マネジメントレポート

コストマネジメント，タイムマネジメントの結果

ガントチャートから作成したEVMを用いて，各週のプロジェクト推進結果を振り返る．

　　（1週間を1ページで振り返る．各ページの上段にEVMの各種指標，中段にEVM，下段に考察を文章で記載する．考察では，各週のEVM指標を用いて，なぜ上手くいったのか，なぜ上手くいかなかったのか，次回以降どうすれば良いのか，等を記載する．）

　　以降のページから，期間別でEVMの考察を記述していく．

なお、プロジェクトの上流工程でガントチャート及びEVMの作成がされていなかったため、下流工程の考察のみ行う

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 期間 | | 6月6日(土)～6月12日(金) | | | | | 10週目 |
| 作業時間 | | | | | | | |
| 泉　雄太 | | | 3/h | 石川　大貴 | | 3/h | |
| 島田　樹 | | | 3/h | 春川　直幸 | | 3/h | |
| EVM評価 | | | | | | | |
| PV | 10.0 | | | | | | |
| EV | 4.0 | | | AC | 10.0 | | |
| SV | -6.0 | | | CV | -6.0 | | |
| SPI | 0.40 | | | CPI | 0.40 | | |
| BAC |  | | | EAC |  | | |
| ETC |  | | | VAC |  | | |
| EVMグラフ | | | | | | | |
|  | | | | | | | |
| 考察 | | | | | | | |
| 10週目： | | | | | | | |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 期間 | | 6月13日(土)～6月19日(金) | | | | | 11週目 |
| 作業時間 | | | | | | | |
| 泉　雄太 | | | 3/h | 石川　大貴 | | 3/h | |
| 島田　樹 | | | 3/h | 春川　直幸 | | 3/h | |
| EVM評価 | | | | | | | |
| PV | 36.0 | | | | | | |
| EV | 10.0 | | | AC | 22.0 | | |
| SV | -26.0 | | | CV | -12.0 | | |
| SPI | 0.28 | | | CPI | 0.45 | | |
| BAC |  | | | EAC |  | | |
| ETC |  | | | VAC |  | | |
| EVMグラフ | | | | | | | |
|  | | | | | | | |
| 考察 | | | | | | | |
| 11週目： | | | | | | | |
| 期間 | | 6月20日(土)～6月26日(金) | | | | | 12週目 |
| 作業時間 | | | | | | | |
| 泉　雄太 | | | 6/h | 石川　大貴 | | 6/h | |
| 島田　樹 | | | 5/h | 春川　直幸 | | 6/h | |
| EVM評価 | | | | | | | |
| PV | 68.0 | | | | | | |
| EV | 12.0 | | | AC | 45.0 | | |
| SV | -56.0 | | | CV | -33.0 | | |
| SPI | 0.18 | | | CPI | 0.27 | | |
| BAC |  | | | EAC |  | | |
| ETC |  | | | VAC |  | | |
| EVMグラフ | | | | | | | |
|  | | | | | | | |
| 考察 | | | | | | | |
| 12週目：  委託先契約書のシニアからの承認を得た．  内部設計書は作成し，委託元PMからの承認を得たもののシニアからの承認が得られることが出来なかった．  ソフトウェアの作成を開始した．  内部設計の承認が得られないことでタスクに遅延が発生し，委託先チームに焦りが生じている． | | | | | | | |
| 期間 | | 6月27日(土)～7月3日(金) | | | | | 13週目 |
| 作業時間 | | | | | | | |
| 泉　雄太 | | | 9/h | 石川　大貴 | | 9/h | |
| 島田　樹 | | | 9/h | 春川　直幸 | | 8/h | |
| EVM評価 | | | | | | | |
| PV | 112.0 | | | | | | |
| EV | 70.0 | | | AC | 80.0 | | |
| SV | -42.0 | | | CV | -10.0 | | |
| SPI | 0.63 | | | CPI | 0.88 | | |
| BAC |  | | | EAC |  | | |
| ETC |  | | | VAC |  | | |
| EVMグラフ | | | | | | | |
|  | | | | | | | |
| 考察 | | | | | | | |
| 13週目：  引き続きソフトウェアの作成を行う．  画面を表示し，そこからの画面遷移には成功するもののデータベースとの連携が果たせていない．  プロジェクトの予定としてはこの時点で検収を行うが，委託契約までに一週間の遅れが生じているため見送りとなった． | | | | | | | |
| 期間 | | 7月4日(土)～7月10日(金) | | | | | 14週目 |
| 作業時間 | | | | | | | |
| 泉　雄太 | | | 15/h | 石川　大貴 | | 15/h | |
| 島田　樹 | | | 15/h | 春川　直幸 | | 14/h | |
| EVM評価 | | | | | | | |
| PV | 166.0 | | | | | | |
| EV | 160.0 | | | AC | 141.0 | | |
| SV | -6.0 | | | CV | -19.0 | | |
| SPI | 0.96 | | | CPI | 1.13 | | |
| BAC |  | | | EAC |  | | |
| ETC |  | | | VAC |  | | |
| EVMグラフ | | | | | | | |
|  | | | | | | | |
| 考察 | | | | | | | |
| 14週目：  引き続きソフトウェアの開発を行う．  データベースを活用してユーザデータの登録に成功したが，細かな部分で不備が見つかり修正に時間を要した．  結果として検収を行うことが出来ない状態のままとなったため，ソフトウェア完成のため作業続行となった． | | | | | | | |
| 期間 | | 7月11日(土)～7月17日(金) | | | | | 15週目 |
| 作業時間 | | | | | | | |
| 泉　雄太 | | | 18/h | 石川　大貴 | | 18/h | |
| 島田　樹 | | | 18/h | 春川　直幸 | | 18/h | |
| EVM評価 | | | | | | | |
| PV | 212.0 | | | | | | |
| EV | 212.0 | | | AC | 213.0 | | |
| SV | 0.0 | | | CV | -1.0 | | |
| SPI | 1.00 | | | CPI | 1.00 | | |
| BAC |  | | | EAC |  | | |
| ETC |  | | | VAC |  | | |
| EVMグラフ | | | | | | | |
|  | | | | | | | |
| 考察 | | | | | | | |
| 15週目：  ソフトウェアが完成し，テスト計画書の項目を完了した．  金曜にはPD発表があったためそれに間に合わせるために徹夜等の内容で作業量が大幅に増加しACに影響が出ている．  検収が行われ，無事終了した．  遅延発生が起こった上に，総作業量も想定を上回る結果となった．  本プロジェクトの実装における想定コスト見積もりが甘かったため，このような結果になったといえよう． | | | | | | | |
| 期間 | | 7月18日(土)～7月23日(木) | | | | | 16週目 | |
| 作業時間 | | | | | | | | |
| 泉　雄太 | | | 3/h | 石川　大貴 | | 3/h | | |
| 島田　樹 | | | 3/h | 春川　直幸 | | 3/h | | |
| EVM評価 | | | | | | | | |
| PV | 224.0 | | | | | | | |
| EV |  | | | AC |  | | | |
| SV |  | | | CV |  | | | |
| SPI |  | | | CPI |  | | | |
| BAC |  | | | EAC |  | | | |
| ETC |  | | | VAC |  | | | |
| EVMグラフ | | | | | | | | |
|  | | | | | | | | |
| 考察 | | | | | | | | |
| 16週目： | | | | | | | | |