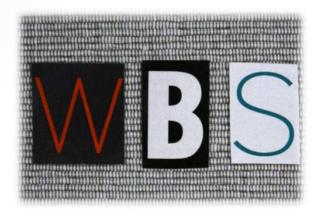
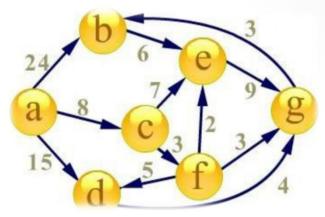


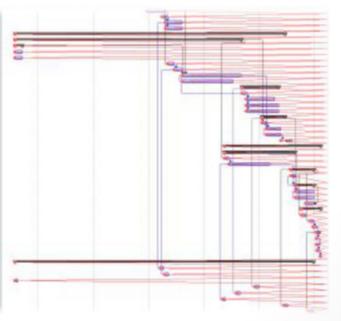
软件项目管理概念

授课教师: 苏生 电子邮箱: susheng@uestc.edu.cn





- SEC TABLE AND THE SEC.	1 - 0 1 2 000		
・ 現立 / 12 10世間を40 F-10年 - 2012 - 1211	1 / 289	2011/01/25/2005	20.00.00
FARME	2 1280	201.09.05210	31 (8242)
CONTRACTORISM NOT TRESSUREMENTS AT	10 1 2 800	CHARTEN	2017/01/510
· c nigregation	201 6 2 800	STREET, STREET	Die L Bricker 12
- KARRING	m erm	STREET, STREET	3011-\$40413
* Will Wild & Gratic president A.	m 018m	MAINTANA.	mankarke
\$5 B.C+10.5C	10 (1200)	231030076748	(25)(20)(20)
BECOME COMBINED WAS DOLLARS	19 (1-2)898	200,004,40	DOM: N
\$10 mg corps ago ear mix-	1 (2800	2010/07/10	311 (8174)
prido Afair	0.1389	2012/00/25 1 69	311 (180/404
SHREEKERD	70 f 2 files	211 (6070-40)	222,800%
ARREST FERT HIS HERBYING NUMBER	10 / 2 (60)	201 (402767-40)	25 1857 1
* ADDERNAL	e ersu	2011/8305103	2017/02/20
\$183 MATEUR CO. (STUBLE CONTRACTOR SINCE UP	1 1 2 2 7 10	DIAMPEN.	200 80090
RESERVED.	m 4 2 mm	101.000/4 190	DE DESCRIPTION
AGGET-CRAY	0.1180	DA SHOP OF	304-80493
BUT - BUTTER AND THE PARTY OF	6 1 7 504	and others were	HILL BOOK
BORRES	H 07 60	SHALL BETTER AND	SHAPPERS.
BY BROKET BY CO. SPECIAL TO PROPER HIS YEAR OLD	1 2 7 500	0.4.873685	A0.18181
B-BHH123	10-7-2008	201 ACM CHI	Jos Briefe
BO - BORRESS - BROWNING 1	16 5 7 8 8	DC 60'05 105	201,8195
this Bloken commen spacers	14.789	20 4 Rodriger	DU BUR
1. BYESON	10 *1 *11	ALCO WITHOUT	
CHROADER	m eren	ALCO STREET	see a Walker
STREET, TAKETON I REPRESENTATION OF A STREET	1 + 7 500	Aire Stronger	ALCOHOLD !
BIRRY ABOUT	16 + 2 508	04 MOR 429	40.1808.0
BRANK	m +1 an	ARK S WORKSON	ster & Workley
Conditional Condition of Condition (Condition of Condi	+1290	District III	to savgo
- BEASINGER	m +1#0	meripal(swi)	merbalin
dispens	65 Y 2 BCS	the design on	de skylin
AGE #	M+190	the death of	on electric
NO - NOTE THAN DESCRIPTION OF	10 Y 1913	(in disable of	more
- AMMAGATM	m +1 +0	markedy)	energy section
116 00000000000000000000000000000000000	1.17.903	no wolled	an electric or
PREALIST BANK	>+180	Christiani ent	- moreclar
CHERO	+ +1 #0	des e bracken()	and a broadly
- 200800	4 + 1 #05	markonike/y	mark-mits
RECEPT (SEC. ALTER)	1 + 2 903	One of the sealing?	mis sale and be
1,4 CREWITTER	++190	merekentikel)	medicale
AND ROS *1 2 14	* +1.80	min s broadballs	COLUMN TO SER
ROY - BAPPERSON - 17 CHARLES -	1 + 200	partitional off	and the San
ARIS- HARRISTES 19	ms +190	manks/fire/)	per a bracket
WITH ATTERNATION BY BY BARRY	11285	On Street and	on straight
\$10 McKeden - Parrican trade	111200	DE RESTRICT	me leafe
ANDINGSERVINE IQ. PT . SHETT	1+769	2010000000	000000
APPROXICATION OF PRIVATE	1+288	OLD STATE OF	en eller fra
** [NCF#815] 60 a W - 100 a		on implication	or ded to
	11280		
第1回20日本年日本日本日本(本) 東京、大会を行った。 第1日本日本日本日本日本(本) 本日、大学でご。	11269	201 BOSS 1 IV	2012/09/09



软件项目管理概念

- 软件项目管理的定义
- 软件项目管理的4P要素

软件项目管理的定义

- 计划、协调、度量、监控、控制及报告等管理方法在软件开发和维护中的具体应用,以保证整个过程是系统的、有原则的、可量化的(IEEE610.12-90)。
- 软件项目管理是为了使软件项目能够按照预定的成本、进度、质量顺利完成,而对人员(People)、产品(Product)、过程(Process)和项目(Project)进行分析和管理的活动。

计划 实施 控制 内容 范围 项目范围 范围变更 范围 核实 控制 定义 执行进度 软 活动定义 计划 时间 进度控制 与排序 执行 计划 件 成本 资源估算 成本估算 成本控制 项 质量计划 质量 质量 质量控制 保证 编制 管 执行情况 沟通 理 信息计划 信息 发布 发布 内 风险识别 风险应对 风险 风险控制 与量化 措施 容 团队组织 员工招聘 团队 团队激励 人力 计划 建设 计划 与管理 招标/ 采购 招标计划 采购计划 合同

人员

招聘、选拔、绩效管理、培训、薪酬、职业发展、组织和工作设计、团队/文化的发展



Project

产品

策划一个项目以前,应当建立 产品的目标和范围,考虑可选 的解决方案

过程

软件过程提供一个框架,在此框 架下可以制定项目开发的综合计 划。

项目

理解成功项目管理的关键因素,掌握项目计划、监控和控制的一般方法



负责定义业务问题

01

项目管理者

计划、激励、组织和控 制软件开发人员 02

03

开发人员

拥有开发产品或应用软 件所需技能的人员

客户

阐明软件需求的人员



最终用户

直接使用或者与软件产品交互的人

人员 (People)

按照权利层次来组织团队

做过去类似项目有优势 难以承担创新型项目

封闭式

随机式

松散、专家组合型团队

有创新优势

难以承担有次序执行的项目

开放式

封闭式+随机式

适合解决有次序又有创新的复杂项目

效率可能不是太高

同步式

根据项目分解进行分工

适合松散耦合子系统项目项目集成可能会遇到问题

团队 (Team) /人员 (People)

产品(Product)

项目环境

- 大系统环境/业务环境
- 环境的约束是什么

信息目标

- 输出哪些客户可见对象
- 需要什么数据作为输入

功能性能

- 如何将输入变成输出
- 要满足哪些特殊性能

确定软件范围



过程(Process)

功能 対 対 対 対 対 対 対 対 対							
文本输入							
编辑与格式设计							
自动复制编辑							
页面布局能力							
自动生成索引							
文档生成							

根据项目特征选择合适的过程模型

根据过程模型进行项 目分解





感谢观看!

授课教师: 苏生 电子邮箱: susheng@uestc.edu.cn