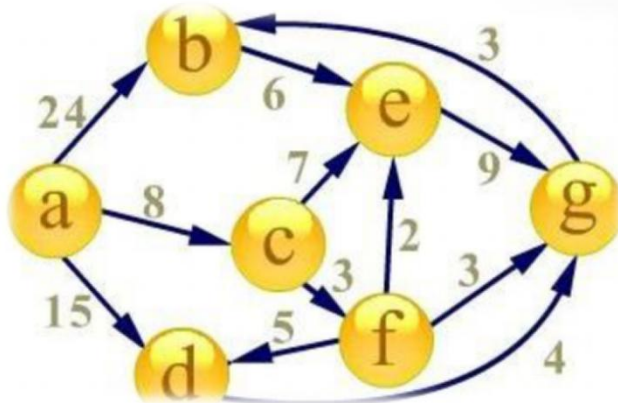


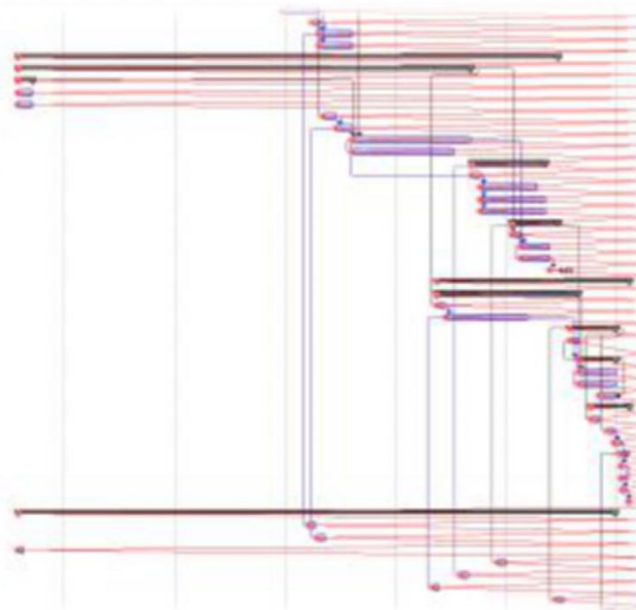


项目进度计划概念与可视化

授课教师：苏生 电子邮箱：susheng@uestc.edu.cn



1. 项目启动	1.1. 项目启动	1.1.1. 项目启动	1.1.1.1. 项目启动
1.2. 项目启动	1.2.1. 项目启动	1.2.1.1. 项目启动	1.2.1.1.1. 项目启动
2. 需求分析	2.1. 需求分析	2.1.1. 需求分析	2.1.1.1. 需求分析
2.2. 需求分析	2.2.1. 需求分析	2.2.1.1. 需求分析	2.2.1.1.1. 需求分析
3. 系统设计	3.1. 系统设计	3.1.1. 系统设计	3.1.1.1. 系统设计
3.2. 系统设计	3.2.1. 系统设计	3.2.1.1. 系统设计	3.2.1.1.1. 系统设计
4. 开发	4.1. 开发	4.1.1. 开发	4.1.1.1. 开发
4.2. 开发	4.2.1. 开发	4.2.1.1. 开发	4.2.1.1.1. 开发
5. 测试	5.1. 测试	5.1.1. 测试	5.1.1.1. 测试
5.2. 测试	5.2.1. 测试	5.2.1.1. 测试	5.2.1.1.1. 测试
6. 部署	6.1. 部署	6.1.1. 部署	6.1.1.1. 部署
6.2. 部署	6.2.1. 部署	6.2.1.1. 部署	6.2.1.1.1. 部署



项目进度计划与WBS分解

- 项目进度计划概念
- 甘特图
- 里程碑

项目进度计划概念

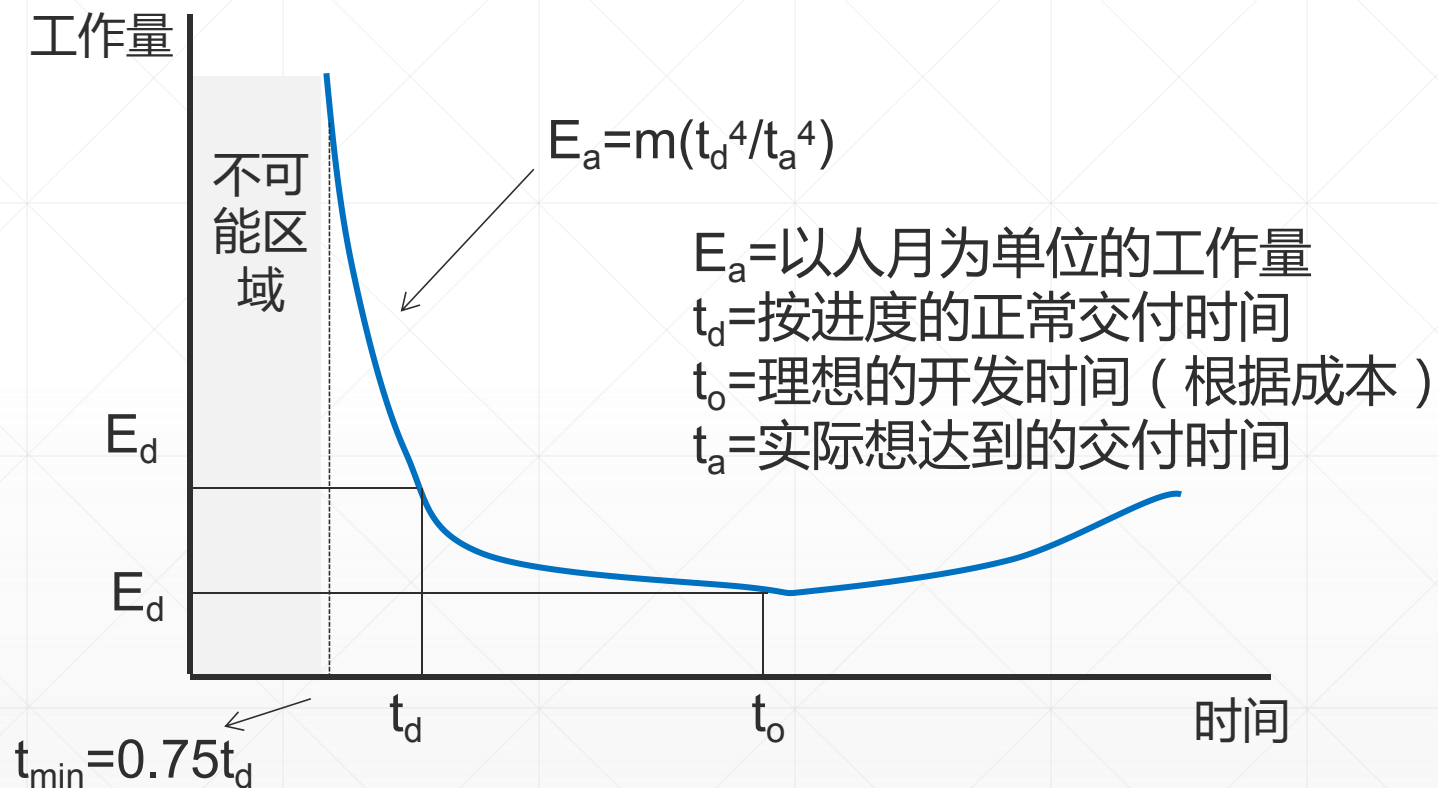
定义：对项目进行任务划分，定义任务之间的依赖关系，并进行时间估算和资源分配，确保以最佳的时间与成本输出满足质量要求的产品。

编制项目计划本质是一个优化问题。



项目进度计划概念

表示软件项目工作量(成本)与开发时间之间的PNR曲线



项目进度与成本之间是一个非线性关系

最低成本的交付时间应该为正常交付时间的两倍左右

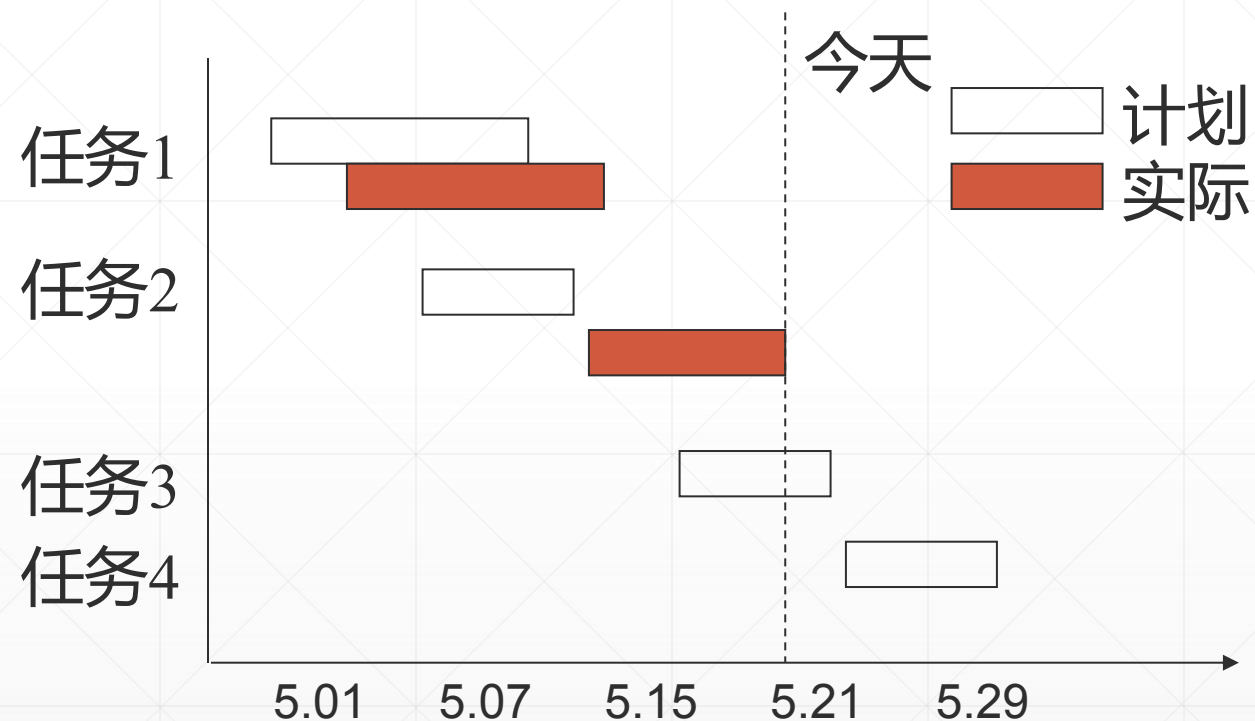
项目进度计划的价值

- 有序、可控制地对软件项目进行管理
 - 确保员工保持高生产率
 - 及时交付软件产品
 - 降低软件开发成本
 - 提高客户满意度
 - 及时发布产品新版本
-

项目进度计划的可视化

甘特图

- 显示基本的任务信息
- 定义并查看任务的工期、开始时间和结束时间
- 定义并查看任务所分配的资源的
- 信息
- 可定义任务间的前后关系



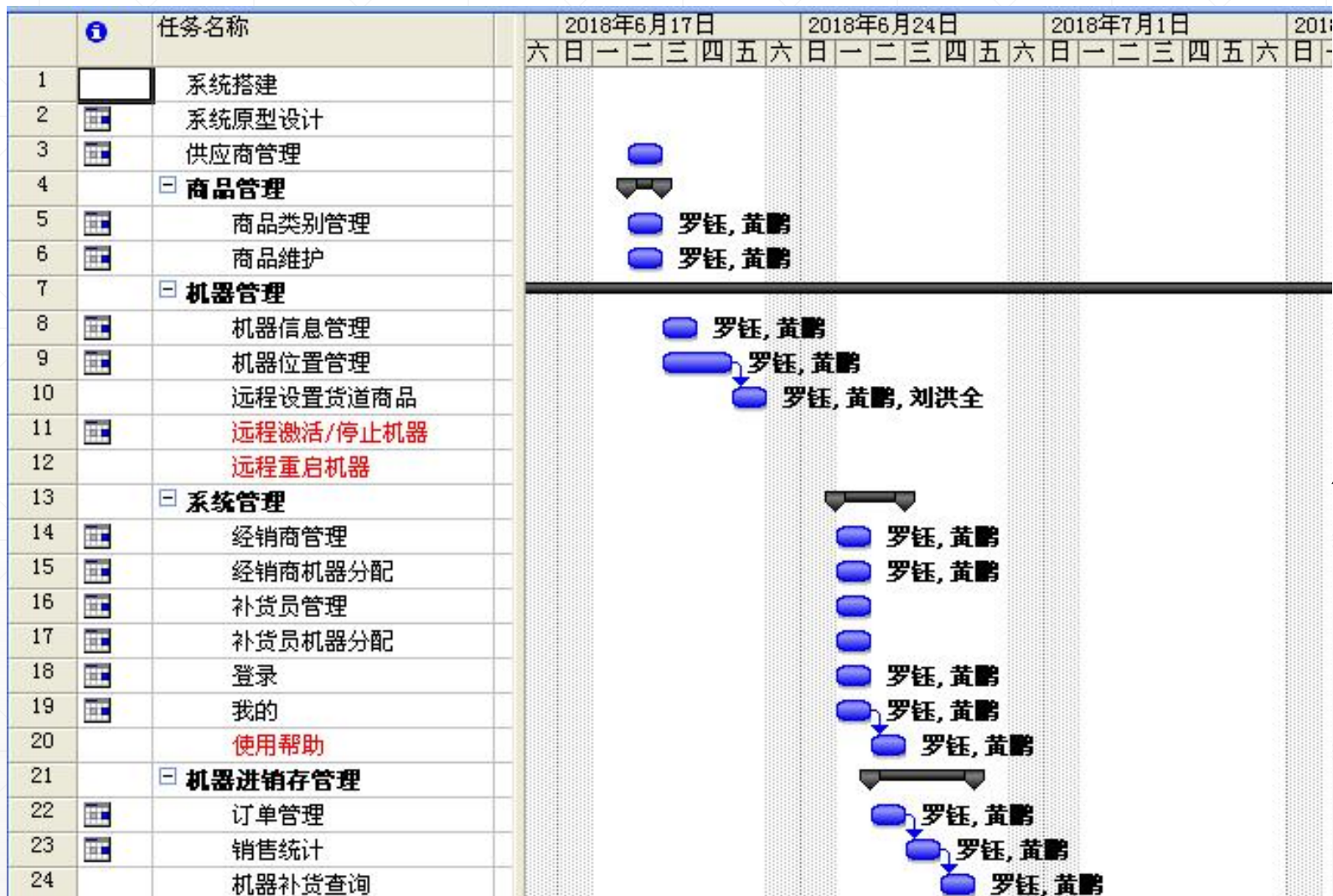
纵轴表示任务，横轴表示时间

项目进度计划的可视化-微软的Project软件

任务名称 工期 开始时间 结束时间 前置任务 资源名称

	①	任务名称	工期	开始时间	完成时间	前置任务	资源名称
1		系统搭建	1 工作日	2018年6月4日	2018年6月4日		
2		系统原型设计	9 工作日	2018年6月5日	2018年6月15日	1	
3		供应商管理	1 工作日	2018年6月19日	2018年6月19日		
4		商品管理	1 工作日	2018年6月19日	2018年6月19日		
5		商品类别管理	1 工作日	2018年6月19日	2018年6月19日		罗钰, 黄鹏
6		商品维护	1 工作日	2018年6月19日	2018年6月19日		罗钰, 黄鹏
7		机器管理	35 工作日	2018年6月4日	2018年7月19日		
8		机器信息管理	1 工作日	2018年6月20日	2018年6月20日		罗钰, 黄鹏
9		机器位置管理	2 工作日	2018年6月20日	2018年6月21日		罗钰, 黄鹏
10		远程设置货道商品	1 工作日	2018年6月22日	2018年6月22日	9	罗钰, 黄鹏, 刘洪全
11		远程激活/停止机器	3 工作日	2018年7月17日	2018年7月19日		罗钰, 黄鹏, 刘洪全
12		远程重启机器	2 工作日	2018年6月4日	2018年6月5日		罗钰, 黄鹏, 刘洪全
13		系统管理	2 工作日	2018年6月25日	2018年6月26日		
14		经销商管理	1 工作日	2018年6月25日	2018年6月25日		罗钰, 黄鹏
15		经销商机器分配	1 工作日	2018年6月25日	2018年6月25日		罗钰, 黄鹏
16		补货员管理	1 工作日	2018年6月25日	2018年6月25日		
17		补货员机器分配	1 工作日	2018年6月25日	2018年6月25日		
18		登录	1 工作日	2018年6月25日	2018年6月25日		罗钰, 黄鹏
19		我的	1 工作日	2018年6月25日	2018年6月25日		罗钰, 黄鹏
20		使用帮助	1 工作日	2018年6月26日	2018年6月26日	19	罗钰, 黄鹏
21		机器进销存管理	3 工作日	2018年6月26日	2018年6月28日		
22		订单管理	1 工作日	2018年6月26日	2018年6月26日		罗钰, 黄鹏
23		销售统计	1 工作日	2018年6月27日	2018年6月27日	22	罗钰, 黄鹏
24		机器补货查询	1 工作日	2018年6月28日	2018年6月28日	23	罗钰, 黄鹏

项目进度计划的可视化-微软的Project软件



进度条模式



里程碑

- 里程碑显示项目进展中的重大工作完成
- 里程碑不同于活动
 - 活动是需要消耗资源的
 - 里程碑仅仅表示事件的标记





感谢观看！

授课教师：苏生 电子邮箱：susheng@uestc.edu.cn