## ПОСТАНОВЛЕНИЕ

## Ученого совета ФГБОУ ВО «Дагестанский государственный университет» от 1 октября 2018 г.

## Итоги работы университета в 2017-2018 учебном году и задачи коллектива на новый учебный год

Заслушав и обсудив доклад ректора «Итоги работы университета в 2017-2018 учебном году и задачи на новый учебный год», Ученый совет отмечает, что прошедший 2017-2018 учебный год был годом дальнейшего развития университета, совершенствования всех сторон его деятельности.

Университет успешно прошел мониторинг эффективности деятельности (по результатам 2017 года), ежегодно проводимый Министерством образования и науки. При минимуме выполнения 4-х показателей эффективности ДГУ выполнил требования по 6 показателям, причем по шести показателям из семи мы достигли положительной динамики в сравнении с результатами прошлого года. По итогам мониторинга эффективности деятельности филиалов тоже можно отметить положительную динамику.

В настоящее время количество реализуемых образовательных программ увеличилось и достигло 72 единиц. Из них 23 программы вошли в перечень «Лучшие образовательные программы инновационной России». Количество программ, имеющих международную аккредитацию, сегодня составляет 33 единицы, и эту работу необходимо продолжить.

Ученый совет отмечает, что главным результатом текущего учебного года должна стать успешная Государственная аккредитация образовательных программ университета.

Определены задачи каждого института, факультета и кафедры по подготовке к Государственной аккредитации 2019 года. Вуз должен провести самообследование, свою собственную экспертизу и определить конкретные задачи на оставшийся период.

Ученый совет отмечает, что университет смог успешно пройти сложные этапы, связанные с выполнением показателей «Дорожной карты» и реализации «майских» указов Президента. У нас в течение всего года проводилась работа по оптимизации структуры работников и числа студентов, приходящихся на одного НПР, достигнуто значение заработной платы НПР и научных работников, равной 200% от средней по экономике региона в 2017 году. В связи

с этим возрастает необходимость в увеличении доли внебюджетных доходов на рынках образовательных и научных услуг. Это высококонкурентные рынки, для получения лучших абитуриентов необходимо не только предлагать качественные программы, большой спектр дополнительных услуг, но и обеспечивать весь комплекс мер, ожидаемых обществом от системы образования, включая воспитание молодежи и формирование ценностных ориентиров.

Другой важный тренд прошедшего года — это усиление роли технологий в образовании. В первую очередь цифровых. Цифровые технологии сегодня коренным образом меняют процесс обучения: образовательный процесс становится намного более динамичным и индивидуализированным, но в то же время возрастает ответственность преподавателей и студентов за формирование эффективной траектории обучения.

Быстрыми темпами меняется экономика, динамика которой требует более тесной взаимосвязи промышленным И предпринимательским вуза c сообществом. Существенно возрастает роль новых профессиональных компетенций как инструмента адаптации специалистов к изменяющимся требованиям рынка. Одним из направлений этого может стать широкое участие студентов университета в Федеральной олимпиаде «Я – профессионал». В этом году в Олимпиаде примут участие более 600 студентов (в 2017 г. - 89).

Ученый совет констатирует, что выпускники университета сегодня востребованы экономикой Дагестана, Северного Кавказа и России, дальнего и ближнего зарубежья. Уровень их подготовки соответствует качественным критериям образования.

В связи с этим особое значение имеет обеспечение высокого уровня Государственной итоговой аттестации выпускников университета.

Итоговая государственная аттестация в ДГУ в 2018 году завершилась выпуском 3609 молодых специалистов по 68 направлениям и специальностям и по двум направлениям СПО (колледж).

Из них 2781 специалиста подготовили факультеты головного вуза, в том числе 1690 - по дневной и 205 — по заочной госбюджетной форме обучения, 407 (в т.ч. 171 - колледж) — по дневной платной, 470 - по заочной платной форме. Выпуск филиалов университета составил 836 человек. Кроме того, итоговую аттестацию в этом году прошли в ДГУ — 10 и по филиалам ДГУ - 23 выпускника прошлых лет.

Качественный анализ результатов итоговой государственной аттестации показал следующие результаты:

окончили университет с отличием 587 (38 - колледж в т.ч.) (в 2017 с учетом специалитета - 577), в том числе 32 - в филиалах ДГУ;

с оценкой «отлично» дипломные работы защитили 1213 (из них 98 - колледж) выпускника ДГУ и 109 в филиалах (в 2017 с учетом специалитета - 1206).

В этой связи отчеты председателей ГЭК, особенно в части критических замечаний рекомендаций, должны быть образом И внимательным проанализированы на советах факультетов (институтов, филиалов), методических советах и заседаниях кафедр и максимально использованы в планировании нашей работы на всех уровнях.

Ученый совет считает необходимым с 2018 года более активно внедрять независимую оценку знаний в практику проведения зачетно-экзаменационных сессий. Это позволит повысить объективность и прозрачность прохождения текущего и промежуточного контроля знаний.

Ученый совет отмечает, что вместе с тем в организации учебного процесса и реализации ОПОП на факультетах и кафедрах имеются недоработки и упущения.

He полной мере сформирована полноценная электронная информационно-образовательная среда, наличие которой является требованием обязательным федеральных образовательных стандартов. Несмотря на организацию повышения квалификации преподавателей по программам формирования электронной среды обучения и решение Ученого совета, работа не доведена до необходимого уровня.

Анализ обеспеченности образовательных программ преподавателямипрактиками показал, что часть реализуемых программ не соответствуют требованиям ФГОС по показателю «процент преподавателей-практиков, привлеченных к реализации программы». В этой связи, руководителям образовательных программ, заведующим кафедрами и деканам факультетов еще раз необходимо посмотреть процент вовлечения в учебный процесс представителей бизнес-сообщества, в первую очередь, на условиях совместительства.

Ученый совет считает, что в 2018 году по образовательной деятельности приоритетными становятся задачи:

- Развития технологий проектного обучения на всех уровнях высшего образования на базе требований цифровой экономики; модернизация структуры реализуемых и разработка новых практико-ориентированных образовательных программ высшего образования с учетом приоритетных направлений развития экономики и социальной сферы региона;
- Завершения интеграции элементов электронной информационнообразовательной среды головного вуза и филиалов к концу 2018 года, сформировав при этом четкую систему обеспечения качества контента и

методических материалов УМУ; расширение практики электронного обучения, дистанционных образовательных технологий, разработка механизма зачета и (или) включения в образовательные программы опline курсов;

- Развития совместных и билингвальных образовательных программ и программ двойного диплома, которые должны быть на каждом факультете, реализующем программы бакалавриата, специалитета и магистратуры; дальнейшее развитие должно получить сетевое взаимодействие совместной реализации образовательных программ с СКФУ;
- Усиления академических требований к оценке знаний студентов;
- Улучшения качественного состава обучающихся в университете посредством создания экспериментальных площадок для работы с одаренными детьми, апробация авторских методик; повышение качества подготовки специалистов, работающих с одаренными детьми, повышение их квалификации; Вовлечение одаренных детей в научнообразовательный процесс непрерывного образования ДГУ через систему профессиональных и заочных школ на факультетах, всероссийских и региональных олимпиад и конференций.

Ученый совет отмечает, что в истекшем учебном году был принят ряд организационных мер, направленных на модернизацию системы организации научных исследований с учетом новых приоритетов стратегии научнотехнологического развития РФ. Решением Ученого совета университета были утверждены семь приоритетных направлений научно-технологического развития ДГУ. Подписано первое соглашение о включении ДГУ с состав Национальной технологической инициативы НТИ MariNet. Расширено участие университета в федеральных технологических платформах: университет вошел в состав шестой ТП «Технологии добычи и использования углеводородов». Продолжилась работа по расширению сети стратегических партнеров университета в целях реализации комплексных проектов завершенного цикла. В частности, был обновлен комплексный проект по созданию и развитию Инжинирингового центра ДГУ, который в конце учебного года был объявлен победителем федерального конкурса.

Были приняты меры для формирования инициативных научных проектов, направленных на создание заделов по приоритетным направлениям СНТР и НТИ. Сформирован тематический план таких исследований для дальнейшей проектной работы для участия в предстоящих конкурсах нацпроекта «Наука».

В истекшем году на базе инновационной инфраструктуры университета финансируемых научных проектов с общим объемом финансирования 110.1 млн. руб. в рамках ведомственной целевой программы «Развитие интегрированной системы обеспечения высококвалифицирокадрами организаций оборонно-промышленного ванными комплекса Российской Федерации в 2016–2020 годах»; государственного задания Министерства образования и науки РФ; грантов РФФИ, Президента РФ для молодых ученых, стипендии Президента РФ для молодых ученых и аспирантов, осуществляющих перспективные научные исследования и разработки по приоритетным направлениям модернизации Российской экономики); грантов Главы РД; молодежные научно-образовательные проекты в рамках развития деятельности студенческих объединений; международные гранты; проекты фонда содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере (Программа «СТАРТ», Программа У.М.Н.И.К.), хоздоговорные инициативные научные исследования и другие.

По результатам выполненных исследований в 2017 году сотрудниками университета было издано 107 монографий, 233 учебника и учебных пособия, опубликовано 1 178 статей в журналах из Перечня ВАК, 235 статей – в журналах, входящих в базы данных Scopus и Web on Scince.

В 2017 году результаты научных исследований ученых университета были представлены на 112 научных конференциях. На базе университета были организованы и проведены 17 международных, 37 всероссийских, 43 региональные, республиканские и межвузовские научные конференции.

Продолжилась работа по совершенствованию системы подготовки научно-педагогических кадров. Продолжается процесс обновления содержания основных образовательных программ аспирантуры.

В 2018 году состоялся второй выпуск аспирантуры в соответствии с требованиями ФГОС ВО. Итоговую государственную аттестацию прошли 23 аспиранта по десяти программам (профилям) подготовки научно-педагогических кадров.

Для организации защиты диссертаций в настоящее время в университете функционируют два диссертационных совета по пяти научным специальностям физико-математических и филологических наук.

В целях развития инновационной деятельности создано новое Малого инновационного предприятия «АсоНанотех» для реализации инновационных проектов в области технологий атомно-слоевого осаждения и травления.

Продолжается работа по улучшению издательской деятельности, приняты новые требования к рукописям, подготовленным к изданию. В течение года согласно тематическому плану издано издательской продукции общим

объемом 763,7 п.л. тиражом 10530 экз. Продолжается издание трех серий журнала «Вестник ДГУ», "Исламоведение", "Юридический вестник ДГУ".

Ученый совет отмечает, что в 2017/2018 уч. году продолжилась системная работа по вовлечению студентов, аспирантов и молодых ученых в научноинновационную деятельность. Были использованы новые механизмы отбора и поддержки талантливой научной молодежи. На базе ДГУ были организованы и проведены конкурсы научных проектов, с участием лекторов и экспертов из ведущих научных школ и научных фондов, в частности: ІІ межрегиональный научно-образовательный форум студентов вузов СКФО "От идеи до проекта"; Фестиваль науки Юга России «Молодежный научный форум «Наука и молодежь – факторы становления инновационного общества» с выставкой творчество молодежи»»; «Создание «Научно-техническое открытие ФабЛаб Молодежного студенческой инновационного центра ДГУ». Экспертами и лекторами на этих форумах выступили специалисты из Координационного совета по делам молодежи в научной и образовательной сферах при Совете при Президенте РФ по науке и образованию, МГУ, ИТМО, РНФ, РФФИ, Фонда развития инноваций, Дирекции ФЦП Исследования и разработки, Бизнес-инкубатора Пери Инновации и другие. На базе ФабЛаб ДГУ установлено 40 систем автоматизированного проектирования для студентов SolidWorks.

Ученый совет отмечает, что в истекшем учебном году расширилось информационное обеспечение научной и инновационной деятельности. По Программам Минобрнауки РФ и РФФИ университет получил доступ к международным индексам научного цитирования Scopus, Web of Science, международным базам данных ProQuest Dissertations & Theses Global, Springer, издательств Американского института физики и Американского химического общества и др.

В истекшем году проекты некоторых студентов и молодых исследователей университета стали победителями престижных конкурсов. В частности, в республиканском конкурсе «Молодой ученый года» во всех пяти номинациях победителями стали молодые ученые ДГУ.

Ученый совет отмечает, что Дагестанский государственный университет отличается наличием сложившихся международных связей и проводит активную политику по их развитию. Так, например, за отчетный период университетом были заключены соглашения о межвузовском научно-академическом партнерстве более чем с 10 зарубежными вузами и учреждениями, из общего числа которых можно выделить:

Университет Сока (Япония, г. Токио);

- Университетом им. Аристотеля (Греция, г. Салоники);
- Университет Лидс (г Лидс, Великобритания);
- Технологический университет в Брно (г. Брно, Чехия);
- Пекинский технологический институт (КНР, г. Пекин);
- Белорусский государственный университет (г. Минск) и др.

Кроме того, получило дальнейшее развитие сотрудничество Универсиетом им. Алламе Табатабайи (ИРИ, г. Тегеран) и Университетом Эрчиес (Турция, г. Кайсери) с которыми в 2017 – 2018 гг. дополнительно были заключены и реализуются договора об академической мобильности студентов и преподавателей университета.

Таким образом, на сегодняшний день Дагестанский госуниверситет успешно осуществляет научно-академическое сотрудничество с более чем 50 зарубежными университетами и научно-образовательными центрами на основе двухсторонних договоров, представляющих около 30 стран мира.

На основе заключенных двухсторонних договоров и соглашений получили активное развитие различные формы академической мобильности. Так, например, за отчетный период около 90 студентов и преподавателей университета прошли научно-академические краткосрочные (в пределах 1 месяца), включая языковые (английский, немецкий, французский, итальянский, китайский, турецкий, персидский и арабский языки) стажировки на базе ведущих зарубежных университетах и образовательных учреждениях. В свою очередь, в рамках реализации научно-образовательной и инновационной деятельности университет посетили около 60 ведущих зарубежных ученых и преподавателя с целью оказания консалтинговых услуг и чтения лекционных курсов по различным направлениям профессиональной подготовки или участия в международных конференциях.

За отчетный период на базе Дагестанского госуниверситета были проведены около 10 международных форумов и научно-практических конференций. В тоже время, являясь полноправным членом 6 международных ассоциаций, ученые Дагестанского государственного университета принимают активное участие в проведении зарубежных мероприятий в вузах стран США, Великобритании, Грузии, Украины, Казахстана, Азербайджана, Узбекистана и др.

Важным направлением международной деятельности Дагестанского государственного университета является обучение иностранных граждан на подготовительном отделении факультета международного образования по русскому языку, а также по естественному, гуманитарному и социально-экономическому профилю для последующего получения высшего образования. В настоящее время на факультете университета обучаются около 300

иностранных граждан из различных стан ближнего и дальнего зарубежья (Южная Корея, Турция, Саудовская Аравия, Ирак, Йемен, Сирия, Палестина, Афганистан, Зимбабве, Камерун, Азербайджан, Казахстан и др.), из которых магистрантами являются 12 человек и аспирантами — 13 человек. За отчетный период защитили диссертации и получили степень кандидата наук 5 иностранных аспиранта.

Ученый совет отмечает дальнейшее развитие воспитательной работы в университете в соответствии с разработанными Концепцией, Программой, воспитательной работы, реализуется мероприятий, система направленных на развитие системы студенческого самоуправления, профилактику терроризма и экстремизма в молодежной среде, гражданскопатриотическое, интеллектуальное, духовно-нравственное укрепление межнациональных отношений, создание условий для организации студенческого досуга, развития спорта, пропаганды здорового образа жизни, сохранения культурных ценностей.

Победа в конкурсе Министерства образования и науки РФ Программы развития деятельности студенческих объединений ДГУ, позволила значительно укрепить материально-техническую базу студенческого самоуправления, реализовать значимые проекты международного и всероссийского уровня, такие как международный молодежный студенческий форум «За взаимопонимание на Кавказе» международная молодежная студенческая встреча «Россия и Грузия: обретая будущее», всероссийский образовательный форум «Вершина» и многие другие.

В 2018 году наш университет стал победителем во Всероссийском конкурсе молодежных проектов, проводимом Федеральным агентством по делам молодежи, что открывает новые перспективы в реализации проектов, направленных на развитие студенческого самоуправления, в том числе «Российско-Азербайджанский молодежный Форум», «Всероссийский молодежный инновационный конвент», «Фестиваль науки Юга России: Наука и молодежь факторы становления инновационного общества», Всероссийский образовательный форум «Вершина», «Фестиваль культуры и фольклорного искусства», «Открытый Кубок ДГУ по волейболу среди студенческих команд образовательных организаций высшего образования».

Значительно активизировал свою работу Совет обучающихся, которого направлена на координацию работы деятельность студенческого самоуправления (Комитета по делам молодежи, Студенческого научного общества, Профсоюзного комитета), а также на решение важных вопросов жизнедеятельности обучающейся молодежи, развития ее социальной активности, поддержки и реализации социально-значимых инициатив.

Повысилась активность деятельности Совета кураторов. Осуществляемая в соответствии с утвержденным Планом, работа Совета кураторов ДГУ, была усилена в направлении организации воспитательной работы в общежитиях. В соответствии с утвержденным графиком в общежитиях регулярно проводились мероприятия по тематике противодействия экстремизма в студенческой среде, популяризация здорового образа жизни, поэтические вечера, встречи с психологами. В конце учебного года, опрос, проведенный среди студентов, проживающих в общежитиях, показал их позитивное отношение к проводимым мероприятиям и выявил круг интересов и пожеланий.

Для наиболее эффективной работы с первым курсом в структуре Комитета по делам молодежи был создан Институт кураторов, который проводит качественную адаптационную и профориентационную работу в соответствии с методическим планом. Необходимыми для лучшей адаптации студентов-первокурсников, как показала практика, являются тренинги на личностный рост, стрессоустойчивость и командообразование, которые так же проходят в начале учебного года.

В университете активно работает Молодежный многофункциональный центр. На его площадке плодотворно функционируют Клуб интеллектуальных игр ДГУ, Центр волонтерского движения, Дискуссионный клуб «За и Против», Центр обучения студенческого актива, фото – центр «Стоп-кадр», Молодежный тренинговый центр «Вершина», а также киноклуб «Кинцо».

На базе университета сформирован и функционирует уже пятый год Корпус общественных наблюдателей, осуществляющий мониторинг за процедурой проведения ГИА и ЕГЭ. В этом году студенты нашего университета осуществляли мониторинг не только у нас в регионе, но на территории Ставропольского края.

Серьезное внимание в ДГУ уделяется развитию волонтерского движения в вузе. Студенты, работающие в Центре волонтерского движения ДГУ, оказывают адресную помощь ветеранам ВОВ, студентам, попавшим в сложную жизненную ситуацию, а также матерям-одиночкам, воспитывающим детей-инвалидов. Проведение таких акций, как «Я - Донор», благотворительная акция «Подари тепло детям» и другие, в которых принимают участие студенты всех факультетов, стало традиционным для Центра. Для волонтеров регулярно проводятся повышающие квалификацию семинары и тренинги. В рамках соглашения с РГСУ на базе ВУЗа был создан волонтерский центр «Абилимпикс».

Особое внимание уделяется реализации комплекса мероприятий по противодействию экстремизму и терроризму, по профилактике правонарушений в студенческой среде, формированию безопасной и

толерантной среды. Данные мероприятия включают в себя проведение мониторинга для определения степени проникновения идеологии экстремизма, терроризма, а также наркомании в молодежную среду. консолидацию образовательных, воспитательных, культурных, информационных ресурсов с целью включения в систему профилактических мер, направленных на обеспечение безопасности сотрудников и повышение уровня правосознания студентов; просмотр и обсуждение документальных фильмов.

В отчетном году наши спортсмены добились высоких результатов, став победителями многих всероссийских соревнований. Так, сборная команда по дзюдо в седьмой раз стала чемпионом Всероссийских соревнований среди студентов (Москва, февраль 2018г.), сборная команда по вольной борьбе в восьмой раз стали победителями Чемпионата России среди студентов (г.Раменское, май 2018г.), сборная команда по волейболу (м) стала победителем Всероссийской летней Универсиады (Белгород, июнь 2018г.), кубка СВА (г.Москва, 2017г.). Сборная по волейболу (м) приняла участие в Европейских студенческих играх г. Коимбра (Португалия, 2018г.), заняв 6 место. Сборная альпинизму стала победителем открытых региональных команда соревнований по спасательному многоборью, соревнований по технике пешеходного туризма РД «Открытие сезона-2018», спасательному пятиборью. Победителями городских и республиканских соревнований становились сборные команды по волейболу (ж), легкой атлетике, мини-футболу, шахматам, настольному теннису.

Студенческий клуб, являющийся признанным лидером республиканских конкурсов «Студенческая весна», в очередной раз стал победителем республиканского этапа и представлял нашу республику на Всероссийской студенческой весне в г. Ставрополь в номинациях «Национальный танец», «Национальный вокал», «Эстрадный вокал».

Ученый совет отмечает особую важность мер антикоррупционной направленности. Антикоррупционная деятельность в университете проводится в соответствии с требованиями федерального законодательства, а также в соответствии с Планом мероприятий по противодействию коррупции в ФГБОУ ВО «Дагестанский государственный университет». Проводимые мероприятия по предупреждению коррупционных правонарушений направлены на укрепление в университете соблюдения прав и свобод человека, формирование ценностей демократического общества, нетерпимого отношения к любым проявлениям и фактам коррупции, обеспечение проведения профилактических мероприятий антикоррупционной направленности в учебной сфере.

Ученый совет отмечает, что Институт дополнительного образования ДГУ успешно сочетает функции повышения квалификации и профессиональной

переподготовки по всем лицензированным университетским специальностям, информационно-методического центра дополнительного образования и центра по разработке локальных нормативно-правовых документов.

Основными видами образовательной деятельности института являются повышение квалификации и профессиональная переподготовка.

В настоящее время на факультете лингвистики и коммуникационного менеджмента проходят обучение более 100 студентов. Программы реализуются в 7 английских, 2 арабских, 2 китайских, одной турецкой и одной французской группе. В числе достижений этого года следует отметить старт программы по испанскому языку. Данная программа впервые реализуется в нашем университете.

Успешно функционируют Центры дополнительного профессионального образования ИДО ДГУ в городах Дербент, Избербаш, Кизляр и Хасавюрт.

На сегодняшний день в этих центрах по программе «Предметные особенности преподавания в условиях реализации ФГОС» прошли повышение квалификации 1385 учителей, а также по программам профессиональной переподготовки – 48 слушателей.

В ноябре 2018г. планируется повышение квалификации по основным предметам школьного курса в рамках проекта «100 учителей» совместно с Фондом имени Гаджи Махачева по поддержке науки, образования и культуры.

Увеличились по сравнению с прошлым годом финансовые показатели ИДО ДГУ:

2016- август 2017г. – 22 млн 900 тыс. руб.

2017- август 2018г. – 24 млн 672 115 руб.

Ученый совет отмечает, что в 4 филиалах ДГУ, в городах Дербент, Хасавюрт, Кизляр и Избербаш, на 20.09.2017 г. обучаются по очной и заочной формам обучения 2851 студентов. Из них на дневной форме 362 (в том числе на бюджетной основе - 29 чел.) и на заочной форме 2489 (в том числе на бюджетной основе - 49 чел.) По образовательным программам СПО 628 чел. (в том числе на дневной форме - 474 чел., на заочной форме – 154 чел.).

Средняя успеваемость по филиалам по результатам сессий в отчетном году составила — 80%.

Профессиональная подготовка бакалавров - по 7 направлениям.

В них созданы и функционируют 9 кафедр. Около 84% штатного профессорско-преподавательского состава имеют ученую степень, являются соискателями - 4 преподавателя.

Ученый совет отмечает особую важность совершенствования финансовохозяйственной деятельности.

- В 2017 году финансирование деятельности Дагестанского государственного университета осуществлялось за счет:
- субсидий на финансовое обеспечение выполнения государственного задания на оказание государственных услуг;
  - субсидии на стипендиальное обеспечение;
  - внебюджетных средств.

Общий объем финансового обеспечения университета в 2017 г. составил 1 млрд. 176 млн. руб., в том числе финансовое обеспечение госзадания на оказание государственных услуг составляет в сумме 804,5 млн. руб., что составляет 68,4 % общего финансирования) (диаграмма 1).

В целях достижения нормативных показателей необходимо наращивать объем внебюджетных средств - ежегодный прирост должен быть 8%, текущий показатель - 3%. Нормативная доля внебюджетных средств должная составлять не менее 70%.

Данные о фонд заработной платы по образованию из средств субсидии на финансовое обеспечение выполнения государственного задания на оказание государственных услуг в 2017 году представлены на рис. 1.

Важными показателем деятельности вуза является соотношение количества студентов на 1 преподавателя (норматив 1:11,6).

Другим показателем «дорожной карты» является соотношение численности ППС к другим категориям работающих, которое предусмотрено 63% на 37%. Фактическое соотношение составило 42% на 58%. Необходима дальнейшее сокращение административно-управленческого персонала.

В течение 2017 года осуществлялись закупки товаров, работ и услуг в рамках обеспечения образовательной деятельности за счет выделенных субсидий и внебюджетных средств.

Изменения в законодательстве о контрактной системе обусловливают необходимость совершенствования закупочной деятельности университета. В целях увеличения экономии средств на закупку товаров, работ, услуг необходимо повысить уровень вовлечения филиалов в конкурентные торги.

В целях повышения качества образовательной, научно-инновационной, воспитательной и финансово-хозяйственной деятельности Ученый совет университета постановляет:

1. Признать работу коллектива университета за 2017-2018 учебный год удовлетворительной.

- 2. С целью совершенствования образовательной деятельности университета проректору по учебной работе (М.М. Гасанов), проректору по заочному и дополнительному образованию (А.Г.Далгатов):
- 2.1. В соответствии с Федеральным законом от 29.12.2012 №273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», Положением о государственной аккредитации образовательной деятельности, утвержденным Постановлением Правительства РФ от 18 ноября 2013 г. №1039 провести необходимые мероприятия по подготовке университета к государственной аккредитации.
- 2.2. В течение текущего учебного года принять меры по учебнометодическому и организационному переходу университета на ФГОС ВО 3++ по направлениям подготовки ДГУ с 2019-2020 учебного года.
- 2.3. При формировании образовательных программ на базе ФГОС ВО 3++ обеспечить формирование эффективной траектории обучения, динамичность и индивидуализированность образовательного процесса на основе цифровых образовательных технологий. Модернизировать структуру реализуемых и разработать новые практико-ориентированные образовательные программы высшего образования с учетом приоритетных направлений развития экономики и социальной сферы региона.
- 2.4. Учебно-методическому управлению обеспечить в сроки, установленные Рособрнадзором, представление документов на лицензирование новых образовательных программ СПО, бакалавриата, специалитета и магистратуры:
  - Прикладная информатика (по отраслям) (СПО);
  - Экономика и бухгалтерский учет (по отраслям) (СПО);
  - Организация работы с молодежью (уровень бакалавриата);
  - Религиоведение (уровень бакалавриата);
  - Международные отношения (уровень бакалавриата);
- Правовое обеспечение национальной безопасности (уровень специалитета);
  - Правоохранительная деятельность (уровень специалитета).
- 2.5. В срок до 1 января 2019 года сформировать Концепцию и Дорожную карту по внедрению в образовательный процесс элементов проектного обучения на всех уровнях образования университета.
- 2.6. Учебно-методическому управлению в течение 2018-2019 учебного года завершить интеграцию элементов электронной информационной среды головного вуза и филиалов. Сформировать единую систему обеспечения качества контента и методических материалов. Расширить практику

электронного обучения, дистанционных образовательных технологий, onlineкурсов.

- 2.7. Продолжить работу по выявлению и поддержке талантливых и одаренных детей через «Центр поддержки одаренных детей и молодежи». Улучшить качественный состав обучающихся через вовлечение одаренных детей в научно-образовательный процесс непрерывного образования ДГУ через систему профессиональных и заочных школ на факультетах, Всероссийские и региональные олимпиады школьников.
- 2.8. В целях развития сотрудничества с реальным сектором экономики формирования профессиональных компетенций студентов и практико-ориентированного обучения обеспечить широкое участие лучших студентов в федеральной студенческой Олимпиаде «Я профессионал».
- 2.9. Усилить академические требования к оценке знаний студентов. Управлению качества образования и Учебно-методическому управлению до 1 февраля 2019 года внести предложения по более активному внедрению в образовательный процесс независимой оценки знаний студентов очного и заочного обучения.
- 2.10. Управлению международных связей сформировать ежегодные рабочие программы сотрудничества с вузами-партнерами, включающие в себя: участие международных и совместных научных, образовательных и инновационно-производственных проектов; разработку совместных образовательных программ по системе двойных дипломов; проведение совместных культурных и научных мероприятий, форумов, спортивных соревнований.
- 3. С целью совершенствования научно-инновационной деятельности проректору по науке и инновациям (Н.А. Ашурбеков):
- 3.1. Совместно с факультетами, институтами и кафедрами университета организовать работу по формированию научных проектов тематик, включенных в тематический план научных исследований ДГУ по приоритетам стратегии научно-технологического развития РФ для последующего участие в предстоящих конкурсах в рамках национального проекта «Наука»;
- 3.2. С целью расширения механизмов отбора и поддержки одаренных исследователей продолжить мероприятия ПО организации молодых региональных конкурсов на лучшую научную работу, конкурсов инновационных проектов студентов и аспирантов, а также организацию научных школ для молодых ученых с приглашением экспертов и лекторов из ведущих вузов, научных учреждений страны. Сформировать специализированные научные лаборатории по перспективным направлениям

научных исследований под руководством молодых исследователей, достигших значимых результатов в данной области.

- 3.4. В срок до 30 октября 2018 года завершить работы по оптимизации базовых кафедр университета с учетом структурных изменений в университете и реорганизаций стратегических партнеров университета. Признать эффективной и расширить работы по участию университета в реализации ведомственной целевой программе «Новые кадры ОПК» с учетом потребностей предприятий ОПК, расположенных на территории РД. Организовать своевременное обновление актуальной информации на официальных сайтах базовых кафедр во взаимодействии с предприятиями-партнерами университета.
- 3.5. В рамках реализации мероприятий по подготовке к предстоящей аккредитации основных образовательных программ университете:
- В срок до 25 октября 2018 года завершить первую очередь работ по запуску университетского портала открытого образования openedu.dgu.ru. Совместно с Центром электронных образовательных ресурсов МГУ в рамках действующего соглашения наладить эффективные механизмы экспертизы электронных образовательных результатов и их использование в образовательной деятельности университета.
- Управлению аспирантуры и докторантуры совместно с кафедрами обеспечить эффективное использование электронных научных результатов при обновлении основных образовательных программ подготовки научно-педагогических кадров.
- Зав. кафедрам университета совместно с Научной библиотекой (Тананыкина Л.В.) обеспечить эффективное использование электронных ресурсов подписных ЭБС «Университетская библиотека онлайн» и ЭБС IPRbooks при обновлении рабочих программ дисциплин и при формировании электронной картотеки книгообеспеченности. Научной библиотеке подготовить и довести до факультетов методические рекомендации по формату использованию электронных ресурсов в рабочих программах.
- 3.6. Редколлегиям научных журналов университета и издательству ДГУ принять действенные меры по своевременной подготовке, изданию и размещению электронных версий научных журналов университета на сайтах журналов и в научной электронной библиотеке eLibrary. УНИР осуществить ежегодный мониторинг публикационной активности членов редколлегий научных журналов на предмет соответствия требованиям ВАК.
- 4. В рамках комплексной реализации Концепции, Программы и Плана воспитательной работы ДГУ и в соответствии с приоритетами в области повышения качества образования проректору по воспитательной и социальной работе (М.М. Магомедова):
- 4.1. Содействовать развитию и углублению инициативы студенческих объединений в организации гражданско-патриотического воспитания, нетерпимости к проявлениям экстремизма, коррупционных нарушений, антиобщественным проявлениям.

- 4.2. Совету обучающихся активизировать работу студенческой комиссии по качеству образования, функционирующей в тесной взаимосвязи с Управлением качества образования ДГУ.
- 4.3. Комитету по делам молодежи в целях эффективной социализации первокурсников к условиям высшей школы проводить плановую работу по адаптации студентов первого курса в рамках кураторских часов и тренинговой работы.
- 4.4. С целью усиления формирования профессиональных умений, обучающихся принять в 2018-2019 уч. году в качестве основной формы кураторской работы метод анализа кейсов, позволяющий повысить эффективность профессиональной подготовки и уровень учебной мотивации за счет стимулирования познавательной деятельности.
- 4.5. Центру инклюзивного образования совместно отделом трудоустройства и профориентации в целях улучшения организации инклюзивного образования в университете совершенствовать работу по межведомственному взаимодействию профориентационной В обеспечении занятости и социального включения лиц с инвалидностью и ОВЗ, разработать программу по содействию трудоустройству и постдипломному сопровождению выпускников с инвалидностью и ОВЗ.
- 4.6. Совместно с проректорами по направлению деятельности в течение 2018-2019 учебного года осуществлять комплекс антикоррупционных мероприятий в соответствии с «Планом мероприятий по противодействию коррупции в ФГБОУ ВО «Дагестанский государственный университет»».
- 5. Проректору по экономике и финансам (Н.Г. Гаджиев) совместно с проректорами по направлениям деятельности:
- 5.1. Оптимизировать расходы университета путем реформирования системы управления и кадровых преобразований административно-управленческого персонала, привести численность профессорско-преподавательского состава в соответствие с установленными нормативами.
- 5.2. Изыскать дополнительные возможности расширения доходной базы университета за счет активного использования и коммерческого освоения патентов, ноу-хау и научных разработок сотрудников, а также взаимовыгодной кооперации университета и крупных предприятий региона.
- 5.3. Совершенствовать организационно-экономические механизмы повышения эффективности закупок вуза.
- 6. Проректору по административно-хозяйственной работе (П.Н. Мухтаров):

- 6.1. Произвести регистрацию имущественных прав на объекты недвижимости и земельные участки, в том числе обособленных подразделений ДГУ в связи с изменением наименования учредителя.
- 6.2. В срок до 25.10.2018 года разработать и представить на утверждение план ремонтно-строительных работ на 2018-2019 учебный год.
- 6.3. В срок до 10.10.2018 года разработать и представить на утверждение складской запас товарно-материальных ценностей, необходимых для ремонтно-строительных работ.

Председатель Ученого совета

М.Х. Рабаданов

Ученый секретарь

3.У. Омарова