プロジェクトマネジメント演習

滞在管理アプリ作成プロジェクト

WBS変更要求

メンバ

PM 1242132　若月　純

1242042　斎藤　勇也

1242116　森谷　慧士

提出日：2014年7月22日

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| PM確認印 | シニア確認印 | ユーザ確認印 |
|  |  |  |

WBS変更要求

変更理由

理由1

作業量が多いと推定される項目の詳細項目数が少なく，一つの項目に長時間かけることが予測された．

この問題を無視したままプロジェクトを継続すると現在の作業の詳細つかむことが出来ず，プロジェクトを管理することが難しくなると考えられる．

この問題を回避するために作業量が多いと推定される部分を細分化することで管理を行いやすくすることが目的である．

理由2

成果物を作成だけでなく，その後シニア，ユーザに承認をもらう必要がある．

現在のWBSには承認おける作業項目が存在しないため，これを追加する必要がある．

これら二つの理由をもってWBSの変更を要求します

以下に変更前，変更後のWBSを記述する．

変更内容

* 成果物作成後承認作業を追加
* 作業量が増大と推定される項目を細分化

表記方法

* 消去された項目を青文字で表記
* 追記箇所を赤文字で表記

|  |  |
| --- | --- |
| 変更前のWBS  滞在管理アプリ開発プロジェクト   1. プロジェクト立ち上げ    1. チームビルディング       1. 役割表       2. PJ環境    2. PJ憲章作成 2. プロジェクト計画    1. プロジェクトマネジメント計画書       1. 概要確認       2. スコープ計画作成          1. タスクの洗い出し          2. WBS作成       3. 体制図作成       4. タイム計画作成          1. スケジュール見積もり          2. ガントチャート       5. コスト計画作成          1. EVM作成       6. 品質計画作成       7. 人的資源計画作成          1. RAM作成       8. コミュニケーション・マネジメント計画作成       9. リスク計画作成          1. リスク洗い出し          2. RBS作成          3. リスク登録簿作成       10. 変更管理 3. 外部設計    1. 外部設計書作成       1. システム概略設計書作成       2. システム機能設計書作成       3. システム画面設計書作成       4. 論理データ設計書作成    2. 契約書       1. 契約書作成 4. 中間発表    1. 中間発表スライド作成 5. 発注書    1. 発注書作成    2. テスト計画書作成 6. 委託    1. 内部設計       1. 内部設計書作成    2. プログラム       1. プログラミング    3. テスト       1. テスト報告書    4. 納品       1. 納品書作成       2. マニュアル作成 7. 検収    1. 検収 8. プロジェクト監視・コントロール    1. 議事録作成    2. 週報作成    3. 管理ツール作成       1. ガントチャート作成       2. EVM作成 9. プロジェクト終結    1. マネジメントレポート作成    2. PD発表       1. PD発表スライド作成    3. PM発表       1. PM発表スライド作成 | 変更後のWBS 滞在管理アプリ開発プロジェクト   1. プロジェクト立ち上げ    1. チームビルディング       1. 役割表       2. PJ環境    2. PJ憲章作成 2. プロジェクト計画    1. プロジェクトマネジメント計画書       1. 概要確認       2. スコープ計画作成          1. タスクの洗い出し          2. WBS作成       3. 体制図作成       4. タイム計画作成          1. スケジュール見積もり          2. ガントチャート       5. コスト計画作成          1. EVM作成       6. 品質計画作成       7. 人的資源計画作成          1. RAM作成       8. コミュニケーション・マネジメント計画作成       9. リスク計画作成          1. リスク洗い出し          2. RBS作成          3. リスク登録簿作成       10. 変更管理 3. 外部設計    1. 外部設計書作成       1. システム概略設計書作成       2. システム機能設計書作成       3. システム画面設計書作成       4. 論理データ設計書作成 4. 中間発表    1. 中間発表スライド作成    2. 発表 5. 契約    1. 契約書       1. 目的       2. 定義       3. 成果物       4. 資料提供       5. 開発場所       6. 指揮命令       7. 連絡担当者       8. 検収       9. 著作権       10. 契約内容の変更       11. 契約期限       12. 金額    2. 承認       1. シニア承認       2. ユーザ承認 6. 内部設計    1. 内部設計書       1. システム処理設計書       2. 物理データ設計書    2. 承認       1. シニア承認       2. ユーザ承認 7. 発注    1. 発注書       1. あて先       2. 作成日       3. 作成者       4. 担当者          1. 発注担当者          2. 受注担当者       5. タイトル       6. 希望納期       7. 納品先       8. 合計金額    2. 承認       1. シニア承認       2. ユーザ承認    3. コスト見積り       1. コスト見積り書       2. 承認          1. シニア承認          2. ユーザ承認    4. テスト計画書       1. 画面テスト計画作成       2. 機能テスト計画作成       3. 承認          1. シニア承認          2. ユーザ承認 8. 開発    1. プログラム       1. プログラミング          1. 画面作成          2. ログイン機能作成          3. 滞在画面機能作成          4. ログアウト機能作成          5. 戻る機能作成          6. 更新機能作成          7. 初回登録機能作成          8. 承認             1. シニア承認             2. ユーザ承認    2. テスト報告書       1. 画面テスト       2. 機能テスト       3. 承認          1. シニア承認          2. ユーザ承認    3. 納品       1. マニュアル作成          1. 目次          2. 使い方       2. 承認          1. シニア承認          2. ユーザ承認       3. 納品書作成          1. あて先          2. 作成日          3. 作成者          4. 担当者             1. 発注担当者             2. 受注担当者          5. タイトル          6. 納品先          7. 金額       4. 納品書承認 9. 検収    1. 受け入れテスト       1. 内部設計書       2. 納品書検収       3. テスト報告書検収       4. プログラム検収       5. マニュアル検収 10. プロジェクト監視・コントロール     1. 議事録作成     2. 週報作成     3. 管理ツール作成        1. ガントチャート作成        2. EVM作成 11. プロジェクト終結     1. マネジメントレポート作成     2. 承認        1. ユーザ承認        2. シニア承認     3. PD発表        1. PD発表スライド作成        2. 承認           1. シニア承認           2. ユーザ承認     4. PM発表        1. PM発表スライド作成        2. 承認           1. シニア承認           2. ユーザ承認 |