**НЕГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ ЧАСТНОЕ** **УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ** **«МОСКОВСКИЙ ФИНАНСОВО-ПРОМЫШЛЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ** **“СИНЕРГИЯ”»**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Факультет/Институт** |  | Информационных технологий |
|  |  | (наименование факультета/ Института) |
| **Направление/специальность** |  | 09.02.07 Информационные системы и программирование |
| **подготовки:** |  | (код и наименование направления /специальности подготовки) |
| **Форма обучения:** |  | очная |
|  |  | (очная, очно-заочная, заочная) |
|  |  |  |

**Реферат**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **на тему** |  | **Мониторинг разработки проекта** | | |
|  |  | (наименование темы) | | |
|  |  |  | | |
| **по дисциплине** | | |  | Тестирование информационных систем |
|  | | |  | (наименование дисциплины) |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Обучающийся** |  | Горбенко Дмитрий Глебович |  |  |
|  |  | (ФИО) |  | (подпись) |
| **Группа** |  | ДКИП-311 |  |  |
|  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Преподаватель** |  | Сибирев Иван Валерьевич |  |  |
|  |  | (ФИО) |  | (подпись) |

**Москва 2025 г**

Введение

Мониторинг разработки проекта является критически важным процессом, обеспечивающим успешную реализацию проекта в соответствии с запланированными сроками, бюджетом и качеством. Он позволяет отслеживать прогресс, выявлять потенциальные проблемы на ранних стадиях и принимать корректирующие меры для поддержания проекта на правильном пути. В данном реферате будет рассмотрена сущность мониторинга разработки проекта, его цели, ключевые этапы, инструменты и лучшие практики.

1. Сущность и цели мониторинга разработки проекта

Мониторинг разработки проекта - это систематический процесс сбора, анализа и интерпретации информации о ходе выполнения проекта, направленный на выявление отклонений от плана и принятие своевременных управленческих решений. Он включает в себя:

* Сбор данных: сбор информации о фактическом выполнении задач, затратах, сроках и других ключевых показателях.
* Анализ данных: сопоставление фактических показателей с плановыми, выявление отклонений и их причин.
* Принятие решений: разработка и реализация корректирующих мер для устранения выявленных проблем и возвращения проекта в запланированное русло.

Основные цели мониторинга разработки проекта:

* Обеспечение соответствия проекта плану: проверка соответствия фактического выполнения задач и сроков запланированным.
* Выявление рисков и проблем: обнаружение потенциальных угроз и проблем, которые могут повлиять на успех проекта.
* Контроль бюджета: мониторинг затрат и выявление отклонений от бюджета.
* Обеспечение качества: контроль качества выполненных работ и соответствия требованиям.
* Своевременное принятие решений: предоставление информации для принятия обоснованных управленческих решений.
* Коммуникация с заинтересованными сторонами: обеспечение заинтересованных сторон информацией о ходе выполнения проекта.

2. Ключевые этапы мониторинга разработки проекта

Мониторинг разработки проекта обычно включает в себя следующие этапы:

* Планирование мониторинга: определение ключевых показателей, методов сбора данных, частоты мониторинга и ответственных лиц. Важно определить, что именно будет отслеживаться и как.
* Сбор данных: сбор информации о фактическом выполнении задач, затратах, сроках, ресурсах и других показателях. Используются различные источники данных, такие как отчеты команды, данные из систем управления проектами, данные о затратах и т.д.
* Анализ данных: сравнение фактических показателей с плановыми, выявление отклонений и их причин. Используются различные методы анализа данных, такие как анализ отклонений, анализ трендов и т.д.
* Оценка влияния отклонений: оценка влияния выявленных отклонений на сроки, бюджет и качество проекта.
* Разработка корректирующих мер: разработка и реализация мер для устранения выявленных проблем и возвращения проекта в запланированное русло. Это может включать в себя пересмотр плана, изменение распределения ресурсов, изменение сроков и т.д.
* Коммуникация результатов: предоставление информации о ходе выполнения проекта, выявленных проблемах и принятых мерах заинтересованным сторонам. Регулярные отчеты и совещания позволяют держать всех в курсе.
* Документирование: ведение документации обо всех этапах мониторинга, включая собранные данные, анализ отклонений, принятые решения и корректирующие меры.

3. Инструменты мониторинга разработки проекта

Для эффективного мониторинга разработки проекта используются различные инструменты и методы:

* Программное обеспечение для управления проектами: Microsoft Project, Jira, Asana, Trello и другие инструменты позволяют планировать задачи, отслеживать их выполнение, управлять ресурсами и бюджетом, а также формировать отчеты о ходе проекта.
* Диаграммы Ганта: визуальное представление плана проекта, позволяющее отслеживать сроки выполнения задач и зависимость между ними.
* Метод освоенного объема (Earned Value Management, EVM): метод управления проектами, который позволяет оценить прогресс проекта путем сравнения фактических затрат, запланированных затрат и стоимости выполненных работ.
* Контрольные списки (Checklists): списки задач и требований, которые необходимо выполнить для успешного завершения проекта.
* Регулярные совещания: совещания команды проекта для обсуждения прогресса, выявления проблем и принятия решений.
* Отчетность: подготовка регулярных отчетов о ходе выполнения проекта, содержащих информацию о сроках, бюджете, качестве и рисках.

4. Лучшие практики мониторинга разработки проекта

Для обеспечения эффективного мониторинга разработки проекта рекомендуется придерживаться следующих лучших практик:

* Четкое определение целей и показателей мониторинга: необходимо четко определить, что именно будет отслеживаться и какие показатели будут использоваться для оценки прогресса проекта.
* Регулярный сбор данных: важно регулярно собирать данные о ходе выполнения проекта, чтобы своевременно выявлять отклонения от плана.
* Своевременный анализ данных: данные должны анализироваться регулярно, чтобы выявлять потенциальные проблемы на ранних стадиях.
* Оперативное принятие решений: при выявлении отклонений необходимо оперативно принимать решения и разрабатывать корректирующие меры.
* Эффективная коммуникация: важно обеспечивать эффективную коммуникацию между всеми заинтересованными сторонами проекта.
* Гибкость: план мониторинга должен быть гибким и адаптироваться к изменяющимся условиям проекта.
* Использование автоматизированных инструментов: использование программного обеспечения для управления проектами позволяет автоматизировать процессы сбора данных, анализа и отчетности.
* Акцент на раннее выявление проблем: мониторинг должен быть направлен на раннее выявление проблем, чтобы можно было принять меры до того, как они повлияют на успех проекта.

Заключение

Мониторинг разработки проекта является неотъемлемой частью успешного управления проектами. Он позволяет отслеживать прогресс, выявлять потенциальные проблемы и принимать корректирующие меры для обеспечения соответствия проекта запланированным срокам, бюджету и качеству. Использование эффективных инструментов и методов мониторинга, а также соблюдение лучших практик позволяют значительно повысить вероятность успешного завершения проекта. Непрерывный мониторинг и адаптация стратегии проекта на основе полученных данных являются залогом успешной реализации любого проекта.