**Проект архитектуры предприятия**

ООО «ИнфоТех»

2025 год

# Project Plan – План разработки архитектуры предприятия

## RISK 1: Недостаточная вовлеченность заинтересованных сторон

* DESCRIPTION: Ключевые участники проекта не предоставляют своевременную обратную связь.
* IMPACT: Задержка принятия решений, что тормозит разработку архитектуры.
* SEVERITY: Высокая.
* PROBABILITY: Средняя.
* LIKELIHOOD OF PRIOR DETECTION: Отсутствие участия в совещаниях, неотвеченные письма, просроченные задачи.
* MITIGATION APPROACH: Регулярные встречи, напоминания, участие менеджеров проекта.
* PROPOSED SOLUTIONS: Назначение ответственных лиц, KPI для участия, регламент коммуникаций.

## RISK 2: Недостаточная квалификация команды

* DESCRIPTION: Команда не имеет необходимого опыта в проектировании архитектуры.
* IMPACT: Ошибки в проекте, необходимость переработки.
* SEVERITY: Средняя.
* PROBABILITY: Высокая.
* LIKELIHOOD OF PRIOR DETECTION: Задержки выполнения задач, низкое качество промежуточных результатов.
* MITIGATION APPROACH: Консультации с экспертами, ревью архитектуры.
* PROPOSED SOLUTIONS: Обучение персонала, привлечение консультантов.

## RISK 3: Изменение бизнес-требований

* DESCRIPTION: В процессе проекта изменяются требования со стороны бизнеса.
* IMPACT: Необходимость в изменениях проектных решений.
* SEVERITY: Средняя.
* PROBABILITY: Средняя.
* LIKELIHOOD OF PRIOR DETECTION: Новые инициативы бизнеса, изменение стратегии.
* MITIGATION APPROACH: Гибкое управление изменениями.
* PROPOSED SOLUTIONS: Внедрение Change Management-процесса, периодические сессии уточнения требований.

# ACTUAL PROGRESS – Состояние разработки проекта

* TASKS DONE: Анализ текущего состояния ИТ-инфраструктуры, описание бизнес-процессов, определение архитектурного подхода.
* TASKS CANCELED: Внедрение неактуального программного продукта.
* TASKS DELAYED: Разработка модели данных (из-за смены требований).
* TASKS ON HOLD: Интеграция с внешними ИС (ожидается утверждение от партнёров).
* TASKS IN PROGRESS: Проектирование логической архитектуры, подбор программных средств.

# INFORMATION – Информация по проекту

* Название компании: ООО «ИнфоТех»
* Отрасль: Дистрибуция и логистика
* Программное средство моделирования: ArchiMate в среде Archi
* Методология: TOGAF ADM
* Бюджет проекта: 2 млн рублей

# GOALS – Цели проекта

* Создать единую архитектуру предприятия, охватывающую бизнес, данные и ИТ.
* Повысить согласованность между ИТ и бизнесом.
* Оптимизировать управление ИТ-ресурсами и инвестициями.

# REQUIREMENTS – Требования к проекту

* Поддержка многоплатформенности.
* Интеграция с существующими ERP/CRM системами.
* Масштабируемость архитектурных решений.
* Соответствие стандартам ИСО/ГОСТ.
* Удобство сопровождения и развития.

# SCHEDULE – Календарный план проекта

Фаза 1: Подготовка (1 месяц)

* Сбор требований
* Анализ текущего состояния

Фаза 2: Проектирование (2 месяца)

* Моделирование бизнес-архитектуры
* Моделирование ИТ-архитектуры

Фаза 3: Завершение (1 месяц)

* Валидация и согласование архитектуры
* Подготовка отчётных документов

# Six Thinking Hats – Взгляды на проект

* White Hat (Факты): Есть необходимость в архитектуре, выявлены слабые места текущей ИС.
* Red Hat (Эмоции): Команда испытывает мотивацию, но также давление из-за сроков.
* Black Hat (Риски): Возможна нехватка данных, недостаточная гибкость решений.
* Yellow Hat (Позитив): Проект принесёт прозрачность и улучшит управляемость бизнесом.
* Green Hat (Идеи): Использовать микросервисную архитектуру и BI-инструменты.
* Blue Hat (Контроль): Ведение проекта по SCRUM, регулярный мониторинг прогресса.

# Marketing Plan – Маркетинговый план

* Product: Корпоративная ИС для управления логистикой и складами.
* Price: Гибкая система тарифов для малого и среднего бизнеса.
* Place: Онлайн-доступ, локализация под российский рынок.
* Promotion: Участие в ИТ-выставках, статьи в профильных изданиях, вебинары.
* People: Поддержка клиентов, обучение пользователей, партнёрская сеть.