

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Факультет/Институт** |  | Институт Информационных технологий |
|  |  | (наименование факультета/ Института) |
| **Направление/специальность** |  |  |
| **подготовки:** |  | (код и наименование направления /специальности подготовки) |
| **Форма обучения:** |  | очно-заочная |
|  |  | (очная, очно-заочная, заочная) |
|  |  |  |

**Отчет по лабораторному практикуму № 4**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **на тему** | |  | | **«Концептуальные основы и подходы к построению архитектуры предприятия»** | | | | |
|  | | | | | | |  | (наименование темы) |
|  |  | |  | | | | | |
| **по дисциплине** | | | | |  | Инструментальные средства информационных систем | | |
|  | | | | | | |  | (наименование дисциплины) |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Обучающийся** |  | Федотова Софья Денисовна |  |  |
|  |  | (ФИО) |  | (подпись) |
| **Группа** |  | ВБИо-201рсоб |  |
|  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Преподаватель** |  | Сибирев И.В. |  |  |
|  |  | (ФИО) |  | (подпись) |

**Москва 2025 г.**



**План разработки архитектуры предприятия – Project Plan**

**1. Риски проекта – RISK**

**Риск 1: Нехватка финансовых ресурсов**

DESCRIPTION: Возможны ситуации, когда бюджет проекта будет превышен, или выделенные средства не будут достаточны для завершения.

IMPACT: Это может привести к замедлению хода проекта или его остановке.

SEVERITY: Высокая степень критичности, так как недостаток финансирования критически влияет на проект.

PROBABILITY: Средняя вероятность, учитывая предшествующий опыт и изменчивость рыночной конъюнктуры.

LIKELIHOOD OF PRIOR DETECTION: Регулярный мониторинг бюджета может указать на превышение расходов.

MITIGATION APPROACH: Установить строгий контроль за бюджетом, предусмотреть резервный фонд.

PROPOSED SOLUTIONS: Привлечение дополнительных инвестиций или пересмотр денежных потоков.

**Риск 2: Низкая квалификация команды**

DESCRIPTION: Необходимость в специфических знаниях и опыте для выполнения задач, может привести к ошибкам.

IMPACT: Ошибки могут вызвать задержки или увеличенные расходы на доработку.

SEVERITY: Средняя критичность из-за возможности потери времени и ресурсов.

PROBABILITY: Высокая вероятность в условиях нехватки кадров.

LIKELIHOOD OF PRIOR DETECTION: Оценка сроков выполнения задач и качества работы членов команды.

MITIGATION APPROACH: Проведение тренингов и приглашение опытных специалистов.

PROPOSED SOLUTIONS: Подбор команды с учётом квалификации, постоянные обучение и менторство.

**Риск 3: Изменения в требованиях заказчика**

DESCRIPTION: Частые изменения требований к проекту со стороны клиента.

IMPACT: Это может привести к переработке уже выполненных этапов.

SEVERITY: Высокая критичность, так как потребует много времени и ресурсов.

PROBABILITY: Средняя вероятность в условиях динамичного рынка.

LIKELIHOOD OF PRIOR DETECTION: Регулярные встречи с клиентом для обсуждения статуса.

MITIGATION APPROACH: Установить четкие рамки для изменений в требованиях.

PROPOSED SOLUTIONS: Согласование шаблона документации для внесения изменений.

**2. Состояние разработки проекта - ACTUAL PROGRESS**

TASKS DONE: Завершены оценка текущих бизнес-процессов, сбор начальных требований от заказчика.

TASKS CANCELED: Исходный этап по исследованию рынка конкурентных решений под угрозой.

TASKS DELAYED: Разработка проекции временных затрат на реализацию проекта.

TASKS ON HOLD: Анализ рисков реализации проекта в новых условиях.

TASKS IN PROGRESS: Ведение переговоров с потенциальными поставщиками технологий.

**3. Информация для проекта – INFORMATION**

1. Потребности бизнеса.

2. Технические ограничения.

3. Список ключевых заинтересованных сторон.

4. Оценка сроков выполнения проекта.

5. Стратегия изменения управления проектом.

**4. Цели проекта – GOALS**

Создать согласованную архитектуру предприятия в срок.

Оптимизировать существующие бизнес-процессы для повышения эффективности.

Обеспечить доступ к информации для всех сотрудников.

**5. Требования к проекту – REQUIREMENTS**

Стандартизация процессов.

Наличие гибкой системы отчетности.

Интеграция существующих систем.

**6. Календарный план разработки проекта – SCHEDULE**

Фаза 1: Исследование (01.11.2023 - 15.11.2023)

Сбор внутренних и внешних запросов.

Фаза 2: Проектирование (16.11.2023 - 30.11.2023)

Создание архитектурного решения.

Фаза 3: Реализация (01.12.2023 - 15.12.2023)

Внедрение и тестирование прототипа.

**7. Различные взгляды на проектирование архитектуры предприятия – Six Thinking Hats**

Белая шляпа (факты): Сбор данных о текущих процессах и системах.

Красная шляпа (чувства): Оценка эмоционального восприятия изменений командой.

Черная шляпа (недостатки): Выяв