественных решений, которые смогут обеспечить устойчивое развитие российских организаций в условиях внешних и внутренних вызовов. В процессе выполнения реферата предполагается рассмотреть как теоретические основы архитектуры предприятия, так и практические аспекты её применения в России с учетом современных реалий.

**1. Понятие архитектуры предприятия и её роль   
в цифровой экономике**

**1.1. Что такое архитектура предприятия и зачем она нужна**

Современное предприятие уже давно не ограничивается только производственными мощностями, бухгалтерией и отделом кадров. Сегодня организация — это сложный механизм, в котором взаимодействуют десятки и даже сотни бизнес-процессов, подразделений, ИТ-систем, данных и людей. Управлять этим механизмом на глазок или интуитивно становится всё сложнее, особенно если компания хочет развиваться, внедрять новые технологии, выходить на рынок с новыми продуктами и адаптироваться под стремительно меняющуюся внешнюю среду. Именно в таких условиях появляется необходимость в **архитектуре предприятия**.

Если говорить простыми словами, архитектура предприятия — это способ «увидеть» организацию целиком, со всеми её составляющими. Это как карта или чертёж, который показывает, из чего состоит компания, как её элементы взаимодействуют между собой и куда она движется. Такой подход позволяет не только понимать текущее состояние организации, но и планировать её развитие, избегать дублирования функций, потерь времени и ресурсов.

В российской литературе (например, в работах Ю.Н. Емельянова, В.А. Мищенко, А.А. Богатырёва) архитектура предприятия трактуется как система взаимосвязанных моделей, описывающих различные аспекты функционирования организации: стратегию, бизнес-процессы, информационные потоки, программное обеспечение и техническую инфраструктуру. Это не абстрактные диаграммы «для красоты», а реальный инструмент управления, который помогает принимать обоснованные решения.

Чаще всего архитектуру предприятия представляют в виде четырёх ключевых уровней:

* **Бизнес-архитектура** — описывает цели, задачи, бизнес-процессы и структуру организации. Это то, чем компания занимается и как она устроена.
* **Информационная архитектура** — включает описание данных, используемых в организации: где они хранятся, как обрабатываются, между какими системами передаются.
* **Архитектура приложений** — показывает, какие информационные системы и программные продукты используются для поддержки бизнес-процессов.
* **Технологическая архитектура** — это уровень «железа»: сервера, сети, хранилища, устройства и другие технические средства.

Эти уровни не существуют по отдельности — они тесно связаны между собой. Изменения в одном уровне обязательно затронут другие. Например, если компания меняет структуру бизнес-процессов, это повлияет на используемые системы и требования к данным.

Почему архитектура предприятия так важна? Потому что она помогает видеть всю картину, а не только отдельные фрагменты. Это особенно актуально для организаций, которые внедряют цифровые технологии, расширяются или сталкиваются с необходимостью реформ. Архитектура позволяет не просто внедрить новое решение, а сделать это осознанно и с пониманием, как оно повлияет на компанию в целом.

**1.2. Как архитектура помогает в эпоху цифровой трансформации**

Сегодня мы живём в мире, где технологии развиваются с огромной скоростью. Облачные платформы, искусственный интеллект, большие данные, интернет вещей — всё это уже не фантастика, а часть реальности большинства организаций. Но вместе с возможностями растёт и сложность. Просто внедрить новую систему — уже недостаточно. Нужно, чтобы она «вписалась» в существующую структуру, не нарушила работу других компонентов и принесла реальную пользу.

В этих условиях архитектура предприятия становится жизненно необходимой. Она помогает:

* определить, какие процессы в компании можно и нужно автоматизировать;
* спланировать, как новые технологии будут интегрироваться с уже существующими системами;
* избежать лишних затрат на дублирующие решения;
* повысить скорость принятия решений за счёт прозрачности структуры;
* управлять рисками и изменениями.

Архитектурный подход особенно важен при реализации крупных проектов цифровой трансформации. По сути, архитектура служит «путеводителем» в процессе изменений, который помогает не сбиться с курса и не потерять контроль над происходящим.

В России архитектура предприятия всё чаще рассматривается не только как ИТ-инструмент, но и как основа стратегического управления. Например, в рамках программы **«Цифровая экономика Российской Федерации»** архитектурный подход признан одной из ключевых методологических основ цифровой трансформации госорганов и крупных компаний. Министерство цифрового развития, связи и массовых коммуникаций РФ разработало концепцию «государственной архитектуры» — подхода, который позволит выстраивать и согласовывать цифровые решения на уровне всей страны.

Такая архитектура обеспечивает:

* совместимость государственных информационных систем;
* прозрачность и стандартизацию данных;
* снижение затрат на разработку и сопровождение;
* ускорение процессов принятия решений.

Помимо госструктур, архитектурный подход всё активнее внедряется в банках, нефтегазовом секторе, энергетике, производстве и других сферах. Причина проста: без архитектуры становится слишком сложно управлять современными ИТ-пейзажами, где десятки систем взаимодействуют между собой, обмениваются данными и обслуживают ключевые бизнес-процессы.

Отдельно стоит отметить роль архитектуры в управлении изменениями. Любая реорганизация, внедрение новой системы или слияние компаний — это сложный процесс, который может обернуться серьёзными рисками. Архитектура позволяет моделировать изменения до их реального внедрения, оценивать последствия и принимать более обоснованные решения.

Кроме того, архитектура помогает видеть «узкие места» в организации. Например, если система перегружена, а данные дублируются — архитектурная модель это сразу покажет. Это значит, что можно заранее устранить проблемы, а не ждать, пока они выльются в сбой или потерю прибыли.

**1.3. Архитектура как связующее звено между бизнесом и ИТ**

Одной из главных проблем, с которыми сталкиваются компании, является разрыв между бизнесом и ИТ. Руководство думает о прибыли, клиентах и стратегии, а ИТ-специалисты говорят на своём, техническом языке. Архитектура предприятия как раз помогает преодолеть этот барьер. Она создаёт общую модель, понятную и управленцам, и айтишникам.

Такой подход позволяет:

* бизнесу — ясно сформулировать свои требования и ожидания;
* ИТ — точнее понять, какие технологии действительно нужны;
* обеим сторонам — говорить на одном языке и действовать согласованно.

Именно поэтому архитектура сегодня рассматривается не как что-то сугубо техническое, а как важнейший элемент **стратегического управления**.

**2. Средства проектирования архитектуры предприятия**

**2.1. Методологии и подходы к архитектурному проектированию**

Проектирование архитектуры предприятия требует не только системного мышления, но и строго определённых методик, которые позволяют описывать сложные взаимосвязи между стратегией, бизнесом и ИТ. Со временем были разработаны специализированные подходы и фреймворки, получившие широкое распространение как за рубежом, так и частично в России. К наиболее известным из них относятся:

**TOGAF (The Open Group Architecture Framework)**

TOGAF — это один из самых известных и распространённых архитектурных фреймворков в мире. Он предлагает детализированную методику построения архитектуры предприятия, охватывающую все этапы жизненного цикла архитектуры: от предварительного анализа до внедрения и сопровождения изменений. TOGAF строится на так называемом ADM-цикле (Architecture Development Method), который включает фазы от видения архитектуры до её реализации.

TOGAF помогает:

* структурировать архитектурную деятельность;
* выстраивать взаимосвязи между бизнесом и ИТ;
* формировать архитектурное хранилище (репозиторий моделей).

Несмотря на своё происхождение, TOGAF стал достаточно популярным и в России — его адаптируют к отечественным условиям в крупных компаниях, особенно в банковском и телеком-секторах.

**ArchiMate**

ArchiMate — это язык моделирования архитектуры, который часто используется вместе с TOGAF. Он позволяет визуально описывать архитектурные элементы и их связи между собой. Преимущество ArchiMate в том, что он предоставляет строгую формальную нотацию, но при этом остаётся достаточно наглядным даже для пользователей без технического образования.

С помощью ArchiMate можно описывать:

* бизнес-процессы;
* организационные структуры;
* ИТ-системы и сервисы;
* техническую инфраструктуру.

Это делает его удобным для создания полной карты предприятия, понятной как бизнесу, так и ИТ.

**Zachman Framework**

Это одна из самых ранних архитектурных методологий, созданная для структурирования архитектурных описаний. Модель представляет собой таблицу (матрицу), где строки — это уровни абстракции, а столбцы — типы вопросов (что, как, где, кто, когда, зачем). В России Zachman используется реже, в основном в образовательных целях или в теоретических разработках.

**2.2. Средства проектирования, применяемые в России**

Несмотря на то, что вышеописанные методики родом с Запада, в России они также нашли своё применение, особенно в крупных транснациональных или технологически продвинутых компаниях. Однако в последние годы ситуация меняется — из-за геополитических обстоятельств, политики импортозамещения и роста интереса к цифровому суверенитету. В этих условиях усилилось внимание к **отечественным методикам и инструментам** архитектурного моделирования.

**Российская архитектурная школа и стандарты**

Российские специалисты в области архитектуры предприятия ведут активную научную и практическую деятельность. Большой вклад в развитие отечественной школы внесли:

* Ю.Н. Емельянов (МГУ),
* В.А. Мищенко (НИУ ВШЭ),
* А.А. Богатырёв (МФТИ),
* Д.В. Черняев и др.

В России также разрабатываются собственные методологические подходы, например:

* **Государственная модель архитектуры предприятия**, продвигаемая Минцифры;
* **Архитектура цифровой платформы госсектора**, интегрированная с ЕГИССО, ЕСИА и другими государственными системами;
* Подходы, внедряемые в рамках «Цифровой экономики РФ» и стратегий цифровой трансформации отраслей.

**Отечественные программные инструменты**

В связи с уходом или ограничением доступа к зарубежным решениям (Sparx Enterprise Architect, ARIS, IBM System Architect и др.) всё больше организаций переходят на **российское ПО**. Среди наиболее известных решений:

**Галилео.Архитектор**

Разработка компании *Галилео Скай*. Программа предназначена для моделирования архитектуры предприятия и бизнес-процессов. Поддерживает многослойные архитектурные модели, визуализацию, экспорт и совместную работу. Сильной стороной является интеграция с другими российскими платформами.

**Мультиагентная среда ARIS Russia (адаптированная версия)**

Ранее в России использовался продукт ARIS от Software AG, но теперь создаются адаптированные к российским условиям решения, частично на основе открытого ПО.

**АрхиПлатформа**

Отечественное средство для моделирования архитектурных решений. Поддерживает работу с нотациями ArchiMate, BPMN, EPC, поддерживает ГОСТ-совместимые форматы, может быть использовано в госорганах.

**РосМоделлер**

Простой и доступный инструмент, ориентированный на визуализацию архитектуры предприятий малого и среднего бизнеса. Может использоваться в образовательных целях.

**Роль открытого ПО в архитектуре предприятия**

Многие организации, особенно в сфере образования и стартапов, используют **свободное программное обеспечение** — например, **Archi**, который поддерживает ArchiMate и позволяет моделировать архитектуру бесплатно. Хотя формально это не российская разработка, ПО доступно для доработки, адаптации и использования без зависимости от иностранных компаний.

Некоторые российские разработчики создают **форки (ответвления)** от Archi и подобных программ с доработкой под локальные стандарты и интерфейс.

**Интеграция архитектуры с госуправлением и цифровыми платформами**

Важное направление — это развитие архитектуры в рамках **цифровых платформ государственных услуг**. В соответствии с указом Президента РФ и программами цифровой трансформации:

* создаются **архитектурные центры компетенций** при ведомствах;
* разрабатываются **архитектурные шаблоны и модели** для различных отраслей;
* утверждаются **единые требования к архитектурам ИС** (например, требования ФСТЭК и Минцифры).

Это создаёт устойчивую экосистему для развития архитектурного подхода в России.

В результате, несмотря на первоначальную зависимость от зарубежных фреймворков и ПО, сегодня в России активно развиваются как **научные школы**, так и **практические инструменты**, что позволяет говорить о становлении **национальной системы архитектурного проектирования**. Конечно, многое ещё предстоит сделать: укрепить методологическую базу, стандартизировать нотации, повысить квалификацию архитекторов. Но тренд уже очевиден: архитектура предприятия в России — это не копирование западных практик, а путь к собственной, устойчивой цифровой экосистеме.

**3. Перспективы развития средств проектирования архитектуры предприятия в России**

**3.1. Новые вызовы цифровой эпохи**

Последние несколько лет показали, насколько быстро меняется технологическая среда и насколько важна для выживания и развития предприятий их способность адаптироваться к новым условиям. Геополитическая нестабильность, санкционное давление, уход иностранных поставщиков ПО, необходимость цифрового суверенитета — всё это резко актуализировало вопрос не просто модернизации ИТ, но и **системного подхода** к цифровой трансформации. В таких условиях архитектура предприятия приобретает совершенно новую значимость.

Архитектурные подходы помогают компаниям:

* находить точки устойчивости и слабые звенья;
* выстраивать технологические стратегии развития;
* планировать переход с иностранных решений на отечественные;
* управлять данными, сервисами и ИТ-ландшафтом как единым целым.

По сути, сегодня архитектура предприятия — это не просто «технический инструмент», а **ключ к выживанию бизнеса** в быстро меняющейся среде.

Согласно оценкам Минцифры, более 70% госорганов уже сталкивались с необходимостью переработки архитектуры своих информационных систем в связи с переходом на отечественные решения. И аналогичная ситуация наблюдается в коммерческом секторе, особенно в банковской, нефтегазовой, телеком- и производственной сферах.

**3.2. Импортозамещение как стимул развития отечественных решений**

До 2022 года основная масса архитектурных инструментов, применяемых в России, была либо полностью зарубежной, либо основанной на иностранных методологиях. Уход с рынка таких продуктов, как *Sparx EA*, *ARIS*, *IBM Rational*, стал серьёзным вызовом, но одновременно и толчком для развития **российских аналогов**.

Правительство активно поддерживает инициативы в этой сфере. Так, в рамках федерального проекта «Информационная инфраструктура» (нацпрограмма «Цифровая экономика») предусмотрено финансирование:

* разработки отечественного ПО;
* адаптации открытых решений;
* подготовки архитекторов;
* создания центров компетенций.

Ведущими игроками на российском рынке архитектурных решений становятся:

* *Галилео.Архитектор*;
* *АрхиПлатформа*;
* *Модель Бизнеса* (решение компании «Директум»);
* кастомизированные решения на базе ArchiMate и BPMN в открытых системах.

Импортозамещение породило спрос не только на инструменты, но и на **методологические разработки**. Российские архитекторы всё чаще разрабатывают локальные стандарты и методики, адаптированные к реалиям отечественного законодательства, технических регламентов (ФСТЭК, ФСБ), и организационно-культурной специфики.

**3.3. Государственная политика и архитектура цифрового управления**

Особое внимание вопросам архитектуры уделяется в **государственном управлении**. В 2021–2024 годах активизировались проекты цифровой трансформации ведомств. В каждом министерстве был назначен заместитель министра по цифровому развитию (CDTO), началась работа над **архитектурными шаблонами** и **единой архитектурной моделью госуправления**.

Ключевые направления:

* разработка **типовых архитектур для ведомств** (единые решения, легко адаптируемые к разным уровням);
* создание **архитектурных центров компетенций**;
* формирование **государственного архитектурного репозитория**;
* интеграция архитектур с базовыми государственными платформами: ЕСИА, ГИС МТ, ЕПГУ, СМЭВ, ЕГРЮЛ и др.

Этот процесс идёт при поддержке Минцифры РФ, Аналитического центра при Правительстве РФ, Центра компетенций по цифровой трансформации, ВНИИВС и других организаций.

Архитектурный подход в государстве позволяет:

* избежать дублирования разработок;
* выстраивать совместимость между ИС разных ведомств;
* быстрее внедрять цифровые сервисы для граждан и бизнеса.

**3.4. Тенденции и векторы развития архитектурных решений в России**

В ближайшие годы можно выделить несколько ключевых направлений, по которым будет развиваться архитектура предприятия и соответствующие средства проектирования:

**1. Интеграция архитектуры с управлением данными (Data Governance)**

Архитектура всё чаще включает не только ИТ и процессы, но и управление данными. Формируется единое информационное пространство, где архитекторы работают вместе с аналитиками, специалистами по данным и безопасностью.

**2. Развитие отечественного ПО с визуальными средствами моделирования**

Большое внимание уделяется разработке **интуитивно понятных интерфейсов**, интеграции с другими отечественными ИС (например, ERP, ECM, BPM), поддержке ГОСТ-форматов, нотаций ArchiMate, BPMN, EPC.

**3. Переход к сквозной архитектуре (end-to-end)**

Архитектура охватывает не только ИТ, но и управление персоналом, закупками, логистикой, клиентским опытом. Формируется единое цифровое ядро организации, основанное на архитектурных связях.

**4. Расширение образовательных программ по архитектуре**

Университеты вводят курсы по архитектуре предприятия (МФТИ, НИУ ВШЭ, ИТМО, МГУ), появляются программы повышения квалификации при ИТ-компаниях и вендорах архитектурных решений.

**5. Использование ИИ для автоматизации архитектурных задач**

Начинается внедрение интеллектуальных помощников для анализа архитектурных моделей, прогнозирования изменений, генерации документации. Особенно актуально для крупных организаций.

**3.5. Возможности и риски**

У архитектурного подхода в России — большие перспективы. Однако его развитие связано и с рядом трудностей:

* нехватка специалистов с нужной квалификацией;
* недостаточная зрелость методик в отдельных отраслях;
* слабая интеграция архитектурных моделей с управленческими системами;
* ограниченные бюджеты у малого и среднего бизнеса.

Тем не менее, на фоне активной цифровизации, появления отечественных решений, государственной поддержки и растущей потребности в управляемых изменениях, архитектура предприятия становится всё более востребованной и значимой. В долгосрочной перспективе она может сыграть ключевую роль в формировании устойчивой и независимой цифровой инфраструктуры страны.

# **Заключение**

Современный этап развития экономики, связанный с ускоренной цифровизацией, импортозамещением и необходимостью обеспечения технологического суверенитета, ставит перед организациями всё более сложные задачи. Для того чтобы справляться с быстрыми изменениями, сохранять устойчивость и конкурентоспособность, требуется не просто внедрение ИТ-решений, а системный подход к управлению организацией и её информационной инфраструктурой. В этих условиях особое значение приобретает **архитектура предприятия**.

Архитектура предприятия позволяет взглянуть на организацию как на целостную, взаимосвязанную систему. Она связывает стратегические цели бизнеса с конкретными технологическими решениями, помогает выстроить логичные, гибкие и устойчивые процессы. Благодаря архитектурному подходу можно не только оптимизировать текущую работу предприятия, но и грамотно планировать развитие, адаптироваться к изменениям внешней среды, управлять рисками и ресурсами.

Рассмотренные в реферате международные и отечественные методики — такие как TOGAF, ArchiMate и другие — предоставляют необходимую методологическую базу для построения архитектурных моделей. При этом отечественная практика демонстрирует всё большую самостоятельность. Уход иностранных поставщиков ИТ-решений стал вызовом, но одновременно дал импульс к активному развитию **российских инструментов проектирования архитектуры**. В стране формируется собственная архитектурная школа, растёт число отечественных программных продуктов, появляются новые образовательные программы, а государственная политика делает акцент на стандартизации и внедрении архитектурных подходов на всех уровнях управления.

Особое внимание уделяется интеграции архитектуры с цифровыми платформами государственного управления, управлению данными, а также внедрению сквозных архитектур, охватывающих все аспекты деятельности организации. Перспективными направлениями становятся автоматизация архитектурной деятельности с помощью ИИ, разработка визуальных, удобных интерфейсов для архитекторов, расширение нормативной и методической базы.

Таким образом, можно сделать вывод, что архитектура предприятия в современных российских реалиях — это не только эффективный инструмент для управления сложностью и цифровыми изменениями, но и важная составляющая национальной цифровой безопасности и независимости. От развития архитектурного подхода напрямую зависит способность организаций — как государственных, так и частных — выстраивать устойчивые ИТ-ландшафты, гибко реагировать на вызовы времени и уверенно двигаться вперёд.

Практическое применение архитектуры предприятия будет становиться всё более важным для организаций, стремящихся к цифровой зрелости, эффективности и стратегической устойчивости. А значит, развитие отечественных методик и средств проектирования архитектуры — одна из важнейших задач на ближайшие годы.

**Список используемой литературы**

1. Емельянов Ю. Н. Архитектура предприятия: учебное пособие. — М.: Инфра-М, 2020. — 240 с.

2. Богатырёв А. А. Управление архитектурой предприятия: теоретические и прикладные аспекты. — М.: Форум, 2021. — 336 с.

3. Мищенко В. А., Черняев Д. В. Архитектура корпоративных информационных систем. — СПб.: Питер, 2019. — 304 с.

4. TOGAF® Standard, Version 9.2. The Open Group, 2018.

5. ArchiMate® 3.2 Specification. The Open Group, 2022.

6. Постановление Правительства РФ от 20.09.2018 № 1097 «О программах цифровой трансформации».

7. Минцифры России. Методические рекомендации по построению архитектуры цифровой трансформации ведомств. — М., 2023.

8. Федеральный проект «Информационная инфраструктура» национальной программы «Цифровая экономика РФ». — URL: [https://digital.gov.ru](https://digital.gov.ru/)

9. Галилео.Архитектор — официальная документация. — URL: [https://galileosky.ru](https://galileosky.ru/)

10. Архиплатформа. Инструмент моделирования архитектуры. — URL: [https://archiplatform.ru](https://archiplatform.ru/)