マネジメントレポート

コストマネジメント，タイムマネジメントの結果

ガントチャートから作成したEVMを用いて，各週のプロジェクト推進結果を振り返る．

　　（1週間を1ページで振り返る．各ページの上段にEVMの各種指標，中段にEVM，下段に考察を文章で記載する．考察では，各週のEVM指標を用いて，なぜ上手くいったのか，なぜ上手くいかなかったのか，次回以降どうすれば良いのか，等を記載する．）

　　以降のページから，期間別でEVMの考察を記述していく．

なお，プロジェクトの上流工程でガントチャート及びEVMの作成がされていなかったうえ，作業記録がなく，再現も難しかったため，下流工程の考察のみ行う．

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 期間 | | 6月6日(土)～6月12日(金) | | | | | 10週目 |
| 作業時間 | | | | | | | |
| 泉　雄太 | | | 3/h | 石川　大貴 | | 3/h | |
| 島田　樹 | | | 3/h | 春川　直幸 | | 3/h | |
| EVM評価 | | | | | | | |
| PV | 10.0 | | | | | | |
| EV | 4.0 | | | AC | 10.0 | | |
| SV | -6.0 | | | CV | -6.0 | | |
| SPI | 0.40 | | | CPI | 0.40 | | |
| BAC | 224.0 | | | EAC | 560.0 | | |
| ETC | 550.0 | | | VAC | -336.0 | | |
| EVMグラフ | | | | | | | |
|  | | | | | | | |
| 考察 | | | | | | | |
| 10週目：メンバの多忙と上流工程でのマネジメントの失敗により作業が遅れる． | | | | | | | |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 期間 | | 6月13日(土)～6月19日(金) | | | | | 11週目 |
| 作業時間 | | | | | | | |
| 泉　雄太 | | | 3/h | 石川　大貴 | | 3/h | |
| 島田　樹 | | | 3/h | 春川　直幸 | | 3/h | |
| EVM評価 | | | | | | | |
| PV | 36.0 | | | | | | |
| EV | 10.0 | | | AC | 22.0 | | |
| SV | -26.0 | | | CV | -12.0 | | |
| SPI | 0.28 | | | CPI | 0.45 | | |
| BAC | 224.0 | | | EAC | 492.8 | | |
| ETC | 470.8 | | | VAC | -268.8 | | |
| EVMグラフ | | | | | | | |
|  | | | | | | | |
| 考察 | | | | | | | |
| 11週目： 10週目：メンバの多忙と上流工程でのマネジメントの失敗により作業が遅れる． | | | | | | | |
| 期間 | | 6月20日(土)～6月26日(金) | | | | | 12週目 |
| 作業時間 | | | | | | | |
| 泉　雄太 | | | 6/h | 石川　大貴 | | 6/h | |
| 島田　樹 | | | 5/h | 春川　直幸 | | 6/h | |
| EVM評価 | | | | | | | |
| PV | 68.0 | | | | | | |
| EV | 12.0 | | | AC | 45.0 | | |
| SV | -56.0 | | | CV | -33.0 | | |
| SPI | 0.18 | | | CPI | 0.27 | | |
| BAC | 224.0 | | | EAC | 840.0 | | |
| ETC | 795.0 | | | VAC | -616.0 | | |
| EVMグラフ | | | | | | | |
|  | | | | | | | |
| 考察 | | | | | | | |
| 12週目：PMの体調不良により指示が滞り作業が遅れる． | | | | | | | |
| 期間 | | 6月27日(土)～7月3日(金) | | | | | 13週目 |
| 作業時間 | | | | | | | |
| 泉　雄太 | | | 9/h | 石川　大貴 | | 9/h | |
| 島田　樹 | | | 9/h | 春川　直幸 | | 8/h | |
| EVM評価 | | | | | | | |
| PV | 112.0 | | | | | | |
| EV | 70.0 | | | AC | 80.0 | | |
| SV | -42.0 | | | CV | -10.0 | | |
| SPI | 0.63 | | | CPI | 0.88 | | |
| BAC | 224.0 | | | EAC | 256.0 | | |
| ETC | 176.0 | | | VAC | -32.0 | | |
| EVMグラフ | | | | | | | |
|  | | | | | | | |
| 考察 | | | | | | | |
| 13週目：PM復調により見直し，内部設計が同時進行で進む． | | | | | | | |
| 期間 | | 7月4日(土)～7月10日(金) | | | | | 14週目 |
| 作業時間 | | | | | | | |
| 泉　雄太 | | | 15/h | 石川　大貴 | | 15/h | |
| 島田　樹 | | | 15/h | 春川　直幸 | | 14/h | |
| EVM評価 | | | | | | | |
| PV | 166.0 | | | | | | |
| EV | 160.0 | | | AC | 141.0 | | |
| SV | -6.0 | | | CV | -19.0 | | |
| SPI | 0.96 | | | CPI | 1.13 | | |
| BAC | 224.0 | | | EAC | 197.4 | | |
| ETC | 56.4 | | | VAC | 26.6 | | |
| EVMグラフ | | | | | | | |
|  | | | | | | | |
| 考察 | | | | | | | |
| 14週目： 内部設計を作成した先からプログラミングに反映する形で，二つを同時に進行． | | | | | | | |
| 期間 | | 7月11日(土)～7月17日(金) | | | | | 15週目 |
| 作業時間 | | | | | | | |
| 泉　雄太 | | | 18/h | 石川　大貴 | | 18/h | |
| 島田　樹 | | | 18/h | 春川　直幸 | | 18/h | |
| EVM評価 | | | | | | | |
| PV | 212.0 | | | | | | |
| EV | 212.0 | | | AC | 213.0 | | |
| SV | 0.0 | | | CV | -1.0 | | |
| SPI | 1.00 | | | CPI | 1.00 | | |
| BAC | 224.0 | | | EAC | 225.1 | | |
| ETC | 12.1 | | | VAC | -1.1 | | |
| EVMグラフ | | | | | | | |
|  | | | | | | | |
| 考察 | | | | | | | |
| 15週目：ユーザーレビューを行い，成果物 | | | | | | | |
| 期間 | | 7月18日(土)～7月23日(木) | | | | | 16週目 | |
| 作業時間 | | | | | | | | |
| 泉　雄太 | | | 3/h | 石川　大貴 | | 3/h | | |
| 島田　樹 | | | 3/h | 春川　直幸 | | 3/h | | |
| EVM評価 | | | | | | | | |
| PV | 224.0 | | | | | | | |
| EV |  | | | AC |  | | | |
| SV |  | | | CV |  | | | |
| SPI |  | | | CPI |  | | | |
| BAC | 224.0 | | | EAC |  | | | |
| ETC |  | | | VAC |  | | | |
| EVMグラフ | | | | | | | | |
|  | | | | | | | | |
| 考察 | | | | | | | | |
| 16週目： | | | | | | | | |