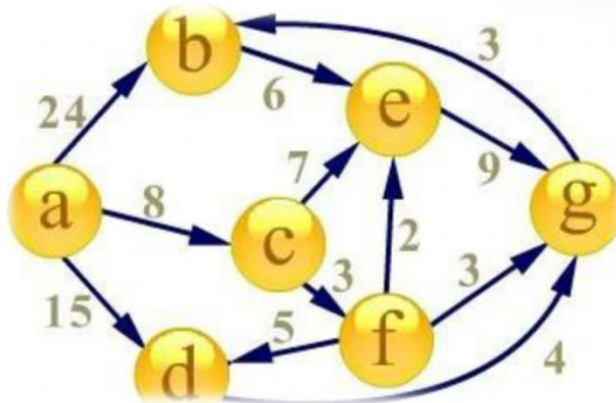


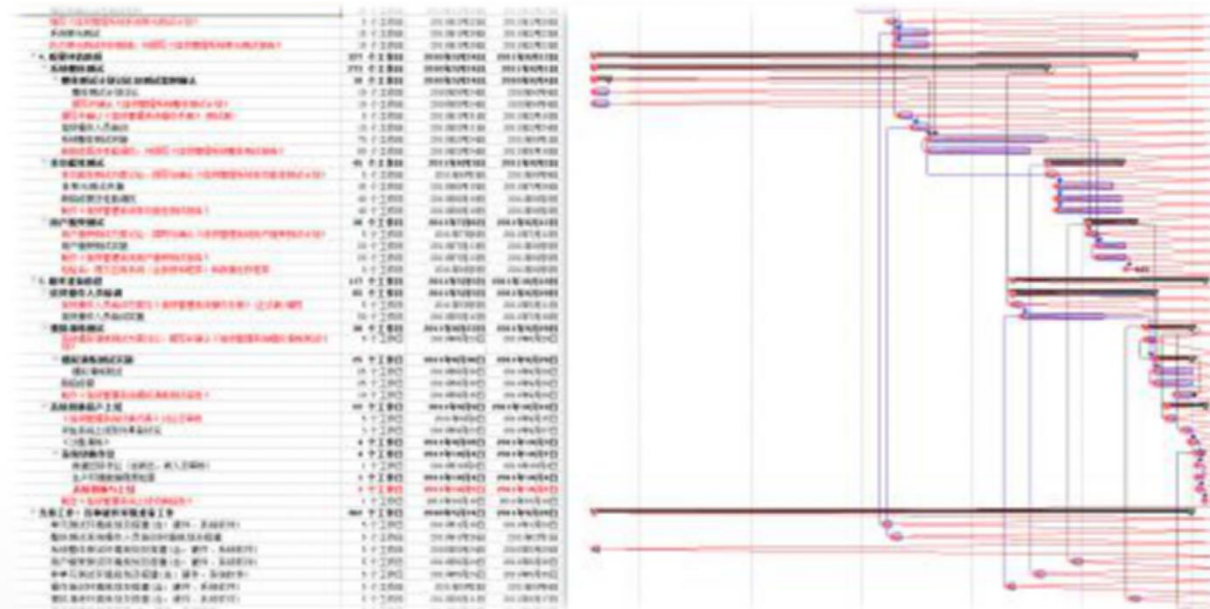


授课教师：苏生 电子邮箱：susheng@uestc.edu.cn



软件项目管理概念

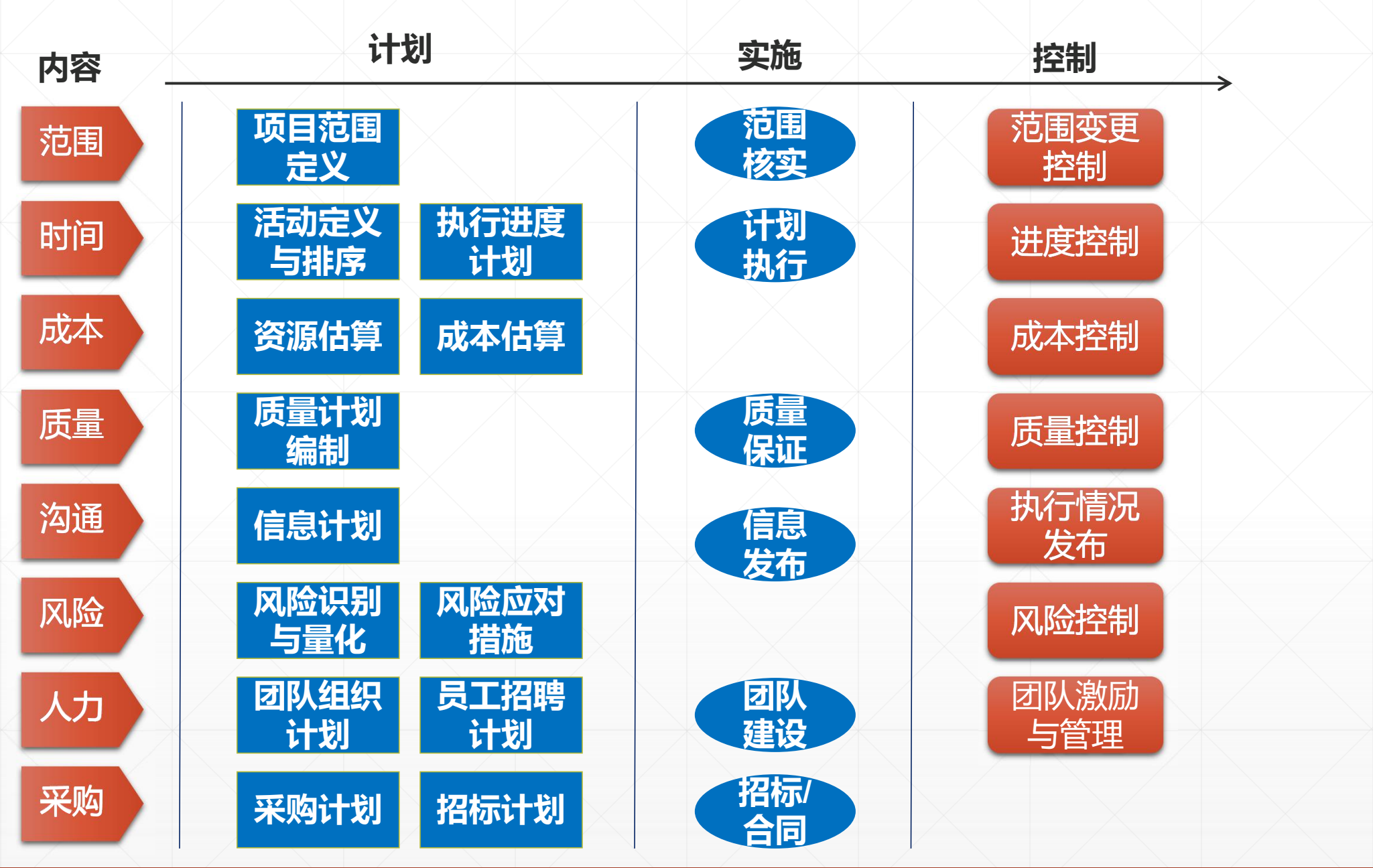
- 软件项目管理的定义
- 软件项目管理的4P要素



软件项目管理的定义

- 计划、协调、度量、监控、控制及报告等管理方法在软件开发和维护中的具体应用，以保证整个过程是系统的、有原则的、可量化的(IEEE610.12-90)。
 - 软件项目管理是为了使软件项目能够按照预定的成本、进度、质量顺利完成，而对人员（ People ）、产品（ Product ）、过程（ Process ）和项目(Project)进行分析和管理的活动。
-

软件项目管理内容



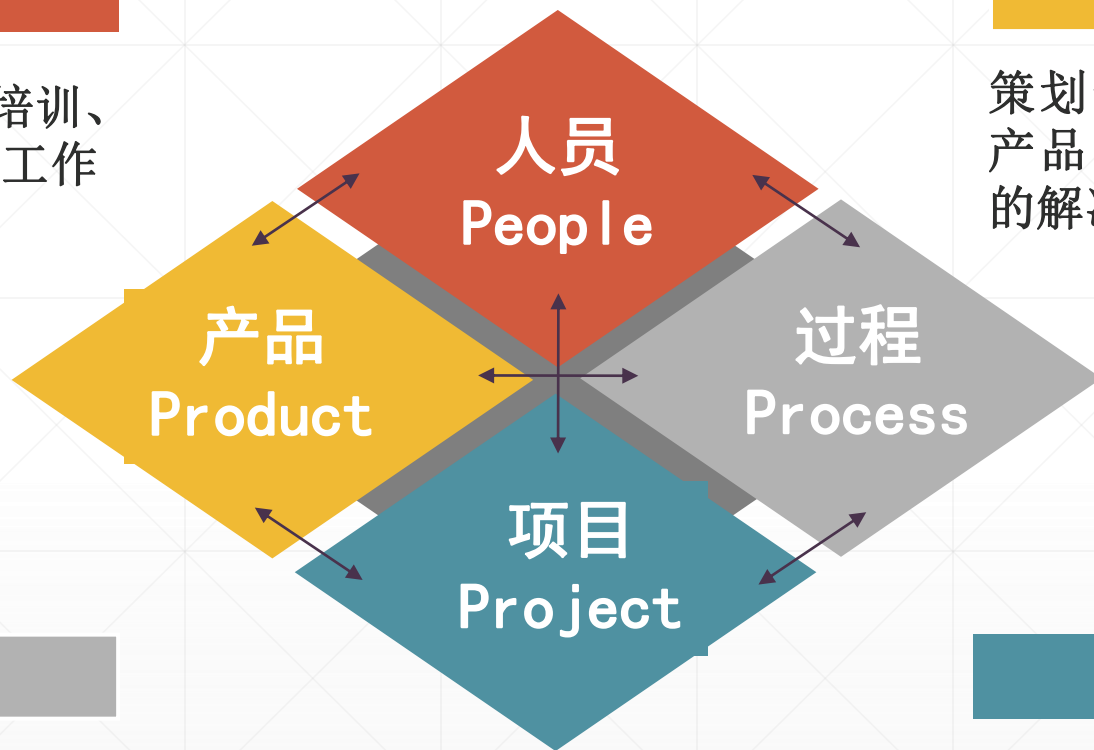
软件项目管理的4P要素

人员

招聘、选拔、绩效管理、培训、薪酬、职业发展、组织和工作设计、团队/文化的发展

产品

策划一个项目以前，应当建立产品的目标和范围，考虑可选的解决方案



过程

软件过程提供一个框架，在此框架下可以制定项目开发的综合计划。

项目

理解成功项目管理的关键因素，掌握项目计划、监控和控制的一般方法

软件项目管理的4P要素

高级管理者

负责定义业务问题

01

项目管理者

计划、激励、组织和控制软件开发人员

02

开发人员

拥有开发产品或应用软件所需技能的人员

03

客户

阐明软件需求的人员

04

最终用户

直接使用或者与软件产品交互的人

05



人员 (People)

软件项目管理的4P要素

按照权利层次来组织团队

做过去类似项目有优势
难以承担创新型项目

封闭式

随机式

松散、专家组合型团队

有创新优势
难以承担有次序执行的项目

开放式

同步式

封闭式+随机式

适合解决有次序又有创新的复杂项目
效率可能不是太高

根据项目分解进行分工

适合松散耦合子系统项目
项目集成可能会遇到问题

团队 (Team) / 人员 (People)

软件项目管理的4P要素

产品 (Product)

项目环境

- 大系统环境/业务环境
- 环境的约束是什么

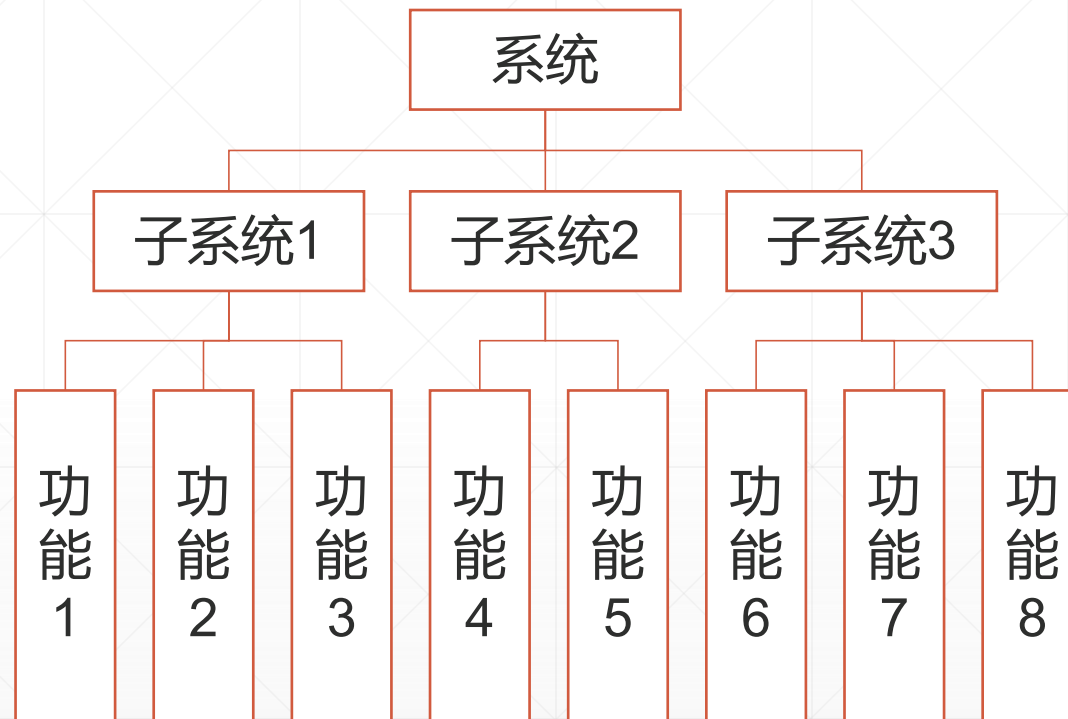
信息目标

- 输出哪些客户可见对象
- 需要什么数据作为输入

功能性能

- 如何将输入变成输出
- 要满足哪些特殊性能

确定软件范围



功能分解

软件项目管理的4P要素

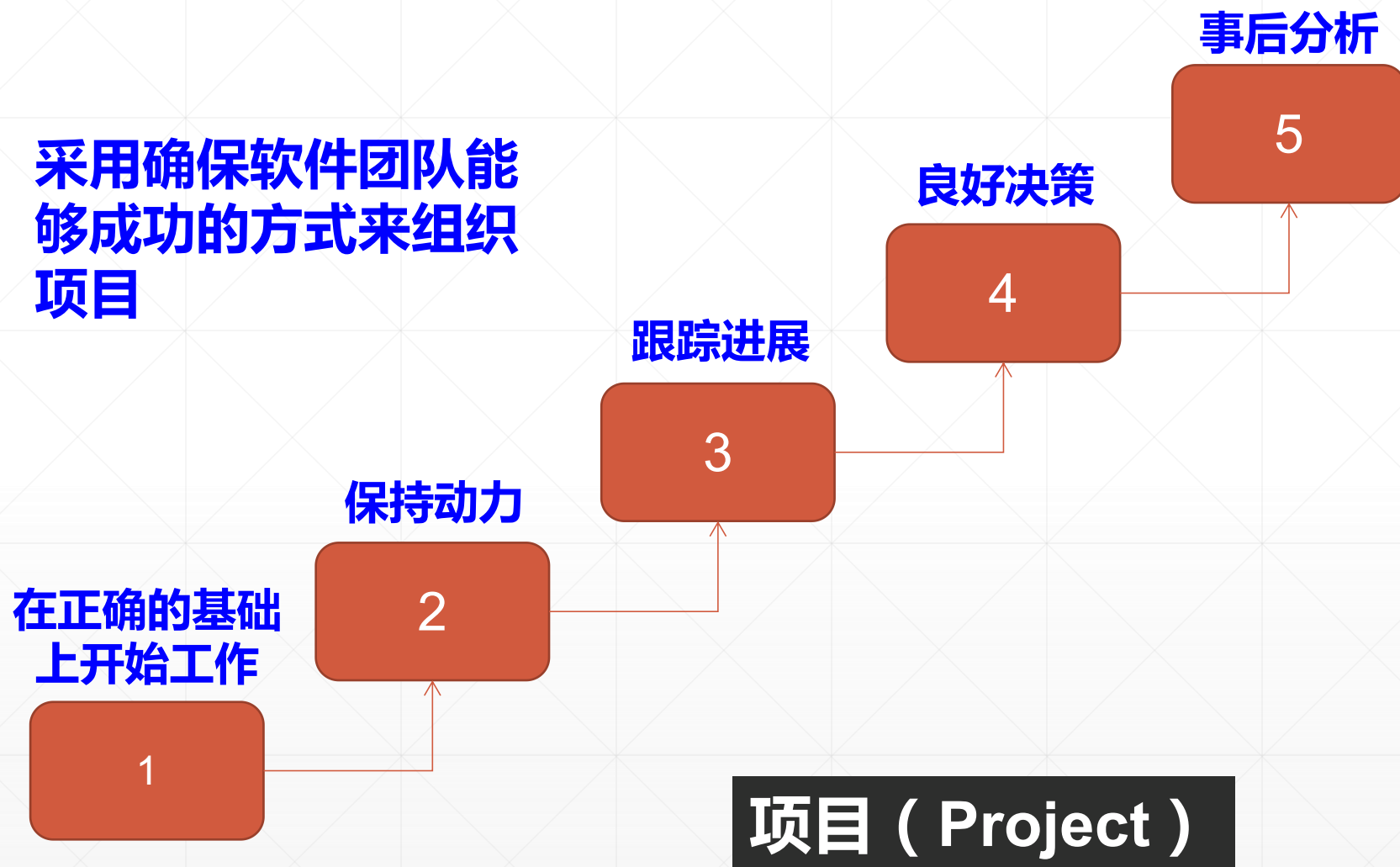
过程（Process）

功能 \ 过程活动	沟通	策划	建模	构造	部署
文本输入					
编辑与格式设计					
自动复制编辑					
页面布局能力					
自动生成索引					
文档生成					

根据项目特征选择合适的过程模型

根据过程模型进行项目分解

软件项目管理的4P要素



项目处于危险的信号：

- 不了解客户需求
- 产品范围定义不清楚
- 变更管理不好
- 最后期限不切实际
- 客户抵制

.....

