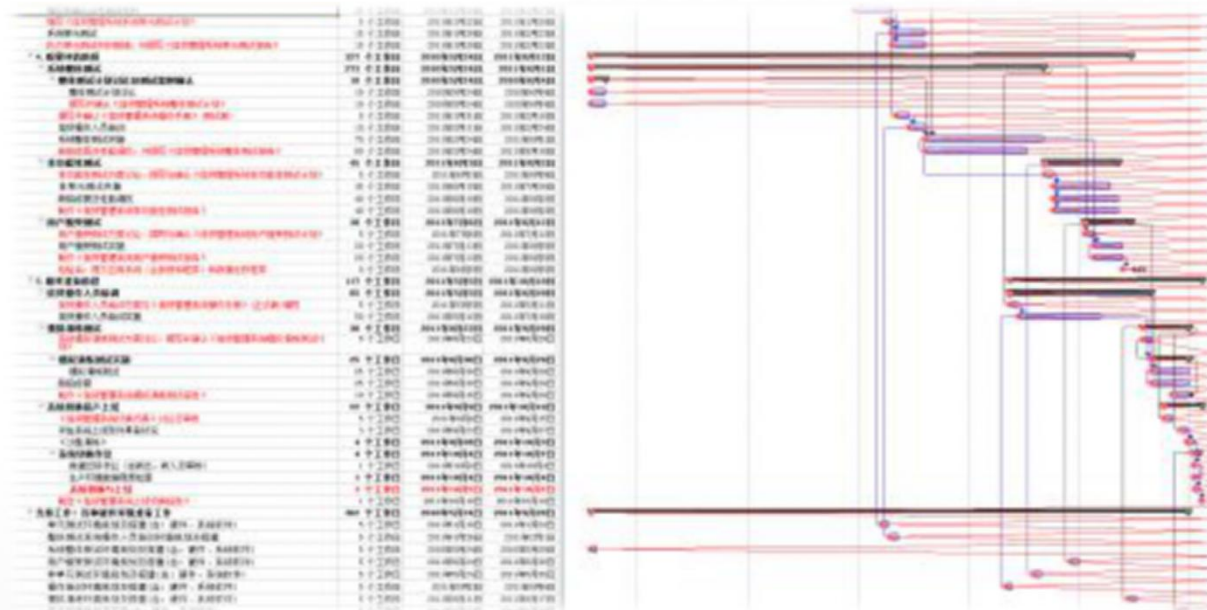
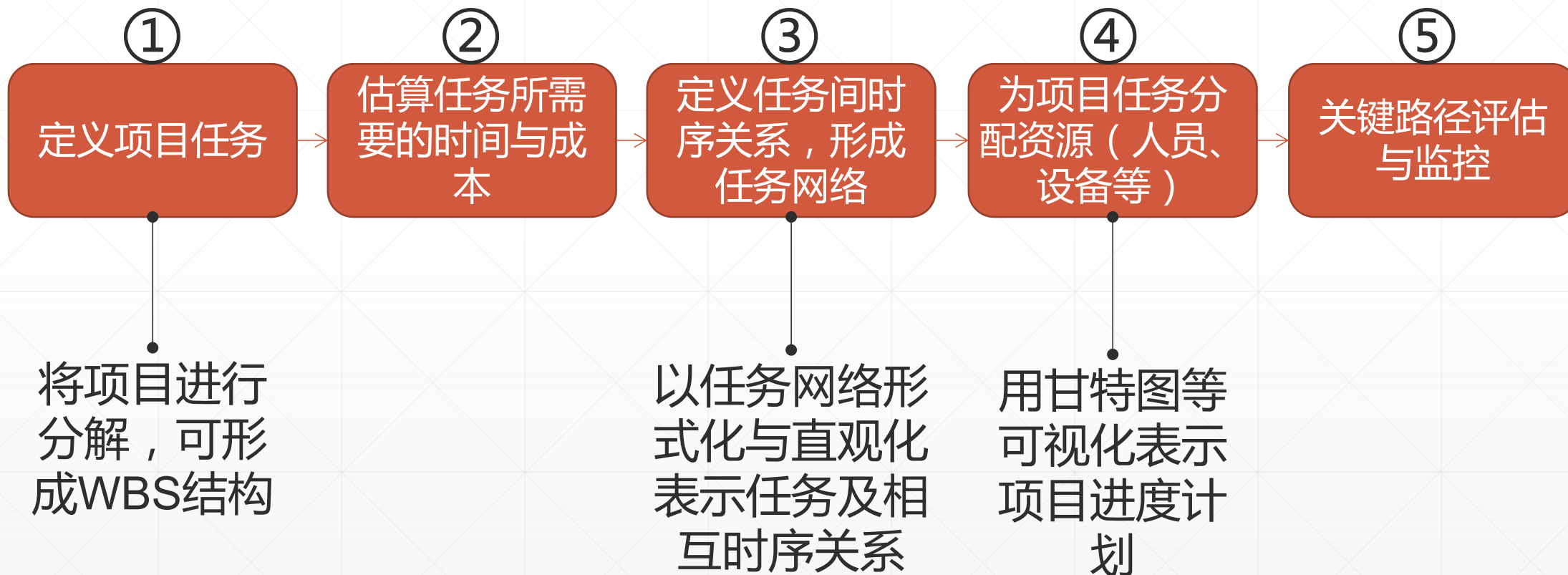


- # WBS分解与任务网络图



# 项目进度计划编制过程

## 编制项目进度计划的步骤



# 工作分解结构WBS

## 定义：

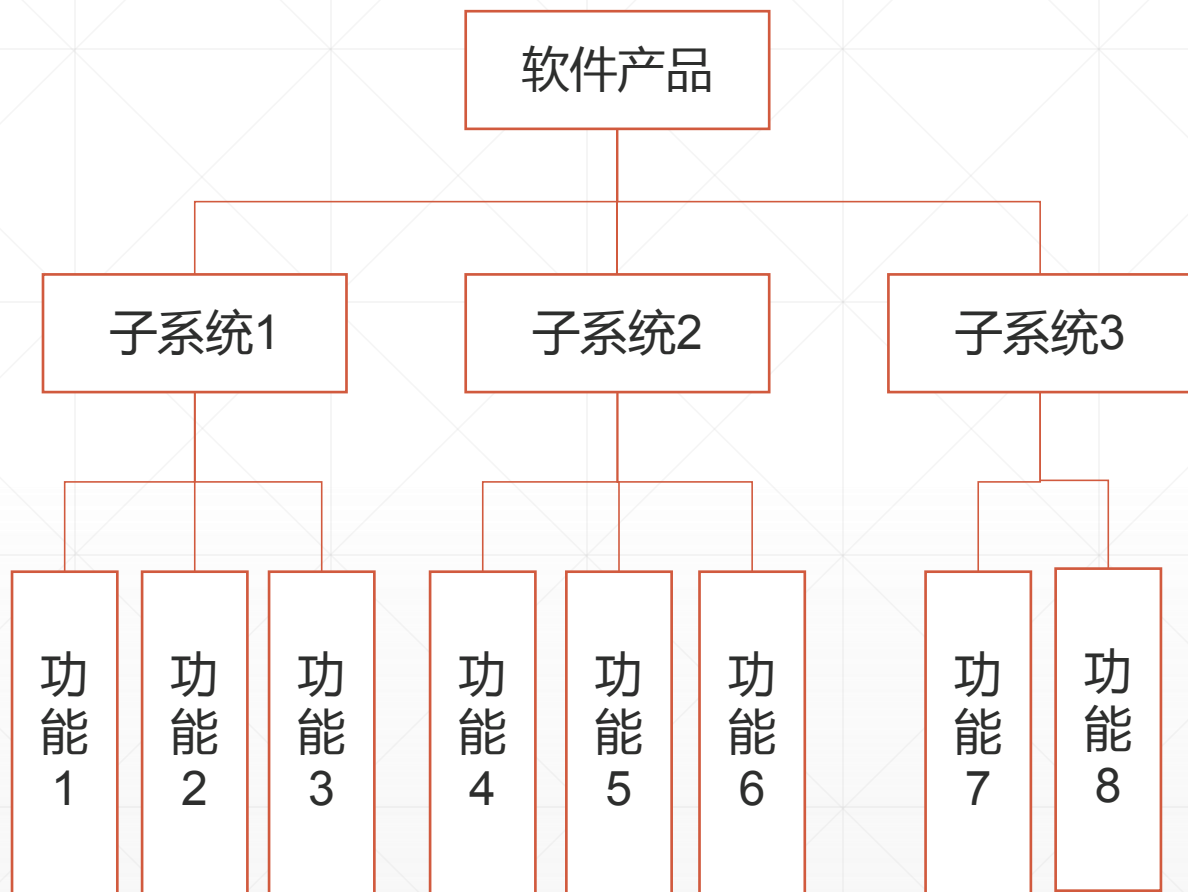
工作分解结构（ Work Breakdown Structure, WBS ）是将项目按照功能或过程进行**逐层分解**，直到划分为若干内容单一、便于组织管理的单项工作，最终形成的**树形结构**示意图。

## 作用：

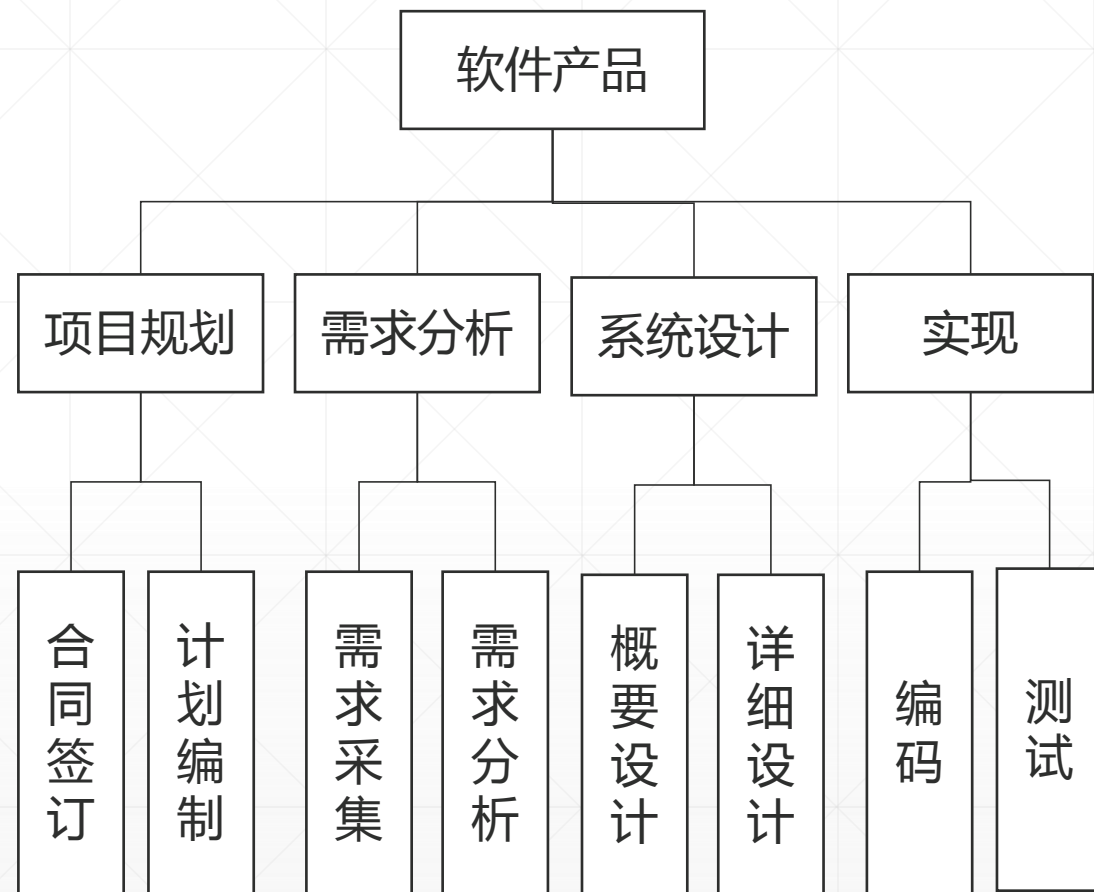
- 相关成员可直观了解软件项目中的各项任务（活动）
  - 将项目分解为可管理的任务（活动）
  - 作为项目计划与跟踪的基础
-

# 工作分解结构WBS

## 两种分解模式



基于功能的分解



基于过程的分解

# 工作分解结构WBS

## WBS构建应该注意的原则：

- 一个任务只应该在WBS中的一个地方出现
  - WBS中某项任务的内容是其下所有WBS项的总和
  - 一个WBS项只能由一个人责任，其他人只能是参与者
  - WBS必须与实际工作中的执行方式一致
  - 应让项目团队成员积极参与创建WBS，以确保WBS的一致性
  - 每个WBS项都必须文档化，以确保准确理解已包括和未包括的工作范围
  - WBS可以根据需求进行必要变更维护
-

# 任务网络图

## 定义：

任务网络图是项目所有任务（活动）及其之间**逻辑关系（依赖关系）**的一个图解表示，并从左到右来表示项目的**时间顺序**。

## 作用：

- 可以分解任务以及各项任务所需要耗费的时间及成本
  - 可以显式的描绘各个任务间的时序依赖关系
-



# 任务网络图

构成：

任务网络图是一个有向权重网络图，一般用节点表示事件，弧表示任务（活动），弧上的权值表示任务（活动）耗费的时间



举例：个人中心模块开发任务网络图，节点表示任务的开始，弧权重表示时间





授课教师：苏生      电子邮箱：[susheng@uestc.edu.cn](mailto:susheng@uestc.edu.cn)